



GRUPO FINANCIERO
BANORTE

Reporte Anual 2006

Grupo Financiero Banorte, S. A. de C. V.

SEGÚN LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE LAS SOCIEDADES CONTROLADORAS DE GRUPOS FINANCIEROS SUJETAS A LA SUPERVISIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES EMITIDAS EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN EL 27 DE ABRIL DE 2005

ÍNDICE

	Pag
I. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN.....	3
a) Resultados de la operación.....	3
b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital.....	16
c) Control interno.....	22
II. PRINCIPALES TRANSACCIONES Y EXPOSICIONES INTRAGRUPPO.....	24
III. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	25
IV. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES.....	27
V. PERSONAS RESPONSABLES.....	29
VI. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS.....	30

I. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

a) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

Nota aclaratoria: hay que considerar que las operaciones aritméticas se realizan en pesos, mientras que en los cuadros siguientes se presentan en millones de pesos, por lo que pareciera que algunos totales tuvieran errores mínimos, pero no es así, ya que es cuestión de redondeo de cifras.

	2006	2005	2004
Utilidad Neta Grupo Financiero Banorte (GFNorte) (*)	\$5,959	\$5,957	\$2,810
Activos Totales GFNorte (*)	\$234,437	\$198,098	\$188,892
Pasivos Totales GFNorte (*)	\$206,932	\$175,730	\$171,345
Capital Contable GFNorte (*) ⁽¹⁾	\$27,505	\$22,368	\$17,547
INFORMACIÓN POR ACCIÓN			
Utilidad por Acción (pesos) ⁽²⁾	\$2.95	\$2.95	\$5.34
Dividendo Decretado por Acción (pesos) ⁽²⁾	\$0.375	\$0.32	\$1.07
Valor en Libros por Acción (pesos) ^{(1) (2)}	\$12.93	\$10.58	\$32.92
Acciones en Circulación (millones) ⁽²⁾	2,018.1	2,018.1	504.6
RED DE DISTRIBUCIÓN Y EMPLEADOS			
Sucursales Bancarias ⁽³⁾	994	968	960
Cajeros Automáticos	3,140	2,800	2,659
Empleados de planta	15,603	15,012	14,483
Empleados de planta y honorarios	15,614	15,025	14,518
RAZONES DE RENTABILIDAD			
MIN antes de Repomo	7.7%	8.1%	5.0%
MIN ajustado por Riesgos Crediticios	6.8%	7.1%	4.4%
Rentabilidad sobre activos promedio (ROA)	2.8%	3.1%	1.2%
Rentabilidad sobre capital mayoritario promedio (ROE)	24.9%	30.8%	17.5%
ROE sin partidas extraordinarias	24.9%	26.4%	18.9%
OPERACIÓN			
Índice de Eficiencia ⁽⁴⁾	55.0%	56.8%	70.6%
Índice de Eficiencia Operativa ⁽⁴⁾	5.9%	6.1%	5.2%
Índice de Liquidez	63.2%	56.9%	65.5%
INDICADORES DE CALIDAD DE ACTIVOS			
Índice de cartera vencida bruta (incluye Fobaproa)	1.4%	1.6%	1.7%
Índice de cartera vencida bruta (excluye Fobaproa)	1.4%	1.6%	2.0%
Cobertura de reservas a cartera vencida	171.6%	165.8%	152.5%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN (SECTOR BANCA)	17.4%	16.1%	16.2%

(*) Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Se excluye Interés Minoritario.

(2) El número de acciones en circulación aumentó de 504.6 millones a 2,018.6 millones en el 4T05.

(3) Incluye módulos bancarios y excluye agencias en el extranjero.

(4) Gasto no Financiero / (Ingresos Totales – REPOMO Margen + Provisiones Crediticias).

COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

GFNorte alcanzó utilidades por \$5,959 millones de pesos en el año 2006, 17% mayor a la de 2005 excluyendo las partidas extraordinarias en 2005 por \$846 millones, y fueron 112% mayores a las del 2004. En cuanto a las utilidades acumuladas en el año 2006, el Sector Banca acumuló \$4,991 millones en el año, 12% más que el año anterior excluyendo partidas extraordinarias. En tanto, el Sector Bursátil acumuló utilidades por \$184 millones de pesos, el Sector de Auxiliares de Crédito de \$246 millones y el Sector Ahorro y Previsión de \$525 millones de pesos, equivalentes a crecimientos del 138%, 30% y 29% respectivamente. El Sector Banca del Grupo contribuyó con el 84% de las utilidades de 2006.

Grupo Financiero Banorte

Estado de Resultados Consolidado del Grupo

	2006	2005	2004
MF antes REPOMO	\$14,854	\$13,951	\$10,714
+ REPOMO-Margen	(336)	(153)	(147)
= MF antes Riesgos Crediticios	14,517	13,799	10,566
- Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios	1,499	1,424	1,182
- Provisiones Preventivas para Riesgo Fobaproa	31	82	96
= MF Ajustado para Riesgos Crediticios	12,987	12,293	9,288
+ Ingresos No Financieros	7,777	6,425	6,271
= Ingreso Total Neto	20,764	18,718	15,559
- Gastos No Financieros	12,458	11,578	11,987
= Resultado Neto de la Operación	8,306	7,140	3,572
- Otros Productos y Gastos, neto	200	1,084	(38)
= Utilidad antes del ISR y PTU	8,507	8,224	3,534
- ISR y PTU	2,923	2,383	499
- Impuesto al Activo	-	-	34
- ISR y PTU Diferidos	213	(24)	232
= Resultado Antes de Subsidiarias	5,370	5,866	2,768
+ Utilidades de Subsidiarias	797	420	238
= Resultado Operaciones Continuas	6,168	6,286	3,006
+ Partidas Extraordinarias, neto	-	-	-
- Interés Minoritario	209	329	197
= Resultado Neto	\$5,959	\$5,957	\$2,810

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

A continuación se presenta el desglose de los rubros más importantes que integran el estado de resultados:

Margen Financiero	2006	2005	2004
Ingresos por Intereses	\$34,744	\$36,182	\$26,598
Gastos por Intereses	20,460	22,715	16,400
Comisiones de Cartera	736	609	610
Comisiones Pagadas	166	125	95
Margen Financiero antes de REPOMO	\$14,854	\$13,951	\$10,714
Activos Productivos Promedio	\$192,184	\$172,369	\$212,577
% Margen Financiero ⁽¹⁾	7.7%	8.1%	5.0%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Margen Financiero antes de REPOMO entre los Activos Productivos Promedio del periodo.

Durante 2006 el Margen Financiero antes de Repomo aumentó en 6% respecto al de 2005, reflejándose en un MIN del 7.7% menor al 8.1% en el mismo periodo del año anterior, debido a varios factores que influyeron en su comportamiento de la siguiente forma:

Aumenta por:

- El crecimiento anual del 20% en la cartera crediticia vigente, excluyendo la cartera administrada por Banca de Recuperación.
- Mejora en la mezcla promedio de cartera en el año, especialmente en créditos al consumo.
- Mejora en la mezcla de captación debido al aumento del 21% en la captación de ventanilla.
- Aumento del 21% en Comisiones Cobradas.

Disminuye por:

- La disminución en las tasas de interés de mercado. El promedio del Cete a 28 días pasó del 9.20% en 2005 a 7.20% en 2006 y la TIIE del 9.61% a 7.51% en el mismo periodo.

Ingresos No Financieros

	2006	2005	2004
+ Transferencia de fondos	\$232	\$196	\$205
+ Manejo de cuenta	964	1,022	1,047
+ Fiduciario	264	228	204
+ Ingresos de Carteras Adquiridas	1,648	1,467	734
+ Servicios de Banca Electrónica	806	669	454
+ Comisiones de Tarjeta Crédito	1,504	1,145	1,261
+ Comisiones IPAB ⁽¹⁾	25	198	439
+ Comisiones cobradas Afore	1,006	1,059	1,019
+ Otras comisiones Cobradas ⁽²⁾	1,139	920	992
Comisiones por Servicios Cobrados	7,588	6,905	6,354
+ Transferencia de fondos	15	11	-
+ Otras Comisiones Pagadas	706	567	544
+ Egresos de Carteras Adquiridas	807	983	491
Comisiones por Servicios Pagados	1,528	1,560	1,036
=Comisiones Netas	6,060	5,345	5,318
+ Cambios	426	286	418
+ Intermediación de valores	1,390	783	517
+ Valuación a mercado de títulos	(100)	12	17
Ingresos por intermediación	1,716	1,081	953
= Ingresos No Financieros	\$7,777	\$6,425	\$6,271

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Incluye Comisiones recibidas por Banca de Recuperación y por el Banco.

(2) Incluye Comisiones por Cartas de Crédito, por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compra-venta de valores de Casa de Bolsa, entre otros.

