

Resultados Financieros

1T13

Mayo 2013

Resumen de Resultados

Resumen de Resultados

- **GFNORTE** reporta una utilidad de \$3,140 millones de pesos, superior en 27% respecto a 1T12 derivado de un favorable comportamiento en todas sus líneas de negocio y de un menor crecimiento del gasto, lo que resultó en un apalancamiento operativo positivo. A partir de este trimestre se integran los resultados de Afore Bancomer en Afore XXI Banorte. La utilidad neta es 4% superior vs. 4T12 como resultado principalmente de mayores ingresos no financieros, los cuales contrarrestaron los gastos extraordinarios registrados durante el trimestre. Banco Mercantil del Norte (excluyendo su porcentaje de participación en Afore XXI Banorte) contribuyó con 65% de la utilidad acumulada de GFNORTE, por un total de \$2,040 millones de pesos, mientras que Ixe Banco registró una utilidad de \$81 millones para el mismo período.
- Durante 1T13, el ROE se ubica en 15.1%, un incremento de 141 puntos base respecto a lo reportado en 1T12 y de 8 puntos base vs. 4T12.
- Durante 1T13, el ROA se ubica en 1.3%, mismo nivel respecto al 4T12 y 15 puntos base superior respecto al 1T12.
- El Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se sitúa en 19.3% durante el 1T13, 150 puntos base superior al 1T12 y 22 puntos base más respecto al 4T12.

Resumen de Resultados

- El Sector Banca⁽¹⁾ durante el 1T13, ascendió a \$2,386 millones, contribuyendo con el 76% de las utilidades de GFNorte, y registrando un ROE de 15.7%, 107 puntos base inferior respecto a 1T12 debido a una menor contribución de Banorte y al aumento en el capital de esta subsidiaria como parte de la estrategia para fortalecer los niveles de capitalización de la entidades después de la adquisición de Afore Bancomer. El ROA de este sector se ubicó en 1.5% subiendo 17 puntos base respecto al mismo periodo.
- Durante el 1T13, la contribución del Sector de Ahorro y Previsión (Seguros, Pensiones y la Afore XXI Banorte), fue de \$504 millones de pesos, 98% mayor con respecto a 1T12.
- Durante 1T13, el Sector Bursátil (Casa de Bolsa Banorte Ixe e Ixe Fondos), reportó utilidades por \$245 millones de pesos, un crecimiento anual de 120% AoA.
- Banorte Ixe Tarjetas reportó una utilidad de \$263 millones de pesos durante 1T13.
- La SOFOM y Auxiliares de Crédito, (Arrendadora y Factor Banorte, Almacenedora Banorte, Ixe Automotriz y Fincasa Hipotecaria), registró una utilidad de \$131 millones de pesos en 1T13.

⁽¹⁾ Sector Banca. Comprendido por Banco Mercantil del Norte, Ixe Banco y Banorte Ixe Tarjetas.

Resumen de Resultados

- La captación tradicional creció un 10% anual en el 1T13, impulsada principalmente por los esfuerzos para promover los productos de captación de Banorte e Ixe. Se observó un incremento anual de 10% en los depósitos a la vista y de 8% en los depósitos a plazo en ventanilla.
- Durante 1T13, la cartera vigente tuvo un crecimiento anual de 12%. La cartera de crédito continúa mostrando una dinámica de crecimiento favorable como resultado de las estrategias del banco para impulsar la colocación del crédito, y un entorno económico favorable caracterizado por una mayor demanda crediticia en la industria. En 1T13, la cartera presenta un incremento de 1%, como resultado principalmente del crecimiento en la cartera de crédito de nómina, vivienda, automotriz, tarjeta de crédito y gobierno.
- Durante el 1T13 los fundamentales del banco se mantienen sólidos:
 - El Índice de Cartera Vencida se ubicó en 2.1%, uno de los más bajos del sistema financiero mexicano.
 - El índice de cobertura de reservas se ubicó en 137.4%.
 - El índice de liquidez se ubicó en 135.4%.
 - El índice de Capitalización se ubicó en 15.67%.

Resumen de Resultados

- Durante el 1T13, el Margen Financiero ascendió a \$8,589 millones de pesos, 8% mayores que el 1T12 debido a una mayor colocación crediticia con una mejor mezcla y a un costo de fondeo estable. El Margen Financiero se mantuvo en el mismo nivel que el 4T12 debido principalmente a efectos de estacionalidad que impactan negativamente el costo de fondeo derivado de una menor captación ventanilla, así como al servicio del crédito sindicado por US 800 millones contratado por GFNorte, a la disminución en el margen de las compañías de Seguros y Pensiones.
- Durante el 1T13, los Ingresos No Financieros ascendieron a \$5,214 millones de pesos, aumentando 35% AoA vs. ToT. El crecimiento anual se debió principalmente por mayores ingresos por Intermediación, Otros Ingresos y Egresos de la Operación y al incremento en las comisiones por Servicios; en tanto, que el crecimiento ToT se originó por mayores ingresos por Intermediación y de Otros Ingresos y Egresos de la Operación que compensaron la caída estacional en comisiones por Servicios y Recuperaciones.

Resumen de Resultados

- Las Provisiones alcanzaron un monto de \$2,073 millones en el 1T13, un incremento del 41% vs. 1T12 y del 4% vs. 4T12. En todos los casos, el aumento se debe a mayores requerimientos en las carteras comercial y corporativa relacionados con exposiciones a desarrollos turísticos en el noroeste del país y a desarrolladores de vivienda, así como al crecimiento en los portafolios de consumo que requieren mayores provisiones iniciales derivado de la metodología de pérdidas esperadas adoptadas en años recientes (especialmente crédito a la nómina y tarjeta de crédito) y al aumento en la cartera vencida de tarjeta de crédito por la maduración de cosechas.
- Durante el 1T13, los Gastos no Financieros ascendieron a \$7,431 millones, 13% mayores AoA y 18% ToT, como resultado de los costos ligados al esfuerzo de racionalización de personal concretado en 1T13, así como las provisiones iniciales de bonos e incentivos ligados a resultados para 2013; lo anterior no fue compensado por la disminución en Otros impuestos y Gastos No deducibles, PTU causado y Honorarios Pagados.
- El Índice de Eficiencia del 1T13 se ubicó en 53.8%, menor en (1.8 pp) vs. 1T12 debido a la obtención de apalancamiento operativo positivo durante los últimos 12 meses, aunque aumentó 3.3 pp respecto al 4T12 debido a los gastos extraordinarios registrados durante el trimestre.

