

Monitor semanal del COVID-19

- Con cifras al 21 de mayo, en México se han registrado 59,567 casos por COVID-19
- Con esta cifra, México ocupa el décimo quinto lugar a nivel global con más casos confirmados desde el 17 de noviembre 2019, fecha del primer caso en China
- A nivel regional, el mayor número de casos confirmados se observa en la Región Metropolitana (34,574), mientras que el menor se presenta en la Región Occidente (2,644), de acuerdo con datos de la Secretaría de Salud
- Por estados, la Ciudad de México lidera el país con 16,758 casos. En contraste, Colima registra el menor con solamente 91

Decisiones informadas, decisiones eficientes. A poco más de 4 meses del primer caso de COVID-19 declarado en China, luchando todavía contra los estragos de esta pandemia, el mundo está buscando y diseñando estrategias que permitan a sus sociedades retomar una nueva normalidad en la rutina diaria de sus sociedades. En Banorte estamos, hoy más que nunca, conscientes de la importancia del análisis de la información para la toma de decisiones. Por ello, a partir de hoy y de manera semanal, estaremos dando seguimiento a la evolución de la pandemia en México, tanto a nivel estatal como regional con el fin de ofrecer a nuestros clientes un panorama de la situación.

Con cifras al 21 de mayo, en México se han registrado 59,567 casos confirmados de COVID-19. La epidemia causada por el coronavirus SARS-COV2, conocida como COVID-19 -que tuvo sus orígenes en la provincia de Hubei, en el centro de China-, se extendió en pocas semanas a más de 50 países confirmando hasta el 21 de mayo poco más de 5.2 millones de casos y un total de 334.6 mil decesos de acuerdo con datos de *Worldometer*. Estados Unidos encabeza la lista con 1,620.9 casos, seguido de Rusia (317.6 mil), Brasil (310.9 mil), España (280.1 mil) y China (83 mil), entre los más destacados. México ocupa el lugar 15 a nivel global con una tasa promedio de crecimiento de 28.4% en la semana del 14 al 21 de mayo vs. 13.8% en Estados Unidos y 39.8% en Rusia, como se observa en el gráfico a un lado.

22 de mayo 2020

www.banorte.com
@analisis_fundam

Gabriel Casillas

Director General Adjunto Análisis Económico y Relación con Inversionistas
gabriel.casillas@banorte.com

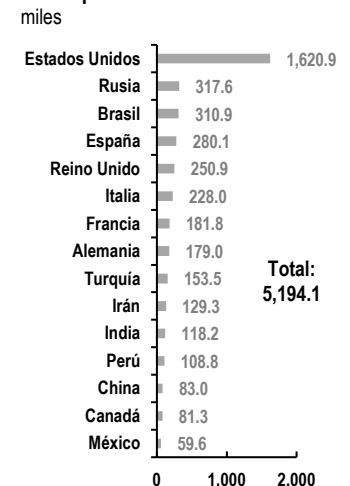
Delia Paredes

Director Ejecutivo de Estudios Económicos
delia.paredes@banorte.com

Miguel Calvo

Subdirector de Estudios Económicos
miguel.calvo@banorte.com

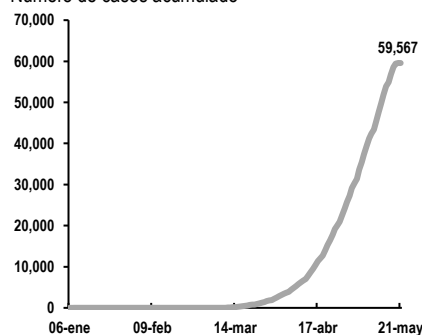
Países con mayor número de casos por COVID-19



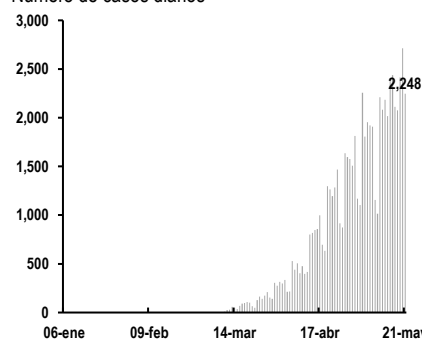
Fuente: Banorte con cifras de Worldometer al 21 de mayo 2020

Documento destinado al público en general

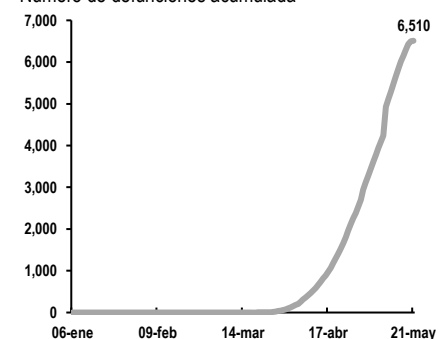
Casos confirmados por COVID-19 en México
Número de casos acumulados



Casos nuevos por COVID-19 en México
Número de casos diarios



Decesos por COVID-19 en México
Número de defunciones acumuladas



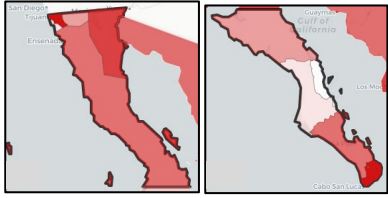
Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Mapas de casos confirmados por COVID-19 en las regiones del país