A efecto de identificar claramente el origen de los Ingresos No Financieros, se presenta la siguiente tabla:

<i>Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006</i>	2006	2005	2004
Servicios	\$5,194	\$4,690	\$4,721
Recuperación	867	655	598
Cambios	426	286	418
Intermediación	1,290	795	534
Ingresos No Financieros	\$7,777	\$6,425	\$6,271

Los Ingresos No Financieros de 2006 subieron en 21% respecto a los de 2005 como resultado de los siguientes factores:

- Comisiones por Servicios: las Comisiones por Servicios de 2006 subieron 11% respecto a los de 2005 con aumentos en casi todos los rubros debido a un mayor volumen de transacciones, destacando los incrementos del 31% en Comisiones de Tarjeta de Crédito, del 20% en Servicios de Banca Electrónica, y del 18% en Transferencia de Fondos, derivados básicamente de un mayor volumen de operaciones, aunque las comisiones cobradas por manejo de cuenta y por la Afore disminuyeron en 6% y 5%, respectivamente. La contracción en el ingreso por comisiones de la Afore se debió a la reducción en las tarifas cobradas lo cual fue compensado parcialmente por un aumento en los activos administrados. El aumento en las comisiones de Tarjeta de Crédito se dio a pesar de la reducción en las tarifas de servicios a clientes y en las interbancarias durante 2006.
- Recuperación: los Ingresos No Financieros acumulados por concepto de Recuperaciones de cartera fueron 32% mayores respecto a 2005. Las Comisiones Netas provenientes de la Cartera Serfin tuvieron un importante crecimiento respecto a 2005 debido al ingreso neto por \$275 millones resultante de la ganancia por la venta de ésta cartera, mediante subasta, realizada por el IPAB en el 1T06. Los ingresos netos por cartera adquiridas se incrementaron en 18% respecto a 2005 por una menor amortización de la inversión el año anterior, y las comisiones cobradas al IPAB bajaron en 85% debido a una importante reducción en los activos administrados para éste Instituto.
- Cambios: los Ingresos por concepto de Cambios en 2006 reflejan un aumento del 49% respecto a 2005 debido principalmente a un mayor volumen operado y al manejo de mayores posiciones cambiarias.
- Intermediación: los Ingresos por Intermediación en 2006 aumentaron en 62% respecto a 2005 debido principalmente a las ganancias en la venta de posiciones de renta fija de Tesorería y al manejo de posiciones propias.

Gastos No Financieros

	2006	2005	2004
Gastos de Personal	\$4,785	\$4,547	\$5,036
+ Honorarios Pagados	826	437	549
+ Gastos de Administración y Promoción	3,913	3,781	3,179
+ Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	1,695	1,712	1,874
+ Otros Impuestos	580	476	535
+ Aportaciones al IPAB	659	625	815
= Total Gastos No Financieros	\$12,458	\$11,578	\$11,987

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

El Gasto No Financiero de 2006 aumentó en 8% respecto a 2005 debido principalmente a mayores gastos de personal, a gastos asociados con un mayor volumen de operaciones, al programa de expansión de sucursales que se está realizando y a los gastos de operación de Banorte USA derivados de la compra del Inter National Bank. Excluyendo estos últimos, el incremento anual fue del 7%. Los Gastos de Personal aumentaron en 5% debido principalmente al traspaso de personal de Sólida Administradora de Portafolios a Banorte desde enero de 2006. Los Honorarios pagados subieron en 22% debido a asesorías legales relacionadas con nuevas líneas de negocios, a nuevos productos y al aumento en gastos de recuperación de cartera. Los Gastos de Administración y Promoción se incrementaron en 11% por mayores gastos en campañas publicitarias por el lanzamiento de nuevos productos y por gastos asociados a un mayor volumen de operaciones. El rubro de Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones disminuyó en 1% debido a que se terminó de amortizar el proyecto de integración de Bancrecer y por la baja de equipo de cómputo y de oficina. Otros Impuestos aumentaron en 22% debido principalmente a mayores inversiones y compras realizadas en el periodo relacionadas con el programa de inversión en sucursales. Las Aportaciones al IPAB aumentaron en 5% con relación a 2005 debido al aumento en la Captación.

Otros Productos y Gastos

	2006	2005	2004
+ Otros Productos	\$388	\$417	\$458
+ Resultado Cambiario	-	-	-
+ Recuperaciones	494	1,396	333
+ REPOMO - Otros Productos	18	12	30
+ Almacenadora	187	1,196	1,532
= Otros Productos	1,086	3,021	2,355
- Otros Egresos	(342)	(508)	(450)
- Resultado Cambiario	-	-	-
- REPOMO – Otros Gastos	(357)	(235)	(416)
- Almacenadora	(187)	(1,193)	(1,527)
= Otros Gastos	(886)	(1,936)	(2,393)
= Otros Productos (Gastos)	\$200	\$1,084	(\$37)

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

El Resultado neto de Otros Productos y Gastos en 2006 fue de una utilidad de \$200 millones, 82% menor a la registrada en 2005. Esta variación se debió principalmente a los siguientes factores:

Otros Productos:

- Ingreso de \$1,081 millones en Recuperaciones en 2005 por concepto de devolución de Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivado de la resolución favorable del juicio de amparo interpuesto por subsidiarias del Grupo por modificaciones a la ley del IVA en 2005.
- Aumento en Recuperaciones de aportaciones realizadas al proyecto de terminales punto de venta.
- Menores ingresos por operaciones de comercialización de inventarios de clientes de Almacenadora, los cuales se redujeron en 84%.

Otros Gastos:

- Quebranto por auditorías GEL del IPAB por \$106 millones y provisión por quebranto de \$52 millones por prepagos del IPAB en 2005.
- Aumento en creación de provisiones para deudores diversos por \$19 millones.
- Aumento en el Repomo por \$121 millones debido a una mayor inflación en 2006 vs. 2005 (4.05% vs. 3.33%).
- Menores gastos por operaciones de comercialización de inventarios de clientes de Almacenadora los cuales se redujeron en 84%.

Cartera de Crédito Vigente

	2006	2005	2004
Comercial	\$58,565	\$41,069	\$35,856
Consumo	47,216	39,443	30,419
Corporativo	24,073	21,196	14,211
Gobierno	10,783	15,849	14,121
Subtotal	140,638	117,559	94,608
Banca de Recuperación	1,327	1,527	1,783
Total Cartera Vigente	\$141,965	\$119,086	\$96,390
Cartera Fobaproa / IPAB	-	168	13,280
Cartera Vencida	2,059	1,927	1,934
% Cartera Vencida sin Fobaproa / IPAB	1.4%	1.6%	2.0%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

Cartera de Consumo Vigente

	2006	2005	2004
Vivienda	\$26,503	\$23,293	\$18,200
Automotriz	6,339	6,132	6,094
Tarjeta de Crédito	9,482	6,486	4,029
Credinómina	4,894	3,532	2,097
Total Cartera Consumo Vigente	\$47,216	\$39,443	\$30,419

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

La Cartera Vigente Total se incrementó en 19% de forma anual, al pasar de \$119,086 millones a \$141,965 millones, y 20% al excluir la cartera propia administrada por Banca de Recuperación. La contribución de Banorte USA al saldo a diciembre de 2006 fue de \$8,505 millones.

A pesar del importante crecimiento en la cartera de crédito, la Cartera Vencida se incrementó únicamente en 7% respecto al 4T05. Se terminó el año con un saldo de \$2,059 millones, equivalente a un índice de Cartera Vencida del 1.4%, menor al 1.6% del 4T05.

Captación de Recursos

	2006	2005	2004
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	\$35,913	\$29,807	\$24,782
Depósitos a la Vista – Con Intereses ⁽¹⁾	58,985	48,836	45,017
Depósitos a la Vista ⁽²⁾	94,898	78,643	69,799
Depósitos a Plazo - Ventanilla	53,918	41,614	38,229
Captación Ventanilla	148,816	120,257	108,028
Mesa de Dinero ⁽³⁾	20,259	22,402	29,550
Captación Integral Sector Banca	\$169,075	\$142,660	\$137,578
Captación Integral GFNorte	\$169,012	\$142,548	\$137,362
Depósitos por cuenta de terceros	133,320	106,220	93,460
Total de Recursos en Administración	\$302,395	\$248,880	\$231,038

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Incluye Tarjetas de Débito.

(2) A partir de 2004 se excluyen las cuentas de cheques del IPAB donde se deposita la cobranza en efectivo de las carteras administradas provenientes de Banpaís y Bancen, con efecto retroactivo para efectos comparativos. Los saldos de dichas cuentas al 2004, 2005 y al 2006 fueron de \$268 millones, \$608 millones y \$526 millones, respectivamente.

(3) Incluye Bonos Bancarios. Comprende clientes e intermediarios financieros.

(4) Incluye las eliminaciones entre subsidiarias. Los saldos de dichas eliminaciones al 2004, 2005 y al 2006 fueron de \$217 millones, \$112 millones y \$63 millones, respectivamente.