Resumen Trimestral

Millones de Pesos

	1T12	4T12	1T13	Variación	
				ToT	AoA
Ingresos Totales	11,794	12,445	13,804	11%	17%
Provisiones	1,467	1,996	2,073	4%	41%
Gastos no Financieros	6,558	6,288	7,431	18%	13%
Utilidad Neta	2,463	3,010	3,140	4%	27%
UPA ⁽¹⁾	1.06	1.29	1.35	4%	27%
Valor en Libros por Acción ⁽¹⁾	31.40	35.20	36.28	3%	16%
ROE	13.7%	15.0%	15.1%	0.1 pp	1.4 pp
ROA	1.2%	1.3%	1.3%	0.0 pp	0.2 pp
P/VL ⁽²⁾	1.81	2.37	2.72	15%	50%

(1) Pesos

(2) Veces

Acontecimientos del Trimestre

- **Compra la inversión del International Finance Corporation (IFC) en Banco Mercantil del Norte.**

Durante marzo, Grupo Financiero Banorte firmó un acuerdo con IFC para liquidar la inversión de capital que realizó en Banco Mercantil del Norte en Noviembre del 2009. Cabe recordar que la inversión contemplaba un plazo de 5 años para liquidar en efectivo la inversión más las ganancias de capital, o bien convertir las acciones de Banco Mercantil del Norte que detenta el IFC a acciones de Grupo Financiero Banorte. Dado que el plazo de intercambio concluye en Noviembre de 2014, GFNorte realizó un pago inicial en efectivo por \$2,135 millones de pesos, el cual fue fondeado mediante dividendos pagados por sus subsidiarias. Por tal motivo, la participación del Grupo Financiero en Banco Mercantil del Norte aumentó a 97.2%.

- **Alianza estratégica entre IBM y Grupo Financiero Banorte.**

GFNorte e IBM dieron a conocer el 11 de marzo la firma de una alianza estratégica con vigencia de 10 años, que permitirá a Banorte establecer las bases de un nuevo modelo de banca enfocado al cliente, y mejorar sustancialmente sus índices de eficiencia para alcanzar niveles cercanos al 40%, así como retornos sobre capital superiores al 20%. El objetivo de la Banorte - Ixe, es entender mejor las necesidades del cliente y proporcionar una atención superior a sus más de 20 millones de usuarios mediante el uso de tecnología avanzada en el análisis de datos. Más importante aún, desarrollar y ofertar productos y servicios personalizados, claramente adaptados a las condiciones únicas de cada cliente.

Acontecimientos del Trimestre

- **Medidas adoptadas recientemente para fortalecer los índices de capitalización de Banorte.**

El 22 de febrero, se adoptaron medidas para fortalecer los índices de capitalización de Banorte para neutralizar el impacto a corto plazo sobre el índice de capitalización de Banorte, que disminuyó a aproximadamente el 13.3% previsto al cierre de enero 2013, debido a la adquisición de Afore Bancomer.

Con el fin de contrarrestar este descenso en los índices de capitalización, la Asamblea de Accionistas de Banorte resolvió el 14 de febrero del 2013 autorizar un aumento de capital de esa subsidiaria de GFNorte por un monto de \$10,200 millones de pesos. Dicho aumento de capital fue suscrito por GFNorte con los recursos obtenidos mediante la contratación de un crédito con las entidades financieras Morgan Stanley Senior Funding, Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith, J.P. Morgan Securities y The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ.

Aunado a lo anterior, durante el mes de febrero Afore XXI Banorte decretó pago de dividendos por \$950 millones de pesos y una disminución de Capital por \$2,000 millones de pesos. Como resultado de las iniciativas de regeneración de capital antes descritas, el ICAP de Banorte con datos preliminares al cierre de enero del 2013 se ubicó en aproximadamente 16.3% y en la actualidad se ubica en 15.7%.

Acontecimientos del Trimestre

- **Cambios en las Calificaciones Crediticias de GFNorte y sus subsidiarias.**

El pasado 22 de marzo del 2013, la calificadora Fitch Ratings ratificó las calificaciones de viabilidad (VR) en 'bbb' y los Issuer Default Ratings (IDRs) de largo y corto plazo en 'BBB' y 'F2', respectivamente, de GFNorte y de su principal subsidiaria, Banorte. El VR de Ixe Banco fue incrementado a 'bb+' desde 'bb'. Las calificaciones en escala nacional de estos dos bancos, así como las de ciertas subsidiarias no bancarias derivadas del soporte otorgado por GFNorte, fueron ratificadas en 'AA+(mex)' y 'F1+(mex)'. La perspectiva de todas las calificaciones de largo plazo de estas entidades permanece Estable.

El 13 de marzo de 2013, Moody's de México ratificó las calificaciones crediticias de Banco Mercantil del Norte y mantuvo la perspectiva negativa. La calificación de fortaleza financiera de bancos fue ratificada en C- y la calificación de depósitos de largo plazo en escala global, moneda local en A3. Moody's también afirmó la calificación de deuda subordinada de largo plazo en Baa3 y la calificación de deuda subordinada junior de Ba1. La perspectiva de todas las calificaciones permaneció Negativa. Moody's también ratificó las calificaciones de emisor en escala global, moneda local de A3 de Arrendadora y Factor Banorte, así como la calificación de emisor de A3 de Casa de Bolsa Banorte Ixe. La perspectiva de estas calificaciones es Negativa.

Acontecimientos del Trimestre

- **Situación Actual de las Exposiciones a los Principales Desarrolladores de Vivienda.**

Banorte ha sido un banco muy activo en el segmento de desarrollo de vivienda, manteniendo relaciones de negocios de hasta 15 años con las empresas del sector mediante créditos e inversiones conjuntas, entre otras cosas. El banco reconoce que el sector ha venido enfrentando una situación financiera retadora, por lo cual se están gestionando de manera proactiva los riesgos de algunas exposiciones al sector, aumentando las reservas y el monto de garantías para cubrir la mayor parte de la pérdida esperada.

Dada la importancia estratégica del sector para la economía y la creación de empleo, Banorte considera que el sector tiene viabilidad de mediano y largo plazo y seguirá siendo uno de los principales bancos con presencia en el desarrollo de vivienda, aunque reconoce que en el corto plazo el perfil de riesgo de sus acreditados se ha deteriorado. A marzo del 2013, la exposición de Banorte a los principales desarrolladores de vivienda asciende a 2.5% de la cartera total, los créditos se encuentran vigentes y la calificación crediticia interna más baja de las exposiciones a este sector se ubica en B2 (crédito que representa 0.8% de la cartera total). Considerando los arrendamientos, factorajes e instrumentos financieros con estas empresas (SOFOM), la exposición total del Grupo Financiero asciende a 3% de la cartera total, aunque es importante resaltar que 0.4% de la exposición crediticia total a estas empresas está relacionada a proyectos distintos al desarrollo de vivienda, tales como la construcción de cárceles.

Acontecimientos del Trimestre

● Reconocimientos

En marzo del 2013, Fund Pro reconoció con el “Platinum Performance Award 2012” a Ixe Fondos como la Mejor Operadora de México en 2012 en la categoría de “Fondos Flexibles”; asimismo la Institución se hizo acreedora a reconocimientos en los segmentos de “Deuda Corto Plazo”, “Acciones Norteamérica”, “Deuda Mediano Plazo – No Contribuyente” y “Flexible Internacional Agresivo”.

