

<b>Resultado Neto</b>		<u>\$196,706</u>
<b>Ajustes por partidas que no implica flujo de efectivo:</b>	\$	
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	30	
Provisiones	(22,131)	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	78,248	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(5,129)	<u>\$247,724</u>
<b>Actividades de operación</b>	\$	
Cambio en otros activos operativos (neto)		\$89,924
Cambio en otros pasivos operativos		(65,167)
Pagos de impuestos a la utilidad		(76,752)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<u>\$195,729</u>
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		\$1,727
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<u>1,727</u>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Pagos de dividendos en efectivo		\$(210,000)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<u>(210,000)</u>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<u>\$(12,544)</u>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<u>264,548</u>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<u><u>\$252,004</u></u>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad aplicables a la sociedad, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 76 de la Ley de Fondos de Inversión, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

<http://www.banorte.com/ri>

<http://www.gob.mx/cnbv>

Alejandro Aguilar Ceballos  
Director de la Sociedad Operadora

Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

Miguel Ángel Arenas López  
Director de Contraloría

David Guillén Zúñiga  
Director Ejecutivo de Auditoría