Se terminó el año con un saldo de Captación Integral de \$169,012 millones, un 19% mayor a la del 2005 con un crecimiento del 24% en la Captación de Ventanilla. La contribución de Banorte USA al saldo de diciembre de 2006 fue de \$14,735 millones. Los depósitos en Mesa de Dinero fueron substituidos por crecimiento en la captación de bajo costo, especialmente en la cuenta Enlace Global, y hubo menores requerimientos de fondeo ocasionados por los pre-pagos del Fovissste y la bursatilización de cartera hipotecaria en el 4T06. Los Depósitos a la Vista crecieron 21% y los de Plazo 30% debido a la importante promoción de nuevos productos de captación que incluyen: Banorte Fácil, Mujer Banorte y Paga Más. Los Depósitos por Cuenta de Terceros tuvieron un crecimiento del 26% respecto al 2005. Los Recursos en Administración suman \$302,395 millones, un 22% mayores a los del 2005.

1. Sector Banca

Las utilidades acumuladas del Sector Bancario en 2006 ascendieron a \$5,186 millones, 8% superiores respecto a las del año anterior excluyendo las partidas extraordinarias de 2005.

La utilidad neta del Sector Banca creció de forma constante en el periodo de 2004-2006 al pasar de \$2,560 millones en 2004 a \$5,186 millones en 2006, equivalente a un aumento del 103%.

Estado de Resultados Consolidado del Sector Banca

	2006	2005	2004
MF antes REPOMO	\$14,311	\$13,347	\$10,278
+ REPOMO-Margen	(249)	(99)	(72)
= MF antes Riesgos Crediticios	14,061	13,249	10,205
- Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios	1,479	1,377	1,144
- Provisiones Preventivas para Riesgo Fobaproa	31	82	96
= MF Ajustado para Riesgos Crediticios	12,550	11,790	8,965
+ Ingresos No Financieros	6,024	4,900	4,625
= Ingreso Total Neto	18,574	16,690	13,590
- Gastos No Financieros	10,918	10,222	10,656
= Resultado Neto de la Operación	7,656	6,467	2,935
- Otros Productos y Gastos, neto	220	1,110	28
= Utilidad antes del ISR y PTU	7,876	7,577	2,963
- ISR y PTU	2,725	2,171	292
- Impuesto al Activo	-	-	34
- ISR y PTU Diferidos	228	(1)	265
= Resultado Antes de Subsidiarias	4,924	5,407	2,371
+ Utilidades de Subsidiarias	269	229	189
= Resultado Operaciones Continuas	5,193	5,637	2,560
+ Partidas Extraordinarias, neto	-	-	-
- Interés Minoritario	7	-	-
= Resultado Neto	\$5,186	\$5,636	\$2,560

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

No se consolida la Afore. Se incluyen sus resultados netos en Utilidades de Subsidiarias por el método de participación.

A continuación se presenta el desglose de los rubros más importantes que integran el estado de resultados:

Margen Financiero

	2006	2005	2004
Ingresos por Intereses	\$33,045	\$34,892	\$25,521
Gastos por Intereses	19,301	22,020	15,759
Comisiones de Cartera	714	596	610
Comisiones Pagadas	147	121	95
Margen Financiero antes de REPOMO	\$14,311	\$13,347	\$10,278
Activos Productivos Promedio	\$186,892	\$167,357	\$207,719
% Margen Financiero ⁽¹⁾	7.7%	8.0%	4.9%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Margen Financiero antes de REPOMO entre los Activos Productivos Promedio del periodo.

Durante 2006 el Margen Financiero antes de Repomo aumentó en 7% respecto a 2005, reflejándose en un MIN del 7.7% menor al 8.0% en el mismo periodo del año anterior, debido a varios factores que influyeron en su comportamiento de la siguiente forma:

Aumenta por:

- El crecimiento anual del 20% en la cartera crediticia vigente, excluyendo la cartera administrada por Banca de Recuperación.
- Mejora en la mezcla promedio de cartera en el año, especialmente en créditos al consumo.
- Mejora en la mezcla de captación debido al aumento del 21% en la captación de ventanilla.
- Aumento del 20% en Comisiones Cobradas.

Disminuye por:

- La disminución en las tasas de interés de mercado. El promedio del Cete a 28 días pasó del 9.20% en 2005 a 7.20% en 2006 y la TIIE del 9.61% a 7.51% en el mismo periodo.

Ingresos No Financieros

	2006	2005	2004
+ Transferencia de fondos	\$232	\$196	\$205
+ Manejo de cuenta	964	1,022	1,047
+ Fiduciario	264	228	204
+ Ingresos de Carteras Adquiridas	1,648	1,467	734
+ Servicios de Banca Electrónica	806	669	454
+ Comisiones de Tarjeta Crédito	1,504	1,145	1,261
+ Comisiones Fobaproa ⁽¹⁾	25	198	439
+ Otras comisiones Cobradas	579	518	494
Comisiones por Servicios Cobrados	6,022	5,444	4,837
+ Transferencia de fondos	15	11	-
+ Otras Comisiones Pagadas	681	535	513
+ Egresos de Carteras Adquiridas	807	983	491
Comisiones por Servicios Pagados	1,503	1,528	1,004
=Comisiones Netas	4,519	3,916	3,833
+ Cambios	511	314	418
+ Intermediación de valores	1,099	641	359
+ Valuación a mercado de títulos	(105)	28	15
Ingresos por intermediación	1,504	984	792
= Ingresos No Financieros	\$6,024	\$4,900	\$4,625

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Incluye Comisiones recibidas por Banca de Recuperación y por el Banco.

A efecto de identificar claramente el origen de los Ingresos No Financieros, se presenta la siguiente tabla:

	2006	2005	2004
Servicios	\$3,653	\$3,261	\$3,235
Recuperación	867	655	598
Cambios	511	314	418
Intermediación	994	670	374
Ingresos No Financieros	\$6,024	\$4,900	\$4,625

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

Los Ingresos No Financieros de 2006 subieron en 23% respecto a los de 2005 como resultado de los siguientes factores:

- Comisiones por Servicios: las Comisiones por Servicios de 2006 subieron 12% respecto a los de 2005 con aumentos en casi todos los rubros debido a un mayor volumen de transacciones, destacando los incrementos del 31% en Comisiones de Tarjeta de Crédito, del 20% en Servicios de Banca Electrónica, y del 18% en Transferencia de Fondos, derivados básicamente de un mayor volumen de operaciones, aunque las comisiones cobradas por manejo de cuenta disminuyeron en 6%. El aumento en las comisiones de Tarjeta de Crédito se dio a pesar de la reducción en las tarifas de servicios a clientes y en las interbancarias durante 2006.
- Recuperación: los Ingresos No Financieros acumulados por concepto de Recuperaciones de cartera fueron 32% mayores respecto a 2005. Las Comisiones Netas provenientes de la Cartera Serfín tuvieron un importante crecimiento respecto a 2005 debido al ingreso neto por \$275 millones resultante de la ganancia por la venta de ésta cartera, mediante subasta, realizada por el IPAB en el 1T06. Los ingresos netos por

cartera adquiridas se incrementaron en 18% respecto a 2005 por una menor amortización de la inversión el año anterior y las comisiones cobradas al IPAB bajaron en 85% debido a una importante reducción en los activos administrados.

- **Cambios:** los Ingresos por concepto de Cambios en 2006 reflejan un aumento del 63% respecto a 2005 debido principalmente a un mayor volumen operado y al manejo de mayores posiciones cambiarias.
- **Intermediación:** los Ingresos por Intermediación en 2006 aumentaron en 48% respecto a 2005 debido principalmente a las ganancias en la venta de posiciones de renta fija de Tesorería y al manejo de posiciones propias.

Gastos No Financieros

	2006	2005	2004
Gastos de Personal	\$4,629	\$4,244	\$4,614
+ Honorarios Pagados	729	625	531
+ Gastos de Administración y Promoción	3,044	2,899	2,613
+ Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	1,398	1,445	1,628
+ Otros Impuestos	458	384	454
+ Aportaciones al IPAB	659	625	815
= Total Gastos No Financieros	\$10,918	\$10,222	\$10,656

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

El Gasto No Financiero de 2006 aumentó en 7% respecto a 2005 debido principalmente a mayores gastos de personal, a gastos asociados con un mayor volumen de operaciones, al programa de expansión de sucursales que se está realizando y a los gastos de operación de Banorte USA derivados de la compra del Inter National Bank. Los Gastos de Personal aumentaron en 9% debido principalmente al traspaso de personal de Sólida Administradora de Portafolios a Banorte desde ene-06. Los Honorarios pagados subieron en 17% debido a asesorías legales relacionadas con nuevas líneas de negocios, a nuevos productos y al aumento en gastos de recuperación de cartera. Los Gastos de Administración y Promoción se incrementaron en 5% por mayores gastos en campañas publicitarias por el lanzamiento de nuevos productos y por gastos asociados a un mayor volumen de operaciones. El rubro de Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones disminuyó en 3% debido a que se terminó de amortizar el proyecto de integración de Bancrecer y por la baja de equipo de cómputo y de oficina. Otros Impuestos aumentaron en 19% debido principalmente a mayores inversiones y compras realizadas en el periodo relacionadas con el programa de inversión en sucursales. Las Aportaciones al IPAB aumentaron en 5% con relación a 2005 debido al aumento en la Captación.