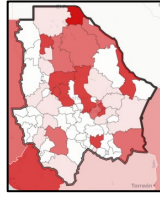


Región Noroeste

Baja California y Baja California Sur



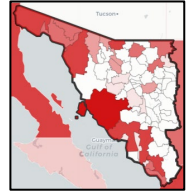
Chihuahua



Sinaloa

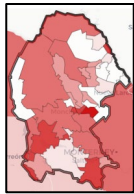


Sonora

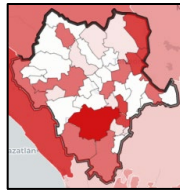


Región Norte

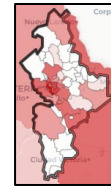
Coahuila



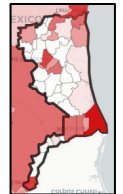
Durango



Nuevo León

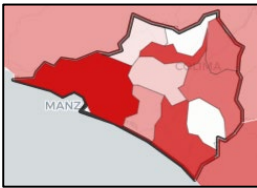


Tamaulipas

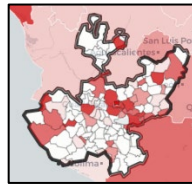


Región Occidente

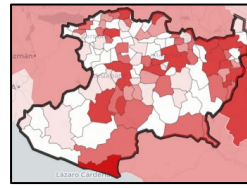
Colima



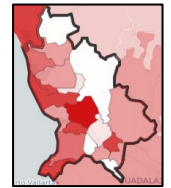
Jalisco



Michoacán

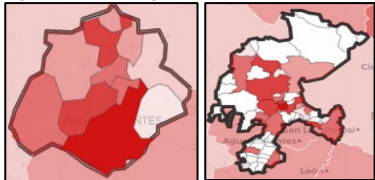


Nayarit

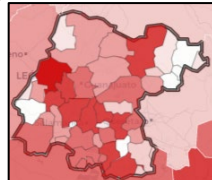


Región Centro

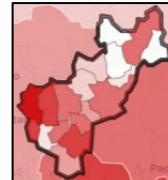
Aguascalientes y Zacatecas



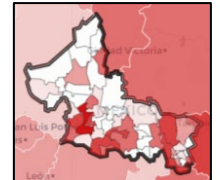
Guanajuato



Querétaro

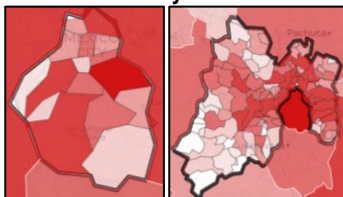


San Luis Potosí

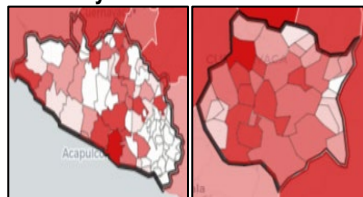


Región Metropolitana

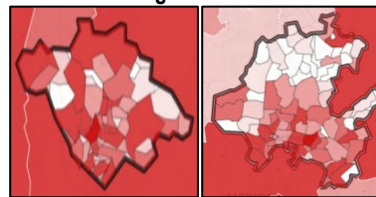
Ciudad de México y Estado de México



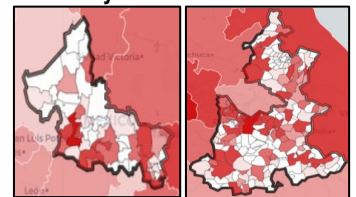
Guerrero y Morelos



Tlaxcala e Hidalgo



Veracruz y Puebla



A finales de febrero se presentaron los primeros tres casos en México. Estos se presentaron en distintos estados del país: dos en la Ciudad de México y uno en Sinaloa. Con ello, el gobierno inició la implementación de una serie de medidas para controlar la propagación del virus en el país, entre ellas, la suspensión de clases en el sistema educativo nacional, la llamada “*Jornada Nacional de Sana Distancia*” - programa nacional de la Secretaría de Salud basado en el distanciamiento social para evitar la propagación de la pandemia de la enfermedad por coronavirus- y el paro parcial de actividades no esenciales, entre las más importantes. Conforme ha avanzado la situación, el gobierno ha ido declarando distintas fases de contingencia, conforme a los lineamientos de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Cada una de estas fases ha tenido distintas implicaciones económicas y sociales.

Fase 1: Importación de casos. Con cuatro casos confirmados, la Secretaría de Salud instauró la *Fase 1* de la epidemia en febrero. Esta fase se define porque los casos de infección son importados del extranjero y no existen casos de contagio a nivel local. En esta fase, existe un número limitado de personas infectadas con el virus y no hay medidas estrictas de sanidad, con excepción de las acciones de prevención de propagación, que ya comentamos. Se recomendó evitar el contacto físico, mantener una buena higiene y un lavado de manos constante.

Fase 2: Contagios comunitarios. El 11 de marzo, la OMS, catalogó al *COVID-19* como pandemia. En este mismo mes, se presenta la primera muerte en México (18 de marzo) y se decreta emergencia sanitaria por “*causa de fuerza mayor*”. Con esto se establece la *Fase 2* de la pandemia, al registrarse casos de contagio local entre personas que no hayan tenido contacto con extranjeros y el incremento de velocidad en el número de casos confirmados (transmisión comunitaria). En esta fase, se implementaron acciones más estrictas como medidas restrictivas para frenar la propagación del virus como la suspensión de clases, el trabajo a distancia (*home-office*), la cancelación de eventos masivos y actividades en espacios cerrados; además de la suspensión de las actividades no esenciales en los sectores público, privado y social. Se restringieron las reuniones o congregaciones a menos de 50 personas. Se pidió a la población del país permanecer bajo resguardo domiciliario, especialmente aquellos mayores de 60 años, así como personas con padecimientos especiales, como es el caso de la hipertensión arterial, diabetes, enfermedades cardíacas o pulmonar, inmunosupresión adquirida o provocada y mujeres embarazadas.

Fase 3: Contagio epidémico. Con un total de 15,255 casos confirmados y 1,412 fallecimientos, el 21 de abril, se implementó la *Fase 3* de la pandemia en todos los estados del país. Esta fase es la más crítica pues significa que la epidemia ya está presente en todo el país y hay un elevado número de brotes comunitarios. Los principales riesgos es que el número de enfermos se dispare de manera exponencial con el consecuente riesgo de saturación de las instalaciones y servicios médicos. En esta fase se pidió a la mantener un aislamiento voluntario, así como el cierre de espacios públicos y privados donde puedan converger más de 50 personas. Asimismo, se suspendieron las clases y la asistencia a los centros laborales.

Adicionalmente, en la Ciudad de México, Estado de México, Tlaxcala, Puebla, Hidalgo y Morelos, a partir del 23 de abril el programa *Hoy No Circula* aplicó para todos los vehículos sin importar su holograma de verificación, quedando exentas las motocicletas, taxistas, transportes de carga y transporte público, así como también las personas con discapacidad, los autos conducidos por médicos y trabajadores de la salud (previo tarjetón autorizado), personal de seguridad pública, servicios funerarios, mensajería, personal de logística, distribución de energéticos, agua potable, supermercados y transportes utilizados en el abasto de alimentos y abarrotes.

Fases posteriores a la pandemia. La OMS reconoce otros escenarios posibles una vez que la situación empiece a estabilizarse en diferentes países y la curva de contagios empiece a bajar. Entre otros, es probable que, una vez que se reduzcan los contagios de manera local, regresen los casos de importación y surja una segunda ola. Cuando la gran mayoría de los países se encuentren a salvo y con una situación de contagios controlada, la OMS podría declarar el fin de la pandemia.

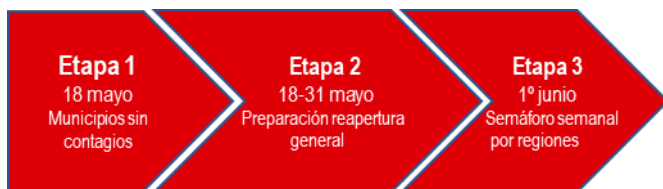
Fases de la enfermedad por COVID-19 en México

| Fase | | Periodo | | Descripción |
|--------|-------------------------|---------|--------------------|--|
| | | Inicio | Fin | |
| Fase 1 | Importación de casos | 28-feb | 23 mar | <ul style="list-style-type: none"> - Los casos de infección son importados del extranjero, y no existen casos de contagio local. - Existe un número limitado de personas infectadas con el virus. - No hay medidas estrictas de sanidad, con excepción de las acciones de prevención de propagación. |
| Fase 2 | Transmisión comunitaria | 24-mar | 20-abr | <ul style="list-style-type: none"> - Se registran casos de contagio local entre personas que no hayan tenido contacto con extranjeros. - Se aumenta rápidamente el número de casos confirmados. - Se implementan acciones más estrictas como la suspensión de clases, trabajo a distancia (home office), cancelación de eventos masivos, cese de actividades en espacios cerrados, e implementación del plan de auxilio a la población civil en casos de desastre (Plan DN-III-E) de la Secretaría de la Defensa Nacional de México. - Se suspenden las actividades no esenciales en los sectores público, privado y social. - Se restringen las reuniones o congregaciones a menos de 50 personas. - Se exhorta a la población del país a permanecer bajo resguardo domiciliario, especialmente aquellos mayores de 60 años, así como personas con diagnóstico de hipertensión arterial, diabetes, enfermedad cardíaca o pulmonar, inmunosupresión adquirida o provocada, que se encuentre en estado de embarazo o puerperio inmediato. |
| Fase 3 | Etapas Epidemiológica | 21-abr | 30-may (tentativo) | <ul style="list-style-type: none"> - Se registran miles de casos en varias localidades del país. - Requiere la ejecución de protocolos sanitarios más estrictos como la cuarentena generalizada de la población. |
| Fase 4 | Segunda Ola | -- | -- | <ul style="list-style-type: none"> - Se reducen los contagios locales, aunque se vuelven a incrementar los importados. - Normalmente puede tener lugar de 3 a 9 meses después de que se haya dado por concluida la tercera fase. |
| Fase 5 | Fin de la epidemia | -- | -- | <ul style="list-style-type: none"> - La mayoría de los países se encuentran a salvo |

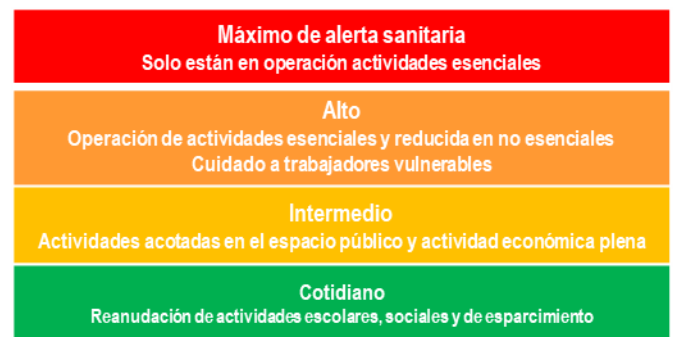
Fuente: Banorte con datos de la Secretaría de Salud

Estrategia de reapertura del gobierno federal. En medio de la fase 3, la administración del Presidente López Obrador anunció, el pasado 13 de mayo, su estrategia para la reapertura de actividades sociales, escolares y económicas. Cabe mencionar que dicha reapertura se hará de manera gradual en tres etapas. La primera etapa iniciará el 18 de mayo con la apertura de municipios que no presentan contagios (alrededor de 269 en 15 estados, de acuerdo con los datos del gobierno). A partir de esta fecha y hasta finales del mes, se inicia la etapa 2 en la que se harán preparativos para la reapertura general. Entre otros, se contempla: (1) La elaboración de protocolos sanitarios para el reinicio seguro de actividades; (2) capacitación de personal para seguridad en el ambiente laboral; (3) readecuación de espacios y procesos productivos; y (4) filtros de ingreso, sanitización e higiene del espacio laboral. Finalmente, en la fase 3, se adoptará un sistema de semáforo por regiones en los que cada color del semáforo determinará el protocolo de cuidado.

