

**ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V., SOFOM, E.R., GRUPO FINANCIERO BANORTE**  
**DAVID ALFARO SIQUEIROS No. 106 COL. DEL VALLE ORIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCIA N.L. C.P. 66260**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017**

(Cifras en miles de pesos)

<b>Resultado neto</b>	<b>\$551,829</b>
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	\$582,297
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	238,247
Provisiones	172,544
	<b>\$993,088</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en inversiones en valores	\$86
Cambio en derivados (activo)	1,630
Cambio en cartera de crédito (neto)	1,397,783
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(12,709)
Cambio en otros activos operativos (neto)	101,376
Cambio en pasivos bursátiles	(85,237)
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	(1,677,931)
Cambio en otros pasivos operativos	(25,508)
Pagos de impuestos a la utilidad	(266,788)
	<b>(\$567,298)</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	\$615,486
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1,467,397)
	<b>(\$851,911)</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	
<b>Actividades de Financiamiento</b>	
Pagos de dividendos en efectivo	(100,000)
	<b>(100,000)</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$25,708</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período</b>	<b>\$8,324</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>\$34,032</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Ing. Gerardo Zamora Nañez  
Director General

C.P. Angel Mario Jiménez de León  
Director de Control Financiero

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

C.P. David Guillén Zúñiga  
Director Ejecutivo de Auditoría

C.P. Luis Gerardo Moreno Santos  
Director de Contraloría