

**ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V., SOFOM, E.R., GRUPO FINANCIERO BANORTE**  
**DAVID ALFARO SIQUEIROS No. 106 COL. DEL VALLE ORIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCIA N.L. C.P. 66260**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO**  
**DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018**  
(Cifras en miles de pesos)

Concepto	Capital contribuido	Capital ganado					Total capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado neto	Participación no controladora	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	\$525,909	\$525,909	\$3,332,326	(\$9,804)	\$770,682	\$4,473	\$5,149,495
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>							
Constitución de reservas		0	0				\$0
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores			770,682		(770,682)		\$0
Pago de dividendos			0				\$0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>770,682</b>	<b>0</b>	<b>(770,682)</b>	<b>0</b>	<b>\$0</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>							
- Resultado neto					191,389		\$191,389
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta				(17)			(\$17)
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(17)</b>	<b>191,389</b>	<b>0</b>	<b>\$191,372</b>
Participación no controladora						237	\$237
<b>Saldo al 31 de marzo de 2018</b>	<b>\$525,909</b>	<b>\$525,909</b>	<b>\$4,103,008</b>	<b>(\$9,821)</b>	<b>\$191,389</b>	<b>\$4,710</b>	<b>\$5,341,104</b>

“El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

Ing. Gerardo Zamora Nañez  
Director General

C.P. Angel Mario Jiménez de León  
Director de Control Financiero

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

C.P. David Guillén Zúñiga  
Director Ejecutivo de Auditoría

C.P. Luis Gerardo Moreno Santos  
Director de Contraloría