Otros Productos y Gastos

	2006	2005	2004
+ Otros Productos	\$445	\$462	\$530
+ Resultado Cambiario	-	-	-
+ Recuperaciones	463	1,380	313
+ REPOMO - Otros Productos	4	8	26
= Otros Productos	911	1,849	869
- Otros Egresos	(339)	(507)	(442)
- Resultado Cambiario	-	-	-
- REPOMO - Otros Gastos	(351)	(232)	(399)
= Otros Gastos	(690)	(739)	(840)
= Otros Productos (Gastos)	\$220	\$1,110	\$28

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

El Resultado neto de Otros Productos y Gastos en 2006 fue de una utilidad de \$220 millones, 80% menor a la registrada en 2005. Esta variación se debió principalmente a los siguientes factores:

Otros Productos:

- Ingreso de \$1,044 millones en Recuperaciones en 2005 por concepto de devolución de Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivado de la resolución favorable del juicio de amparo interpuesto por subsidiarias del Grupo por modificaciones a la ley del IVA en 2005.
- Aumento en Recuperaciones de aportaciones realizadas al proyecto de terminales punto de venta.

Otros Gastos

- Quebranto por auditorías GEL del IPAB por \$112 millones y provisión por quebranto de \$52 millones por prepagos del IPAB en 2005.
- Aumento en creación de provisiones para deudores diversos por \$19 millones.
- Aumento en el Repomo por \$119 millones debido a una mayor inflación en 2006 vs. 2005 (4.05% vs. 3.33%).

Cartera de Crédito Vigente

	2006	2005	2004
Comercial	\$51,509	\$34,683	\$31,042
Consumo	47,213	39,442	30,418
Corporativo	25,939	22,954	14,951
Gobierno	10,770	15,808	14,078
Subtotal	135,431	112,888	90,490
Banca de Recuperación	1,327	1,527	1,783
Total Cartera Vigente	\$136,758	\$114,415	\$92,272
Cartera Fobaproa / IPAB	-	168	13,280
Cartera Vencida	1,962	1,844	1,893
% Cartera Vencida sin Fobaproa / IPAB	1.4%	1.6%	2.0%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

Cartera de Consumo Vigente

	2006	2005	2004
Vivienda	\$26,503	\$23,293	\$18,200
Automotriz	6,336	6,131	6,093
Tarjeta de Crédito	9,482	6,486	4,029
Credinómina	4,894	3,532	2,097
Total Cartera Consumo Vigente	\$47,213	\$39,442	\$30,418

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

La Cartera Vigente Total se incrementó en 20% de forma anual, al pasar de \$92,272 millones a \$136,758 millones, y 20% al excluir la cartera propia administrada por Banca de Recuperación. La contribución de Banorte USA al saldo a diciembre de 2006 fue de \$8,505 millones.

A pesar del importante crecimiento en la cartera de crédito, la Cartera Vencida se incrementó en 6% respecto al 4T05. Se terminó el año con un saldo de \$1,962 millones, equivalente a un índice de Cartera Vencida del 1.4%, menor al 1.6% del 4T05.

Captación de Recursos

	2006	2005	2004
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	\$35,913	\$29,807	\$24,782
Depósitos a la Vista – Con Intereses ⁽¹⁾	58,985	48,836	45,017
Depósitos a la Vista ⁽²⁾	94,898	78,643	69,799
Depósitos a Plazo - Ventanilla	53,918	41,614	38,229
Captación Ventanilla	148,816	120,257	108,028
Mesa de Dinero ⁽³⁾	20,259	22,402	29,550
Captación Integral Sector Banca	\$169,075	\$142,660	\$137,578
Depósitos por cuenta de terceros	133,320	106,220	93,460
Total de Recursos en Administración	\$302,395	\$248,880	\$231,038

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Incluye Tarjetas de Débito.

(2) A partir de 2004 se excluyen las cuentas de cheques del IPAB donde se deposita la cobranza en efectivo de las carteras administradas provenientes de Banpaís y Bancen, con efecto retroactivo para efectos comparativos. Los saldos de dichas cuentas al 2004, 2005 y al 2006 fueron de \$268 millones, \$608 millones y \$526 millones, respectivamente.

(3) Incluye Bonos Bancarios. Comprende clientes e intermediarios financieros.

Se terminó el año con un saldo de Captación Integral de \$169,075 millones, un 19% mayor a la del 2005 con un crecimiento del 24% en la Captación de Ventanilla. La contribución de Banorte USA al saldo de dic-06 fue de \$14,735 millones. Los depósitos en Mesa de Dinero fueron substituidos por crecimiento en la captación de bajo costo, especialmente en la cuenta Enlace Global, y hubo menores requerimientos de fondeo ocasionados por los pre-pagos del Fovissste y la bursatilización de cartera hipotecaria en el 4T06. Los Depósitos a la Vista crecieron 21% y los de Plazo 30% debido a la importante promoción de nuevos productos de captación que incluyen: Banorte Fácil, Mujer Banorte y Paga Más. Los Depósitos por Cuenta de Terceros tuvieron un crecimiento del 26% respecto al 2005. Los Recursos en Administración suman \$302,395 millones, un 22% mayores a los del 2005.

2. Sector Bursátil

	2006	2005	2004
Casa de Bolsa			
Utilidad Neta	\$184	\$77	\$82
Capital Contable	709	572	560
Activo	935	936	681
Cartera en Custodia	163,172	124,379	114,685

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

La Casa de Bolsa acumuló una utilidad en 2006 de \$184 millones, un 138% superior a la de 2005 debido principalmente a mayores ingresos por corretaje de renta variable por un incremento en operaciones en el mercado accionario, a un aumento en ingresos de banca de inversión en la oferta pública de certificados bursátiles para Estados y Municipios -al actuar como líder colocador- y por colocaciones Corporativas, y a la plusvalía por valuación de títulos.

3. Sector de Ahorro y Previsión

	2006	2005	2004
Afore			
Utilidad Neta	\$100	\$280	\$244
Capital Contable	979	878	1,020
Activo	1,052	972	1,142
Activos Administrados	50,353	40,641	33,175

	2006	2005	2004
Aseguradora			
Utilidad Neta	\$318	\$424	\$224
Capital Contable	1,553	1,228	802
Activo	7,934	5,539	4,429
Pensiones			
Utilidad Neta	\$610	\$94	\$29
Capital Contable	943	334	240
Activo	8,541	7,067	6,283

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

La Afore registró una Utilidad Neta en 2006 de \$100 millones, de la cual el 51% corresponde a la participación de GFNorte, un 64% menor a la de 2005 debido tanto al importante aumento en el costo de nuevas afiliaciones como a la reducción en las tarifas cobradas, siendo ambos consecuencia de una agresiva competencia. Cabe mencionar que este fenómeno ha afectado a toda la industria. La comisión anual equivalente de la Afore disminuyó del 3.30% a principios del año al 2.36% al finalizar el periodo lo cual redujo substancialmente los ingresos del año. Al cierre de 2006 se contaba con un total de 3,282,539 afiliados y se alcanzó una participación del 11.06% en cuentas certificadas. A pesar de la intensa competencia, los Activos Administrados por la SIEFORE aumentaron en 24% respecto al 2005 debido al crecimiento en el número de afiliados y a la estrategia de atraer a nuevos clientes de mayores ingresos.

La Aseguradora obtuvo una utilidad de \$318 millones en 2006, de la cual 51% corresponde a la participación de GFNorte, un 25% menor a la de 2005 a pesar del importante aumento en primas vendidas, debido a una mayor siniestralidad, a una mayor competencia en precios, al aumento en la creación de reservas técnicas por la incorporación de clientes grandes y al incremento en el impuesto sobre la renta ya que en 2005 se terminaron de utilizar las pérdidas fiscales que se tenían.

La empresa de Pensiones obtuvo utilidades por \$610 millones en 2006, de las cuales 51% corresponden a la participación de GFNorte, 548% mayores que en 2005 debido principalmente a importantes ingresos por la venta de papel de renta fija durante 2006 y a la valuación a mercado del portafolio de inversión.

4. Sector Auxiliares de Crédito

	2006	2005	2004
Arrendadora			
Utilidad Neta	\$118	\$83	\$44
Capital Contable	406	288	205
Cartera Total	3,294	2,881	2,298
Cartera Vencida	22	33	15
Activo	3,283	2,874	2,365
Factor			
Utilidad Neta	\$89	\$70	\$44
Capital Contable	429	340	271
Cartera Total	4,132	3,999	3,289
Cartera Vencida	18	35	26
Activo	4,286	3,977	3,276
Almacenadora			
Utilidad Neta	\$11	\$14	\$18
Capital Contable	118	110	98
Inventarios	81	181	122
Activo	167	401	257

	2006	2005	2004
Afianzadora			
Utilidad Neta	\$29	\$24	\$17
Capital Contable	139	110	85
Activo	498	423	304

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

La Arrendadora generó utilidades de \$118 millones en 2006, superiores en 42% a las de 2005, debido principalmente al crecimiento del 14% en su cartera crediticia respecto al 4T05, a la creación de menores reservas crediticias debido a la buena calidad de su cartera de crédito, y a ingresos de \$13 millones por la venta de equipo en arrendamiento puro y de \$5 millones por recuperaciones.