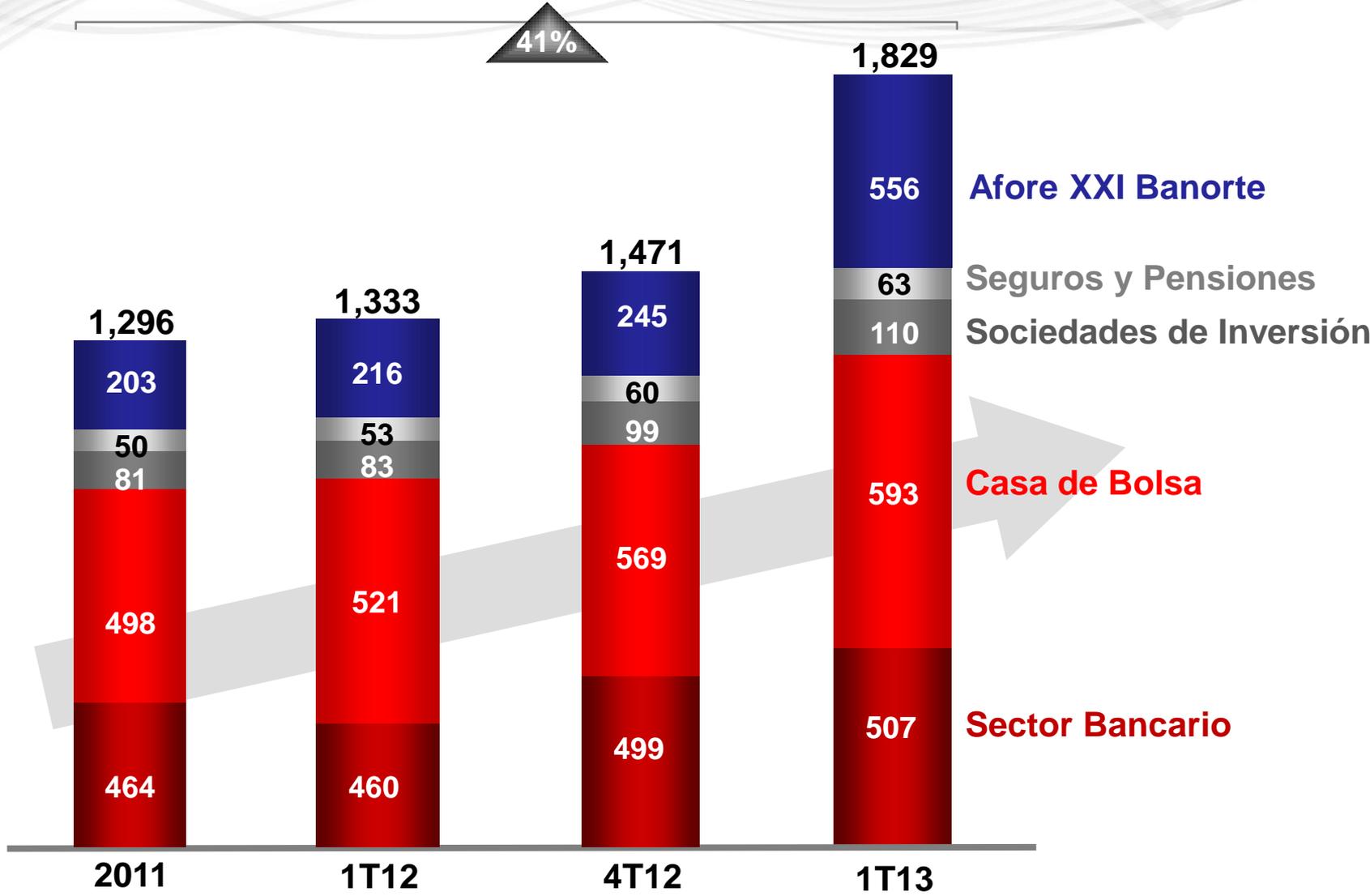
En marzo, Fondo Personal MiFon ganó la categoría “ConnectBanking” de los premios beyondBanking del Banco Interamericano de Desarrollo, por el uso de nuevas tecnologías de información y comunicación para la inclusión financiera. Este producto tiene como principal objetivo ofertarse en aquellos segmentos de mercado que aún no tienen acceso a los servicios financieros tradicionales, extendiendo la infraestructura y servicios a todos los rincones de México.

En abril, Euromoney, dio a conocer los resultados de su estudio relativo a las Empresas Latinoamericanas Mejor Administradas 2013, en el que Banorte se ubicó en el sexto lugar de entre 261 y en el tercer lugar considerando únicamente a compañías del sector bancario y financiero. Banorte fue la segunda Empresa Mejor Administrada en México, de entre 59 compañías participantes y fue la única perteneciente al sector financiero entre las que ocuparon las primeras seis posiciones. Banorte también fue reconocido como el Mejor Banco Local en México 2012 en la categoría de Banca Privada y Patrimonial, dentro de la quinta encuesta anual que realiza a los participantes en esa industria.

