

Finanzas públicas – Déficit de \$266.5 mil millones en los RFSP en 1S22

1 de agosto 2022

www.banorte.com
@ analisis_fundam

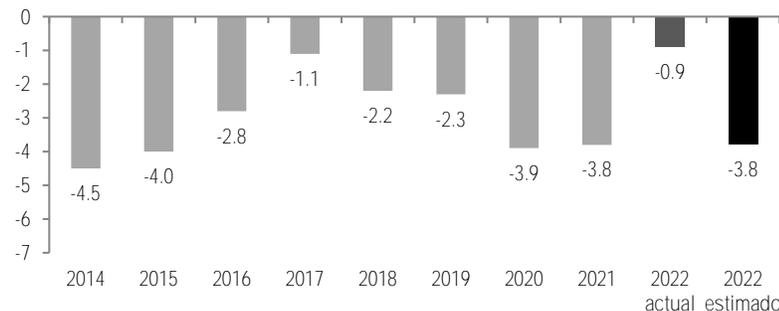
Francisco Flores
Director de Economía Nacional
francisco.flores.serrano@banorte.com

Yazmín Pérez
Subdirector Economía Nacional
yazmin.perez.enriquez@banorte.com

- La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) publicó su informe mensual sobre las finanzas públicas al mes de junio
- **Requerimientos Financieros del Sector Público (ene-jun): déficit de \$266.5 mil millones (~0.9% del PIB)**
- **Balance público “tradicional” (ene-jun): déficit de \$204.8 mil millones (~0.7% del PIB)**
- **Balance primario (ene-jun): superávit de \$200.5 mil millones (~0.7% del PIB)**
- **Los ingresos aumentaron 4.9% a/a en términos reales, con alzas tanto en los petroleros (+29.4%) como no petroleros (+0.7%). En los últimos destaca el aumento de 16.1% del ISR, así como la caída de 68.5% del IEPS**
- **El gasto neto presupuestario avanzó 2.1% a/a real, con aumentos en el IMSS (5.2%) y Pemex (5.2%), pero con retrocesos en ramos autónomos (-10.2%) y administrativos (-2.3%)**
- **El Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP) aumentó 152.2% con respecto al cierre de 2021, ubicándose en \$25.0 mil millones**
- **El Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP) se ubicó en \$13.2 billones, equivalente a 45.7% del PIB**
- **La SHCP actualizó su marco macroeconómico y de finanzas públicas, destacando que ahora esperan el PIB del 2022 en 2.4% (previo: 3.4%)**

Déficit de \$266.5 mil millones en los RFSP en el primer semestre del año. La SHCP publicó su reporte de situación financiera al mes de junio, en el cual destaca el déficit de \$266.5 mil millones de los *Requerimientos Financieros del Sector Público* (RFSP) –la medida más amplia del balance público¹–, equivalente a cerca de 0.9% del PIB. Esto se compara con el déficit de \$402.9 mil millones observado en el mismo periodo de 2021. El balance público tradicional tuvo un déficit de \$204.8 mil millones, menor a lo anticipado, tanto por mayores ingresos y menor gasto. Finalmente, el balance primario tuvo un superávit de \$200.5 mil millones.

Requerimientos Financieros del Sector Público*
% del PIB



*Estimado a partir del porcentaje del PIB presentado para los SHRFSP y la deuda pública. Fuente: SHCP

Ganadores del premio a los mejores pronosticadores económicos de México en 2021, otorgado por Refinitiv



Documento destinado al público en general

¹ Los RFSP comprenden la suma del balance público tradicional, los requerimientos financieros del IPAB, requerimientos financieros por PIDIREGAS, adecuaciones a los registros presupuestarios, requerimientos financieros del FONADIN, el programa de deudores y la ganancia o pérdida esperada de la banca de desarrollo y fondos de fomento.

Incremento de 4.9% a/a real de los ingresos totales. Los ingresos presupuestarios sumaron \$3,305.1 mil millones en el periodo, lo que fue \$159.4 mil millones mejor a lo esperado. Los ingresos petroleros alcanzaron \$594.2 mil millones, +29.4% a/a en términos reales, impulsados principalmente por mayores precios del crudo. Por su parte, los ingresos tributarios fueron de \$2,049.7 mil millones, \$6.4 mil millones más de lo anticipado. Los resultados fueron mayormente positivos, destacando el incremento de 16.1% en el ISR y de +3.4% en el IVA. Mientras tanto, la caída estuvo centrada en el IEPS (-68.5%), el cual sigue resintiéndose los efectos de la aplicación de los estímulos a los combustibles. Los ingresos de los organismos de control directo (IMSS e ISSSTE) resultaron en \$258.9 mil millones (+7.2%), mientras que los de CFE ascendieron a \$196.8 mil millones (+2.1%). Finalmente, los ingresos no tributarios retrocedieron 21.6%, sumando \$205.5 mil millones.

