

## Calendario Indicadores Económicos

Semanas del 19 al 24 de diciembre de 2021

- En EE.UU., atención al PIB final del 3T21, ingreso y consumo personal de noviembre y confianza del *Conference Board* de diciembre
- En México, encuesta de expectativas del sector bancario, ventas al menudeo e IGAE de octubre, inflación de la primera quincena de diciembre y tasa de desempleo de noviembre

17 de diciembre 2021

www.banorte.com  
@analisis\_fundam

|        | Hora  |     | Evento  | Periodo  | Unidad   | Banorte  | Consenso | Previo   |
|--------|-------|-----|---|----------|----------|----------|----------|----------|
| Dom 19 | 19:30 | CHI | Decisión tasa de interés para préstamos de 1 año  | 20 dic   | %        | --       | 3.85     | 3.85     |
|        | 19:30 | CHI | Decisión tasa de interés para préstamos de 5 años   | 20 dic   | %        | --       | 4.65     | 4.65     |
| Lun 20 | 03:00 | EUR | Cuenta corriente*   | oct      | mme      | --       | --       | 18.7     |
|        | 09:00 | MEX | La SHCP presenta su Plan Anual de Financiamiento y el Calendario de Subastas de Valores Gubernamentales del 1T22                            |          |          |          |          |          |
| Mar 21 | 06:00 | MEX | Oferta y demanda agregada   | 3T21     | % a/a    | 9.5      | --       | 23.3     |
|        | 09:00 | MEX | Reservas internacionales  | 17 dic   | mmd      | --       | --       | 201.4    |
|        | 11:30 | MEX | Subasta de Valores Gubernamentales: Cetes de 1, 3, 6 y 12 meses, Bono M de 5 años (Mar'27), Udibono de 10 años (Nov'31) y Bonos F de 5 años |          |          |          |          |          |
|        | 09:00 | EUR | Confianza del consumidor*   | dic      | índice   | --       | --       | -6.8     |
| Mié 22 | 14:30 | MEX | Encuesta de expectativas (Citibanamex)  |          |          |          |          |          |
|        | 01:00 | GRB | Producto interno bruto  | 3T21 (F) | % a/a    | --       | 6.6      | 6.6      |
|        | 01:00 | GRB | Producto interno bruto*   | 3T21 (F) | % t/t    | --       | 1.3      | 1.3      |
|        | 06:00 | MEX | Ventas minoristas   | oct      | % a/a    | 5.6      | --       | 5.9      |
|        | 06:00 | MEX | Ventas minoristas*  | oct      | % m/m    | 0.4      | --       | 0.2      |
|        | 07:30 | EUA | Producto interno bruto**  | 3T21     | % t/t    | 2.1      | 2.1      | 2.1      |
|        | 07:30 | EUA | Consumo personal**  | 3T21     | % t/t    | 1.7      | 1.7      | 1.7      |
|        | 09:00 | EUA | Confianza del consumidor*   | Dic      | índice   | 109.0    | 110.6    | 109.5    |
|        | 09:00 | EUA | Venta de casas existentes**   | Nov      | millones | --       | 6.6      | 6.3      |
| Jue 23 | 06:00 | MEX | Precios al consumidor   | 15 dic   | % 2s/2s  | 0.36     | --       | 0.51     |
|        | 06:00 | MEX | Subyacente  | 15 dic   | % 2s/2s  | 0.49     | --       | 0.23     |
|        | 06:00 | MEX | Precios al consumidor   | 15 dic   | % a/a    | 7.73     | --       | 7.70     |
|        | 06:00 | MEX | Tasa de desempleo   | Nov      | %        | 3.72     | --       | 3.95     |
