

Resultado neto		\$5,527
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	416	
Reservas técnicas	5,544	
Provisiones	(2,544)	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	2,280	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(184)	
Operaciones discontinuadas	74	<u>\$5,586</u>
		11,113
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen		\$277
Cambio en inversiones en valores		(7,315)
Cambio en deudores por reporto		(1)
Cambio en derivados (activo)		18,357
Cambio en cartera de crédito (neto)		(2,440)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)		(57)
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)		289
Cambio en deudores por primas (neto)		(4,162)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)		(22)
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		4
Cambio en bienes adjudicados (neto)		41
Cambio en otros activos operativos (neto)		5,335
Cambio en captación tradicional		2,241
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos		(6,238)
Cambio en acreedores por reporto		5,386
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		2
Cambio en derivados (pasivo)		(18,311)
Cambio en reservas técnicas (neto)		1,103
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (pasivo)		780
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		(3,942)
Cambio en otros pasivos operativos		(3,391)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		(2,462)
Pagos de impuestos a la utilidad		(3,252)
Activos por operaciones discontinuadas		(3)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		<u>(6,668)</u>
Actividades de inversión		
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo		\$799
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo		(1,193)
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto		3,195
Cobros de dividendos en efectivo		2,278
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		<u>5,079</u>
Actividades de financiamiento		
Pagos de dividendos en efectivo		(\$3,422)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		<u>(384)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(3,806)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo		(5,395)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		(69)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		65,886
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		<u><u>\$60,422</u></u>

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”