

## ALSEA

Reporte Trimestral

27 de febrero de 2023

### Presiones relevantes en las principales regiones

- **A pesar de avances en ingresos alienados a nuestros estimados, se incrementan las presiones en rentabilidad en las principales regiones de negocios. Prevalcen retos de corto plazo debido a inflación**
- **Destacan eficiencias operativas y desempeño de Sudamérica, pero sorprende contracción en México. Mientras, la atención estará en el 'Alsea Day' el próximo 30 de marzo, actualizando perspectivas**

**Contracción en la rentabilidad de Europa y México, a pesar de los importantes avances en VMT de todas las divisiones.** Alsea reportó un crecimiento en ingresos de 14.4% a/a a \$19,146 millones (+21.5% en VMT), en línea con lo esperado, pero con importantes caídas en rentabilidad. Sudamérica continúa favoreciendo las cifras con un aumento de 8.7% a/a (+53.5% en VMT), apoyado por el desempeño de las marcas de comida rápida y un avance de 32.6% a/a en la venta a domicilio. Por su parte, México registró una variación de 3.4% a/a (+16.0% en VMT) y Europa de +3.7% a/a (+16.3% en VMT) favorecidos por el canal de *delivery*. Sin embargo, el EBITDA cayó 18.4% a/a a \$3,487 millones, en donde la expansión de Sudamérica de 380pb (23.4%) derivada de eficiencias operativas, fue completamente contrarrestado por: (1) la caída en el EBITDA de México a 27.2%, con lo que el margen respectivo se contrajo 710pb, y de los cuales ~190pb son atribuibles a presiones en insumos, aunado a un crecimiento en los costos debido a un aumento en el salario mínimo por inflación; (2) Europa disminuyó el margen a 24.3% (-1,080pb), reflejando ~400pb correspondientes a impactos por insumos. Además, se registran mayores precios de energía en la región. Como resultado de lo anterior, la utilidad neta descendió a los \$579 millones (-30.7% a/a), reflejando las presiones en todas las divisiones, pero también un importante aumento de 194% a/a en los intereses pagados a \$158.3 millones. **Los retos de corto plazo continúan a medida que la inflación siga impactando la rentabilidad.** En nuestra opinión, serán muy relevantes las eficiencias operativas que la compañía vaya implementando en Europa y México, buscando contrarrestar las importantes presiones en márgenes. La valuación FV/EBITDA se encareció ligeramente de 5.6x a 5.7x y la DN/EBITDA se ubicó en 3.1x.

www.banorte.com  
@analisis\_fundam

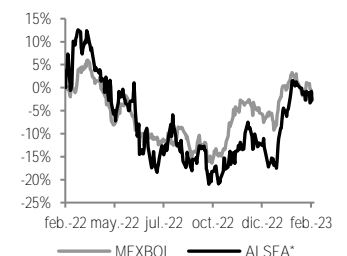
Carlos Hernández  
Subdirector Análisis Bursátil  
carlos.hernandez.garcia@banorte.com

Paola Soto  
Gerente Análisis Bursátil  
paola.soto.leal@banorte.com

Marissa Garza  
Director Análisis Bursátil  
marissa.garza@banorte.com

COMPRA	
Precio Actual	\$42.51
PO	\$53.00
Rendimiento Potencial	24.7%
Máximo - Mínimo 12m (\$)	49.94-35.04
Valor de Mercado (US\$m)	1,897.1
Acciones circulación (m)	838.6
Flotante	48.6%
Operatividad Diaria (\$m)	80.3
Múltiplos 12M	
FV/EBITDA	5.7x
P/U	21.8x
MSCI ESG Rating*	N.A.