|        | 06:00 | BRA | Precios al consumidor   | Dic      | % 2s/2s  | --       | 0.82     | 1.17     |
|        | 06:00 | BRA | Precios al consumidor   | Dic      | % a/a    | --       | 10.46    | 10.73    |
|        | 07:30 | EUA | Ingreso personal*   | Nov      | % m/m    | --       | 0.5      | 0.5      |
|        | 07:30 | EUA | Gasto de consumo*   | Nov      | % m/m    | 0.9      | 0.5      | 1.3      |
|        | 07:30 | EUA | Gasto de consumo real*  | Nov      | % m/m    | 0.2      | 0.3      | 0.7      |
|        | 07:30 | EUA | Deflactor del PCE*  | Nov      | % m/m    | 0.7      | 0.6      | 0.6      |
|        | 07:30 | EUA | Subyacente*   | Nov      | % m/m    | --       | 0.4      | 0.4      |
|        | 07:30 | EUA | Deflactor del PCE   | Nov      | % a/a    | --       | 5.7      | 5.0      |
|        | 07:30 | EUA | Subyacente  | Nov      | % a/a    | --       | 4.5      | 4.1      |
|        | 07:30 | EUA | Solicitudes de seguro por desempleo*  | 18 dic   | miles    | 200      | 203      | 206      |
|        | 07:30 | EUA | Ordenes de bienes duraderos*  | nov (P)  | % m/m    | --       | 1.5      | -0.4     |
|        | 07:30 | EUA | Ex transporte*  | nov (P)  | % m/m    | --       | 0.6      | 0.5      |
|        | 09:00 | EUA | Confianza de la U. de Michigan*   | dic (F)  | índice   | 70.4     | 70.4     | 70.4     |
|        | 09:00 | EUA | Venta de casas nuevas**   | nov      | miles    | --       | 770      | 745      |
| Vie 24 | 06:00 | MEX | Balanza comercial   | nov      | mdd      | -2,261.4 | --       | -2,701.0 |
|        | 06:00 | MEX | Indicador global de actividad económica (IGAE)  | oct      | % a/a    | 1.0      | --       | 0.9      |
|        | 06:00 | MEX | Indicador global de actividad económica (IGAE)*   | oct      | % m/m    | 1.2      | --       | -0.4     |
| Mar 28 | 06:00 | BRA | Tasa de desempleo   | oct      | %        | --       | 12.4     | 12.6     |
|        | 08:00 | EUA | Índice de precios S&P/CoreLogic   | oct      | % a/a    | --       | --       | 19.1     |
|        | 09:00 | MEX | Reservas internacionales  | 24 dic   | mmd      | --       | --       | --       |
|        | 11:30 | MEX | Subasta Valores Gubernamentales: Cetes 1, 3, 6 y 12 meses, Bono M 10 años (May'31), Udibono 20 años (Nov'35) y Bonos F 1, 2 y 3 años        |          |          |          |          |          |
| Mié 29 | 03:00 | EUR | Agregados monetarios (M3)*  | nov      | % a/a    | --       | 7.6      | 7.7      |
|        | 07:30 | EUA | Balanza comercial *   | nov      | mmd      | --       | -85.5    | -82.9    |
| Jue 30 | 07:30 | EUA | Solicitudes de seguro por desempleo*  | 25 dic   | miles    | --       | --       | --       |
|        | 19:00 | CHI | PMI manufacturero*  | dic      | índice   | --       | --       | 50.1     |
|        | 19:00 | CHI | PMI no manufacturero*   | dic      | índice   | --       | --       | 52.3     |
|        | 19:00 | CHI | PMI compuesto*  | dic      | índice   | --       | --       | 52.2     |
|        | 14:30 | MEX | Finanzas públicas (RFSP, acumulado del año)   | nov      | mmp      |          |          | -560.9   |
| Vie 31 | 09:00 | MEX | Crédito bancario  | nov      | % a/a    | -4.8     | --       | -6.1     |