La empresa de Factoraje acumuló \$89 millones de utilidades en 2006, 27% mayores a las de 2005, debido principalmente al aumento en la cartera de crédito y a la liberación de reservas crediticias por la cobranza de cartera vencida, terminando el año con un saldo de cartera de crédito \$4,132 millones y con una cartera vencida de \$18 millones, equivalente a un índice de cartera vencida del 0.4%.

La Almacenadora acumuló una utilidad neta de \$11 millones de pesos durante 2006, un 23% menor a la de 2005 debido principalmente a una reducción en la comercialización de inventarios por menores operaciones con clientes importantes. Esto se ha compensado con mayores servicios de almacenaje tales como habilitación de bodegas que han permitido emitir certificados de depósito que sirven a Banorte como garantía en créditos prendarios, especialmente en el ramo agropecuario, y a la ocupación plena de las bodegas propias.

La Afianzadora obtuvo utilidades de \$29 millones en 2006, 23% superiores a las de 2005, debido principalmente a la creación de menores reservas técnicas respecto al año anterior. En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del Grupo Financiero del 13 de diciembre de 2006 se aprobó la separación de Fianzas Banorte, S. A. de C. V. del Grupo con el propósito de promover su venta.

5. Sofol de Microcréditos

	2006	2005	2004
Pronegocio			
Utilidad Neta	\$22	(\$19)	\$-
Capital Contable	78	56	-
Cartera Total	611	353	-
Cartera Vencida	58	16	-
Activo	653	366	-

Millones de pesos acumulados expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

Pronegocio reportó utilidades por \$22 millones en 2006 vs pérdidas por \$19 millones en 2005 (inició operaciones el 1T05). Las utilidades generadas en 2006 provienen del importante crecimiento del 73% en la cartera de crédito respecto al 2005, la cual terminó con un saldo de \$611 millones. La cartera vencida terminó con un saldo de \$58 millones, equivalente a un índice de 9.5% y con una cobertura de reservas del 29% (equivalente al 147% ya que Nafin garantiza el 80% de los créditos). Al cierre del año contaba con 76 sucursales, con presencia en 35 ciudades, y 14 sucursales en proceso de apertura.

b) SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL**UTILIDADES E ÍNDICES DE RENTABILIDAD****Capital Contable GFNorte (*)**

	2006	2005	2004
CAPITAL			
Capital social	11,580	11,580	6,025
Prima en suscripción o emisión en acciones	1,794	1,790	1,790
Capital Contribuido	\$13,374	\$13,370	\$7,815
Reservas de capital	2,062	1,741	1,619
Resultado de ejercicios anteriores	15,816	10,916	14,464
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-
Exceso (insuficiencia) en actualización del capital contable	(6,147)	(6,147)	(6,147)
Resultado por tenencia de activos no monetarios: Activo Fijo	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios:			
Inversiones permanentes en acciones	(4,967)	(4,489)	(3,952)
Efecto acumulado de impuestos diferidos	-	-	-
Resultado neto	5,959	5,957	2,810
Capital Ganado	\$12,723	\$7,978	\$8,794
Interés minoritario	1,408	1,020	937
Total Capital Contable	\$27,505	\$22,368	\$17,547

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(*) No se consolida la Afore.

La contribución del Sector Banca (excluyendo la Afore) contribuyó con el 84% de las utilidades del Grupo, alcanzando \$4,991 millones en 2006, 12% superior a la de 2005 al excluir las partidas extraordinarias del año anterior.

Capital Contable Sector Banca (*)

	2006	2005	2004
CAPITAL			
Capital social	10,352	10,352	6,394
Prima en suscripción o emisión en acciones	1,111	1,111	1,111
Capital Contribuido	\$11,463	\$11,463	\$7,505
Reservas de capital	3,483	3,281	3,212
Resultado de ejercicios anteriores	6,933	2,695	4,868
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(30)	(97)	300
Resultado por conversión de operaciones extranjeras	35	-	-
Exceso (insuficiencia) en actualización del capital contable	(2,681)	(2,681)	(2,681)
Resultado por tenencia de activos no monetarios: Activo Fijo	13	13	13
Resultado por tenencia de activos no monetarios:			
Inversiones permanentes en acciones	(541)	(447)	(323)
Efecto acumulado de impuestos diferidos	(313)	(313)	(313)
Resultado neto	5,186	5,636	2,560
Capital Ganado	\$12,086	\$8,087	\$7,636
Interés minoritario	236	1	1
Total Capital Contable	\$23,786	\$19,551	\$15,142

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(*) No se consolida la Afore.

Índice de Capitalización Sector Banca

	Dic-2006	Dic-2005	Dic-2004
Capital Básico	21,521	18,889	14,229
Capital Complementario	9,015	3,999	4,716
Capital Neto	\$30,535	\$22,888	18,945
Activos Riesgos Crediticios	126,978	107,972	91,233
Índice Riesgos Crediticios	24.1%	21.2%	20.8%
Activos en Riesgo Total ⁽¹⁾	\$175,994	\$142,327	116,752

Índice de Capitalización

Tier 1	12.2%	13.3%	12.2%
Tier 2	5.1%	2.8%	4.0%
Índice Total	17.4%	16.1%	16.2%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) Incluye Riesgos de Mercado. Sin eliminaciones interempresas.

Al cierre del 2006 el índice de capitalización del Sector Banca fue de 17.4% considerando riesgos de crédito y de mercado, y del 24.1% considerando únicamente los riesgos crediticios. El índice de capital básico fue de 12.2% y de 5.1% para el capital complementario. El índice de capitalización aumentó respecto al del 2005 debido principalmente a la emisión de deuda subordinada no convertible por \$600 millones de dólares en el 4T06 y a la generación de utilidades durante el año, que han soportado el importante crecimiento del 24% en los activos en riesgo de los últimos 12 meses. En contraste, el índice de capitalización fue afectado por las nuevas reglas para los requerimientos de capital, emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que entraron en vigor en enero de 2006 y la compra del 70% del Inter National Bank en 4T06 por \$259 millones de dólares.

El capital contable de la controladora del Grupo aumentó de \$21,348 millones al cierre de 2005 a \$26,097 millones al cierre de 2006 debido principalmente a los siguientes factores:

- 1) Las Utilidades generadas en los últimos 12 meses por \$5,959 millones.
- 2) El Pago de dividendos por \$757 millones en el 4T06.
- 3) Aumento en el Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios por \$745 millones.

Índice de Capitalización Banorte

	Dic 2006 ⁽¹⁾	Dic 2005	Dic 2004	Clasif. al 31-dic-06
Capital Neto	30,535	18,926	15,542	
Activos en Riesgo Crédito	126,978	104,141	88,634	
Activos en Riesgo Mercado	47,807	22,073	23,839	
Activos en Riesgo por Faltantes de Capital en Filiales del Exterior	1,208	0	0	
Activos Totales en Riesgo	175,994	126,214	112,473	
Capital Neto / Activos en Riesgo Crédito	24.1%	18.2%	17.5%	
Capital Neto / Activos Totales en Riesgo ⁽²⁾	17.4%	15.0%	13.8%	Categoría I

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

(1) 2006 incluye Banco del Centro, derivado de su fusión a Banorte.

(2) El incremento en el Índice de 15.0% a 17.4% de Dic05 a Dic06 se explica entre otras cosas por la fusión con Banco del Centro, así como por la Emisión de Obligaciones Subordinadas por \$600 millones de dólares que se incorporaron al Capital Básico y Complementario.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujos de efectivo revela la disponibilidad de efectivo que la institución tiene en un punto en el tiempo y que le servirá eventualmente para hacer frente a sus obligaciones con sus acreedores. La estructura del estado de flujos de efectivo desglosa el efectivo generado por la operación y los usos de recursos para financiamiento neto y el programa de inversión. La disponibilidad de efectivo en diciembre de 2005 fue de \$40,402 millones. Este nivel aumentó a \$43,403 millones en diciembre de 2006.