Etapas en la estrategia de reapertura



Semáforo por regiones a aplicarse a partir del 1º de junio

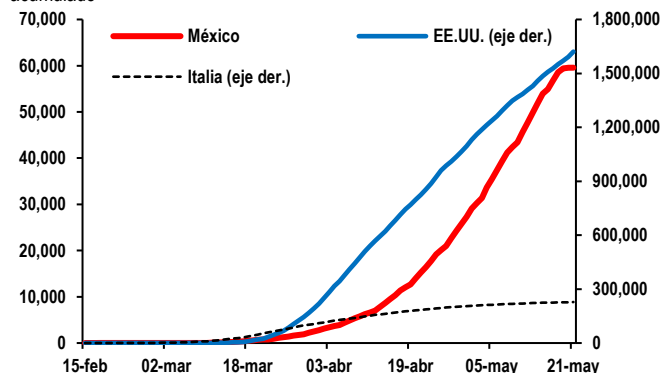


Fuente: Gobierno de México

Fuente: Gobierno de México

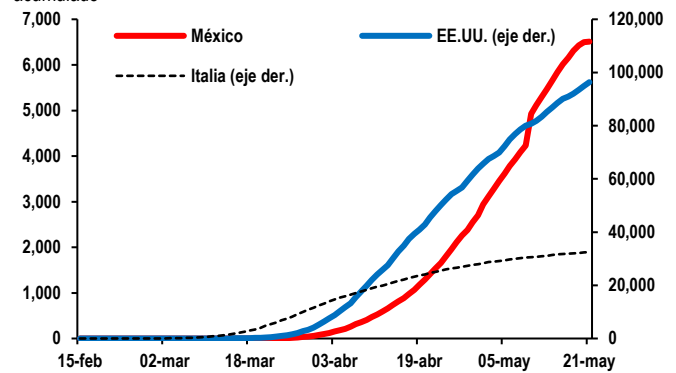
La tendencia diaria de casos oscila en un promedio de 499 contagios. Sin embargo, como podemos observar en las gráficas inferiores que tanto la curva epidémica de casos diarios, como la de fallecimientos parece que se están estabilizando. Cabe señalar que del 1 al 21 de mayo el número de casos confirmados por *COVID-19* se ubicó en 41,005 y un total de 3,809 decesos, lo que implica que 68.8% del total de infectados por este virus se presentó en mayo.

Número de casos por coronavirus en México, Estados Unidos e Italia acumulados



Fuente: Banorte con información de la Secretaría de Salud y Worldometer al 21 de mayo 2020

Número de decesos por coronavirus en México, Estados Unidos e Italia acumulados

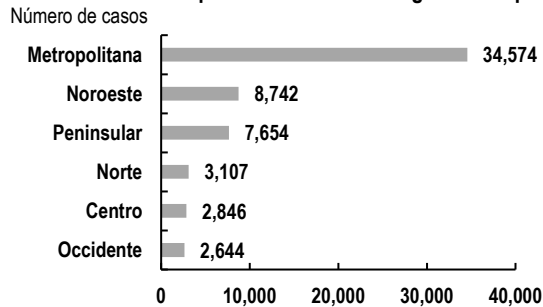


Fuente: Banorte con información de la Secretaría de Salud y Worldometer al 21 de mayo 2020

De las 6 regiones en que Banorte divide la República Mexicana, la Metropolitana muestra el mayor número de casos y la Occidente, el menor. En el primer caso hay 34,574 casos confirmados. Esto podría explicarse, entre otros, por el número de estados que conforman la región (8), concentrando el 41.3% de la población total. En este mismo sentido, esta región también registra el mayor número de defunciones en el país.

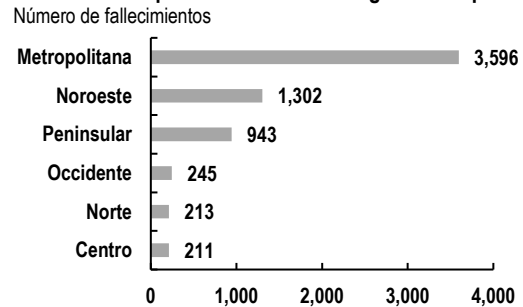
Mientras tanto, la Región Occidente (4 estados, 12% de la población total), registra el menor número de casos, aunque no el menor número de defunciones, que lo registra la Región Centro. Cabe mencionar que en algunos estados de la Región Occidente -como es el caso de Jalisco-, las medidas de confinamiento iniciaron antes de que se declarara la Fase 2 a nivel nacional. Como se puede apreciar en las siguientes gráficas, la Región Metropolitana presenta el mayor número de defunciones del país (3,596). Por su parte, la Región Occidente exhibe el menor número de casos (2,644), mientras que la Región Centro el menor número de fallecimientos (211).

Casos confirmados por COVID-19 en las regiones del país



Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Fallecimientos por COVID-19 en las regiones del país

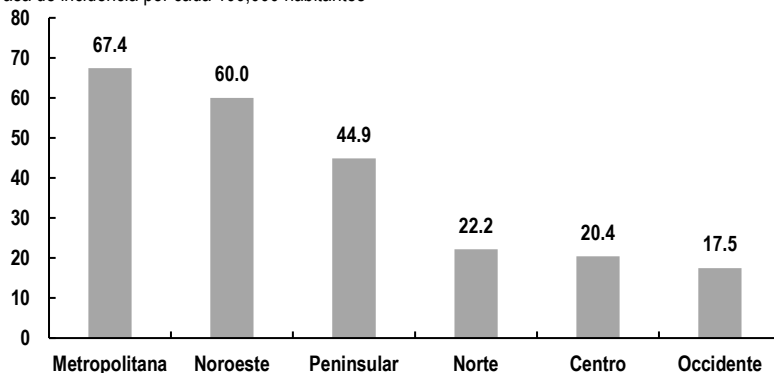


Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Ajustando por número de habitantes la Región Metropolitana registra la mayor tasa de contagio. Haciendo un comparativo de las regiones utilizando el número de casos por cada 100,000 habitantes, observamos que la Región Metropolitana registra una tasa de 67.4 casos por c/100 mil habitantes, la mayor entre las 6 regiones. Por su parte, bajo este comparativo, la Región Occidente muestra la tasa más baja.

Casos confirmados por COVID-19 en las regiones del país

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes

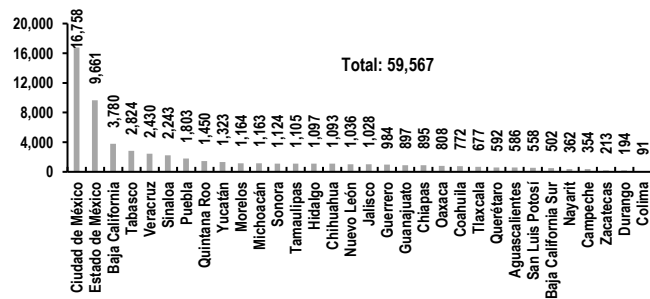


Fuente: Banorte

Por estados, la Ciudad de México registra el mayor número de casos confirmados del país al cierre de abril (16,758). Es necesario tomar en consideración que esta entidad cuenta con el mayor número de habitantes del país. Entre las 5 entidades con mayor número de contagios en el país se encuentra el Estado de México, reportando un total de 9,661 casos confirmados, seguido de Baja California, Tabasco y Veracruz con 3,780, 2,824 y 2,430 casos respectivamente. En cuanto al número de fallecimientos, por esta enfermedad, la Ciudad de México reporta la mayor cantidad (1,461), le sigue el Estado de México (937), Baja California (634), Tabasco (365) y Sinaloa con 351 defunciones, entre las más significativas.

