

Resultados Financieros

3T13

Octubre 2013

Resumen de Resultados

Resumen de Resultados

- **GFNORTE reportó una utilidad acumulada de \$9,886 millones de pesos a los 9M13, 25% superior AoA derivado del apalancamiento operativo alcanzado por un crecimiento en los ingresos totales, así como un menor ritmo de crecimiento del gasto operativo, lo cual aunado a la integración de los resultados de Afore Bancomer en el rubro de Subsidiarias y al uso de créditos fiscales que se dieron en el 2T13, contrarrestó un mayor nivel de provisiones crediticias. La utilidad del 3T13 se ubicó en \$3,526 millones de pesos, 27% superior AoA como resultado de un mayor apalancamiento operativo positivo y a la integración de los resultados de Afore Bancomer en el rubro de subsidiarias, y es 9% superior ToT debido al aumento en el margen financiero, la disminución en el gasto operativo y en el monto de provisiones, así como a la utilidad generada por la Holding debido al impacto cambiario positivo que tuvo la inversión en dólares para liquidar la adquisición de Generali y los intereses a favor por sus inversiones totales.**
- **El ROE a los 9M13 fue del 14.3%, un aumento de 21 pb AoA. Durante el 3T13, el ROE se ubica en 14.0%, inferior en 49 pb vs. 3T12 y en 135 pb vs. 2T13; en tanto que el Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se sitúa en 18.1% durante el 3T13, inferior por 99 pb vs. 3T12 y 147 pb vs. 2T13. La disminución de ambos indicadores financieros se originó principalmente por el aumento de capital contable producto de la Oferta Accionaria de GFNorte que se concretó el 22 de julio del 2013.**
- **El ROA a los 9M13 fue del 1.4%, un aumento de 16 pb AoA. El ROA trimestral se ubica en 1.5%, 20 pb superior respecto al 3T12 y 10 pb vs. 2T13.**

Resumen de Resultados

- La Utilidad del Sector Banca (Banco Mercantil del Norte, Banorte- Ixe Tarjetas y Banorte USA) durante los 9M13 ascendió a \$7,733 millones de pesos, contribuyendo con el 78% de las utilidades de GFNorte. El ROE acumulado a los 9M13 de este sector fue de 16.1%, 51 pb inferior AoA debido principalmente al aumento en el capital contable de Banco Mercantil del Norte que se concretó en febrero como parte de la estrategia para reponer el capital utilizado para la adquisición de Afore Bancomer. El ROA del sector banca se ubicó en 1.5%, subiendo anualmente 16 pb.
- Durante el 3T13, la contribución a las utilidades de Grupo Financiero por parte del Sector de Ahorro y Previsión (Afore XXI Banorte, Seguros y Pensiones) fue de \$441 millones de pesos, 64% mayor vs. 3T12 y 26% superior al 2T13. El incremento anual y trimestral, se debió a la incorporación de Afore Bancomer y a una mayor dinámica de negocio en la Compañía de Pensiones; al 9M13 reportó utilidades acumuladas por de \$1,296 millones de pesos, 57% superiores AoA.
- Banorte - Ixe Tarjetas reportó una utilidad trimestral de \$276 millones de pesos, 12% superior al 3T12 derivado del impacto positivo en los márgenes y comisiones de este negocio por el crecimiento en su cartera de crédito y (16%) inferior vs. 2T13 debido a la creación de reservas para el programa de recompensas; a los 9M13 reportó utilidades por \$866 millones de pesos, 161% superiores AoA debido a la compra de la Tarjeta de Crédito de Banorte.

Resumen de Resultados

- Durante el 3T13, el Sector Bursátil (Casa de Bolsa Banorte Ixe y Operadora de Fondos Banorte-Ixe) reportó utilidades por \$110 millones de pesos, que representan un decremento del (21%) respecto a 3T12 y del (22%) vs. 2T13, disminuciones originadas por un efecto de valuación en las posiciones de mercado de dinero y capitales provocado por los cambios en las condiciones del mercado bursátil en general, que se dieron durante el mismo periodo; a los 9M13 las utilidades ascendieron a \$495 millones de pesos, un crecimiento anual del 20%.
- Sector Sofom y Auxiliares de Crédito, conformado por Arrendadora y Factor Banorte, Almacenadora Banorte y Sólida Administradora de Portafolios (la cual fue escindida de Banco Mercantil del Norte para posteriormente fusionarse en Ixe Soluciones) registró una utilidad del trimestre por \$214 millones de pesos, mejorando ToT por los resultados positivos registrados por Arrendadora y Factoraje; mientras que la utilidad del sector a los 9M13 fue de \$443 millones de pesos, 414% superior AoA.

Resumen de Resultados

- La captación tradicional creció un 14% anual en el 3T13, impulsada principalmente por los esfuerzos para promover los productos de captación de Banorte e Ixe. Se observa un incremento anual del 20% en los depósitos a la vista y del 4% en los depósitos a plazo en ventanilla. La captación tradicional trimestralmente aumenta 6% vs. 2T13 debido al crecimiento del 9% en depósitos a la vista.
- Al cierre del 3T13, la cartera vigente tuvo un crecimiento anual del 6%. La cartera de crédito presenta menor tasa de crecimiento respecto al año anterior debido principalmente a la debilidad económica registrada en 2013. Trimestralmente, la cartera presenta un crecimiento del 1%, como resultado principalmente del crecimiento en la cartera de nómina, vivienda, tarjeta de crédito y comercial.
- Durante el 3T13 los fundamentales de GFNorte fueron:
 - El Índice de Cartera Vencida se ubicó en 3.2%.
 - El índice de cobertura de reservas se ubicó en 105.7%, menor en (41.6 pp) AoA y (52.1 pp) inferior respecto al 2T13 .
 - El índice de liquidez se ubicó en 148.2%, superior en 11.1 pp vs. 2T13 y en 29.7 pp respecto a3T12.
 - El Índice de Capitalización de Banorte se ubicó en 14.85% con un Índice de Capital Básico (Tier 1) de 12.41% y un Índice Básico 1 de 11.14%.

Resumen de Resultados

- Durante el 3T13, el Margen Financiero ascendió a \$9,640 millones, superior 20% AoA y 4% ToT. El crecimiento AoA se debió a una mayor colocación crediticia en segmentos que mejoran la mezcla crediticia, a mayores comisiones por otorgamiento de crédito, a mayores ingresos por valorización de divisas, a la mejora del margen de las compañías de Seguros y Pensiones, a un menor costo de fondeo por el crecimiento en la captación tradicional y a la liquidación de las obligaciones subordinadas perpetuas emitidas por Ixe; en tanto que el crecimiento ToT se debió de igual manera por la mejoría en la mezcla crediticia, a mayores ingresos por valorización de divisas, a un menor costo de fondeo por el crecimiento en la captación tradicional y la liquidación del crédito sindicado y de las Obligaciones Subordinadas Perpetuas de Ixe y por menores gastos provenientes de operaciones de cobertura . A los 9M13, ascendió a \$27,512 millones, un crecimiento AoA del 14%.
- Los Ingresos No Financieros al 3T13 ascendieron a \$3,333 millones, una disminución del (16%) vs. 2T13 y del (3%) vs. 3T12 debido principalmente a menores ingresos por Intermediación y Recuperaciones. A los 9M13, ascendieron a \$12,540 millones, un incremento del 18% AoA.
- Durante el 3T13 las provisiones ascendieron a \$1,903 millones, una disminución de (39%) ToT debido a la reducción en provisiones para la cartera comercial y corporativa dado que con las reservas que se crearon para las exposiciones que se tiene en 3 de las empresas desarrolladoras de vivienda más grandes del país con la nueva metodología basada en pérdidas esperadas en 2T13, se requirió una reserva adicional mínima, a pesar del incremento en la cartera vencida registrado durante el trimestre. En los 9M13, las provisiones con cargo a resultados alcanzaron un monto de \$7,108 millones de pesos, 70% mayor AoA.