Estado de Flujos de Efectivo de GFNorte

	2006	2005	VAR \$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:			
Resultado neto	\$5,959	\$5,957	\$2
Partidas aplicadas a resultados sin requerimientos de recursos:			
Resultados por valuación a valor razonable	170	(44)	214
Estimación preventiva para riesgos crediticios	1,530	1,505	25
Depreciaciones y amortizaciones	888	987	(99)
Impuestos diferidos	213	(25)	238
Provisión para diversas obligaciones	(44)	1,942	(1,986)
Interés minoritario	209	329	(120)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	(797)	(420)	(377)
	\$2,169	\$4,275	(\$2,106)
Partidas relacionadas con la operación:			
Disminución o aumento en la captación	26,378	5,526	20,852
Disminución de cartera de créditos	(24,033)	(10,839)	(13,194)
Disminución o aumento de portafolio de activos crediticios	(251)	(1,062)	811
Disminución o aumento por operaciones de tesorería	(3,517)	(951)	(2,566)
Disminución o aumento por operaciones con operaciones con valores y derivadas	30	131	(101)
Disminución o aumento por Préstamos bancarios y de otros organismos	(3,534)	(4,306)	772
Disminución o aumento de Impuestos Diferidos	350	331	19
Disminución o aumento de Cuentas por Cobrar y por pagar	(526)	842	(1,368)
Recursos netos generados por la operación	(\$5,103)	(\$10,329)	\$5,226
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Emisión de obligaciones subordinadas en circulación	6,622	(198)	6,820
Dividendos Decretados	(763)	(663)	(100)
Recompra de acciones	30	(17)	47
Recursos netos usados en financiamiento	\$5,889	(\$878)	\$6,767
	2006	2005	VAR \$
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Aumento o venta de activo fijo	(1,327)	(177)	(1,150)
Disminución o aumento en inversiones permanentes	(348)	(671)	323
Disminución o aumento de cargos o créditos diferidos	(4,387)	103	(4,490)
Disminución o aumento de bienes adjudicados	149	(74)	223
Recursos netos usados en inversión	(\$5,913)	(\$819)	(\$5,094)
Disminución o aumento en disponibilidades	\$3,001	(\$1,794)	\$4,795
Disponibilidades al inicio del año	40,402	42,195	(1,793)
Disponibilidades al final del año	\$43,403	\$40,402	\$3,001

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

DIVIDENDOS

La Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, en su reunión del 29 de abril de 2003, aprobó una política de pago de dividendos, en la cual el Consejo de Administración propondrá anualmente a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, el pago de un dividendo consistente cuando menos en un 15% de la utilidad neta recurrente de la Sociedad, lo anterior siempre y cuando no exista ningún impedimento legal y que las condiciones de mercado y la propia situación financiera de la Sociedad lo permitan.

POLÍTICAS QUE RIGEN LA TESORERÍA DE LA ENTIDAD PREPONDERANTE DEL GRUPO FINANCIERO

Marco Regulatorio

1. Todas las operaciones que realice la Dirección Ejecutiva de Tesorería deberán ejecutarse en apego y conformidad a lo establecido por las autoridades reguladoras de la Banca Múltiple como son Banco de México (BANXICO), Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como lo establecido en la Ley de Instituciones de Crédito.
2. La Dirección Ejecutiva de Tesorería se sujetará a las políticas en materia de nivel y administración de riesgos de liquidez establecidas por el Comité de Políticas de Riesgo a través del manual de Administración de Riesgo.

Gestión de Tesorería

A fin de mantener una estrategia prudencial en la administración de activos y pasivos a través de fuentes de fondeo estables, constituir y mantener activos líquidos en niveles óptimos, la Dirección Ejecutiva de Tesorería, deberá observar los siguientes lineamientos para mantener un nivel adecuado de liquidez:

1. Diversificación de las fuentes de fondeo. Se buscará acceder varios mercados a fin de diversificar las fuentes de fondeo.
2. Se buscará estructurar los pasivos de forma que se evite la acumulación de vencimientos que influyan de manera significativa sobre la administración y control de los recursos que opera la Tesorería.
3. Se buscará acceder pasivos de largo plazo para asegurar liquidez aún en épocas adversas.
4. Activos Líquidos. Se buscará mantener un balance equilibrado en la relación activos líquidos a activos totales.
5. Liquidez Adicional. Se buscará mantener un inventario de activos con alta liquidez para asegurar la disponibilidad inmediata de recursos.
6. Precios de Transferencia. Será facultad exclusiva de la Tesorería el determinar y proponer al Comité de Políticas de Riesgo el precio de transferencia de los activos y pasivos.

Fuentes de Financiamiento/Tesorería Internacional

Las fuentes de financiamiento de la Tesorería Internacional, se deben clasificar mensualmente en un reporte donde se muestren las fuentes de fondeo disponibles, su uso y concentración:

1. Público
 - Cuentas de cheques (vía la red de sucursales y corporativos)
2. Mercado
 - Papel Comercial
 - Cross Currency Swaps
 - Créditos Sindicados
 - Bursatilizaciones
 - Certificados de Depósito.

3. Bancos Nacionales y Fondos de Fomento

- Bancos nacionales
- Fondos

4. Bancos Corresponsales

- Bancos extranjeros

5. Líneas de Crédito disponibles: (no dispuestas)

- Papel Comercial
- Bancos Corresponsales

- a. A través de diversos Programas de Financiamiento de Largo Plazo se estudiarán, analizarán e implantarán programas que permitan consolidar el perfil de la deuda.
- b. Enviará en forma simultánea los resultados de los cálculos del coeficiente de liquidez a las autoridades y a la Dirección de Control de Riesgos para su monitoreo.
- c. La Tesorería Internacional revisará en forma diaria el cumplimiento a los límites del coeficiente de liquidez establecidos por el Comité de Políticas de Riesgo y por las Autoridades
- d. La Tesorería Internacional en coordinación con la Dirección de Control de Riesgos llevarán a cabo el monitoreo de los resultados de los cálculos diarios elaborados por la Tesorería Internacional, acerca del coeficiente de liquidez.

IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006

CONCEPTO	MONTO
ISR	2,255
PTU	611
IMPAC	0
Actualización Impuestos Causado	57
ISR y PTU diferido	206
Actualización Impuestos Diferido	7
	\$3,136

Millones de pesos.

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS	ISR	PTU	NETO
Pérdidas no realizada en títulos disponibles para la venta	28	0	28
Provisiones para posibles pérdidas de créditos	32	0	32
Amortizaciones intangibles	1	0	1
Compensación diferida	4	0	4
Provisiones no deducibles e ing. acumulables	170	58	228
Exceso del valor cont. sobre el fiscal del bienes adjudicados	192	69	261
PTU disminuable	181	0	171
Reservas de cartera vencida	15	0	15
Gastos de instalación	9	0	9
IMPAC por recuperar	2	0	2
TOTAL ACTIVO	\$624	\$127	\$751

DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS	ISR	PTU	NETO
Exceso del valor cont. sobre el fiscal del activo fijo	(131)	0	(131)
Adquisición de portafolios de cartera	(264)	(94)	(359)
Proyectos capitalizables	(137)	(49)	(186)
I.S.R. por pagar de los fideicomisos UDIS	(35)	0	(35)
Depreciación	(1)	0	(1)
Depreciación contable compra	(30)	0	(30)
Dividendos Federal Home Loan Bank	(4)	0	(4)
Amortización intangible contabilización compra	(54)	0	(54)
Gastos pagados por anticipado	(4)	0	(4)
Efecto por otras partidas	(11)	(6)	(16)
Reversión del costo de ventas	(14)	0	(14)
Gastos de organización y registro y gastos de instalación	(24)	0	(24)
Plusvalía no realizada por inversiones en Siefore	(37)	0	(37)
TOTAL PASIVO	(\$746)	(\$149)	(\$895)

ACTIVO (PASIVO) NETO ACUMULADO	(\$122)	(\$22)	(\$144)
---------------------------------------	----------------	---------------	----------------

Millones de pesos.

La Tenedora reconoce el efecto de los impuestos diferidos determinado bajo el método de activos y pasivos, de acuerdo con lo establecido por el boletín D-4 "Tratamiento contable del impuesto sobre la renta, del impuesto al activo y participación de los trabajadores en la utilidad", emitido por el IMCP, a través de la comparación de los valores contable y fiscales de los mimos. De esta comparación surgen diferencias temporales a las que se les aplica la tasa fiscal correspondiente. Por otra parte, la participación de los trabajadores en las utilidades se calcula tomando en consideración las diferencias temporales surgidas en el año, a las que se aplica la tasa fiscal correspondiente, las cuales se presume que van a originar un pasivo o un beneficio que se materializará en el futuro.

El efecto neto de todas las partidas antes indicadas se presenta en el Balance General dentro del Pasivo bajo el rubro de "Impuestos diferidos".

Los impuestos diferidos por cada subsidiaria al 31 de diciembre de 2006 son los siguientes:

Impuestos Diferidos	Al 31 de diciembre de 2006
Banco Mercantil del Norte, S. A.	(123)
Casa de Bolsa, S. A. de C. V.	(16)
Almacenadora Banorte, S. A. de C. V.	(16)
Factor Banorte, S. A. de C. V.	6
Pronegocio Banorte, S. A. de C. V.	5
Grupo Financiero Banorte, S. A. de C. V.	(0)
TOTAL	(\$144)

Millones de pesos.