Casos por COVID-19 por entidad federativa en México

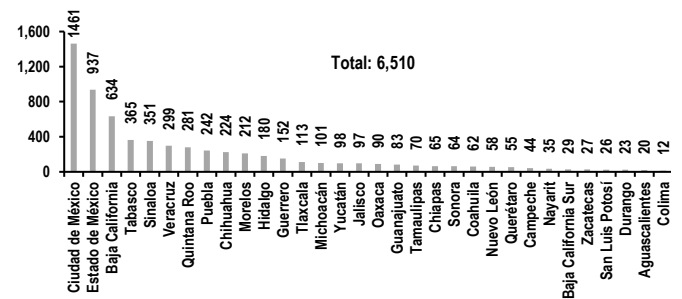
Número de casos confirmados



Fuente: Banorte con datos de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Fallecimientos por COVID-19 por entidad federativa en México

Número de defunciones confirmadas

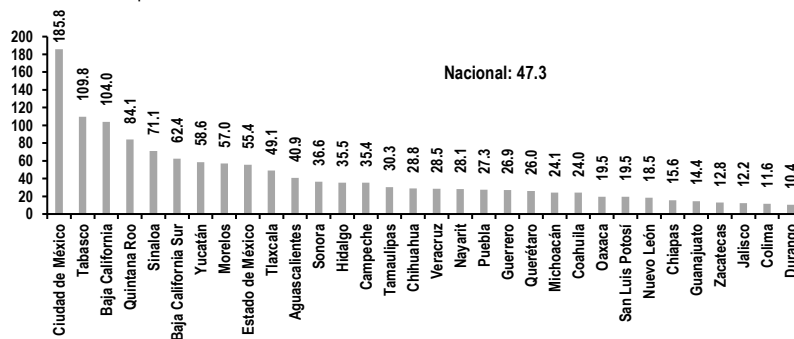


Fuente: Banorte con datos de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Haciendo un comparativo a nivel estatal utilizando el número de casos por cada 100,000 habitantes, observamos que la Ciudad de México registra la mayor tasa de contagios confirmados (185.8 por c/100 mil habitantes), mientras que Durango, la menor (10.4), como se puede apreciar en la siguiente gráfica.

Casos confirmados por COVID-19 en los estados del país

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes



Fuente: Banorte

A nivel económico, la pandemia generará una recesión, tanto a nivel global, como en México. La incertidumbre sobre la evolución todavía es alta como para tener una evaluación del tamaño de la contracción. De acuerdo con los estimados de nuestro equipo de análisis económico, en 2020, la economía nacional podría contraerse 7.8% en 2020, seguido de una tímida recuperación de 1.5% en año que entra ([ver nota México-Medición dinámica de la pérdida del PIB por cuarentena de COVID-19](#)). A nivel regional, todavía tomará tiempo para tener datos duros sobre el desempeño de la actividad. En este sentido, los indicadores más oportunos que tenemos disponibles son la creación de empleos y la tasa de desempleo.

Por lo pronto, las medidas de contención impuestas para la entrada a la “Fase 2” de la pandemia restringieron significativamente la oferta laboral, disminuyendo la capacidad utilizada y creando distorsiones en las cadenas productivas. Los sectores con mayor afectación son los servicios de alojamiento, esparcimiento, comercio, transportes, y aquellas regiones mayormente dependientes del turismo local y foráneo. Asimismo, las actividades manufactureras orientadas a la exportación también están siendo afectadas tanto por problemas de suministros como por una reducción de la demanda externa. Por ejemplo, las compañías automotrices *Honda, Audi* y *Ford* anunciaron el cese temporal de sus operaciones de manufactura en las plantas ubicadas en México a partir de finales de marzo de 2020. En el sector deportivo se registran pérdidas superiores a los 500 000 pesos cada fin de semana debido al cese del torneo de clausura 2020, mientras que en la industria aeronáutica la pérdida es de más de 96,000 empleos, mismos que representan una pérdida de más de 5,200 millones de dólares. En el sector turístico, especialmente en Cancún, la industria resultó notablemente afectada registrándose una rescisión de más de 60 mil empleados.

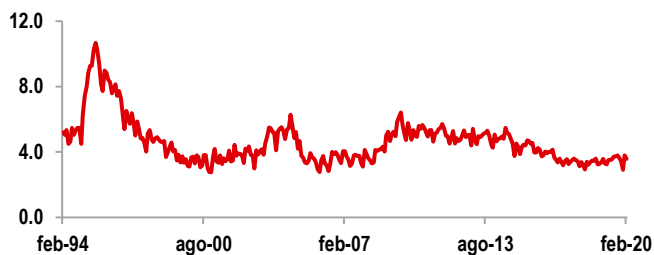
En este sentido, entre marzo y abril, se reportó un incremento de entre 30 y 40% en las solicitudes de seguro de desempleo en la Ciudad de México -única entidad del país con este subsidio temporal ante la crisis por coronavirus-, equivalente a 45,000 peticiones.

Cabe señalar que este subsidio se refiere a un apoyo mensual por \$2,641 pesos con fecha de término a mitad del año, a personas asalariadas que residen en la Ciudad de México y que hayan perdido su empleo en el sector formal de manera involuntaria (para mayor detalle ingresar al sitio de seguro por desempleo que tiene la [Secretaría del Trabajo y Fomento al empleo de la Ciudad de México](#)).

Ante una menor demanda debido a las medidas de restricción de movilidad, el sector servicios se encuentra severamente impactado, así como la inversión por la alta incertidumbre y el consumo. Finalmente, la desaceleración económica implica una menor demanda de las materias primas, en particular del petróleo.

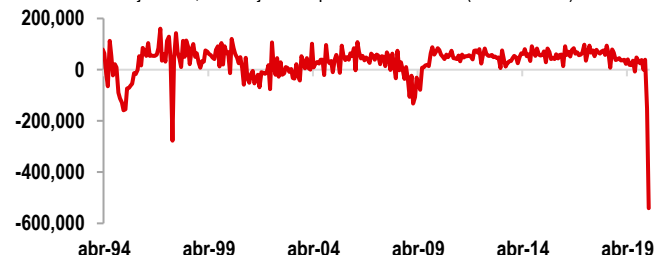
Como se puede apreciar en las siguientes gráficas, si bien la tasa de desempleo se ha mantenido alrededor de 3.6% (ver gráfico abajo a la izquierda), es muy posible que la veamos incrementarse en los próximos meses. En este contexto, del lado de la creación de empleo, el último mes de abril muestra una importante caída en comparación con el mes anterior (-555,247), como se observa en la gráfica inferior derecha. El impacto de esta crisis en el sector del empleo dependerá de los efectos tanto en la economía, como en las medidas que implemente el gobierno para tratar de preservar niveles bajos en este sector.

Tasa de desempleo
%



Fuente: Banorte con datos del INEGI

Cambio mensual en el número de trabajadores registrados en el IMSS
Número de trabajadores, serie ajustada por estacionalidad (ARIMA X-12)



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

A continuación, destacaremos aspectos relevantes de la enfermedad por coronavirus (*COVID-19*) en las regiones del país, así como también, destacaremos las entidades de cada región con mayor y menor propagación de esta enfermedad. Adicionalmente, mencionaremos las medidas, acciones y apoyos impuestas por los gobiernos estatales en estos estados para hacer frente a los efectos económicos de la pandemia.

No obstante, mostraremos los efectos de esta enfermedad en la creación de empleos formales (indicador con la fecha de actualización más reciente), ya que el sector del empleo es uno de los más afectados y con mayor relevancia en la economía del país. En este sentido, cabe destacar que este primer reporte contiene un repaso de los acontecimientos desde el comienzo de la pandemia. En las próximas semanas estaremos destacando solamente los cambios semanales y la evolución de las condiciones económicas, conforme se vayan publicando los datos.