Rendimiento relativo al IPC (12 meses)



Estados Financieros	2020	2021	2022	2023E
Ingresos	38,495	53,379	68,831	73,620
Utilidad Operativa	-1,454	4,133	6,341	9,277
EBITDA	6,925	12,311	14,050	16,752
Margen EBITDA	18.0%	23.1%	20.4%	22.8%
Utilidad Neta	-3,846	949	1,632	3,072
Margen Neto	-10.0%	1.8%	2.4%	4.2%
Activo Total	81,999	82,195	80,469	83,110
Disponible	3,932	6,893	6,100	10,956
Pasivo Total	75,804	74,303	71,889	75,512
Deuda	57,512	55,492	49,771	55,492
Capital	9,104	9,156	7,618	9,154

Múltiplos y razones financieras	2020	2021	2022	2023E
FV/EBITDA	12.4x	6.6x	5.7x	4.8x
P/U	-8.3x	33.8x	21.8x	11.7x
P/VL	4.2x	3.7x	4.7x	2.9x
ROE	-42.2%	10.4%	21.4%	33.6%
ROA	-4.7%	1.2%	2.0%	3.7%
EBITDA/ intereses	-2.1x	-3.4x	-4.0x	-3.0x
Deuda Neta/EBITDA	7.7x	3.9x	3.1x	2.7x
Deuda/Capital	6.3x	6.1x	6.5x	6.1x

## ALSEA – Resultados 4T22

Cifras en millones de pesos

Concepto	4T21	4T22	Var %	4T22e	Var % vs Estim.
Ventas	16,732	19,146	14.4%	19,829	-3.4%
Utilidad de Operación	2,009	1,682	-16.3%	2,360	-28.7%
Ebitda	4,274	3,487	-18.4%	4,155	-16.1%
Utilidad Neta	835	579	-30.7%	899	-35.7%
<b>Márgenes</b>					
Margen Operativo	12.0%	8.8%	-3.2pp	11.9%	-3.1pp
Margen Ebitda	25.5%	18.2%	-7.3pp	21.0%	-2.7pp
Margen Neto	5.0%	3.0%	-2.0pp	4.5%	-1.5pp
UPA	\$1.00	\$0.69	>500%	\$1.07	-35.7%

### Estado de Resultados (Millones)

Año	2021	2022	2022	Variación	Variación
Trimestre	4	3	4	% a/a	% t/t
Ventas Netas	16,732.1	17,518.2	19,145.8	14.4%	9.3%
Costo de Ventas	5,142.6	5,756.9	6,366.3	23.8%	10.6%
Utilidad Bruta	11,589.5	11,761.3	12,779.5	10.3%	8.7%
Gastos Generales	9,580.1	10,216.4	11,097.6	15.8%	8.6%
Utilidad de Operación	2,009.4	1,544.9	1,681.8	-16.3%	8.9%
Margen Operativo	12.0%	8.8%	8.8%	(3.2pp)	(0.0pp)
Depreciación Operativa	2,264.8	1,932.9	1,805.0	-20.3%	-6.6%
EBITDA	4,274.2	3,477.8	3,486.8	-18.4%	0.3%
Margen EBITDA	25.5%	19.9%	18.2%	(7.3pp)	(1.6pp)
Ingresos (Gastos) Financieros Neto	(848.9)	(1,075.2)	(691.9)	-18.5%	-35.7%
Intereses Pagados	994.7	1,013.7	945.7	-4.9%	-6.7%
Intereses Ganados	53.8	107.8	158.3	194.0%	46.8%
Otros Productos (Gastos) Financieros				N.A.	N.A.
Utilidad (Pérdida) en Cambios	91.9	(169.4)	95.6	3.9%	N.A.
Part. Subsidiarias no Consolidadas	1.1			N.A.	N.A.
Utilidad antes de Impuestos	1,161.6	469.6	990.0	-14.8%	110.8%
Provisión para Impuestos	237.3	162.5	460.7	94.2%	183.6%
Operaciones Discontinuas					
Utilidad Neta Consolidada	924.4	307.2	529.3	-42.7%	72.3%
Participación Minoritaria	89.2	(9.6)	(49.4)	N.A.	414.5%
Utilidad Neta Mayoritaria	835.2	316.8	578.7	-30.7%	82.7%
Margen Neto	5.0%	1.8%	3.0%	(2.0pp)	1.2pp
UPA	0.048	0.378	0.690	>500%	82.7%