Alejandro Padilla  
Director General Adjunto de Análisis Económico y Financiero  
alejandropadilla@banorte.com

Juan Carlos Alderete, CFA  
Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados  
juan.alderete.macal@banorte.com

Manuel Jiménez  
Director Estrategia de Mercados  
manuel.jimenez@banorte.com

Marissa Garza  
Director Análisis Bursátil  
marissa.garza@banorte.com

Francisco Flores  
Director de Economía Nacional  
francisco.flores.serrano@banorte.com

Katia Goya  
Director Economía Internacional  
katia.goya@banorte.com

Luis Leopoldo López  
Analista Economía Internacional  
luis.lopez.salinas@banorte.com

**Esta es la última edición del año, reanudando la publicación de este documento el 10 de enero. ¡Les deseamos felices fiestas!**

Documento destinado al público en general

## Semana del 3 al 7 de enero de 2022

|       | Hora                                      | Evento                                   | Periodo | Unidad   | Banorte | Consenso | Previo  |
|-------|---|--|---------|----------|---------|----------|---------|
| Lun 3 | 02:55                                     | ALE PMI manufacturero (Markit)*          | dic (F) | índice   | --      | 57.9     | 57.9    |
|       | 02:55                                     | ALE PMI servicios (Markit)*              | dic (F) | índice   | --      | 48.4     | 48.4    |
|       | 02:55                                     | ALE PMI compuesto (Markit)*              | dic (F) | índice   | --      | 50.0     | 50.0    |
|       | 03:00                                     | EUR PMI manufacturero (Markit)*          | dic (F) | índice   | --      | 58.0     | 58.0    |
|       | 07:00                                     | BRA PMI manufacturero*                   | dic     | índice   | --      | --       | 49.8    |
|       | 08:45                                     | EUA PMI manufacturero (Markit)*          | dic (F) | índice   | --      | --       | 57.8    |
|       | 09:00                                     | MEX Remesas familiares                   | nov     | mdd      | --      | --       | 4,818.6 |
|       | 12:00                                     | MEX PMI manufacturero (IMEF)*            | dic     | índice   | --      | --       | 50.4    |
|       | 12:00                                     | MEX PMI no manufacturero (IMEF)*         | dic     | índice   | --      | --       | 50.1    |
|       | 19:45                                     | CHI PMI manufacturero (Caixin)*          | dic     | índice   | --      | --       | 49.9    |
| Mar 4 | 03:30                                     | GRB PMI manufacturero (Markit)*          | dic (F) | índice   | --      | 57.6     | 57.6    |
|       | 09:00                                     | EUA ISM manufacturero*                   | dic     | índice   | --      | 60.3     | 61.1    |
|       | 09:00                                     | MEX Reservas internacionales             | 31 dic  | mmd      | --      | --       | --      |
|       | 11:30                                     | MEX Subasta de Valores Gubernamentales   |         |          |         |          |         |
|       |   | EUA Venta de vehículos**                 | dic     | millones | --      | --       | 12.9    |
| Mié 5 | 03:00                                     | EUR PMI servicios (Markit)*              | dic (F) | índice   | --      | 53.3     | 53.3    |
|       | 03:00                                     | EUR PMI compuesto (Markit)*              | dic (F) | índice   | --      | 53.4     | 53.4    |
|       | 06:00                                     | MEX Confianza del consumidor*            | dic     | índice   | --      | --       | 45.8    |
|       | 07:15                                     | EUA Empleo ADP*                          | dic     | miles    | 250     | --       | 534     |
|       | 08:45                                     | EUA PMI servicios (Markit)*              | dic (F) | índice   | --      | --       | 57.5    |