Región Centro

Con cifras al 21 de mayo, la Región Centro suma un total de 2,846 casos por COVID-19. A su interior, Guanajuato registró el mayor número de casos. En este contexto, el municipio de León ocupó la primera posición (357), seguido de Celaya (86); Salamanca (70); Irapuato (55) y San Luis de la Paz (31), entre los más significativos. Por su parte, Zacatecas exhibió el menor número de casos -referirse a la tabla inferior izquierda-, donde el municipio de Zacatecas registró el mayor número de casos (47), seguido de Guadalupe (39); Jerez (31); Fresnillo (18); Loreto (10); Río Grande Y Morelos (9 respectivamente), entre los más relevantes. Sin embargo, haciendo el comparativo por cada 100,000 habitantes, el estado de Aguascalientes mostró la mayor tasa de incidencia y Zacatecas la menor, como podemos apreciar en la tabla inferior derecha.

Actividad del COVID-19 en la Región Centro

Número de casos y número de fallecimientos

| Centro | Casos | Fallecimientos |
|-----------------|--------------|----------------|
| Centro | 2,846 | 211 |
| Aguascalientes | 586 | 20 |
| Guanajuato | 897 | 83 |
| Querétaro | 592 | 55 |
| San Luis Potosí | 558 | 26 |
| Zacatecas | 213 | 27 |

Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Actividad del COVID-19 en la Región Centro

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes y número de fallecimientos

| Centro | Tasa de incidencia | Tasa fallecimientos |
|-----------------|--------------------|---------------------|
| Centro | 20.4 | 1.5 |
| Aguascalientes | 40.9 | 1.4 |
| Guanajuato | 14.4 | 1.3 |
| Querétaro | 26.0 | 2.4 |
| San Luis Potosí | 19.5 | 0.9 |
| Zacatecas | 12.8 | 1.6 |

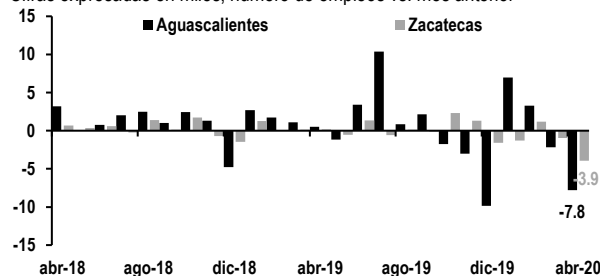
Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

En el aspecto económico, Aguascalientes podría tener una afectación significativa en la economía de la región ya que representa 12.2% del PIB regional y 1.3% del PIB nacional. En este contexto, el sector de los servicios tiene la mayor contribución (55.8%). Sin embargo, el sector manufacturero automotriz en esta entidad -con dos plantas armadoras aún en operación, comienzan a presentar problemas de suministro en especial en la armadora de Nissan ya que en un comunicado dijeron que sólo tienen inventario para el envío a México por 3 semanas, situación que implicaría un paro en la producción. Ante esta situación, el gobierno del estado estableció el programa “*Todos por Aguascalientes*”, con la finalidad de brindar apoyo económico para mitigar los efectos colaterales de la crisis sanitaria. Con ello, se aplicó un 10% de descuento a propietarios de automóviles, camionetas y vehículos pesados que paguen vía internet el control vehicular en el 2020 en los meses de abril, mayo y junio, así como un incentivo empresarial de 30% de descuento en el pago del Impuesto sobre la Nómina (ISN) a empresas con hasta 20 trabajadores formales.

En Zacatecas, con una contribución de 8.2% al PIB regional y de 0.9% al PIB nacional. Entre los apoyos por parte del gobierno destaca el realizado a comerciantes por 4,800 pesos. En el caso de los formales, al tener uno o dos empleados se otorgan 3,000 pesos en dos exhibiciones. Para quienes tienen hasta 5 empleados, el apoyo es por 8,000 pesos.

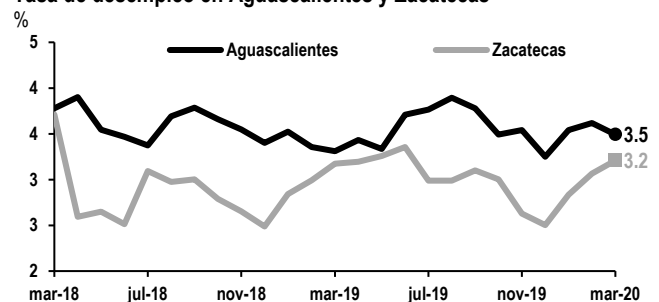
Creación de empleos en Aguascalientes y Zacatecas

Cifras expresadas en miles; número de empleos vs. mes anterior



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Tasa de desempleo en Aguascalientes y Zacatecas



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Región Metropolitana

En la Región Metropolitana se registró un total de 34,574 casos de COVID-19 y 3,596 fallecimientos al 21 de mayo (la región con más casos del país). A su interior, la Ciudad de México reportó el mayor número de contagios del país con 1,461 defunciones en el periodo. La alcaldía con mayor número de contagios fue Iztapalapa (3,422), seguido de Gustavo A. Madero (2,076); Tlalpan (1,281); Álvaro Obregón (1,044); Coyoacán (1,010); Iztacalco (987) y Cuauhtémoc (972), entre las más destacadas. Por su parte, Tlaxcala sumó un total de 677 casos con 113 fallecimientos en el periodo, siendo la de menor número de casos en la región, como se observa en el cuadro inferior izquierdo. El municipio de Tlaxcala registró el mayor número de contagios (97), seguido de Apizaco (58); Zacatelco (38); Chiautempan (37) y Huamantla (33), entre los más significativos. En cuanto al número de casos por cada 100,000 habitantes, la región exhibió la mayor del país. A su interior, la Ciudad de México mostró la mayor tasa (58.6), mientras que Veracruz la menor (12.2) -referirse a la tabla inferior derecha-.

Actividad del COVID-19 en la Región Metropolitana

Número de casos y número de fallecimientos

| | Casos | Fallecimientos |
|----------------------|---------------|----------------|
| Metropolitana | 34,574 | 3,596 |
| Ciudad de México | 16,758 | 1461 |
| Estado de México | 9,661 | 937 |
| Guerrero | 984 | 152 |
| Hidalgo | 1,097 | 180 |
| Morelos | 1,164 | 212 |
| Puebla | 1,803 | 242 |
| Tlaxcala | 677 | 113 |
| Veracruz | 2,430 | 299 |

Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Actividad del COVID-19 en la Región Metropolitana

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes y número de fallecimientos

| | Tasa de incidencia | Tasa fallecimientos |
|----------------------|--------------------|---------------------|
| Metropolitana | 67.4 | 7.0 |
| Ciudad de México | 185.8 | 16.2 |
| Estado de México | 55.4 | 5.4 |
| Guerrero | 26.9 | 4.2 |
| Hidalgo | 35.5 | 5.8 |
| Morelos | 57.0 | 10.4 |
| Puebla | 27.3 | 3.7 |
| Tlaxcala | 49.1 | 8.2 |
| Veracruz | 28.5 | 3.5 |

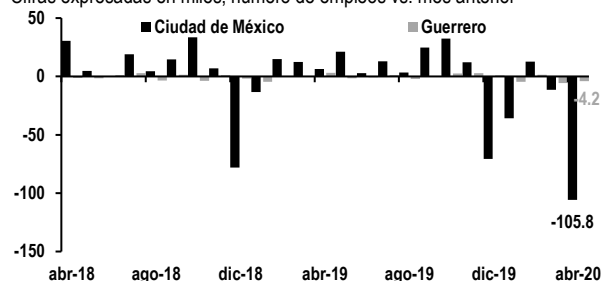
Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Con una aportación de 45.1% al PIB regional y de 17.6% al PIB nacional, la economía de la Ciudad de México podría presentar la mayor crisis de la región. Para hacer frente a ello, se comunicaron diversos apoyos o facilidades para el cumplimiento de las obligaciones de los contribuyentes, como la suspensión de los términos y plazos inherentes a los procedimientos administrativos y trámites, así como también las facilidades administrativas para el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

En Guerrero, con una participación de 3.5% al PIB regional y de 1.4% al PIB nacional, el gobierno estatal otorgó un estímulo del 50% al impuesto sobre remuneraciones al trabajo personal en los meses de marzo y abril, así como la prórroga de las declaraciones mensuales en estos mismos meses. Asimismo, se autorizó un estímulo fiscal del 100% en el pago del impuesto sobre la prestación de servicios de hospedaje. Finalmente, se suspendió el inicio de facultades de comprobación en la revisión de impuestos estatales.