### Estado de Posición Financiera (Millones)

Activo Circulante	11,745.1	11,271.9	12,373.8	5.4%	9.8%
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	6,893.4	5,128.1	6,099.7	-11.5%	18.9%
Activos No Circulantes	71,232.4	66,115.2	68,095.5	-4.4%	3.0%
Inmuebles, Plantas y Equipo (Neto)	15,277.9	14,273.3	15,428.8	1.0%	8.1%
Activos Intangibles (Neto)	15,037.6	14,323.6	14,494.9	-3.6%	1.2%
<b>Activo Total</b>	<b>82,977.6</b>	<b>77,387.0</b>	<b>80,469.3</b>	<b>-3.0%</b>	<b>4.0%</b>
Pasivo Circulante	22,740.4	20,290.2	22,062.9	-3.0%	8.7%
Deuda de Corto Plazo	8,881.9	5,006.6	5,674.0	-36.1%	13.3%
Proveedores	9,045.5	10,679.2	11,860.5	31.1%	11.1%
Pasivo a Largo Plazo	51,563.1	48,549.8	49,826.4	-3.4%	2.6%
Deuda de Largo Plazo	46,610.4	44,044.2	44,096.6	-5.4%	0.1%
<b>Pasivo Total</b>	<b>74,303.5</b>	<b>68,839.9</b>	<b>71,889.3</b>	<b>-3.2%</b>	<b>4.4%</b>
Capital Contable	8,674.1	8,547.1	8,580.0	-1.1%	0.4%
Participación Minoritaria	1,034.9	987.4	962.1	-7.0%	-2.6%
<b>Capital Contable Mayoritario</b>	<b>7,639.2</b>	<b>7,559.7</b>	<b>7,617.9</b>	<b>-0.3%</b>	<b>0.8%</b>
Pasivo y Capital	82,977.6	77,387.0	80,469.3	-3.0%	4.0%
Deuda Neta	48,598.9	43,922.6	43,670.9	-10.1%	-0.6%

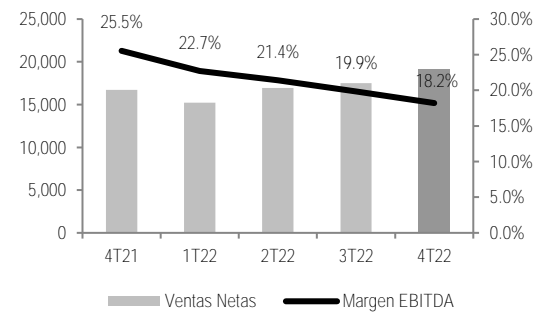
### Estado de Flujo de Efectivo

Flujos de las operaciones	14,725.9	10,646.6	15,426.2
Flujos de actividades de inversión	(3,363.2)	(3,172.4)	(3,860.8)
Flujos de actividades de financiamiento	(9,216.2)	(8,939.3)	(11,184.6)
Efecto cambiario sobre el efectivo	2,146.5	(1,465.2)	380.9
<b>Incremento (disminución) efectivo</b>	<b>14,725.9</b>	<b>10,646.6</b>	<b>15,426.2</b>

Fuente: Banorte, BMV.