Resumen de Resultados

- Los gastos no financieros ascendieron a \$6,613 millones en 3T13, un incremento del 6% AoA principalmente por mayores Gastos de Personal como resultado del reforzamiento de las áreas de negocio y compensaciones, aumento que fue parcialmente contrarrestado por disminuciones en otros rubros. Respecto al 2T13, los gastos no financieros tuvieron un decremento del (1%) debido principalmente a menores Gastos de Personal por las eficiencias obtenidas como resultado del programa de racionalización de personal instrumentado a principios de año y otros esfuerzos de contención del gasto, así como menores Honorarios pagados para asesorías. A los 9M13 ascendieron a \$20,735 millones, 8% mayores AoA.
- El Índice de Eficiencia al 3T13 se ubicó en 51.0%, una reducción de (3.3 pp) YoY y en 9M13 fue de 51.8% (3.4 pp) inferior respecto a 9M12, ambas disminuciones se debieron al apalancamiento operativo positivo alcanzado. Respecto al 2T13, el índice de eficiencia presentó un incremento de 0.6 pp debido al impacto negativo en los Ingresos totales por la disminución en los Ingresos No Financieros, lo cual no pudo ser contrarrestado en su totalidad por la contención en el gasto trimestral.

Resumen Trimestral

Millones de Pesos

	3T12	2T13	3T13	Variación	
				ToT	AoA
Ingresos Totales	11,491	13,271	12,973	(2%)	13%
Provisiones	1,524	3,132	1,903	(39%)	25%
Gastos no Financieros	6,232	6,687	6,613	(1%)	6%
Utilidad Neta	2,780	3,220	3,526	9%	27%
UPA ⁽¹⁾	1.19	1.38	1.32	(5%)	10%
Valor en Libros por Acción ⁽¹⁾	33.70	36.03	44.24	23%	31%
ROE	14.5%	15.3%	14.0%	(1.4 pp)	(0.5 pp)
ROA	1.3%	1.4%	1.5%	0.1 pp	0.2 pp
P/vl ⁽²⁾	2.16	2.13	1.85	(13%)	(14%)

(1) Pesos. Los cálculos de UPA a partir del 3T13 consideran el nuevo número de acciones resultantes del aumento de capital de GFNorte a raíz de la Oferta Pública de Acciones, y por lo tanto no son comparables con periodos previos. Los 2,671.6 millones de acciones son el promedio ponderado trimestral

(2) Veces.

Acontecimientos del Trimestre

● Cambios Organizacionales

Como parte de los esfuerzos constantes para encaminar a la organización hacia un modelo de negocio enfocado en el cliente, se han realizado los siguientes nombramientos y ajustes organizacionales:

I. Áreas con reporte directo al Consejo de Administración

El 3 de agosto, Martha Elena Navarrete Villarreal fue nombrada como Directora General de Auditoría, con reporte directo al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, órgano colegiado del Consejo de Administración. El 25 de julio del 2013, el Consejo de Administración determinó que la Dirección General Corporativa a cargo de Sergio García Robles Gil, y la Dirección Corporativa de Responsabilidad Social a cargo de Mayra Hernández González, dependieran del propio Consejo.

II. Áreas de Negocio

El 25 de julio del 2013, el Consejo de Administración aprobó una nueva estructura organizacional para lograr un modelo de negocio basado en productos, segmentos y canales, todo ello, de cara a enfocar la estrategia en la atención al cliente. Derivado de lo anterior, Manuel Antonio Romo Villafuerte fue nombrado como Director General de Productos y Jesús Garza Martínez como Director General de Banca Comercial, a cargo de segmentos y canales, ambos con reporte directo a la Dirección General del Grupo Financiero.

Acontecimientos del Trimestre

- Cambios Organizacionales.

III. Áreas Staff

Con la finalidad de consolidar las áreas staff y de apoyo y mejorar los niveles de servicio interno dentro de la organización, el 24 de octubre el Consejo de GFNORTE nombró al Ing. Rafael Arana de la Garza como Director General de Operaciones, Administración y Finanzas, con reporte a la Dirección General de GFNORTE. A esta Dirección General le reportarán las áreas de Servicios Corporativos, Finanzas y Relaciones con Inversionistas, Planeación Estratégica y Generación de Valor, Experiencia del Cliente, Mercadotecnia, Jurídico, Tecnología y Operaciones, Comunicación y Relaciones Institucionales y el Proyecto Sumando.

Como parte de estos cambios, David Ricardo Suárez Cortazar fue designado como Director General de Finanzas y Relaciones con Inversionistas; Fausto Hernández Pintado como Director General de Planeación Estratégica y Generación de Valor y Concepción Guadalupe Borjón Shears como Líder del Programa Sumando.

Asimismo se creó la Dirección General de Experiencia del Cliente, la cual se encuentra vacante por el momento.

Acontecimientos del Trimestre

- GFNORTE informa del pago total del crédito sindicado por US \$800 millones de dólares, mientras que Banco Mercantil del Norte anuncia la liquidación de la obligación subordinada perpetua no preferente, no acumulativa llamable por un monto de \$120 millones de dólares.

El pasado 30 de agosto, GFNORTE informó que en referencia al uso de los recursos de la Oferta Pública Global llevada a cabo en julio del 2013, en donde se colocaron 447'371,781 acciones ordinarias del Grupo Financiero equivalentes a aproximadamente US\$2,500 millones de dólares americanos, el día 26 de julio se llevó a cabo el pago total del crédito sindicado contratado con 4 instituciones financieras, el cual no contaba con garantía alguna de GFNORTE o alguna de sus subsidiarias y que fue contratado en febrero del 2013 a un plazo de 364 días por un monto de US \$800 millones de dólares americanos.

Asimismo el 28 de agosto se informó que el día 26 del mismo mes, Banco Mercantil del Norte llevó a cabo su derecho de ejercer la opción de Pago Total de la Obligación Subordinada Perpetua No Preferente, No Acumulativa Llamable por un monto de \$120 millones de dólares, misma que estaba registrada en la Bolsa de Valores de Luxemburgo. Esta deuda subordinada perpetua fue emitida en febrero de 2007 por Ixe Banco, y en virtud de la fusión de Ixe Banco en Banorte, en mayo de este año, Banorte asumió todas y cada una de las obligaciones derivadas de la misma.

Acontecimientos del Trimestre

- GFNORTE concreta la adquisición de la participación minoritaria de Assicurazioni Generali en Seguros y Pensiones.

Como parte del uso de los recursos de la oferta accionaria, y en seguimiento a lo publicado por GFNORTE el pasado 11 de junio del 2013 respecto al acuerdo vinculante por virtud del cual adquiriría el 49% restante de las acciones representativas del capital social de Seguros Banorte Generali y Pensiones Banorte Generali en posesión de Grupo Generali, GFNORTE informó el pasado 4 de octubre al público inversionista de la obtención de las autorizaciones gubernamentales correspondientes para concluir la adquisición. El monto total de la operación ascendió a US 858 millones de dólares, incluyendo el capital excedente: US 637 millones de dólares por Seguros Banorte Generali y US 221 millones por Pensiones Banorte Generali.

Acontecimientos del Trimestre

● Asamblea de Accionistas.

El 14 de octubre, se celebró una Asamblea Ordinaria de GFNORTE con un porcentaje de asistencia del 91.0% del capital suscrito y pagado. Algunos de los acuerdos alcanzados fueron:

- ✓ Distribuir un dividendo en efectivo por la cantidad de \$0.7852 pesos por acción mismo que proviene de la cuenta de Utilidades Retenidas de Años Anteriores, que será pagado en cuatro parcialidades de \$0.1963 por acción cada una, los días 23 de octubre del 2013, 23 de enero del 2014, 23 de abril del 2014 y 23 de julio del 2014.
- ✓ Este monto fue aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad, en su sesión del pasado 25 de julio de 2013.
- ✓ El monto total del dividendo a pagar, representa un 20% de la utilidad neta recurrente correspondiente al ejercicio 2012, un payout determinado conforme a la política de dividendos autorizada en octubre del 2011 que establece un pago del 20% de la utilidad neta recurrente en caso de que dicha utilidad crezca más del 20% en forma anual.