Detalle de Resultados

Activos en Administración

Miles de millones de pesos



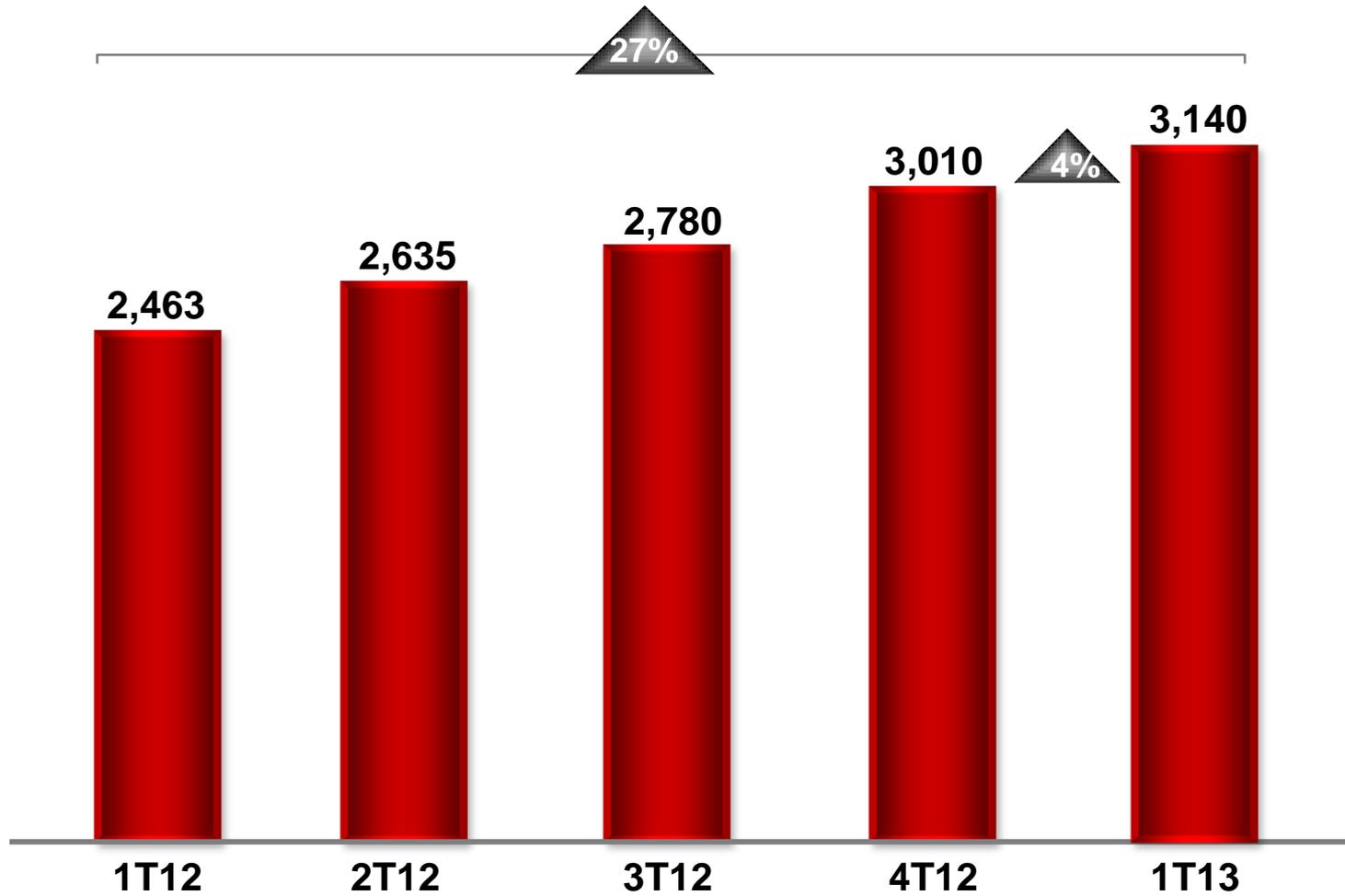
Estado de Resultados GFNorte

Millones de pesos

	1T12	4T12	1T13	Variación	
				Trim	Anual
Margen financiero	7,923	8,588	8,589	0%	8%
Ingresos no financieros	3,871	3,858	5,214	35%	35%
<i>Servicios</i>	1,550	1,876	1,730	(8%)	12%
<i>Recuperación</i>	359	290	238	(18%)	(34%)
<i>Intermediación y cambios</i>	1,182	1,050	2,132	103%	80%
<i>Otros ingresos (egresos)</i>	780	642	1,114	73%	43%
Ingreso total	11,794	12,445	13,804	11%	17%
Gastos no financieros	(6,558)	(6,288)	(7,431)	18%	13%
Resultado de la operación	5,236	6,158	6,373	3%	22%
Provisiones crediticias	(1,467)	(1,996)	(2,073)	4%	41%
Impuestos	(1,140)	(1,030)	(1,230)	19%	8%
Subsidiarias e int. minoritario	(166)	(121)	70	(157%)	(142%)
Resultado neto	2,463	3,010	3,140	4%	27%

Utilidad Trimestral

Millones de pesos

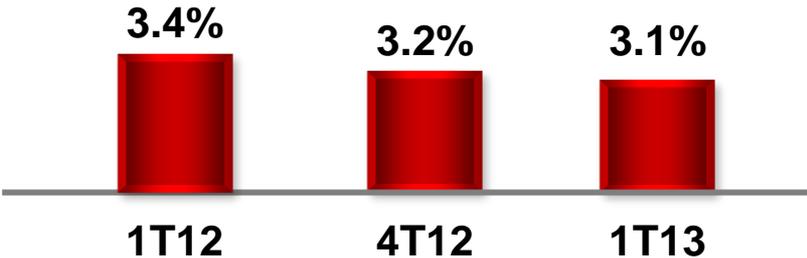


Margen Financiero y Gasto Operativo

Miles de millones de pesos

	1T12	4T12	1T13	ToT	AoA
Margen Financiero	7.9	8.6	8.6	▲ 0%	▲ 8%

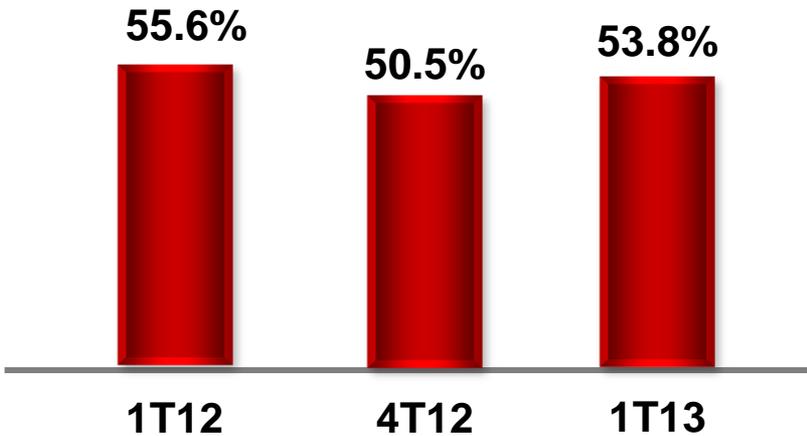
Margen Financiero
(Después de Provisiones)