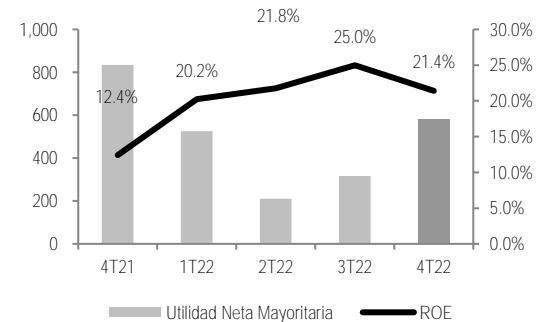
## Ventas y Margen EBITDA

Cifras en millones



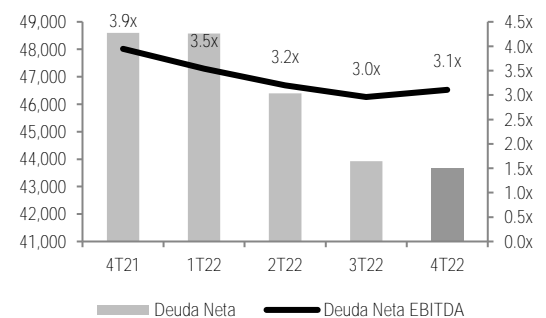
## Utilidad Neta y ROE

Cifras en millones



## Deuda Neta / Deuda Neta a EBITDA

Cifras en millones



## Glosario de términos y anglicismos

- **ABS:** Acrónimo en inglés de *Asset Backed Securities*. Son instrumentos financieros, típicamente de renta fija, que están respaldados por los flujos de efectivo generados por los ingresos futuros de una serie de activos, típicamente otros créditos, préstamos, arrendamientos y cuentas por cobrar, entre otros.
- **Backtest:** Se refiere a los métodos estadísticos que tienen el objetivo de evaluar la precisión de un modelo de predicción con base en cifras históricas.
- **Backwardation:** Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por encima de los precios a los que se cotiza el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- **Bbl:** Abreviación de “barril”, medida estándar de cotización del petróleo en los mercados financieros.
- **Belly:** En los mercados de renta fija, se refiere a los instrumentos que se encuentran en la “sección media” de la curva de rendimientos, típicamente aquellos con vencimientos mayores a 2 años y por debajo de 10 años.
- **Benchmark(s):** Punto de referencia respecto al cual se compara y evalúa una medida. En teoría de portafolios, se refiere al estándar establecido bajo el cual una estrategia de inversión es comparada para evaluar su desempeño.
- **Black Friday:** Día enfocado a ventas especiales y descuentos en Estados Unidos de América, que ocurre el viernes posterior al jueves de Acción de Gracias.
- **BoE:** Acrónimo en inglés de *Bank of England* (Banco de Inglaterra), la autoridad monetaria del Reino Unido.
- **Breakeven(s):** Nivel de inflación esperada en un plazo determinado que sería necesario para obtener el mismo rendimiento al invertir en un instrumento de renta fija denominado en tasa nominal o real.
- **Carry:** Estrategia basada en pedir recursos prestados a una tasa de interés baja para invertir lo obtenido en un activo financiero con un mayor rendimiento esperado. Puede también referirse al rendimiento o pérdida obtenida bajo el supuesto de que los precios de los activos se mantienen constantes al nivel actual durante el horizonte de inversión.
- **Commodities:** También conocidos como materias primas. Son bienes que son intercambiados en los mercados financieros. Típicamente, se dividen en tres grandes categorías: agrícolas y pecuarios, energéticos y metales.
- **Contango:** Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por debajo de los precios a los que se cotiza el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- **CPI - Consumer Price Index:** se refiere al índice de inflación al consumidor.
- **CPI Core – Consumer Price Index Subyacente:** se refiere al índice de inflación al consumidor excluyendo alimentos y energía.
- **Death cross:** En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo perfora a la baja al promedio móvil de 200 días.
- **Default:** impago de la deuda.
- **Dovish:** El sesgo de un banquero central hacia el relajamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una preferencia por reducir las tasas de interés y/o incrementar la liquidez en el sistema financiero.
- **Dummy:** En el análisis de regresión, variable que puede tomar un valor de cero o uno y que se utiliza para representar factores que son de una naturaleza binaria, *e.g.* que son observados o no.
- **EBITDA:** Acrónimo en inglés de *Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization*. En contabilidad, ganancias de operación antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- **ECB:** Acrónimo en inglés del *European Central Bank* (Banco Central Europeo), la autoridad monetaria de la Eurozona.