Acontecimientos del Trimestre

● Calificaciones Crediticias

El 10 de septiembre, Moody's de México y Moody's Investors Service ratificaron las calificaciones de escala global y nacional de Banco Mercantil del Norte, Arrendadora y Factor Banorte y Casa de Bolsa Banorte Ixe, todas estas con perspectiva estable. Esto se derivó de la Oferta Pública Primaria de GFNORTE, que permitirá al Grupo financiar sus recientes adquisiciones y pagar deuda, incluyendo el pago de cierta deuda subordinada de Banorte.

En septiembre del 2013, derivado del anuncio de Operadora de Fondos Banorte Ixe sobre la intención de fusionar 16 fondos de las 43 sociedades de inversión que constituyen su gama de fondos actual (la cual se espera concretar a más tardar en diciembre de 2013), Fitch Ratings dio su opinión al respecto, publicando no prever cambios en las calificaciones en los mismos, dado que los fondos poseen características similares en cuanto a calificación, estrategia de inversión, horizonte y política para la compraventa de acciones, así como por el hecho de presentar una estructura organizacional fuerte, al contar con directivos que poseen una amplia experiencia en el sector financiero.

- Reconocimientos.

Rankings de la revista Institutional Investor: “Best Latin American Executive Team 2013”

Por cuarto año consecutivo, el Equipo Directivo y de Relaciones con Inversionistas de GFNORTE se ubicaron en las primeras posiciones entre las compañías mexicanas y los bancos de América Latina.

- ✓ En México por arriba de América Móvil, Wal-Mart, FEMSA, Cemex, Bimbo, Banregio, Compartamos, Santander México, entre más de 60 emisoras.
- ✓ En América Latina, superando a Santander Chile y Brasil, BTG, Bradesco, Bancolombia, Banco Do Brasil, Credicorp, entre más de 30 bancos.

Acontecimientos del Trimestre

- Planet Payment y Banorte dan a conocer “MICROS Payment Gateway”.

En octubre Planet Payment, uno de los principales proveedores de procesamiento de pagos internacionales y de pagos en multi divisas, y Banorte anunciaron la primera implementación de “MICROS Payment Gateway” integrada al servicio “Pague en su Moneda”, servicio que brinda a los consumidores y usuarios internacionales mayor comodidad al pagar sus compras y gastos de hospedaje con la divisa de su país de origen, al tiempo que permite a los comercios o a los proveedores de servicios reducir los costos derivados del procesamiento de estas transacciones.

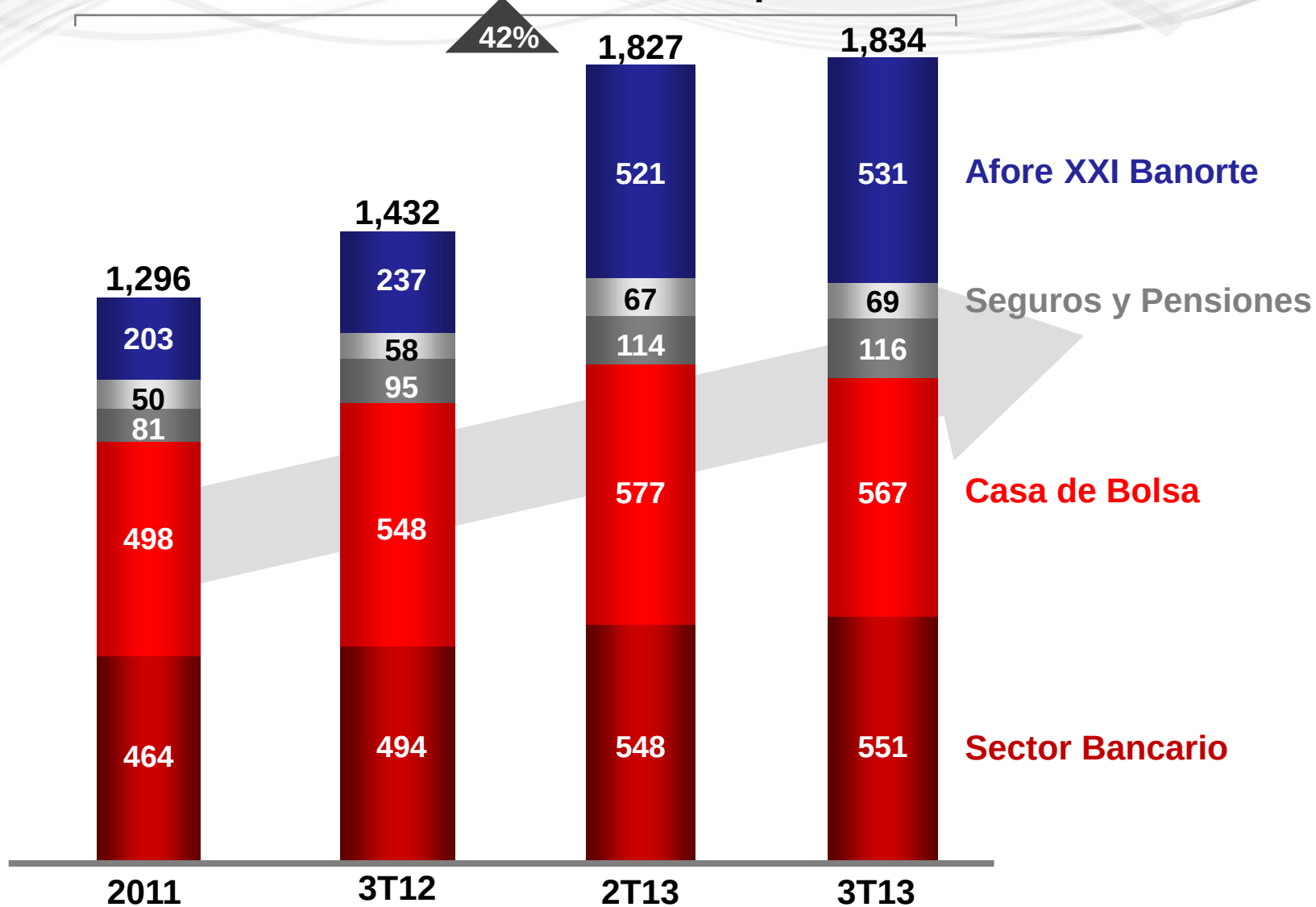
- Banorte lanza plataforma verde en favor de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPymes).

Banorte presentó en el marco de la "Cumbre Negocios Verdes 2013", organizada por el Instituto Global para la Sostenibilidad del Tecnológico de Monterrey, la plataforma ecoeficiencia para MiPymes, la cual busca lograr una cadena productiva más sustentable como factor de competitividad entre las MiPymes que son clientes y proveedores del banco. El compromiso inicial de Banorte con este programa, es financiar los proyectos de mayor potencial para el desarrollo de los mercados verdes.