Miles de millones de pesos

	1T12	4T12	1T13	ToT	AoA
Gasto total	6.6	6.3	7.4	▲ 18%	▲ 13%

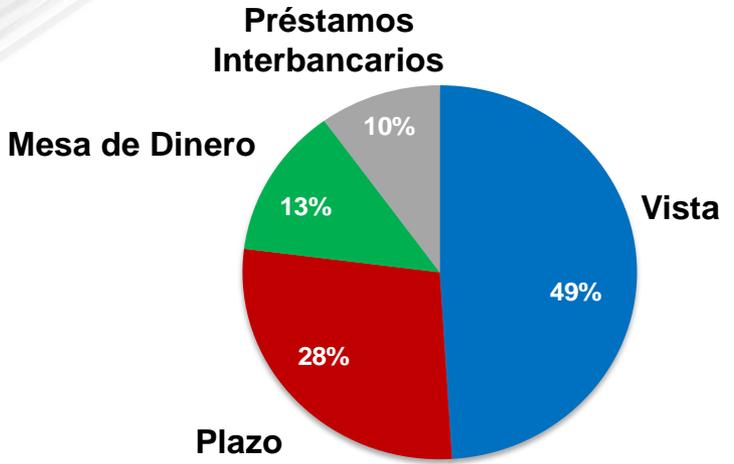
Índice de Eficiencia



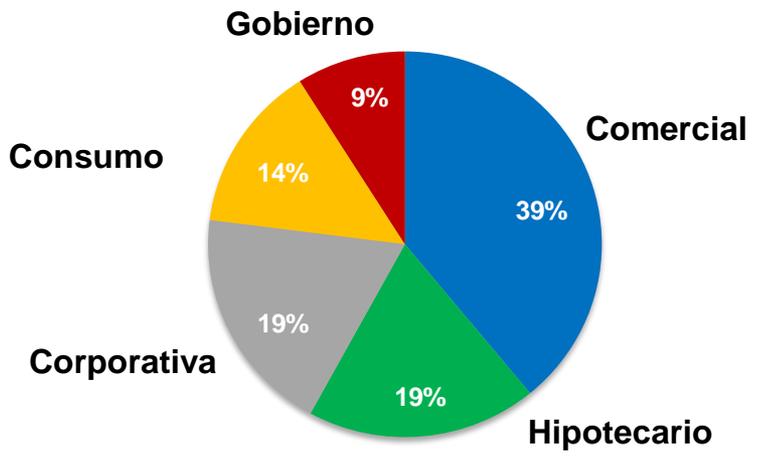
Estructura de Captación y Cartera

2007

Captación: \$226 mil millones



Cartera: \$194 mil millones



1T13

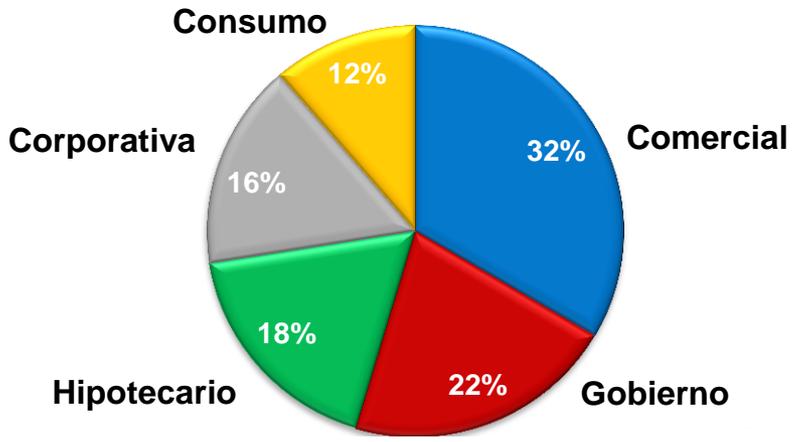
US 37 bn

Captación: \$ 461 mil millones



US 33 bn

Cartera: \$413 mil millones



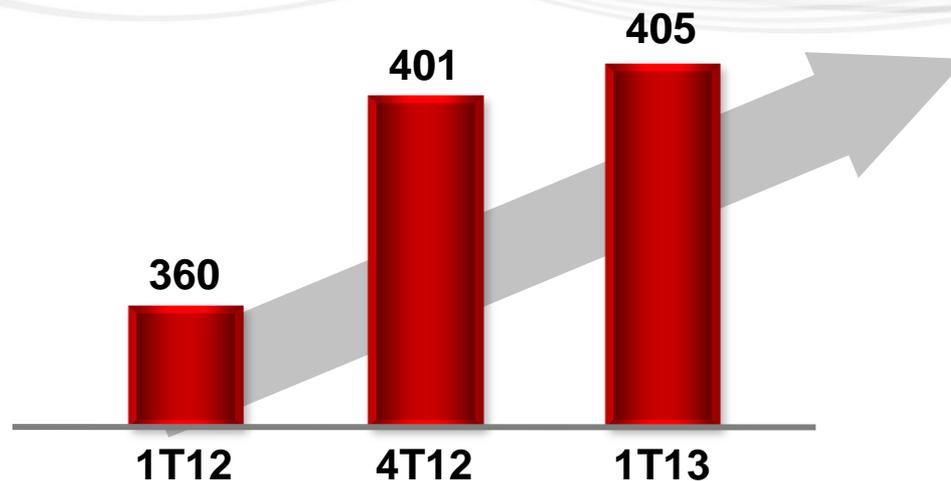
Captación Tradicional

Miles de millones de pesos

Captación	1T11		1T12		1T13
Vista	145	▲ 28%	186	▲ 10%	205
Plazo	90	▲ 30%	116	▲ 8%	126
Total	234	▲ 29%	302	▲ 10%	331
Mezcla					
Vista	62%		61%		62%
Plazo	38%		39%		38%
	100%		100%		100%

Cartera de Crédito Vigente

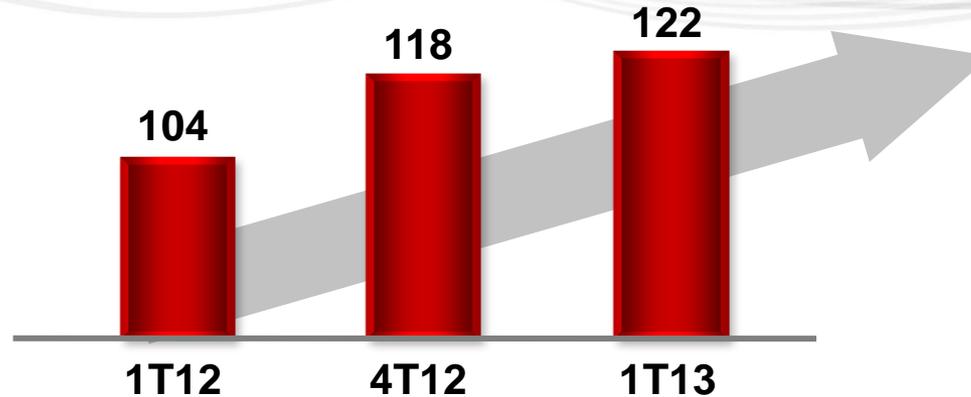
Miles de millones de pesos



	1T12	4T12	1T13	Variación	
				Trim	Anual
Consumo	104	118	122	3%	17%
Comercial	123	131	130	(1%)	6%
Corporativa	58	64	62	(2%)	8%
Gobierno	75	88	90	1%	19%
Total	360	401	405	1%	12%

Cartera de Consumo

Miles de millones de pesos

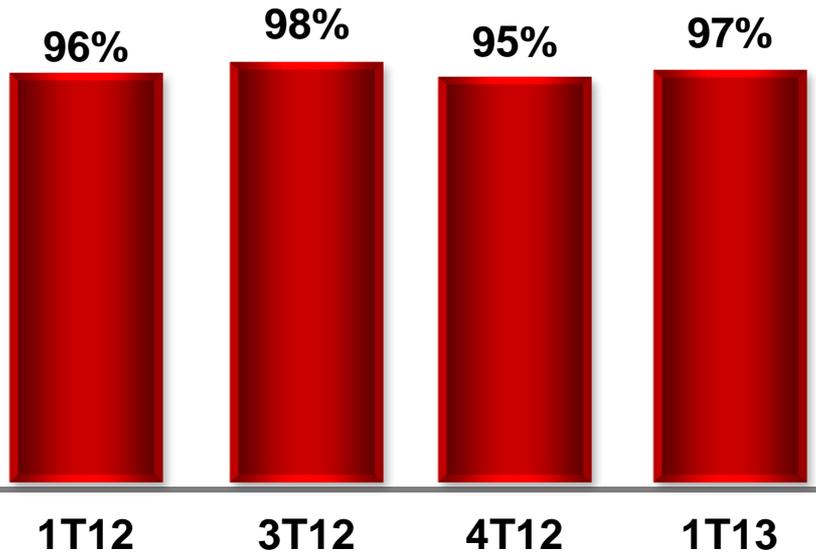


	1T12	4T12	1T13	Variación	
				Trim	Anual
Hipotecario	66	72	74	2%	13%
Automotriz	10	10	11	2%	9%
Tarjeta de Crédito*	15	18	18	1%	21%
Crédito de nómina	14	18	20	10%	40%
Consumo	104	118	122	3%	17%

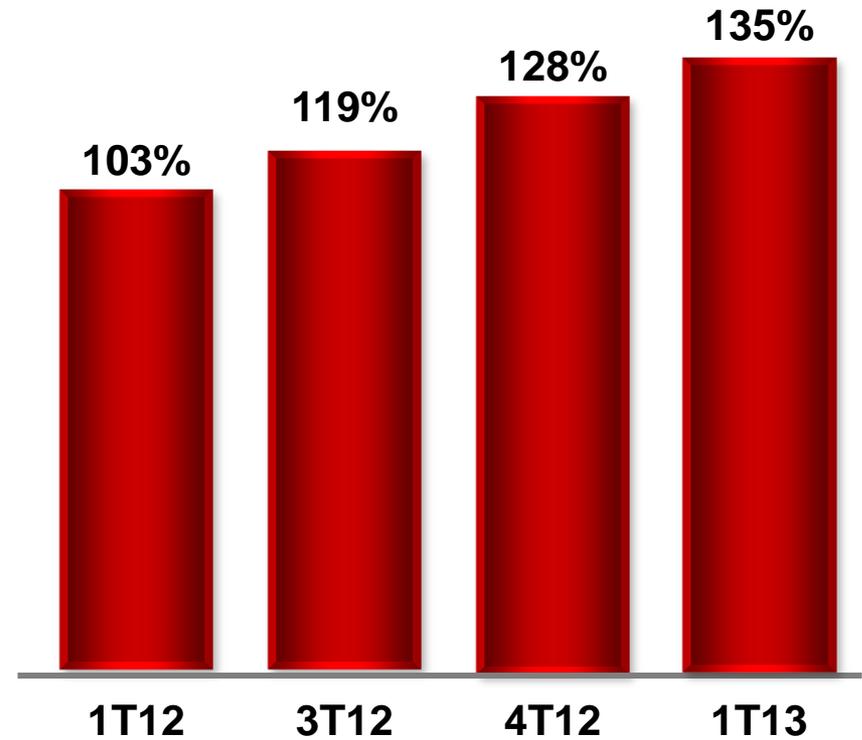
* Incluye la cartera de la SOFOM Ixe tarjetas a partir de 1T12.