|       | 08:45                                     | EUA PMI compuesto (Markit)*              | dic (F) | índice   | --      | --       | 56.9    |
|       | 13:00                                     | EUA Minutas de la reunión del FOMC       |         |          |         |          |         |
|       | 19:45                                     | CHI PMI servicios (Caixin)*              | dic     |          | --      | --       | 52.1    |
| 19:45 | CHI PMI compuesto (Caixin)*               | dic                                      |         | --       | --      | 51.2     |         |
| Jue 6 | 03:30                                     | GRB PMI servicios*                       | dic (F) | índice   | --      | 53.2     | 53.2    |
|       | 06:00                                     | BRA Producción industrial                | nov     | % a/a    | --      | --       | -7.8    |
|       | 06:00                                     | BRA Producción industrial*               | nov     | % m/m    | --      | --       | -0.6    |
|       | 07:00                                     | ALE Precios al consumidor                | dic (P) | % a/a    | --      | 5.6      | 6.0     |
|       | 07:30                                     | EUA Balanza comercial*                   | nov     | mmd      | --      | --       | -67.1   |
|       | 07:30                                     | EUA Solicitudes de seguro por desempleo* | 1 ene   | miles    | --      | --       | --      |
|       | 09:00                                     | MEX Minutas de Banxico                   |         |          |         |          |         |
|       | 09:00                                     | EUA Ordenes de fábrica*                  | nov     | % m/m    | --      | --       | 1.0     |
|       | 09:00                                     | EUA Ex transporte*                       | nov     | % m/m    | --      | --       | 1.6     |
|       | 09:00                                     | EUA ISM servicios*                       | dic     | miles    | --      | 67.0     | 69.1    |
| Vie 7 | 01:00                                     | ALE Producción industrial*               | nov     | % m/m    | --      | 1.0      | 2.8     |
|       | 04:00                                     | EUR Ventas al menudeo*                   | nov     | % m/m    | --      | -0.1     | 0.2     |
|       | 04:00                                     | EUR Precios al consumidor                | dic (P) | % a/a    | --      | 4.7      | 4.9     |
|       | 04:00                                     | EUR Subyacente                           | dic (P) | % a/a    | --      | 2.5      | 2.6     |
|       | 04:00                                     | EUR Confianza del consumidor*            | dic (F) | índice   | --      | --       | --      |
|       | 04:00                                     | EUR Confianza en la economía*            | dic     | índice   | --      | 116.4    | 117.5   |
|       | 06:00                                     | MEX Precios al consumidor                | dic     | % m/m    | --      | --       | 1.14    |
|       | 06:00                                     | MEX Subyacente                           | dic     | % m/m    | --      | --       | 0.37    |
|       | 06:00                                     | MEX Precios al consumidor                | dic     | % a/a    | --      | --       | 7.37    |
|       | 07:30                                     | EUA Nómina no agrícola*                  | dic     | miles    | 300     | 450      | 210     |
| 07:30 | EUA Tasa de desempleo*                    | dic                                      | %       | 4.1      | 4.1     | 4.2      |         |
| 14:00 | EUA Crédito al consumo*                   | nov                                      | mmd     | --       | --      | 16.9     |         |
|       | PER Decisión de política monetaria (BCRP) | 7 ene                                    | %       | --       | --      | 2.50     |         |