Detalle de Resultados

Activos en Administración

Miles de millones de pesos



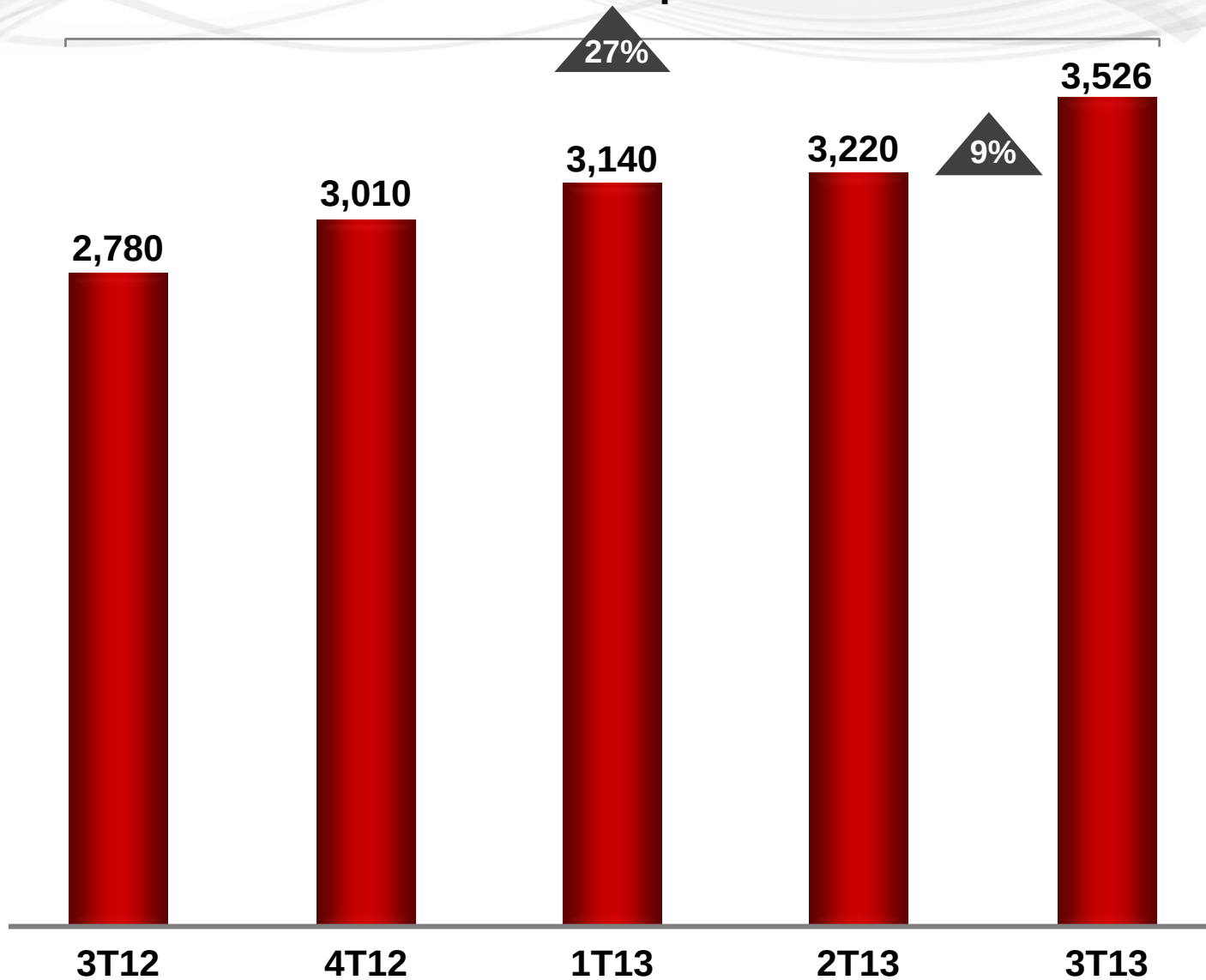
Estado de Resultados GFNorte

Millones de pesos

	3T12	2T13	3T13	Variación	
				Trim	Anual
Margen financiero	8,054	9,281	9,640	4%	20%
Ingresos no financieros	3,437	3,990	3,333	(16%)	(3%)
<i>Servicios</i>	1,530	1,875	1,844	(2%)	20%
<i>Recuperación</i>	322	303	126	(58%)	(61%)
<i>Intermediación y cambios</i>	1,024	824	610	(26%)	(40%)
<i>Otros ingresos (egresos)</i>	562	990	754	(24%)	34%
Ingreso total	11,491	13,271	12,973	(2%)	13%
Gastos no financieros	(6,232)	(6,687)	(6,613)	(1%)	6%
Resultado de la operación	5,259	6,584	6,360	(3%)	21%
Provisiones crediticias	(1,524)	(3,132)	(1,903)	(39%)	25%
Impuestos	(806)	(167)	(1,084)	548%	35%
Subsidiarias e int. minoritario	(150)	(64)	153	(337%)	(202%)
Resultado neto	2,780	3,220	3,526	9%	27%

Utilidad Trimestral

Millones de pesos

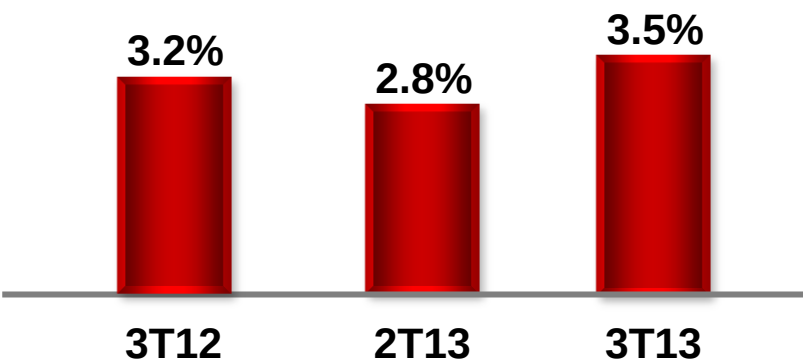


Margen Financiero y Gasto Operativo

Miles de millones de pesos

	3T12	2T13	3T13	ToT	AoA
Margen Financiero	8.1	9.3	9.6	▲4%	▲20%

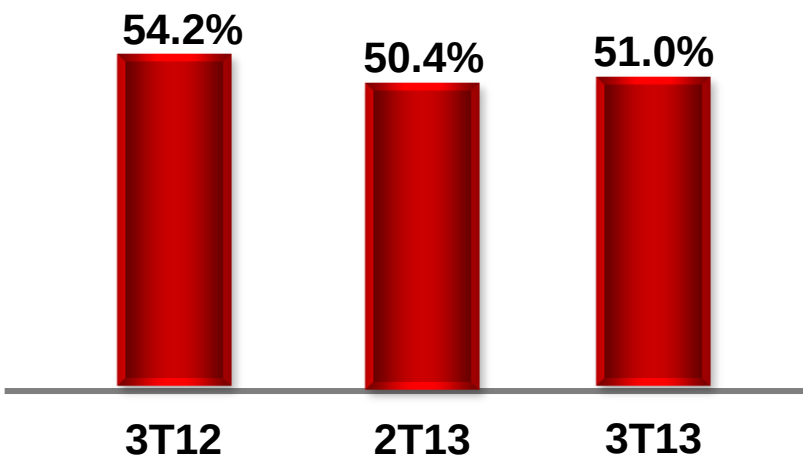
Margen Financiero
(Después de Provisiones)