Fondeo y Liquidez

**Cartera Total / Captación Integral
(%)**



**Liquidez
(%)**



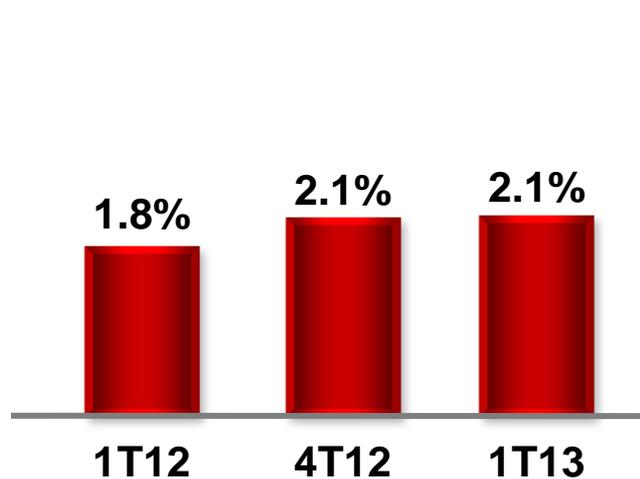
Calidad de Activos y Capitalización

Calidad de Activos

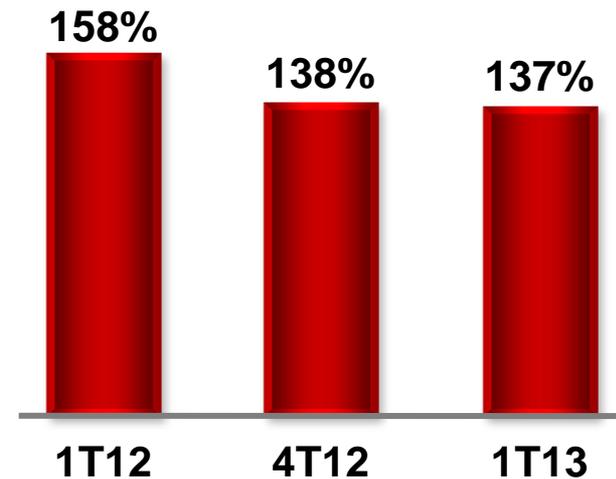
Miles de millones de pesos

	1T12	4T12	1T13
Cartera de crédito total	367	410	413
Cartera vencida	6.6	8.5	8.6
Reservas crediticias	10.4	11.7	11.9

ÍNDICE CARTERA VENCIDA



ÍNDICE DE COBERTURA

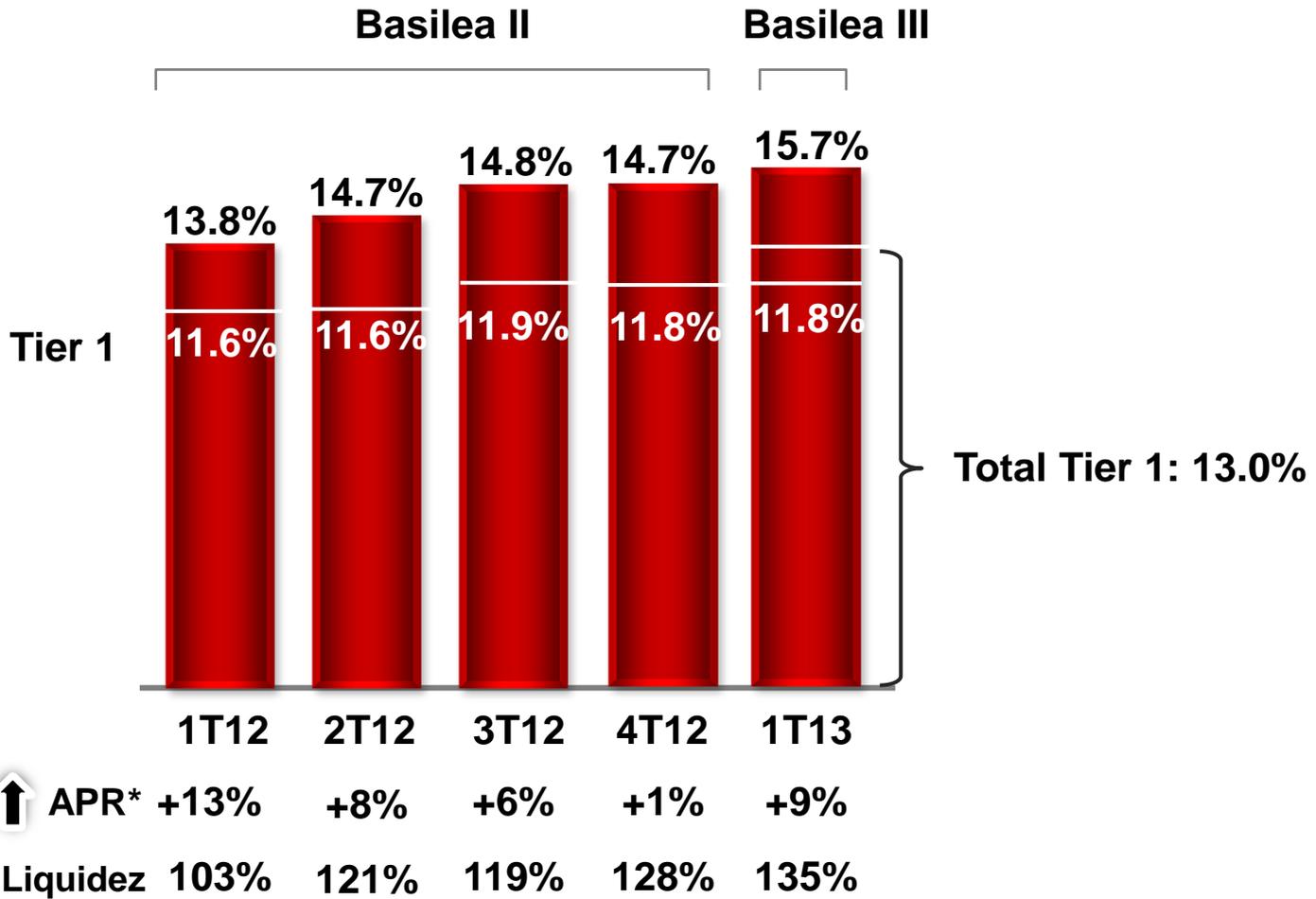


Índice de Cartera Vencida

	1T12	2T12	3T12	4T12	1T13
Tarjeta de Crédito	6.3%	6.8%	5.3%	5.0%	5.7%
Crédito de Nómina	1.6%	1.8%	1.9%	2.2%	2.2%
Automotriz	1.4%	1.5%	1.4%	1.3%	1.1%
Hipotecario	1.3%	1.1%	1.2%	1.1%	1.1%
Comercial	2.5%	2.7%	3.0%	3.5%	3.6%
Corporativo	2.2%	2.1%	2.0%	2.2%	2.0%
Gobierno	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%	0.0%
GFNorte	1.8%	1.8%	1.9%	2.1%	2.1%