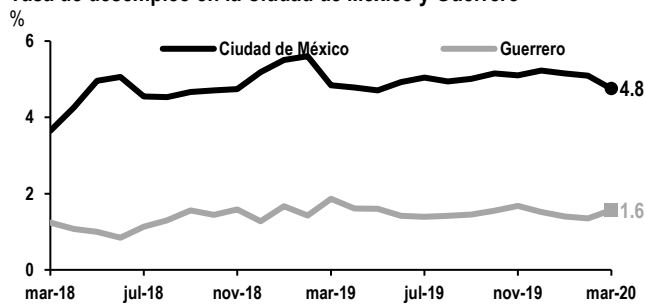
Creación de empleos en la Ciudad de México y Guerrero

Cifras expresadas en miles; número de empleos vs. mes anterior



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Tasa de desempleo en la Ciudad de México y Guerrero



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Región Noroeste

La Región Noroeste alcanzó un total de 8,742 personas infectadas por coronavirus y 1,302 decesos en los distintos estados que la componen. En este sentido, Baja California registró el mayor número de infectados (3,780) y 634 defunciones en el periodo. Entre los municipios con mayores casos destacan, Tijuana (1,752), seguido de Mexicali (1,630); Ensenada (204); Tecate (140) y Playas de Rosarito (50). Por su parte, Baja California Sur reportó un total de 502 contagios y sólo 29 fallecimientos, siendo el estado con menor número de casos en la región. A su interior, Los Cabos registró el mayor número de casos (239), le sigue La Paz (198); Mulegé (37) y Comondú (27), entre los más relevantes.

En términos de personas contagiadas por cada 100,000 habitantes, la región exhibió una tasa de 60. En este sentido, Sinaloa lideró la región, mientras que Baja California Sur mostró la menor tasa.

Actividad del COVID-19 en la Región Noroeste

Número de casos y número de fallecimientos

| | Casos | Fallecimientos |
|---------------------|--------------|----------------|
| Noroeste | 8,742 | 1,302 |
| Baja California | 3,780 | 634 |
| Baja California Sur | 502 | 29 |
| Chihuahua | 1,093 | 224 |
| Sinaloa | 2,243 | 351 |
| Sonora | 1,124 | 64 |

Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Actividad del COVID-19 en la Región Noroeste

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes y número de fallecimientos

| | Tasa de incidencia | Tasa fallecimientos |
|---------------------|--------------------|---------------------|
| Noroeste | 60.0 | 8.9 |
| Baja California | 104.0 | 17.4 |
| Baja California Sur | 29.0 | 3.6 |
| Chihuahua | 224.0 | 5.9 |
| Sinaloa | 351.0 | 11.1 |
| Sonora | 64.0 | 2.1 |

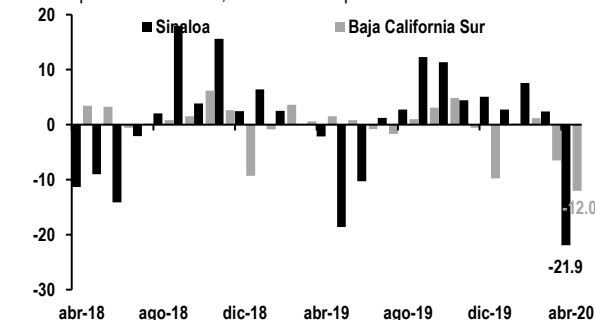
Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

En este contexto, la economía de Sinaloa contribuye con el 17.4% del PIB regional y con el 2.2% del PIB nacional. Los compromisos por parte de la iniciativa privada constan de hacer todo lo posible por mantener su planta de personal y a las empresas en condiciones de reactivar la operación tan pronto la emergencia de salud lo permita, además de reintegrar a las arcas de gobierno los créditos recibidos para obtener liquidez inmediata para no cerrar empresas y continuar con las nóminas vigentes. Sin embargo, como medida preventiva empresarios de aserraderos de la región de Atascaderos suspendieron el tráfico de madera con Sinaloa, esto con la finalidad de prevenir contagios y proteger a los choferes y cargadores que realizan la comercialización forestal de este municipio, sin embargo, como es una actividad que no se puede detener y continúan trabajando.

Por su parte, la economía de Baja California Sur contribuye con el 7.7% del PIB regional y con el 1% del PIB nacional. El sector turístico es el motor de crecimiento económico en esta entidad. De acuerdo con la medición de la movilidad en materia de compras y entretenimiento, estaciones de transporte y trabajo, el estado de Baja California Sur es el que más ha reducido su movilidad en el país (76%).

Creación de empleos en Sinaloa y Baja California Sur

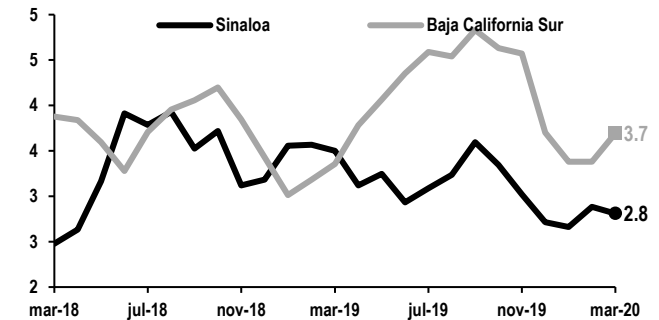
Cifras expresadas en miles; número de empleos vs. mes anterior



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Tasa de desempleo en Sinaloa y Baja California Sur

%



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Región Norte

El número de personas infectadas por coronavirus (COVID-19) en las entidades de la Región Norte sumó un total de 3,107 y 213 fallecimientos al 21 de mayo. A su interior, Tamaulipas mostró el mayor número de casos con 70 decesos. Dentro de este, el municipio de Matamoros (221) registró el mayor número de casos, seguido de Tampico (211); Ciudad Madero (179); Victoria (164); Nuevo Laredo (98) y Reynosa (94), entre los más relevantes.

Por su parte, Durango mostró el menor número de contagios en el periodo (194), sumando sólo 23 decesos. A su interior, el municipio de Durango registró la mayor cantidad de infectados (65), seguido de Gómez Palacio (62); Guadalupe Victoria (20) y Lerdo con 7, entre los más destacados, como se observa en el cuadro inferior izquierdo.

Por cada 100,000 habitantes, la región exhibió una tasa de incidencia de 22.2. A su interior, Coahuila mostró la mayor tasa, mientras que Tamaulipas la menor tasa de incidencia, como se puede apreciar en la tabla inferior derecha.

Actividad del COVID-19 en la Región Norte

Número de casos y número de fallecimientos

| | Casos | Fallecimientos |
|--------------|--------------|----------------|
| Norte | 3,107 | 213 |
| Coahuila | 772 | 62 |
| Durango | 194 | 23 |
| Nuevo León | 1,036 | 58 |
| Tamaulipas | 1,105 | 70 |

Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Actividad del COVID-19 en la Región Norte

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes y número de fallecimientos

| | Tasa de incidencia | Tasa fallecimientos |
|--------------|--------------------|---------------------|
| Norte | 22.2 | 1.5 |
| Coahuila | 24.0 | 1.9 |
| Durango | 10.4 | 1.2 |
| Nuevo León | 18.5 | 1.0 |
| Tamaulipas | 30.3 | 1.9 |

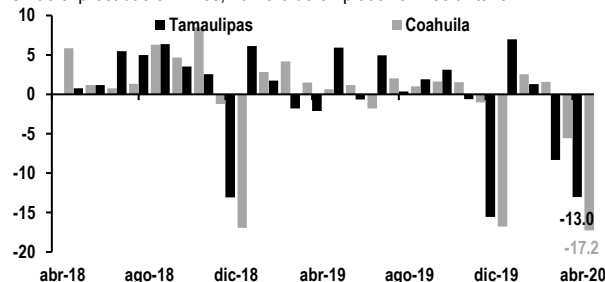
Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

La economía en Tamaulipas participa con el 18.9% del PIB regional y con el 2.8% del nacional por lo que el desempeño económico de este estado influye en el PIB tanto regional como nacional. Como apoyo, el gobierno de la entidad estima entregar cerca de un millón de apoyos alimentarios a las familias más vulnerables. A la fecha, el gobernador Francisco García Cabeza de Vaca, sostuvo una reunión con directivos de la empresa *Aptiv* con quienes habló de la posible reactivación de sus plantas dedicadas a la industria automotriz.