Miles de millones de pesos

	3T12	2T13	3T13	ToT	AoA
Gasto total	6.2	6.7	6.6	▼(1%)	▲6%

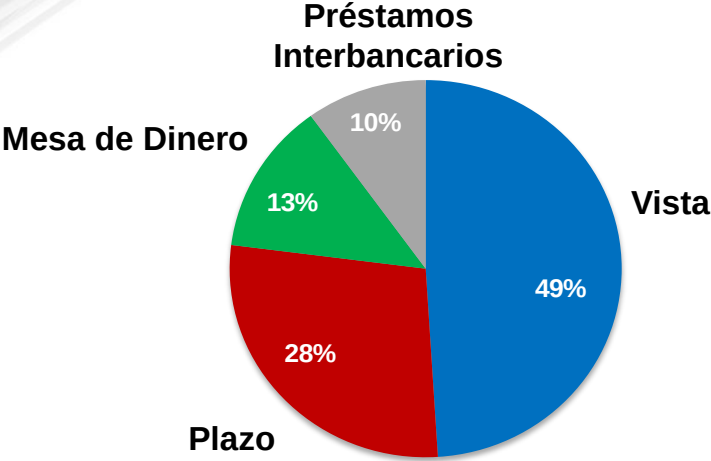
Índice de Eficiencia



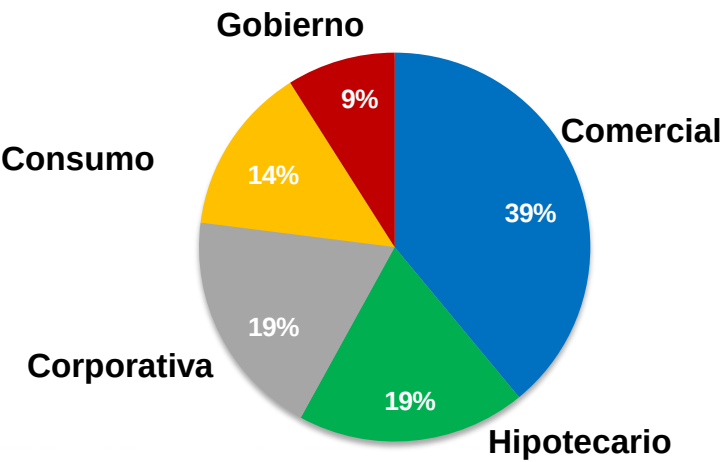
Estructura de Captación y Cartera

2007

Captación: \$226 mil millones

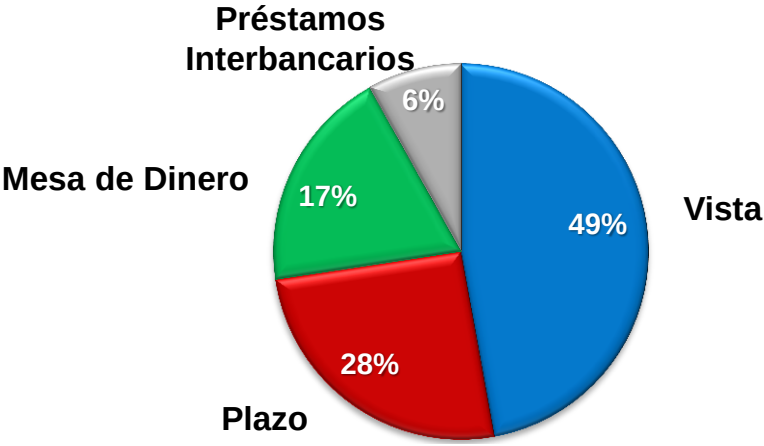


Cartera: \$194 mil millones

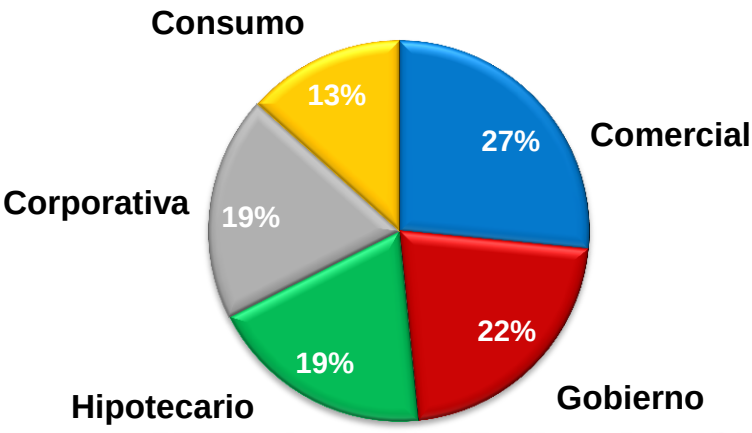


3T13

Captación: \$459 mil millones



Cartera: \$428 mil millones



Captación Tradicional

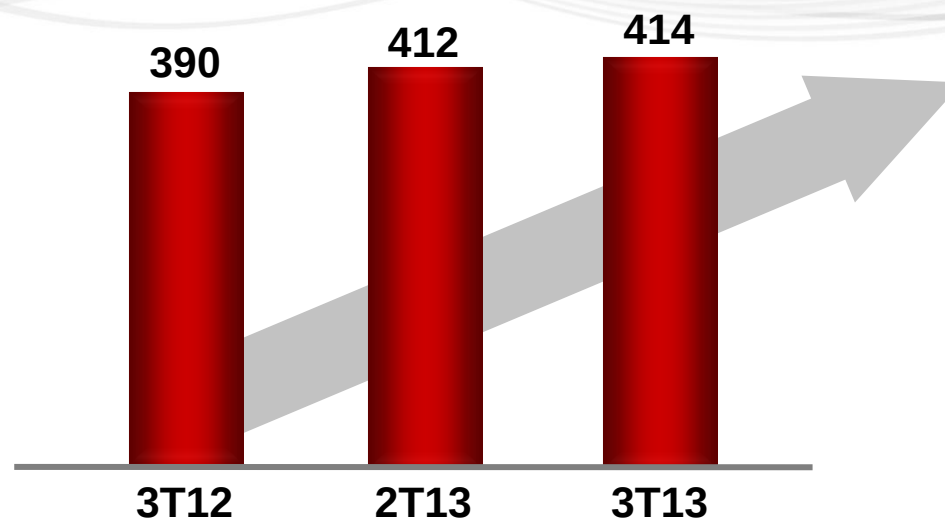
Miles de millones de pesos

Captación	3T11		3T12		3T13
Vista	171	▲ 15%	196	▲ 20%	236
Plazo	115	▲ 7%	123	▲ 4%	128
Total	286	▲ 12%	320	▲ 14%	364
Mezcla					
Vista	60%		61%		65%
Plazo	40%		39%		35%
	100%		100%		100%

*Los saldos al 3T13 incluyen \$9,538 millones de pesos que son inversión de la Holding, excluyendo este monto, el crecimiento anual sería del 15% en Captación Vista y 11% en Captación Tradicional, respectivamente.

Cartera de Crédito Vigente

Miles de millones de pesos



	3T12	2T13	3T13	Variación	
				Trim	Anual
Consumo	114	129	135	4%	18%
Comercial	107	109	110	1%	3%
Corporativa	87	84	79	(6%)	(9%)
Gobierno	82	91	91	0%	10%
Total	390	412	414	1%	6%

Cartera de Consumo

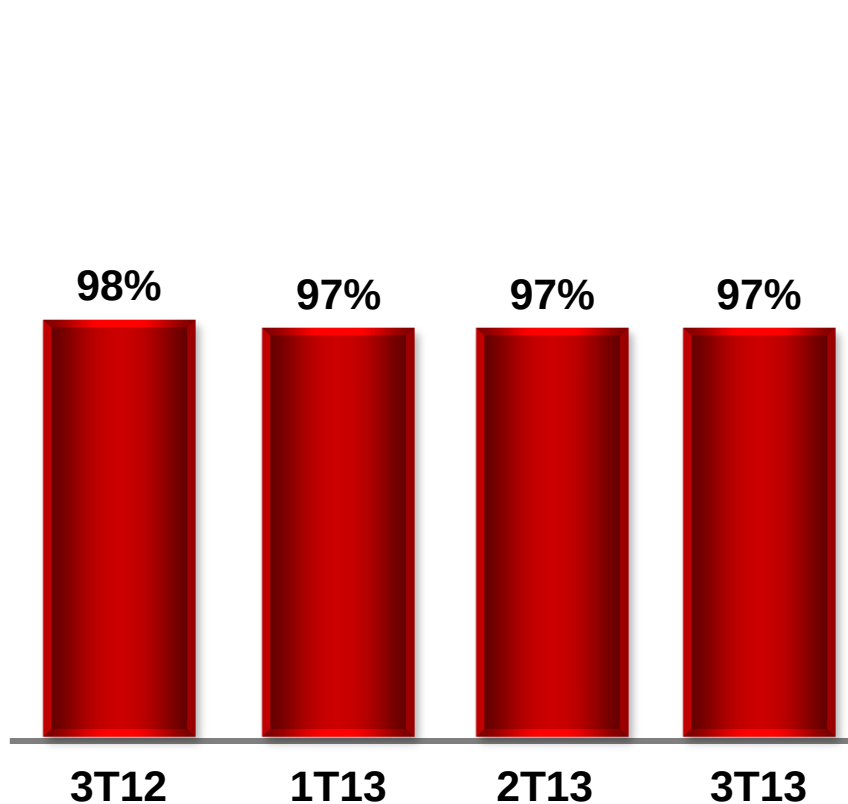


	3T12	2T13	3T13	Variación	
				Trim	Anual
Hipotecario	70	77	79	3%	14%
Automotriz	10	11	11	3%	10%
Tarjeta de Crédito*	16	19	20	6%	21%
Crédito de nómina	17	22	24	9%	40%
Consumo	114	129	135	4%	18%