CRÉDITOS O ADEUDOS FISCALES

Los créditos fiscales que a continuación se enumeran, se encuentran actualmente en litigio:

	Al 31 de diciembre de 2006
AFORE BANORTE	\$46
Ejercicio 1999 (330-SAT-11278)	18
Ejercicio 2000 (330-SAT-11277)	23
Ejercicio 2003 (330-SAT-17738)	5
CASA DE BOLSA	\$78
Ejercicio 1998 (oficio 330-SAT-19508)	1
Ejercicio 1999 (oficio 330-SAT-20835)	13
Ejercicio 2000 (oficio 330-SAT-20847)	20
Ejercicio 2001 (oficio 330-SAT-2690)	44
FIANZAS	\$35
Ejercicio 1995 (330-SAT-23883)	21
Ejercicio 1998 (330-SAT-10125)	6
Ejercicio 1999 (330-SAT-11187)	2
Ejercicio 2001 (330-SAT-25102)	5
Ejercicio 2002 (S/N)	1

Millones de pesos.

c) CONTROL INTERNO

Las empresas que conforman GFNorte cuentan con un Sistema de Control Interno (SCI) de acuerdo con los lineamientos establecidos por su Consejo de Administración y por las autoridades regulatorias.

La estructura de Control Interno tiene como misión coadyuvar en el funcionamiento de un adecuado control interno en sus operaciones y está conformada por varios elementos:

- A. Consejo de Administración con el apoyo del Comité de Políticas de Riesgo y el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (las funciones de prácticas societarias, que establece la nueva Ley del Mercado de Valores, fueron incorporadas al Comité de Auditoría en el 4T06).
- B. Dirección General y las áreas que lo apoyan que son la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), Jurídico y Contraloría quienes son responsables de procurar que se mantengan niveles adecuados de control y riesgo en las operaciones del Grupo.
- C. Auditoría Interna, Auditoría Externa y Comisario (a partir del 4T06, el Comisario aplica solamente para las subsidiarias del GFNorte) como estructuras de apoyo adicional para vigilar el funcionamiento del SCI y dar seguridad razonable sobre la confiabilidad de la información que se genera.
- D. Documentos que establecen los criterios generales de control que se deben seguir en la operación y registro de las transacciones, en el aprovechamiento de los recursos humanos, materiales y tecnológicos; en el uso, seguridad, oportunidad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna, así como un Código de Conducta que norma el comportamiento que debe asumir todo consejero, funcionario o empleado del Grupo en la realización de sus actividades.
- E. Manuales de políticas y procedimientos que norman las operaciones que la Institución realiza y establecen los puntos de control que deben observarse, así como los responsables de su cumplimiento.

A continuación se enlistan las principales acciones en materia de Control Interno que se realizaron durante el 2006:

- Se presentó al Consejo de Administración el Código de Ética y se propusieron modificaciones a su contenido convirtiéndose en el nuevo Código de Conducta de GFNorte. Una vez aprobado, este documento fue difundido a toda la organización, reforzando su difusión con un curso a través de la herramienta electrónica de e-learning, sobre ética y valores institucionales.
- La Asamblea de Accionistas de GFNorte autorizó, dando cumplimiento a la nueva Ley del Mercado de Valores, la creación y formalización del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias; incorporando al Comité de Auditoría las funciones que dicho ordenamiento legal prevé en materia de prácticas societarias.
- De acuerdo a la misma Ley del Mercado de Valores, se eliminó la figura del Comisario a nivel de la controladora, dejando las funciones del Comisario en las empresas subsidiarias de GFNorte. Las responsabilidades del Comisario a nivel de la emisora fueron delegadas al Consejo de Administración y al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.
- A lo largo del año, GFNorte operó de acuerdo con el Plan Estratégico aprobado por el Consejo de Administración y sus órganos de decisión funcionaron de conformidad con las facultades y responsabilidades que les señala la normatividad institucional. Asimismo, se operó cumpliendo con la regulación externa y se proporcionó en tiempo y forma la información que la regulación establece.
- Durante el periodo los sistemas informáticos funcionaron adecuadamente, lo cual dio como resultado que las transacciones fueron debidamente registradas. Adicionalmente se terminó de implementar el Plan de Recuperación de Desastres incluyendo la instalación de un Centro de Cómputo Alterno.

II. PRINCIPALES TRANSACCIONES Y EXPOSICIONES INTRAGRUPUO

OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADAS Y CONFLICTO DE INTERESES

En GFNorte, el monto de la cartera operada con personas físicas y morales relacionadas, no sobrepasa el límite establecido del 75% de la parte básica del capital neto.

	GFNorte		
	Dic'06	Dic'05	Dic'04
Cartera Art. 73	\$5,619	\$6,335	\$4,169
Cartera Art. 73 / 75% del Capital Básico	34.3%	46.2%	39.0%

Millones de pesos expresados en poder adquisitivo de diciembre de 2006.

Al **31 de diciembre de 2006**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de \$5,619 millones de pesos (incluyendo \$369 millones de pesos de cartas de créditos, las cuales se encuentran registradas en cuentas de orden), representando el 4.3% del total de la cartera de crédito (excluyendo el saldo de CCI, ADE, Fopyme y Finape) de GFNorte. Del monto total de créditos relacionados, \$1,741 millones de pesos fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración, \$1,176 millones de pesos a clientes vinculados con accionistas, \$2,702 millones de pesos vinculados con empresas relacionadas con GFNorte.

Los créditos relacionados han sido otorgados y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNorte sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV el 2 de diciembre de 2005 y la metodología interna autorizada por la CNBV, para calificar la cartera de crédito comercial, el 97.5% de los créditos relacionados estaban calificados con categoría "A" y el 1.5% con categoría "B" y el 1.0% con categoría "C", la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNorte para personas físicas y morales al cierre de diciembre de 2006 se encuentra al 34.3% del límite establecido por Banco de México, el cual equivale al 75% de la parte básica del capital neto.

Al **31 de diciembre de 2005**, el total de la cartera de créditos relacionados, bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, era de \$6,335 millones de pesos (incluyendo \$131 millones de pesos de cartas de crédito, las cuales se encuentran registradas en cuentas de orden), representando el 5.5% del total de la cartera de crédito (excluyendo el saldo de créditos IPAB, CCI, ADE, Fopyme y Finape) de GFNorte. Del monto total de créditos relacionados \$1,246 millones de pesos fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración, \$1,502 millones a clientes vinculados con accionistas y \$3,587 millones de pesos vinculados con empresas relacionadas con GFNorte.

Los créditos relacionados han sido otorgados y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNorte sobre la base de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV el 2 de diciembre de 2005 y la metodología interna autorizada por la CNBV, para calificar la cartera de crédito comercial, el 87.8% de los créditos relacionado estaban calificados con categoría "A" y el 12.2% con categoría "B", la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNorte para personas físicas y morales al cierre de diciembre de 2005 se encuentra al 46.2% del límite establecido por Banco de México, el cual equivale al 75% de la parte básica del capital neto.

III. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S. A. de C. V. (GFNorte) está integrado por 15 Consejeros Propietarios, de los cuales 7 (46.66%) son independientes. Los Consejeros Suplentes sólo pueden suplir, en caso de una vacante temporal, a sus respectivos propietarios, en el entendido de que los Consejeros Suplentes de los Consejeros Independientes tienen este mismo carácter.

Frecuencia de las Sesiones: El Consejo sesionará trimestralmente y en casos extraordinarios a petición del Presidente del Consejo, del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias o del 25% de los consejeros.

Quórum: 51% de los Consejeros debiendo estar siempre por lo menos uno independiente.

- Todos los miembros propietarios del Consejo tienen voz y voto en las sesiones.
- Ante la ausencia de un miembro propietario, será el suplente de éste quien tenga derecho a voto y su presencia se considerará como parte del Quórum requerido.
- Cuando esté presente el miembro propietario, el suplente no tendrá derecho de voto y su presencia no se considerará como parte del Quórum requerido.
- Las decisiones se adoptarán por mayoría de votos de los presentes.