Capitalización

Banorte (%)



*APR= Activos Ponderados por Riesgo

Grado de Inversión por las Calificadoras

Agencia	Calificación	Perspectiva	Fecha
Standard & Poor's	BBB-	Positivo	Mar-13
Fitch	BBB	Estable	Mar-13
HR Ratings	AAA	Estable	Feb-13
Moody's	Baa1	Negativo	Dic-12

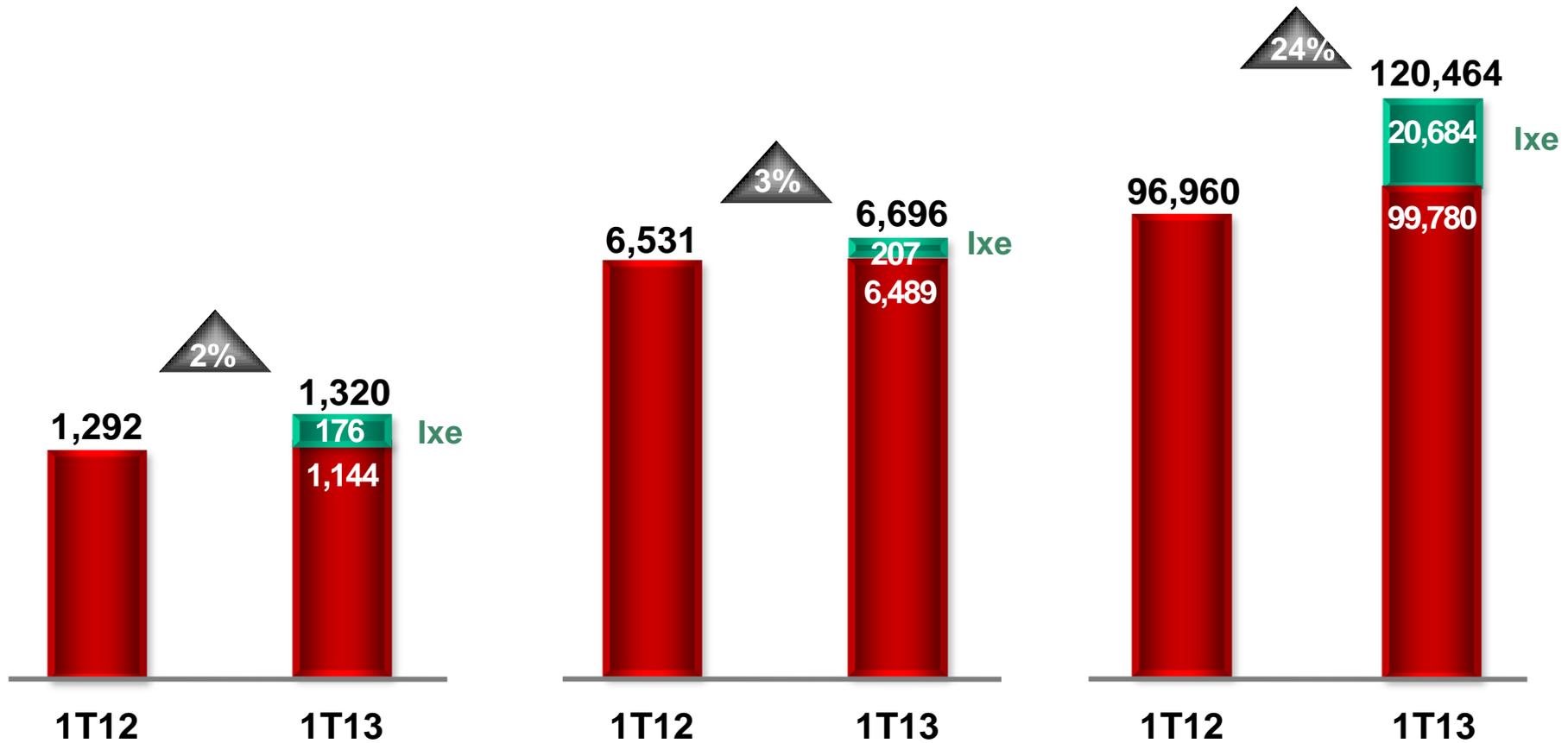
Red Comercial

Red Comercial

Sucursales

ATM's

TPV's



Subsidiarias

Otras Empresas del Grupo

1T13
Millones de pesos

Empresa	Utilidad Neta	Var vs. AoA	ROE
Sector Banca	2,386	15%	15.7%
Banco Mercantil del Norte	2,042	7%	
Ixe Banco	81	(65%)	
Banorte-Ixe Tarjetas	263	N.A	
Sector Bursátil	245	120%	33.9%
Sector Ahorro y Previsión			
Afore	335	191%	19.4%
Seguros Banorte	144	18%	36.2%
Pensiones Banorte	25	51%	16.3%
Sector SOFOM y Aux. de Crédito			
Arrendadora y Factor Banorte	131	4%	17.2%
Almacenadora Banorte	13	69%	19.6%
Otros*	(139)		

* Incluye Ixe Automotriz, Fincasa Hipotecaria, Ixe Soluciones, Ixe Servicios y Holding

Banca de Recuperación

Utilidad neta en millones de pesos*

	1T12		1T13
Total	132	▲ 163%	348

ACTIVOS EN ADMINISTRACIÓN

Miles de millones de pesos

	1T12	1T13	Variación Anual
Activos Origen Banorte	40.6	38.5	(5%)
Activos Adquiridos	27.3	27.5	1%
Proyectos de Inversión	7.1	7.0	(1%)
Administrados Su Casita	6.7	7.3	10%
Activos Origen Ixe	5.7	7.2	26%
Total	87.5	87.6	-

*Desde mayo 2011, los negocios relacionados con los proyectos de inversión son administrados por Banca Mayorista.