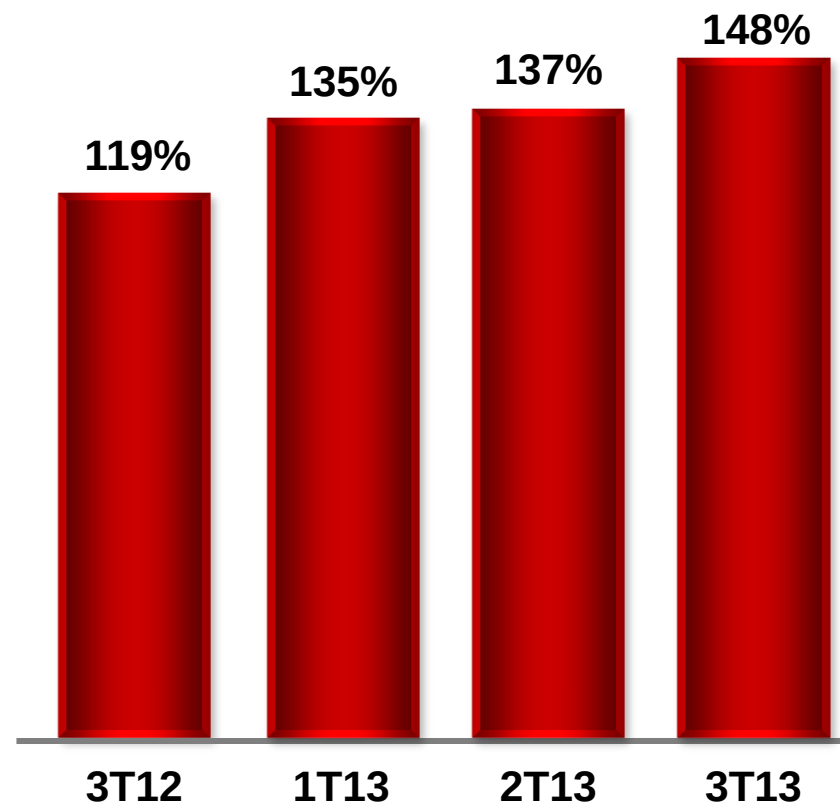
* Incluye la cartera de la SOFOM Ixe tarjetas a partir de 1T12.

Fondeo y Liquidez

**Cartera Total / Captación Integral
(%)**



**Liquidez
(%)**



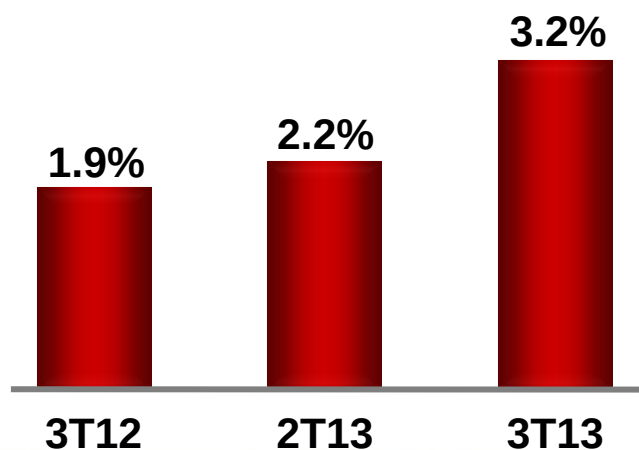
Calidad de Activos y Capitalización

Calidad de Activos

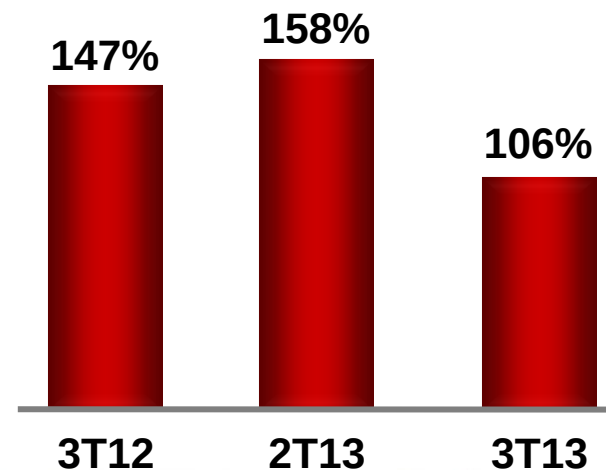
Miles de millones de pesos

	3T12	2T13	3T13
Cartera de crédito total	397	421	428
Cartera vencida	7.6	9.1	13.9
Reservas crediticias	11.2	14.3	14.7