Fuente: Bloomberg y Banorte. (P) dato preliminar; (R) dato revisado; (F) dato final; \*Cifras ajustadas por estacionalidad, \*\*Cifras ajustadas por estacionalidad anualizadas.

## Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Francisco José Flores Serrano, Katia Celina Goya Ostos, José Itzamna Espitia Hernández, Víctor Hugo Cortes Castro, Hugo Armando Gómez Solís, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Luis Leopoldo López Salinas, Leslie Thalía Orozco Vélez y Gerardo Daniel Valle Trujillo, certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

## Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

### Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

### Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

**Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.**, a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número de empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

### Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

### Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

### Guía para las recomendaciones de inversión.

|                 | Referencia   |
|-----------------|--|
| <b>COMPRA</b>   | Quando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.   |
| <b>MANTENER</b> | Quando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC. |
| <b>VENTA</b>    | Quando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.   |

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

### Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

*La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.*

| Dirección General Adjunta de Análisis Económico y Financiero |  |  |                         |
|--|--|--|-------------------------|
| Alejandro Padilla Santlana                                   | Director General Adjunto de Análisis Económico y Financiero                  | alejandro.padilla@banorte.com              | (55) 1103 - 4043        |
| Raquel Vázquez Godínez                                       | Asistente DGA AEyF   | raquel.vazquez@banorte.com                 | (55) 1670 - 2967        |
| Itzel Martínez Rojas   | Gerente  | itzel.martinez.rojas@banorte.com           | (55) 1670 - 2251        |
| Lourdes Calvo Fernández                                      | Analista (Edición)   | lourdes.calvo@banorte.com                  | (55) 1103 - 4000 x 2611 |
| Análisis Económico   |  |  |                         |
| Juan Carlos Alderete Macal, CFA                              | Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados | juan.alderete.macal@banorte.com            | (55) 1103 - 4046        |
| Francisco José Flores Serrano                                | Director Economía Nacional   | francisco.flores.serrano@banorte.com       | (55) 1670 - 2957        |
| Katía Celina Goya Ostos                                      | Director Economía Internacional  | katia.goya@banorte.com                     | (55) 1670 - 1821        |
| Luis Leopoldo López Salinas                                  | Analista Economía Internacional  | luis.lopez.salinas@banorte.com             | (55) 1103 - 4000 x 2707 |
| Estrategia de Mercados                                       |  |  |                         |
| Manuel Jiménez Zaldívar                                      | Director Estrategia de Mercados  | manuel.jimenez@banorte.com                 | (55) 5268 - 1671        |
| Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio                    |  |  |                         |
| Leslie Thalia Orozco Vélez                                   | Gerente Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio                            | leslie.orozco.velez@banorte.com            | (55) 5268 - 1698        |
| Análisis Bursátil  |  |  |                         |
| Marissa Garza Ostos  | Director Análisis Bursátil   | marissa.garza@banorte.com                  | (55) 1670 - 1719        |
| José Itzamna Espitia Hernández                               | Subdirector Análisis Bursátil  | jose.espitia@banorte.com                   | (55) 1670 - 2249        |
| Víctor Hugo Cortes Castro                                    | Subdirector Análisis Técnico   | victorh.cortes@banorte.com                 | (55) 1670 - 1800        |
| Análisis Deuda Corporativa                                   |  |  |                         |
| Hugo Armando Gómez Solís                                     | Subdirector Deuda Corporativa  | hugo.gomez@banorte.com                     | (55) 1670 - 2247        |
| Gerardo Daniel Valle Trujillo                                | Gerente Deuda Corporativa  | gerardo.valle.trujillo@banorte.com         | (55) 1670 - 2248        |
| Análisis Cuantitativo  |  |  |                         |
| Alejandro Cervantes Llamas                                   | Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo                                  | alejandro.cervantes@banorte.com            | (55) 1670 - 2972        |
| Miguel Alejandro Calvo Domínguez                             | Subdirector Análisis Cuantitativo  | miguel.calvo@banorte.com                   | (55) 1670 - 2220        |
| Banca Mayorista  |  |  |                         |
| Armando Rodal Espinosa                                       | Director General Banca Mayorista   | armando.rodal@banorte.com                  | (55) 1670 - 1889        |
| Alejandro Aguilar Ceballos                                   | Director General Adjunto de Administración de Activos                        | alejandro.aguilar.cebillos@banorte.com     | (55) 5004 - 1282        |
| Alejandro Eric Faesi Puente                                  | Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales                | alejandro.faesi@banorte.com                | (55) 5268 - 1640        |
| Alejandro Frigolet Vázquez Vela                              | Director General Adjunto Sólida  | alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com | (55) 5268 - 1656        |
| Arturo Monroy Ballesteros                                    | Director General Adjunto Banca Inversión                                     | arturo.monroy.ballesteros@banorte.com      | (55) 5004 - 5140        |
| Carlos Alberto Arciniega Navarro                             | Director General Adjunto Tesorería   | carlos.arciniega@banorte.com               | (81) 1103 - 4091        |
| Gerardo Zamora Nanez   | Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor          | gerardo.zamora@banorte.com                 | (81) 8173 - 9127        |
| Jorge de la Vega Grajales                                    | Director General Adjunto Gobierno Federal                                    | jorge.delavega@banorte.com                 | (55) 5004 - 5121        |
| Luis Pietrini Sheridan                                       | Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada                         | luis.pietrini@banorte.com                  | (55) 5249 - 6423        |
| Lizza Velarde Torres   | Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista                                   | lizza.velarde@banorte.com                  | (55) 4433 - 4676        |
| Oswaldo Brondo Menchaca                                      | Director General Adjunto Bancas Especializadas                               | oswaldo.brondo@banorte.com                 | (55) 5004 - 1423        |
| Raúl Alejandro Arauzo Romero                                 | Director General Adjunto Banca Transaccional                                 | alejandro.arauzo@banorte.com               | (55) 5261 - 4910        |
| René Gerardo Pimentel Ibarrola                               | Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras       | pimentelr@banorte.com                      | (55) 5004 - 1051        |
| Ricardo Velázquez Rodríguez                                  | Director General Adjunto Banca Internacional                                 | rvelazquez@banorte.com                     | (55) 5004 - 5279        |
| Víctor Antonio Roldan Ferrer                                 | Director General Adjunto Banca Empresarial                                   | victor.rolan.ferrer@banorte.com            | (55) 1670 - 1899        |