

**ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V., SOFOM, E.R., GRUPO FINANCIERO BANORTE**  
**AV. REVOLUCIÓN # 3000 SUR. COL. PRIMAVERA, C.P. 64830, MONTERREY, N.L.**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2017**  
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$19,032	<b>PASIVOS BURSATILES</b>	\$85,234
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		<b>PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
Títulos disponibles para la venta	\$146	De corto plazo	\$11,471,286
		De largo plazo	<u>\$9,282,212</u>
<b>DERIVADOS</b>		<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Con fines de negociación	\$261	Impuestos a la utilidad por pagar	\$125,022
		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>\$786,887</u>
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>		<b>CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	<u>\$118,912</u>
<b>Créditos comerciales</b>			
Actividad empresarial o comercial	\$21,434,387		
Entidades financieras	\$209,914		
Entidades gubernamentales	<u>\$1,368,324</u>		
	\$23,012,625		
<b>Créditos de consumo</b>	<u>\$3,991</u>		
	\$23,016,616	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>\$21,869,553</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>			
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
<b>Créditos comerciales</b>		<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
Actividad empresarial o comercial	\$190,137	Capital social	\$525,909
<b>Créditos de consumo</b>	<u>\$174</u>		
	\$190,311	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		Reservas de capital	\$525,909
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>\$23,206,927</b>	Resultado de ejercicios anteriores	\$3,432,326
<b>(-) MENOS:</b>		Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(\$9,762)
<b>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	<u>\$317,814</u>	Resultado neto	<u>\$182,126</u>
	\$22,889,113		<u>\$4,130,599</u>
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	\$452,489	<b>PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>	\$7,662
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	\$3,938		
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$3,054,264	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<u>\$4,664,170</u>
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	\$0		
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$32,770	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<u>\$26,533,723</u>
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	<u>\$81,710</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>\$26,533,723</u>		
		<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	
		Compromisos crediticios	\$36,228,594
		Otras cuentas de registro	<u>\$13,081,715</u>
			49,310,309

El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2017 es de \$221,961 miles de pesos.

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Ing. Gerardo Zamora Nañez  
Director General

C.P. Angel Mario Jiménez de León  
Director de Control Financiero

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

C.P. David Guillén Zúñiga  
Director Ejecutivo de Auditoría

C.P. Luis Gerardo Moreno Santos  
Director de Contraloría