ÍNDICE CARTERA VENCIDA



ÍNDICE DE COBERTURA

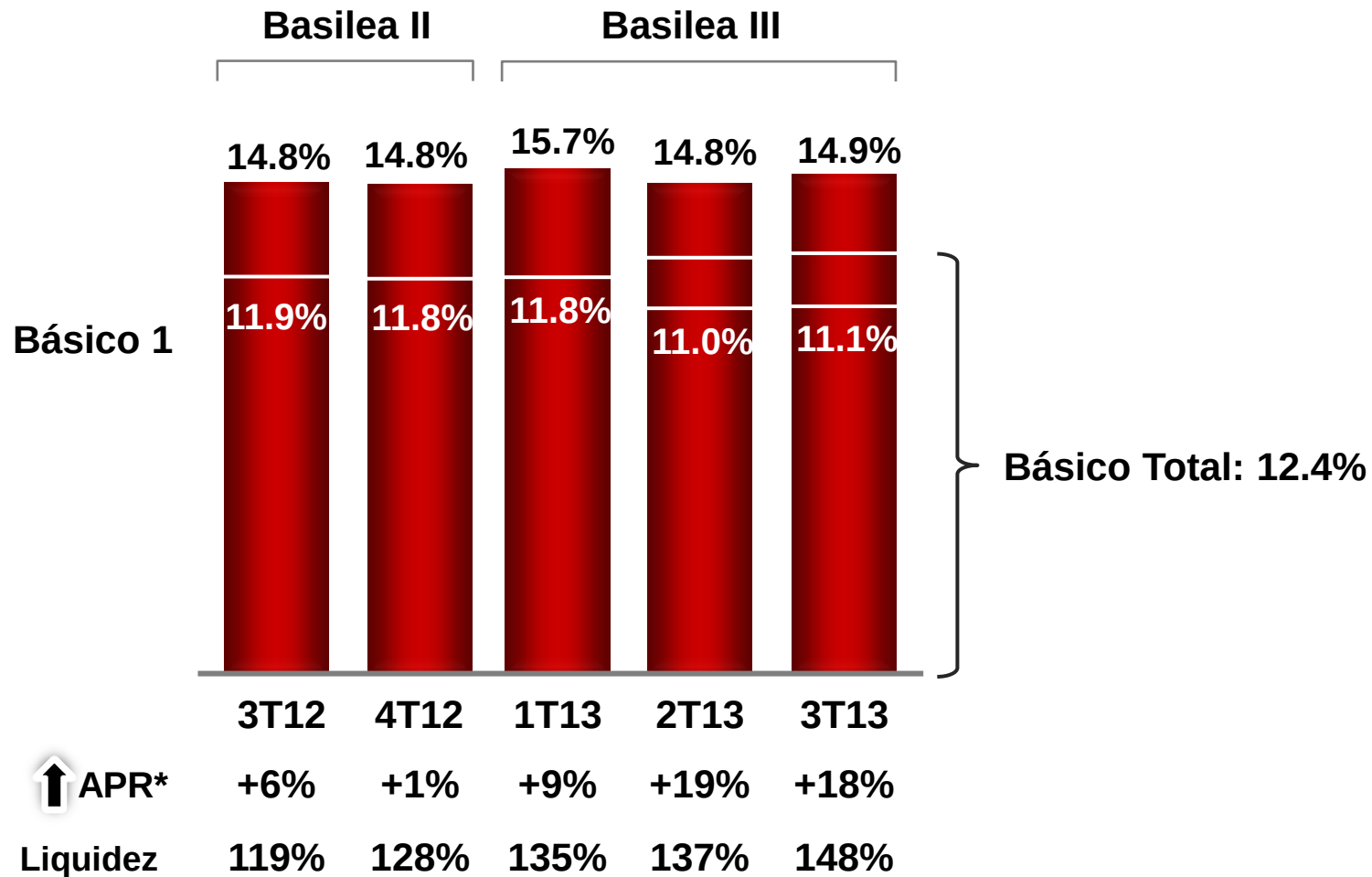


Índice de Cartera Vencida

	3T12	4T12	1T13	2T13	3T13
Tarjeta de Crédito	5.3%	5.0%	5.7%	6.0%	6.0%
Crédito de Nómina	1.9%	2.2%	2.2%	2.4%	2.3%
Automotriz	1.4%	1.3%	1.1%	1.4%	1.6%
Hipotecario	1.2%	1.1%	1.1%	1.2%	1.3%
Comercial	3.7%	4.3%	4.3%	3.5%	3.9%
Corporativo	1.5%	1.6%	1.6%	2.6%	7.5%
Gobierno	0.1%	0.1%	0.0%	0.1%	0.0%
GFNorte	1.9%	2.1%	2.1%	2.2%	3.2%

Capitalización

Banorte (%)



*APR= Activos Ponderados por Riesgo.

Grado de Inversión por las Calificadoras

Agencia	Calificación	Perspectiva	Fecha
Standard & Poor's	BBB-	Positiva	Jun-13
Fitch	BBB	Estable	Abr-13
HR Ratings	AAA	Estable	May-13
Moody's	Baa1	Estable	Sep-13

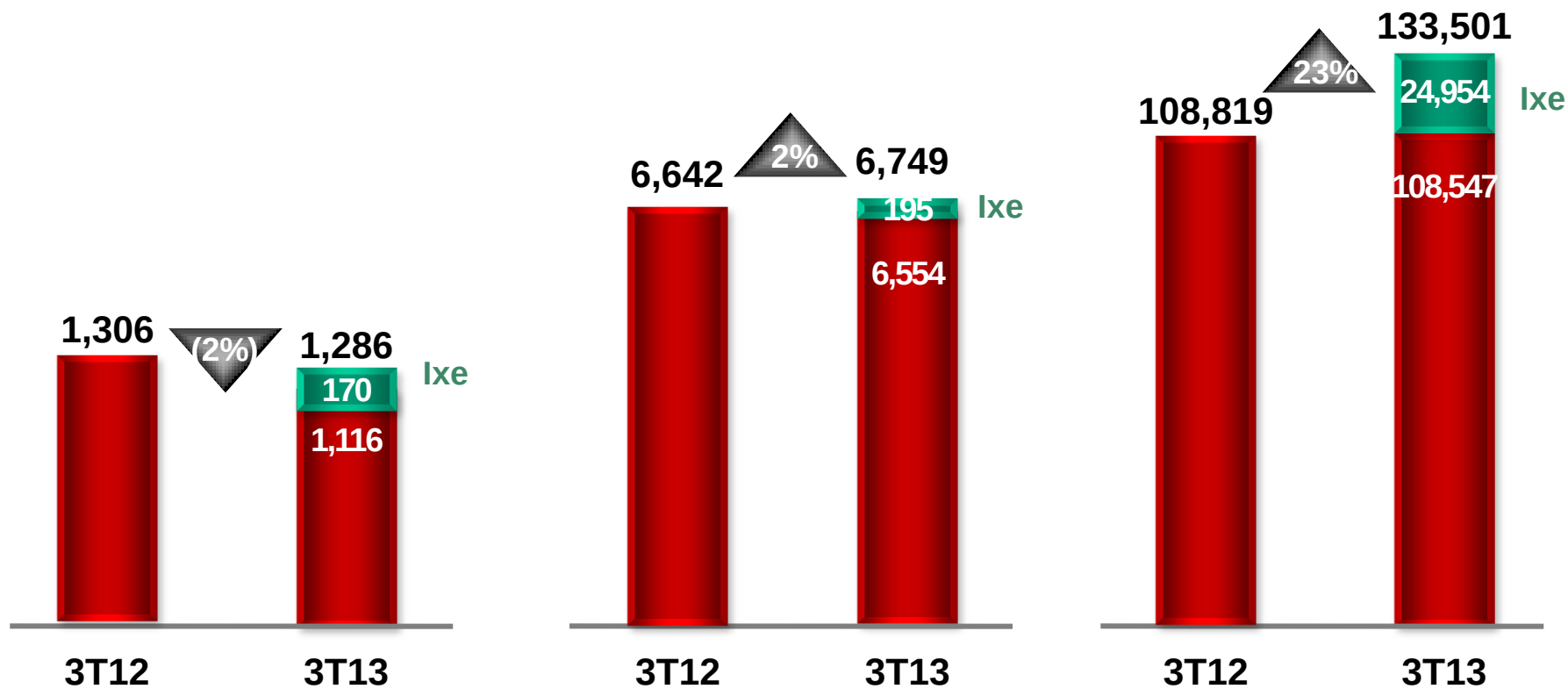
Red Comercial

Red Comercial

Sucursales

ATM's

TPV's



Subsidiarias

Otras Empresas del Grupo

9M13
Millones de pesos

Empresa	Utilidad Neta	Var. vs 9M12	ROE
Sector Banca	7,705	26%	16.1%
Banco Mercantil del Norte ¹⁾	6,839	18%	
Banorte –Ixe Tarjetas	866	161%	
Sector Bursátil	495	20%	25.4%
Sector Ahorro y Previsión			
Afore	851	112%	12.4%
Aseguradora Banorte	387	1%	31.1%
Pensiones Banorte	57	45%	12.2%
Sector SOFOM y Aux. de Crédito			
Arrendadora y Factor Banorte	440	(14%)	19.7%
Almacenadora Banorte	40	19%	19.9%
Otras ²⁾	(89)		

1) Incluye: Ixe Banco y Fincasa que fueron fusionadas en Mayo 2013.

2) Incluye: Solida Administradora de Portafolios, Ixe Servicios y la Holding.