Millones de dólares

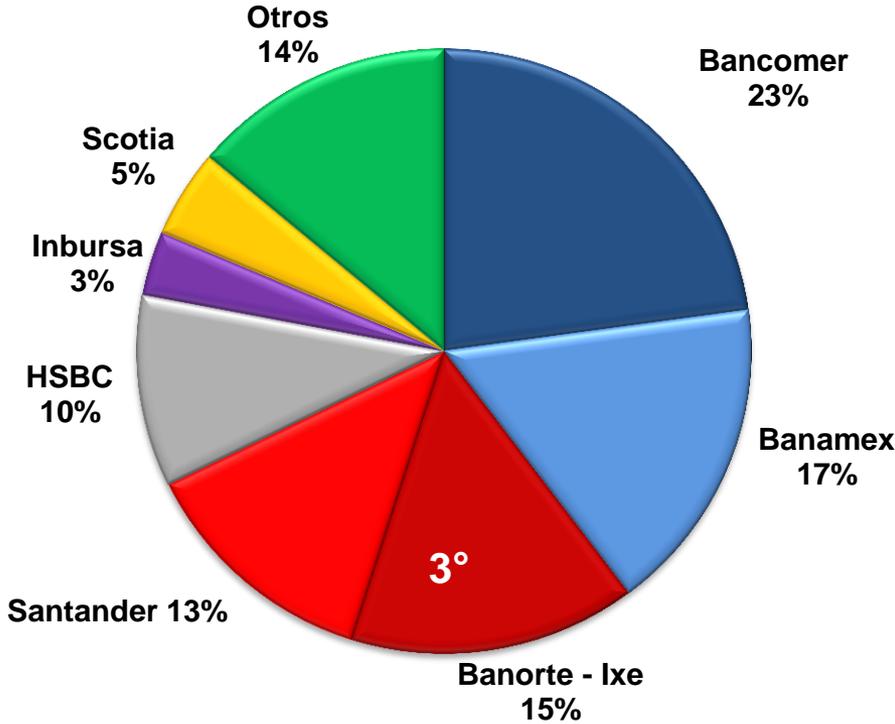
	1T12		1T13
Utilidad antes de impuestos	6.0		5.0
Provisiones crediticias	0.2		(0.1)
Utilidad neta	3.9		3.5
MIN	3.2%		2.6%
ROE	3.7%		3.3%
ROA	0.7%		0.7%
Eficiencia	66.8%		72.3%
Captación total	1,738	(2%)	1,699
Cartera vigente	733	(5%)	696
Índice de cartera vencida USGAAP	2.3%		0.8%
Índice de cobertura USGAAP	110.5%		258.3%
Activos Clasificados / Capital	38.9%		21.2%

Banorte en la Industria

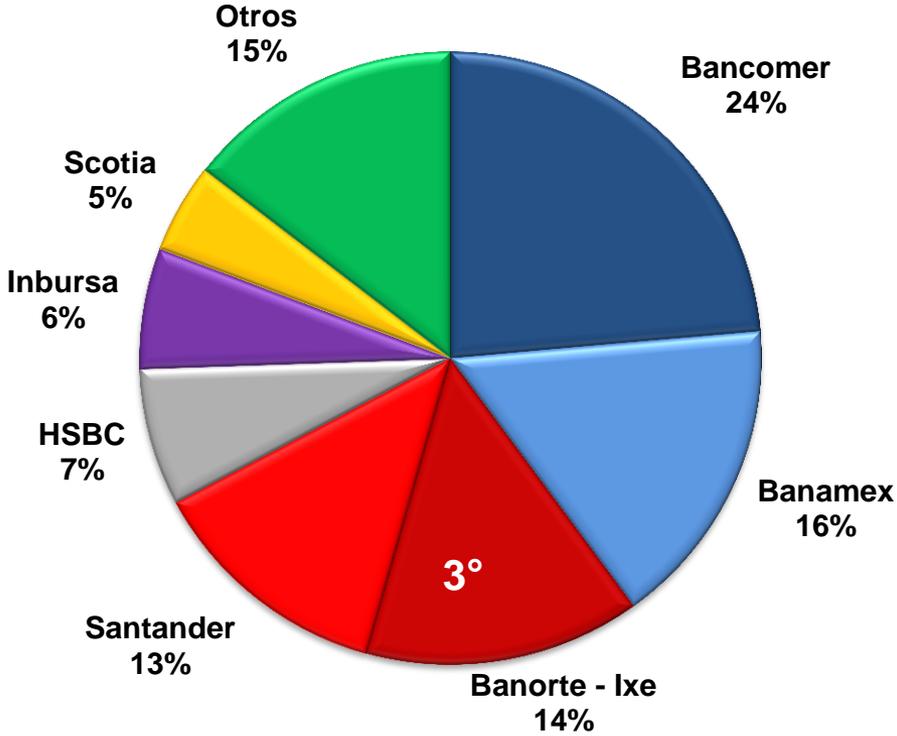
Participación de Mercado

Febrero 2013

CAPTACIÓN



CARTERA



Fuente: CNBV

Presencia de Mercado por Segmento

	Consumo		T. Crédito		Hipotecario		Comercial		Gobierno	
	Feb-12	Feb-13	Feb-12	Feb-13	Feb-12	Feb-13	Feb-12	Feb-13	Feb-12	Feb-13
Bancomer	26.6%	24.0%	35.9%	34.8%	35.4%	33.2%	18.6%	18.3%	27.2%	22.2%
Banamex	21.1%	20.2%	30.9%	30.8%	14.9%	15.5%	14.2%	14.5%	12.1%	11.1%
Banorte- Ixe	8.9%	9.5%	5.8%	6.7%	15.6%	16.1%	14.0%	14.0%	20.6%	22.7%
Santander	8.8%	8.3%	12.8%	13.7%	15.2%	15.6%	13.9%	13.8%	9.4%	9.7%
HSBC	5.8%	5.9%	6.7%	6.2%	4.5%	4.4%	9.4%	8.9%	7.6%	7.1%
Scotia	5.0%	5.9%	1.7%	1.6%	10.8%	10.9%	4.0%	4.0%	1.6%	1.2%
Inbursa	2.9%	1.5%	0.0%	0.0%	0.3%	0.3%	12.0%	11.4%	3.9%	4.7%
Otros	20.8%	24.8%	6.1%	6.3%	3.4%	4.1%	14.0%	15.2%	17.6%	21.4%

Posición Mercado

3°

4°

2°

3°

1°

Fuente: CNBV.

Presencia de Mercado en Afore

	MILLONES DE TRABAJADORES				MILES DE MILLONES DE PESOS			
	Cuentas		Participación		Activos		Participación	
	Feb-12	Feb-13	Feb-12	Feb-13	Feb-12	Feb-13	Feb-12	Feb-13
XXI Banorte*	7.23	11.71	17.0%	27.0%	212	550	13.0%	27.8%
Bancomer	4.54	-	10.7%	-	248	-	15.2%	-
Banamex	7.92	7.84	18.7%	18.1%	280	340	17.1%	17.2%
Sura	6.27	6.16	14.8%	14.2%	227	268	13.9%	13.6%
Principal	4.00	3.87	9.4%	8.9%	108	133	6.6%	6.7%
Coppel	3.12	4.13	7.4%	9.5%	48	68	3.0%	3.4%
Profuturo GNP	3.13	3.03	7.4%	7.0%	177	230	10.8%	11.7%
Invercap	2.77	2.97	6.5%	6.9%	72	108	4.4%	5.4%
Otros	3.46	3.58	8.1%	8.4%	264	279	16.0%	14.2%

Fuente : CONSAR. *datos del 2012 incluyen sólo Afore XXI Banorte, Afore Bancomer se reporta por separado en este periodo.

Información de Contacto

David Suárez

**DGA de Relación con Inversionistas y
Desarrollo Corporativo**

Tel: (52 55) 52.68.16.80

E-mail: investor@banorte.com

www.banorte.com/ri



 **BANORTE**
EL BANCO FUERTE DE MEXICO

 **BANORTE**