Por su parte, la economía en Coahuila participa con el 23.5% del PIB regional y con el 3.5% del nacional, por lo que el desempeño económico de este estado influye en el PIB tanto regional como nacional. Entre los apoyos más importantes, destacan las prórrogas otorgadas por parte del Infonavit en los pagos mensuales de los créditos. En este contexto, es importante destacar que dichas medidas de apoyo a los trabajadores dependen del nivel de afectación a su salario, mismos que van del 25% al 50%. En tanto que los trabajadores de empresas en paro técnico, cuyo salario se redujo más de 50%, reciben una prórroga de tres meses sin intereses.

Creación de empleos en Tamaulipas y Coahuila

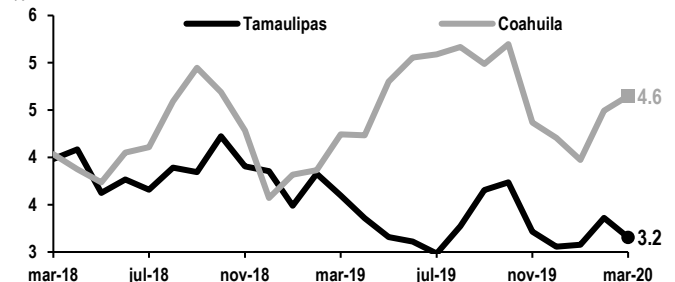
Cifras expresadas en miles; número de empleos vs. mes anterior



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Tasa de desempleo en Tamaulipas y Coahuila

%



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Región Occidente

Hasta el 21 de mayo del presente año, el número de personas infectadas por COVID-19 en la Región Occidente sumó 2,644, el menor de las regiones del país.

Adicionalmente registró un total de 245 defunciones. A su interior, Michoacán se ubicó como la entidad de la región con mayor número de casos en el periodo (1,163) y 101 decesos. Los 5 municipios del estado con mayor afectación son Lázaro Cárdenas (616), seguido Morelia (122); Apatzingán (57); Uruapan (44); Zitácuaro (34) y La Piedad con 22, entre los más destacados.

Por su parte, Colima registró el menor número de contagios en la región y en el país durante el periodo (91) y sólo 12 fallecimientos, como se puede apreciar en la tabla inferior izquierda. A su interior, destaca el municipio de Manzanillo (56), seguido de Tecomán (9); Villa de Álvarez (8); Cuauhtémoc y Colima con 6 cada uno, entre los más representativos.

Por cada 100,000 habitantes, la región exhibió una tasa de 17.5 -la menor de las regiones del país-. En este sentido, Nayarit registró la mayor tasa, mientras que Colima exhibió la menor, como se observa en el cuadro inferior derecho.

Actividad del COVID-19 en la Región Occidente

Número de casos y número de fallecimientos

| | Casos | Fallecimientos |
|------------------|--------------|----------------|
| Occidente | 2,644 | 245 |
| Colima | 91 | 12 |
| Jalisco | 1,028 | 97 |
| Michoacán | 1,163 | 101 |
| Nayarit | 362 | 35 |

Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Actividad del COVID-19 en la Región Occidente

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes y número de fallecimientos

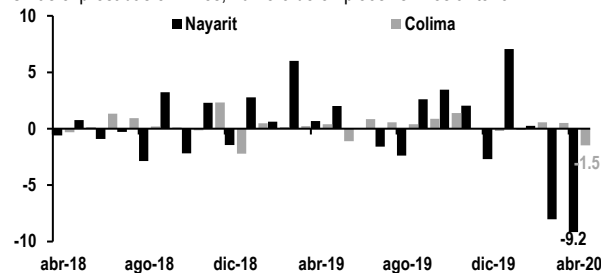
| | Tasa de incidencia | Tasa fallecimientos |
|------------------|--------------------|---------------------|
| Occidente | 17.5 | 1.6 |
| Colima | 11.6 | 1.5 |
| Jalisco | 12.2 | 1.1 |
| Michoacán | 24.1 | 2.1 |
| Nayarit | 28.1 | 2.7 |

Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

El PIB de Nayarit contribuye con el 6.4% del PIB regional y con el 0.7% del PIB nacional, por lo que el desempeño de la economía de este estado influye poco en el dinamismo tanto de la región como del país. El gobierno estatal otorgó beneficios fiscales a los contribuyentes, personas físicas y morales como diferir los pagos de impuesto sobre nómina de los meses marzo, abril y mayo, la interrupción de los plazos y términos en actos fiscalización en materia del impuesto sobre nómina del 1 al 30 de abril, la condonación al 100% de recargos a los contribuyentes que presenten adeudos, así como la condonación del 50% en multas por actos de fiscalización en proceso. Por su parte, la economía de Colima participa con el 5.7% del PIB regional y con el 0.6% del PIB nacional por lo que el desempeño de esta entidad influye en menor medida, el dinamismo de la economía tanto regional, como nacional. Sin embargo, como medidas de apoyo por el COVID-19, se condona el 100% del pago del Impuesto Sobre Nóminas a contribuyentes con plantillas de 1 a 10 trabajadores, así como también se condona el 100% del pago del Impuesto por la Prestación del Servicio de Hospedaje.

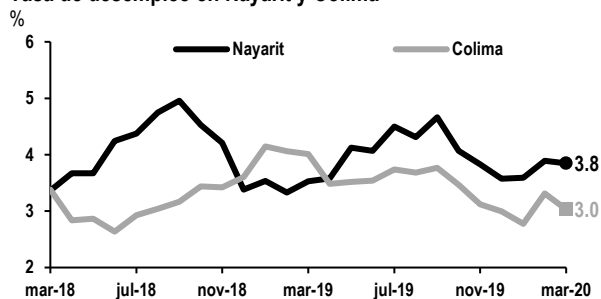
Creación de empleos en Nayarit y Colima

Cifras expresadas en miles; número de empleos vs. mes anterior



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Tasa de desempleo en Nayarit y Colima



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Región Peninsular

En los estados de la Región Peninsular, los casos de contagio por **COVID-19** alcanzaron los **7,654** con **943** fallecimientos al **21 de mayo**. El estado con mayor número de casos dentro de la región fue Tabasco con 2,824 y 365 decesos. A su interior, el municipio de Centro registró el mayor número de contagios (1,665), seguido de Nacajuca (184); Cárdenas (153); Comalcalco (136) y Macuspana con 119, entre los más relevantes.

Por su parte, Campeche exhibió el menor número de casos por coronavirus en la región, con 44 decesos -referirse al cuadro inferior izquierdo-. A su interior, el municipio de Carmen registró el mayor número (184), seguido de Campeche (99); Candelaria (25); Calkiní (13) y Champotón (11), entre los más representativos.

No obstante, por cada 100,000 habitantes la Región Peninsular mostró una tasa de incidencia de 44.9. A su interior, Tabasco registró la mayor de la región (109.8), mientras que Yucatán la menor (2.9), como se observa en la tabla inferior derecha.

Actividad del COVID-19 en la Región Peninsular

Número de casos y número de fallecimientos

| | Casos | Fallecimientos |
|-------------------|--------------|----------------|
| Peninsular | 7,654 | 943 |
| Campeche | 354 | 44 |
| Chiapas | 895 | 65 |
| Oaxaca | 808 | 90 |
| Quintana Roo | 1,450 | 281 |
| Tabasco | 2,824 | 365 |
| Yucatán | 1,323 | 98 |

Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

Actividad del COVID-19 en la Región Peninsular

Tasa de incidencia por cada 100,000 habitantes y número de fallecimientos

| | Tasa de incidencia | Tasa fallecimientos |
|-------------------|--------------------|---------------------|
| Peninsular | 44.9 | 5.5 |
| Campeche | 35.4 | 4.4 |
| Chiapas | 15.6 | 1.1 |
| Oaxaca | 18.5 | 2.2 |
| Quintana Roo | 84.1 | 16.3 |
| Tabasco | 109.8 | 14.2 |
| Yucatán | 2.9 | 4.3 |

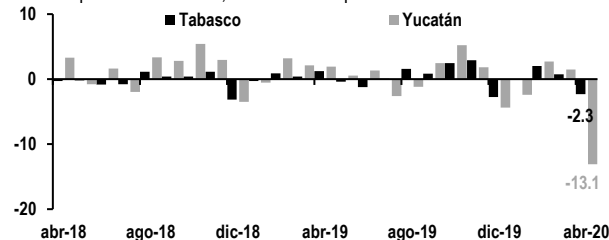
Fuente: Banorte con cifras de la Secretaría de Salud al 21 de mayo 2020

La economía de Tabasco contribuye con el 22.3% del PIB regional y con el 2.6% del PIB nacional por lo que el desempeño de la economía de este estado influye significativamente en el dinamismo económico tanto de la región, como del país. Entre los apoyos por **COVID-19**, El Gobierno de Tabasco subsidiará 50% del consumo bimestral de energía eléctrica de 144,752 ciudadanos. Este beneficio será para quienes mantienen un consumo bimestral de hasta 450 Kw, aunque la *Secretaría para el Desarrollo Energético* brindará más detalles al respecto para que la gente sepa bajo qué términos podrá acceder al apoyo, entre otros.