El Consejo de Administración nombrado para el ejercicio social de 2006 por la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 28 de abril de 2006, está integrado por los siguientes miembros:

NOMBRE	CARGO	TIEMPO EN LA EMPRESA	ANTECEDENTES PROFESIONALES
Don Roberto González Barrera	Presidente Propietario Patrimonial	Octubre de 1993	- Presidente del Consejo de Administración de Grupo Maseca - Presidente del Consejo de Administración de Banco Mercantil del Norte, S. A.
Don Rodolfo Barrera Villarreal	Vicepresidente Propietario Patrimonial	Octubre de 1993	- Vicepresidente del Consejo de Administración de Banco Mercantil del Norte, S. A. - Presidente del Consejo de Administración de Grupo Quimmco, S. A. de C. V.
Doña Bertha González Moreno	Propietario Patrimonial	Abril de 1999	- Director General de Patronato de Cerralvo A. B. P.
Don José G. Garza Montemayor	Propietario Patrimonial	Octubre de 1993	- Director General de Productos Laminados de Monterrey, S. A. de C. V.
Don David Villarreal Montemayor	Propietario Patrimonial	Octubre de 1993	- Dueño de Artefactos Laminados, S. A.
Doña Magdalena García de Martínez Chavarría	Propietario Patrimonial	Abril de 2003	- Presidente del Consejo de Administración de Grupo Transregio, S. A.
Don Francisco Alcalá de León	Propietario Independiente	Abril de 2001	- Presidente de Frajal Consultores, S. C.
Don Eduardo Livas Cantú	Propietario Relacionado	Abril de 1999	- Asesor Independiente
Don Eugenio Clariond Reyes-Retana	Propietario Independiente	Abril de 2001	- Presidente Ejecutivo de Grupo IMSA, S. A. de C. V.
Don Herminio Blanco Mendoza	Propietario Independiente	Abril de 2005	- Presidente y Director General de Soluciones Estratégicas - Miembro del Consejo del Banco Latinoamericano de Exportaciones, Bladex - Miembro del Consejo de Administración de Cydsa, S.A. - Asesor del Sr. Lakshimi Mittal (Presidente del Consejo y CEO de Mittal Steel)
Don Ricardo Martín Bringas	Propietario Independiente	Abril de 2005	- Director General de Organización Soriana, S. A. de C.V.
Don Antonio Chedraui Obeso	Propietario Independiente	Abril de 2005	- Presidente y Director General de Grupo Comercial Chedraui

NOMBRE	CARGO	TIEMPO EN LA EMPRESA	ANTECEDENTES PROFESIONALES
Don Jacobo Zaidenweber Cvilich	Propietario Independiente	Octubre de 1993	- Presidente del Comité bilateral México-Estados Unidos de C.E.M.A.I. - Miembro del Consejo de Administración de C.O.E.C.E.
Don Javier Vélez Bautista	Propietario Independiente	Abril de 2001	- Asesor Independiente
Don Luis Peña Kegel	Propietario Relacionado	Abril de 2004	- Director General de Grupo Financiero Banorte S. A. de C. V.
Don Roberto González Moreno	Suplente Patrimonial	Abril de 2004	- Presidente del Consejo de Administración y Director General de Corporación Noble, S. A. de C. V.
Don Jesús L. Barrera Lozano	Suplente Patrimonial	Abril de 2002	- Director General de Grupo Quimmco, S. A. de C. V.
Don Juan González Moreno	Suplente Patrimonial	Abril de 2004	- Director de Proyectos Especiales de Mission Food (Grupo Maseca)
Don Javier Martínez Abrego	Suplente Patrimonial	Octubre de 1993	- Presidente del Consejo de Administración de Motocicletas y Equipos, S. A. de C. V. - Presidente del Consejo de Administración de Industria Mexicana de Repuestos, S. A.
Don Manuel Sescosse Varela	Suplente Relacionado	Abril de 2002	- Director General de Banca Comercial de Grupo Financiero Banorte, S. A. de C. V.
Don Carlos Chavarría Garza	Suplente Patrimonial	Abril de 2003	- Director General Corporativo de Grupo Transregio, S.A.
Don Germán Francisco Moreno Pérez	Suplente Independiente	Abril de 2002	- Director General de Inmobiliaria GFMORENO, S. A.
Don Alfredo Livas Cantú	Suplente Relacionado	Abril del 2006	- Presidente de Praxis Financiera, S.C.
Don Benjamín Clariond Reyes-Retana	Suplente Independiente	Abril de 2005	- Director de la División IMSATEL del Grupo IMSA, S. A. de C. V.
Don Simón Nizri Cohen	Suplente Independiente	Octubre de 1993	- Socio Fundador y miembro del Consejo de Administración de Textiles Unidos, TISAMEX, Industrias Eureka, Bordados Fénix, Alto Acabado, S. A. de C. V. - Socio Fundador y Miembro del Consejo de Administración de Hilados Mary, Organización Kadima, Terpel, Diseños Logar, S. A. de C. V.
Don Isaac Hamui Musali	Suplente Independiente	Abril de 2002	- Director General de Inmobiliaria IHM, S. A de C. V.
Don César Verdes Quevedo	Suplente Independiente	Abril de 2004	- Asesor Financiero de Casa de Bolsa Banorte, S. A. de C. V. - Director General de Operadora Cever, S. A. - Director General de Grupo Automotriz Cever, S. A.
Don Isaac Becker Kabacnik	Suplente Independiente	Abril de 2002	- Presidente de Becker e Hijos, S. A. de C. V. y de Bechtel, S. A. de C. V.
Don Jorge Vélez Bautista	Suplente Independiente	Abril de 2006	- Consultor Externo en Desarrollo Económico en la empresa Centro de Estudios de Urbanismo y Arquitectura (CEURA)
Don Sergio García Robles Gil	Suplente Relacionado	Abril de 2006	- Director General de Planeación y Finanzas de Grupo Financiero Banorte S. A. de C. V.

IV. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibido durante el año 2006 por las personas que integran el Consejo de Administración y los principales funcionarios de GFNorte ascendió aproximadamente a \$191 millones de pesos.

Las compensaciones y prestaciones son las siguientes:

- **Compensación Fija:** Sueldo.
- **Plan de Bono Anual 2006:**

El esquema para las áreas de negocio contempla la evaluación del cumplimiento presupuestal de la utilidad directa de su unidad, así como la evaluación del desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante. Adicionalmente se aplica una evaluación del riesgo operativo a través de revisiones periódicas del área de Auditoría, con la cual se ajusta el bono.

Para el personal elegible de las áreas de staff se evalúa el cumplimiento presupuestal de la utilidad institucional y el desempeño individual a través del cumplimiento de las metas y objetivos de cada participante.

Para el personal ejecutivo (nivel Subdirector y Gerente) de las áreas de negocio, el bono meta anual con cumplimiento al 100% es de 5.2 meses de sueldo, mientras que para el personal elegible (nivel Subdirector y Gerente) de las áreas de staff es de 4.4 meses de sueldo. Para el personal ejecutivo (nivel Director) de las áreas de negocio el bono meta anual con cumplimiento al 100% es de 5.8 meses de sueldo, mientras que para el personal elegible (nivel Director) de las áreas de staff es de 4.7 meses de sueldo.

- **Plan de Incentivos a Largo Plazo:**

El esquema de incentivos a largo plazo consiste en asignar a los Directivos designados por el Comité de Asignaciones un paquete accionario a través de un fideicomiso, teniendo derecho al 100% en un plazo de 3 años. Los participantes tendrán el derecho a ejercer una tercera parte del paquete cada año, comprando las acciones al precio original con que se adquirieron por el fideicomiso.

La ganancia para el ejecutivo será el diferencial entre el precio de asignación inicial de la acción contra el precio al momento de ejercerla.

Actualmente están vigentes las acciones otorgadas con fecha de abril 2003 y agosto 2004.

- **Vacaciones:** De 10 a 30 días hábiles según la antigüedad.
- **Aguinaldo:** El equivalente a 42 días de sueldo.
- **Fondo de Ahorro:** La empresa aporta una cantidad igual al ahorro del empleado, siendo lo máximo el 13% del sueldo mensual con los topes legales en atención a lo establecido en la Ley del Impuesto Sobre la Renta y de acuerdo a la zona económica del empleado.
- **Servicio Médico:** Banorte otorga servicios médicos a través de Instituciones especializadas reconocidas, obteniendo eficiencias en servicio y costo.
- **Seguro de Vida:** En caso de fallecimiento o incapacidad total, se otorga un Seguro de Vida de 36 meses de sueldo (a partir del 1 de noviembre de 2005). En caso de muerte accidental comprobada por la aseguradora, la indemnización sería doble.
- **Pensión y Jubilación:** La institución cuenta con dos tipos de planes, uno de beneficio definido (Tradicional y Especial) y otro de contribución definida (Asegura Tu futuro).

Asegura Tu Futuro: Instituido a partir del 1 de enero de 2001. Es un plan de contribución definida, el cual es un porcentaje de ahorro individual que el empleado y GFNorte realiza para constituir el fondo para el retiro de cada empleado hasta la fecha de la terminación de la relación laboral. Este plan parte de una “aportación inicial individual” (sólo para los empleados que ingresaron antes del 1 de enero de 2005) que son los beneficios de pensión por servicios pasados acumulados a la fecha. La aportación máxima mensual es del 10% del sueldo bruto nominal (5% del empleado y 5% de la empresa).

El importe total acumulado por GFNorte, para planes de pensiones, retiro o similares, para sus Consejeros y Principales Funcionarios asciende a \$75 millones de pesos.

V. PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Ing. Luis Peña Kegel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. de C. V.

Ing. Sergio García Robles Gil
Director General de Planeación y Finanzas

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director Ejecutivo de Contraloría

C. P. Román Martínez Méndez
Director General de Auditoría Interna

C. P. C. Nora Elia Cantú Suárez
Directora Ejecutiva de Contabilidad y Fiscal

VI. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS

Esta información se encuentra disponible en la siguiente liga:

http://www.banorte.com/portal/banorte.portal?_nfpb=true&_pageLabel=pageKnow&elementId=221