

**ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V., SOFOM, E.R., GRUPO FINANCIERO BANORTE**  
**DAVID ALFARO SIQUEIROS No. 106 COL. DEL VALLE ORIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCIA N.L. C.P. 66260**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018**  
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$11,647	<b>PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
		De corto plazo	\$14,868,732
		De largo plazo	<u>\$10,685,125</u>
			\$25,553,857
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>		<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
<b>Créditos comerciales</b>		Impuestos a la utilidad por pagar	\$184,579
Actividad empresarial o comercial	\$24,603,131	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>\$2,069,228</u>
Entidades financieras	\$576,049		\$2,253,807
Entidades gubernamentales	<u>\$3,551,518</u>		
	\$28,730,698		
<b>Créditos de consumo</b>	<u>\$5,669</u>		
		<b>CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	<u>\$111,894</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	\$28,736,367		
		<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>\$27,919,558</u>
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
<b>Créditos comerciales</b>		<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
Actividad empresarial o comercial	\$166,523		
Entidades gubernamentales	<u>\$3,538</u>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
	\$170,061	Capital social	\$525,909
<b>Créditos de consumo</b>	<u>\$280</u>		
		<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	\$170,341	Reservas de capital	\$525,909
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>\$28,906,708</b>	Resultado de ejercicios anteriores	\$3,053,008
<b>(-) MENOS:</b>		Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(\$9,864)
<b>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	<u>\$367,788</u>	Resultado neto	<u>\$657,419</u>
			<u>\$4,226,472</u>
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$28,538,920	<b>PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>	\$5,077
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	\$487,782		
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	\$21,814	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<u>\$4,757,458</u>
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$3,389,093		
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	\$0	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<u>\$32,677,016</u>
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$31,686		
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	<u>\$196,074</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>\$32,677,016</u>		
		<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	
		Compromisos crediticios	\$38,270,445
		Otras cuentas de registro	<u>\$13,151,715</u>
			51,422,160

El saldo histórico del capital social al 30 de septiembre de 2018 es de \$221,961 miles de pesos.

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Ing. Gerardo Zamora Nañez  
Director General

C.P. Angel Mario Jiménez de León  
Director de Control Financiero

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

C.P. David Guillén Zúñiga  
Director Ejecutivo de Auditoría

C.P. Luis Gerardo Moreno Santos  
Director de Contraloría