Por su parte, la economía yucateca participa con el 12.4% de PIB regional y con el 1.5% del PIB nacional, por lo que el desempeño en la economía de este estado influye en el dinamismo de la economía tanto regional como nacional. Entre las medidas económicas para enfrentar la emergencia por **COVID-19** en este estado, el gobierno del estado anunció una reducción de 100% al impuesto sobre erogaciones por remuneración al trabajo personal en los meses marzo y abril para pagarse en diciembre, entre otros.

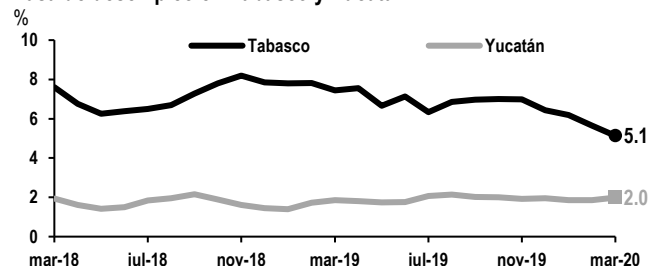
Creación de empleos en Tabasco y Yucatán

Cifras expresadas en miles; número de empleos vs. mes anterior



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Tasa de desempleo en Tabasco y Yucatán



Fuente: Banorte con cifras de la STPS

Certificación de los Analistas.

Nosotros, Gabriel Casillas Olvera, Alejandro Padilla Santana, Delia María Paredes Mier, Juan Carlos Alderete Macal, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Tania Abdul Massih Jacobo, Francisco José Flores Serrano, Katia Celina Goya Ostos, Santiago Leal Singer, José Itzamna Espitia Hernández, Valentín III Mendoza Balderas, Víctor Hugo Cortes Castro, Hugo Armando Gómez Solís, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Luis Leopoldo López Salinas, Leslie Thalía Orozco Vélez, Gerardo Daniel Valle Trujillo y Eridani Ruibal Ortega, certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número de empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

Guía para las recomendaciones de inversión.

| | Referencia |
|-----------------|--|
| COMPRA | Quando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC. |
| MANTENER | Quando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC. |
| VENTA | Quando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC. |

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.

GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.
Dirección General Adjunta de Análisis Económico y Relación con Inversionistas

| | | | |
|-------------------------|---|------------------------------|-------------------------|
| Gabriel Casillas Olvera | Director General Adjunto Análisis Económico y Relación con Inversionistas | gabriel.casillas@banorte.com | (55) 4433 - 4695 |
| Raquel Vázquez Godínez | Asistente Dir. General Adjunta Análisis Económico y Relación con Inversionistas | raquel.vazquez@banorte.com | (55) 1670 - 2967 |
| Lourdes Calvo Fernández | Analista (Edición) | lourdes.calvo@banorte.com | (55) 1103 - 4000 x 2611 |

Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados

| | | | |
|---------------------------|---|----------------------------------|------------------|
| Alejandro Padilla Santana | Director Ejecutivo Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados | alejandro.padilla@banorte.com | (55) 1103 - 4043 |
| Itzel Martínez Rojas | Analista | itzel.martinez.rojas@banorte.com | (55) 1670 - 2251 |

Análisis Económico

| | | | |
|---------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Juan Carlos Alderete Macal, CFA | Director Análisis Económico | juan.alderete.macal@banorte.com | (55) 1103 - 4046 |
| Francisco José Flores Serrano | Subdirector Economía Nacional | francisco.flores.serrano@banorte.com | (55) 1670 - 2957 |
| Katia Celina Goya Ostos | Subdirector Economía Internacional | katia.goya@banorte.com | (55) 1670 - 1821 |
| Luis Leopoldo López Salinas | Analista Economía Internacional | luis.lopez.salinas@banorte.com | (55) 1103 - 4000 x 2707 |

Estrategia de Mercados

| | | | |
|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------|
| Manuel Jiménez Zaldívar | Director Estrategia de Mercados | manuel.jimenez@banorte.com | (55) 5268 - 1671 |
|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------|

Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio

| | | | |
|----------------------------|---|---------------------------------|------------------|
| Santiago Leal Singer | Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio | santiago.leal@banorte.com | (55) 1670 - 2144 |
| Leslie Thalía Orozco Vélez | Gerente Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio | leslie.orozco.velez@banorte.com | (55) 5268 - 1698 |

Análisis Bursátil

| | | | |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| Marissa Garza Ostos | Director Análisis Bursátil | marissa.garza@banorte.com | (55) 1670 - 1719 |
| José Itzamna Espitia Hernández | Subdirector Análisis Bursátil | jose.espitia@banorte.com | (55) 1670 - 2249 |
| Valentín III Mendoza Balderas | Subdirector Análisis Bursátil | valentin.mendoza@banorte.com | (55) 1670 - 2250 |
| Víctor Hugo Cortes Castro | Subdirector Análisis Técnico | victorh.cortes@banorte.com | (55) 1670 - 1800 |
| Eridani Ruibal Ortega | Analista | eridani.ruibal.ortega@banorte.com | (55) 1103 - 4000 x 2755 |

Análisis Deuda Corporativa

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Tania Abdul Massih Jacobo | Director Deuda Corporativa | tania.abdul@banorte.com | (55) 5268 - 1672 |
| Hugo Armando Gómez Solís | Subdirector Deuda Corporativa | hugoa.gomez@banorte.com | (55) 1670 - 2247 |
| Gerardo Daniel Valle Trujillo | Gerente Deuda Corporativa | gerardo.valle.trujillo@banorte.com | (55) 1670 - 2248 |

Estudios Económicos

| | | | |
|----------------------------------|--|---------------------------|------------------|
| Delia María Paredes Mier | Director Ejecutivo Estudios Económicos | delia.paredes@banorte.com | (55) 5268 - 1694 |
| Miguel Alejandro Calvo Domínguez | Subdirector Estudios Económicos | miguel.calvo@banorte.com | (55) 1670 - 2220 |

Banca Mayorista

| | | | |
|--------------------------------|--|--|------------------|
| Armando Rodal Espinosa | Director General Banca Mayorista | armando.rodal@banorte.com | (81) 8319 - 6895 |
| Alejandro Eric Faesi Puente | Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales | alejandro.faesi@banorte.com | (55) 5268 - 1640 |
| Alejandro Aguilar Ceballos | Director General Adjunto de Administración de Activos | alejandro.aguilar.cebillos@banorte.com | (55) 5268 - 9996 |
| Arturo Monroy Ballesteros | Director General Adjunto Banca Inversión Financ. Estruct. | arturo.monroy.ballesteros@banorte.com | (55) 5004 - 1002 |
| Gerardo Zamora Nanez | Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor | gerardo.zamora@banorte.com | (81) 8318 - 5071 |
| Jorge de la Vega Grajales | Director General Adjunto Gobierno Federal | jorge.delavega@banorte.com | (55) 5004 - 5121 |
| Luis Pietrini Sheridan | Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada | luis.pietrini@banorte.com | (55) 5004 - 1453 |
| René Gerardo Pimentel Ibarrola | Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras | pimentelr@banorte.com | (55) 5268 - 9004 |
| Ricardo Velázquez Rodríguez | Director General Adjunto Banca Internacional | rvelazquez@banorte.com | (55) 5004 - 5279 |
| Víctor Antonio Roldan Ferrer | Director General Adjunto Banca Empresarial | victor.roldan.ferrer@banorte.com | (55) 5004 - 1454 |