- **EIA:** Acrónimo en inglés del *Energy Information Administration* (Administración de Información Energética), dependencia de EE.UU. encargada de recolectar, analizar y diseminar información independiente e imparcial sobre los mercados energéticos.
- **Fed funds:** Tasa de interés de fondos federales, que es aquella bajo la cual las instituciones depositarias privadas en EE.UU. prestan dinero depositado en el banco de la Reserva Federal a otras instituciones depositarias, típicamente por un plazo de un día. Esta tasa es el principal instrumento de política monetaria del Fed.
- **FF:** Acrónimo en inglés de *Future Flow*. Son instrumentos financieros donde los pagos provienen únicamente de los flujos o aportaciones de alguna fuente de ingresos de operación –como lo pueden ser peajes de autopistas, partidas federales, impuestos u otros–, por lo que el riesgo está en función del desempeño de dichos flujos. Los activos que generan estos ingresos futuros no forman parte del respaldo para el pago de las emisiones.
- **FOMC:** Acrónimo en inglés del *Federal Open Market Committee*, que es el Comité de Mercado Abierto del Banco de la Reserva Federal. Es el comité que toma la decisión de política monetaria en Estados Unidos.
- **Friendshoring:** Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países que se consideran más afines en términos culturales, políticos y/o económicos al país de origen.
- **FV:** Acrónimo en inglés que significa *Firm Value*. El valor de la compañía se calcula mediante el producto del total de las acciones en circulación por el precio de la acción más la deuda con costo menos el efectivo disponible.
- **Fwd:** Abreviación de ‘forward’. En el mercado accionario se refiere a la proyección de una variable, comúnmente la utilidad neta, que se espera que una compañía produzca en los próximos cuatro trimestres.
- **Golden cross:** En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo rompe al alza al promedio móvil de 200 días.
- **Hawkish:** El sesgo de un banquero central hacia el apretamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una preferencia por aumentar las tasas de interés y/o reducir la liquidez en el sistema financiero.
- **ML:** Acrónimo en inglés de **Machine Learning (Aprendizaje Automático), la subrama dentro del área de la Inteligencia Artificial que tiene el objetivo de construir algoritmos que generen aprendizaje a partir de los datos.**
- **NLP:** Acrónimo en inglés de *Natural Language Processing* (Procesamiento de Lenguaje Natural), la subrama de la ciencia computacional que tiene el objetivo de que las computadoras procesen y “entiendan” el lenguaje humano en texto.
- **Nearshoring:** Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países o regiones más cercanas a los centros de consumo final.
- **Nowcasting:** Modelos estadísticos que buscan predecir el estado de la economía ya sea en tiempo real y/o sobre el futuro o pasado muy cercano de un indicador económico determinado.
- **PADD3:** Acrónimo en inglés del *Petroleum Administration for Defense Districts* (PADD), que son agregaciones geográficas en EE.UU. en 5 distritos que permiten el análisis regional de la oferta y movimientos de productos de petróleo en dicho país. El distrito número 3 corresponde al Golfo y abarca los estados de Alabama, Arkansas, Luisiana, Mississippi, Nuevo México y Texas.
- **Proxy:** Variable que aproxima el comportamiento de otra variable o indicador económico.
- **Rally:** En finanzas se refiere al momento en que se observan ganancias en activos.
- **Reshoring:** Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa de regreso hacia su país de origen.
- **Swap:** Acuerdo financiero en la cual dos partes se comprometen a intercambiar flujos de efectivo con una frecuencia determinada y fija por un periodo determinado.
- **Treasuries:** Bonos del Tesoro de Estados Unidos de América.

## Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldivar, Marissa Garza Ostos, Katia Celina Goya Ostos, Francisco José Flores Serrano, José Luis García Casales, Víctor Hugo Cortes Castro, José Itzamna Espitia Hernández, Carlos Hernández García, Leslie Thalía Orozco Vélez, Hugo Armando Gómez Solís, Yazmin Selene Pérez Enríquez, Cintia Gisela Nava Roa, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Daniela Olea Suárez, José De Jesús Ramírez Martínez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Luis Leopoldo López Salinas, Isaías Rodríguez Sobrino, Paola Soto Leal, Daniel Sebastián Sosa Aguilar y Andrea Muñoz Sánchez certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, ni recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

## Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

### Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

### Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

**Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.**, a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número de empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden un servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

### Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

### Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

### Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
<b>COMPRA</b>	Quando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
<b>MANTENER</b>	Quando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC.
<b>VENTA</b>	Quando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

### Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.