Utilidad neta en millones de pesos

	9M12	9M13
Total	431	641

49%

ACTIVOS EN ADMINISTRACIÓN

Miles de millones de pesos

	3T12	3T13	Variación Anual
Activos Origen Banorte	38.4	45.1	17%
Activos Adquiridos	26.1	28.4	9%
Administrados Su Casita	6.4	7.3	13%
Activos Origen Ixe	7.5	1.4	(82%)
Total	78.4	82.1	5%

Inter National Bank

Millones de dólares

	9M12		9M13
	17.4		14.6
Provisiones crediticias	5.0		(0.3)
Utilidad neta	8.2		10.1
MIN	3.1%		2.9%
ROE	2.6%		3.2%
ROA	0.5%		0.7%
Eficiencia	68.6%		71.4%
Captación total	1,741	(17%)	1,438
Cartera vigente	707	(1%)	700
Índice de cartera vencida USGAAP	2.0%		0.9%
Índice de cobertura USGAAP	96.7%		221.2%
Índice de Apalancamiento	10.0%		12.1%
Activos Clasificados a Capital	26.8%		19.9%

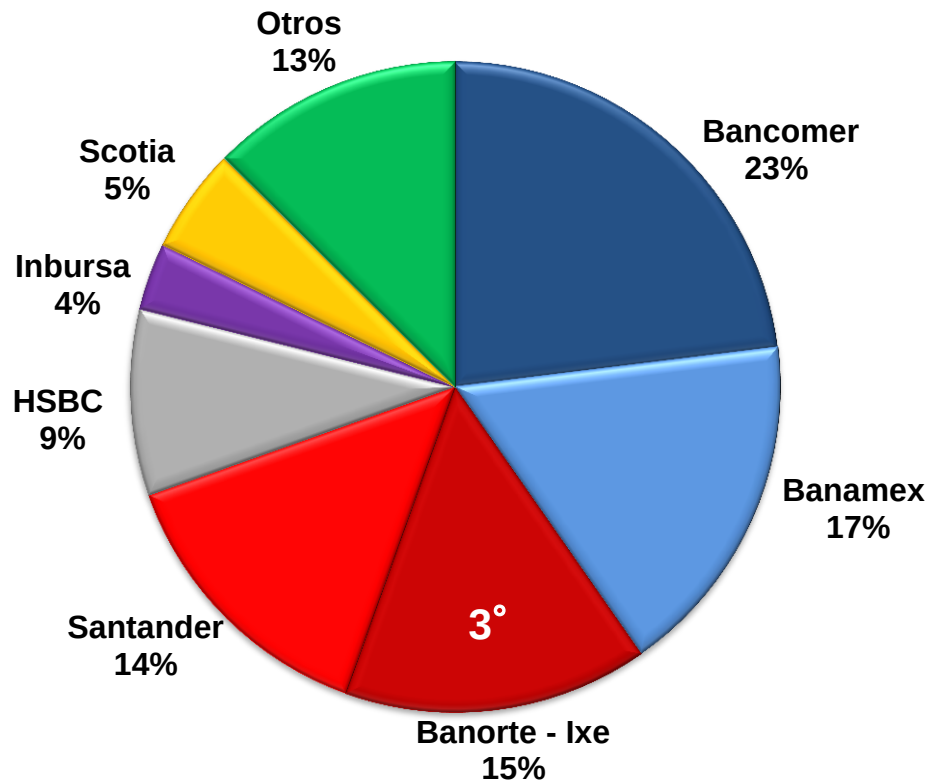
* Utilidad antes de impuestos y provisiones.

Banorte en la Industria

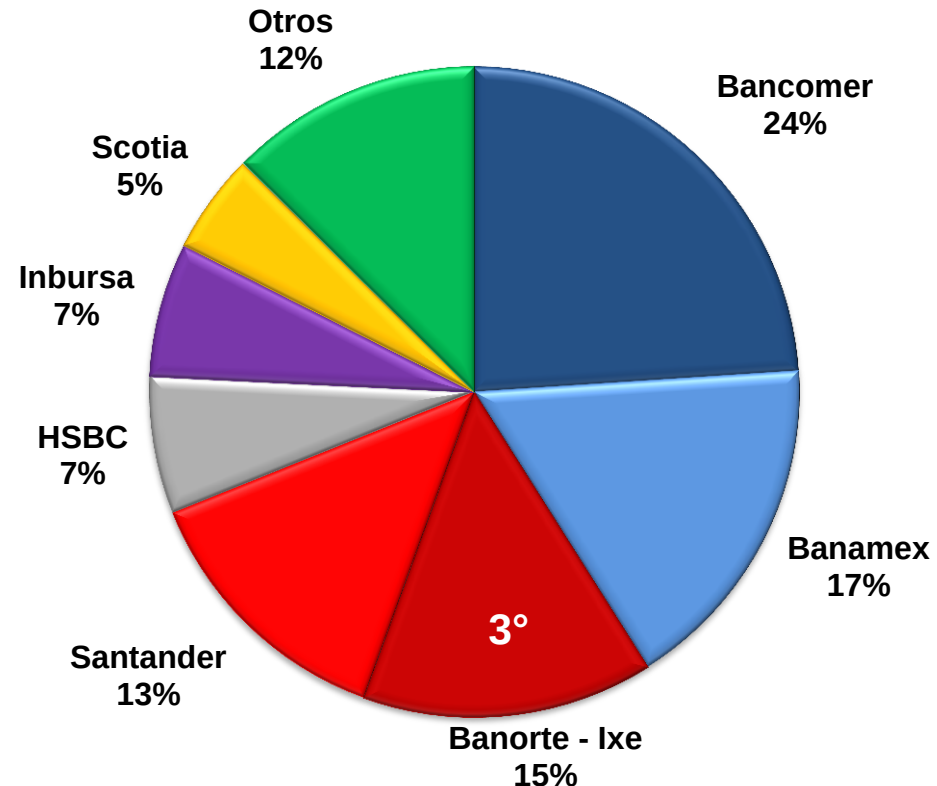
Participación de Mercado

Septiembre 2013

CAPTACIÓN



CRÉDITO



Fuente: CNBV.

Presencia de Mercado por Segmento

	Consumo		T. Crédito		Hipotecario		Comercial		Gobierno	
	Sep-12	Sep-13	Sep-12	Sep-13	Sep-12	Sep-13	Sep-12	Sep-13	Sep-12	Sep-13
Bancomer	24.6%	24.1%	35.2%	33.5%	34.1%	30.9%	19.0%	18.9%	24.8%	26.0%
Banamex	21.0%	20.2%	30.2%	31.6%	15.1%	15.9%	14.1%	14.6%	10.9%	13.0%
Banorte- Ixe	9.1%	10.5%	6.6%	7.1%	15.9%	16.7%	14.5%	13.4%	21.8%	25.7%
Santander	8.6%	8.2%	13.7%	13.5%	15.5%	15.9%	14.3%	15.1%	9.5%	8.7%
HSBC	5.7%	6.0%	6.5%	6.3%	4.4%	4.9%	8.8%	8.1%	7.3%	6.0%
Scotia	4.3%	6.0%	1.6%	1.6%	10.9%	11.0%	3.6%	4.3%	1.5%	1.1%
Inbursa	3.6%	4.5%	0.0%	0.0%	0.3%	0.2%	11.2%	10.8%	3.7%	7.4%
Otros	23.1%	20.6%	6.2%	6.5%	3.8%	4.4%	14.6%	14.8%	20.4%	12.1%

Posición Mercado



Fuente: CNBV. *Cifras consolidadas de Banca Múltiple con SOFOMes para las entidades que apliquen.

Presencia de Mercado en Afore

	MILLONES DE TRABAJADORES				MILES DE MILLONES DE PESOS			
	Cuentas		Participación		Activos		Participación	
	Sep-12	Sep-13	Sep-12	Sep-13	Sep-12	Sep-13	Sep-12	Sep-13
XXI Banorte*	7.26	11.55	16.9%	26.3% 	239	536	12.9%	26.7% 
Bancomer	4.49	-	10.4%	-	280	-	15.1%	-
Banamex	7.91	7.74	18.4%	17.6%	320	345	17.3%	17.2%
Sura	6.22	6.11	14.4%	13.9%	252	281	13.6%	14.0%
Principal	3.92	3.85	9.1%	8.8%	124	135	6.7%	6.7%
Coppel	3.76	4.73	8.7%	10.7%	61	77	3.3%	3.8%
Profuturo GNP	3.07	3.03	7.1%	6.9%	216	237	11.6%	11.8%
Invercap	2.89	3.10	6.7%	7.0%	95	122	5.1%	6.1%
Otros	3.50	3.88	8.3%	8.8%	265	276	14.4%	13.7%

Fuente: CONSAR. *Los datos de 2012 corresponden únicamente a Afore XXI Banorte, Afore Bancomer se reporta por separado durante este periodo.

Información de Contacto

David Suárez

**Director General de Finanzas y
Relaciones con Inversionistas**

Tel: (52 55) 52.68.16.80

E-mail: investor@banorte.com

www.banorte.com/ri