### Historial de PO y Recomendación

Emisora	Fecha	Recomendación	PO
ALSEA	27/10/2022	COMPRA	\$53.00
ALSEA	28/07/2022	COMPRA	\$53.29
ALSEA	27/04/2022	COMPRA	\$53.91

Dirección General Adjunta de Análisis Económico y Financiero			
Alejandro Padilla Santana	Director General Adjunto de Análisis Económico y Financiero	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Raquel Vázquez Godínez	Asistente DGA AEyF	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
Itzel Martínez Rojas	Gerente	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
Lourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611
María Fernanda Vargas Santoyo	Analista	maria.vargas.santoyo@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Análisis Económico			
Juan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Director Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katía Celina Goya Ostos	Director Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
Yazmín Selene Pérez Enríquez	Subdirector Economía Nacional	yazmin.perez.enriquez@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Cintia Gisela Nava Roa	Subdirector Economía Nacional	cintia.nava.roa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Luis Leopoldo López Salinas	Gerente Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2707
Estrategia de Mercados			
Manuel Jiménez Zaldivar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio			
Leslie Thalía Orozco Vélez	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698
Isaias Rodríguez Sobrino	Gerente Renta Fija, Tipo de Cambio y Commodities	isaias.rodriguez.sobrino@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Análisis Bursátil			
Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Carlos Hernández García	Subdirector Análisis Bursátil	carlos.hernandez.garcia@banorte.com	(55) 1670 - 2250
Victor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
Paola Soto Leal	Gerente Análisis Bursátil	paola.soto.leal@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 1746
Análisis Deuda Corporativa			
Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugo.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
Análisis Cuantitativo			
Alejandro Cervantes Llamas	Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo	alejandro.cervantes@banorte.com	(55) 1670 - 2972
José Luis García Casales	Director Análisis Cuantitativo	jose.garcia.casales@banorte.com	(55) 8510 - 4608
Daniela Olea Suárez	Subdirector Análisis Cuantitativo	daniela.olea.suarez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Análisis Cuantitativo	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
José De Jesús Ramírez Martínez	Subdirector Análisis Cuantitativo	jose.ramirez.martinez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Daniel Sebastián Sosa Aguilar	Gerente Análisis Cuantitativo	daniel.sosa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Andrea Muñoz Sánchez	Analista Análisis Cuantitativo	andrea.munoz.sanchez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Banca Mayorista			
Armando Rodal Espinosa	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
Alejandro Aguilar Ceballos	Director General Adjunto de Administración de Activos	alejandro.aguilar.cebillos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Tesorería	carlos.arciniega@banorte.com	(81) 1103 - 4091
Gerardo Zamora Nanez	Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	gerardo.zamora@banorte.com	(81) 8173 - 9127
Jorge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Gobierno Federal	jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5121
Luis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	luis.pietrini@banorte.com	(55) 5249 - 6423
Lizza Velarde Torres	Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	lizza.velarde@banorte.com	(55) 4433 - 4676
Oswaldo Brondo Menchaca	Director General Adjunto Bancas Especializadas	oswaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1423
Raúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto Banca Transaccional	alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5261 - 4910
René Gerardo Pimentel Ibarrola	Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras	pimentelr@banorte.com	(55) 5004 - 1051
Ricardo Velázquez Rodríguez	Director General Adjunto Banca Internacional	rvelazquez@banorte.com	(55) 5004 - 5279
Víctor Antonio Roldan Ferrer	Director General Adjunto Banca Empresarial	victor.roldan.ferrer@banorte.com	(55) 1670 - 1899