El gasto neto presupuestario subió 2.1% a/a. El gasto total fue de \$3,508.8 mil millones, \$27.8 mil millones menor a lo presupuestado. En este contexto, el gasto primario ascendió a \$3,121.5 mil millones, lo que implica +2.2% a/a, con el costo financiero en \$387.3 mil millones (+1.9%). Dentro del primero, el componente programable creció 0.5%, sumando \$2,534.6 mil millones. Las erogaciones en los organismos de control directo (IMSS e ISSSTE) avanzaron 3.0%, impulsadas por el IMSS (+5.2), pero con el ISSSTE a la baja (-2.4%). El gasto de Pemex aumentó 5.2%, con el de la CFE arriba 1.0%. Los ramos administrativos retrocedieron 2.3%, con fuertes bajas en la Secretaría de Economía (-55.1%) y Hacienda (-33.6%), aunque con expansiones sustanciales en Turismo (260.1%) y entidades no sectorizadas (39.5%). Por su parte, el gasto en ramos autónomos cayó 10.2%. Al interior, la disminución está explicada principalmente por el INE (-40.8%) y el IFT (-7.9%), aunque con alzas en la Fiscalía General de la República (+11.1%) y la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (+10.2%). Finalmente, el gasto no programable avanzó 10.2% a \$586.9 mil millones, con las participaciones arriba 9.7%.

Finanzas públicas: Junio 2022

Miles de millones de pesos

	Junio			Enero-Junio		
	2022	2021	% a/a real	2022	2021	% a/a real
Balance público	-146.4	-118.5	14.4	-204.8	-231.2	-17.6
<i>Balance de entidades bajo control presupuestario indirecto</i>	0.0	14.9	-99.9	-1.2	32.2	--
Ingresos	559.7	474.7	9.2	3,305.1	2,931.3	4.9
Petroleros	98.3	63.5	43.5	594.2	427.1	29.4
No petroleros	461.4	411.2	3.9	2,710.9	2,504.1	0.7
Tributarios	301.7	280.6	-0.4	2,049.7	1,856.3	2.7
No tributarios	72.5	56.4	19.0	205.5	243.9	-21.6
Organismos de control presupuestario directo	48.0	41.1	8.2	258.9	224.6	7.2
CFE	39.2	33.1	9.7	196.8	179.3	2.1
Gasto neto presupuestario	706.1	608.0	7.5	3,508.8	3,194.7	2.1
Gasto primario	541.0	449.5	ND	3,121.5	2,841.2	2.2
Gasto programable	462.3	372.1	15.0	2,534.6	2,345.9	0.5
Gasto no programable	78.8	77.4	ND	586.9	495.3	10.2
Costos financieros	165.1	158.5	-3.5	387.3	353.4	1.9
Balance primario	22.2	29.3	-29.9	200.5	102.8	81.4

Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Aumento en uno de los tres los fondos de estabilización. El Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP) creció a \$25.0 mil millones de pesos, \$15.1 mil millones mayor respecto al saldo al cierre de 2021 (+152.2%). Esto representa 0.09% del PIB. Mientras tanto, el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF) disminuyó \$432 millones a \$20.9 mil millones. Finalmente, el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilidad y el Desarrollo (FMP) se redujo a \$22.9 mil millones, como se observa en la siguiente tabla.

Fondos de estabilización
Miles de millones de pesos

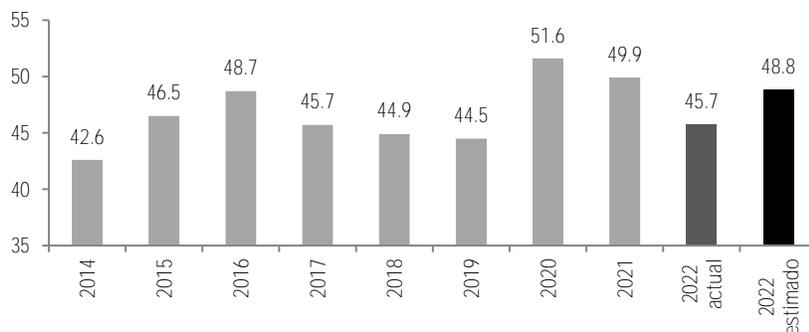
	jun-22	dic-21	Diferencia
Total	68.8	54.6	14.2
Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP)	25.0	9.9	15.1
Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)	20.9	21.4	-0.4
Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (FMP)	22.9	23.4	-0.5

Fuente: SHCP

Alza en ingresos y egresos durante junio. En el mes, los ingresos totales aumentaron 9.2% a/a real. Al interior, los petroleros resultaron en +43.5%, aún favorecidos por mayores precios. Los ingresos tributarios cayeron 0.4%, principalmente por el IEPS a combustibles, aunque con el ISR subiendo 19.7%. El gasto subió 7.5%. En el detalle, el gasto programable incrementó 15.0% a pesar de caídas en los ramos autónomos (-18.6%) y administrativos (-7.1%). En específico, los gastos de Pemex aumentaron 130.2%, con el de CFE en +27.9%. Dentro del no programable, las participaciones bajaron 10.8%.

El Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público se ubicó en \$13.2 billones, equivalente a 45.7% del PIB. De estos, \$9.0 billones corresponden a deuda interna (68.0% del total), con el componente externo en US\$212.2 mil millones (\$4.2 billones; 32.0% del total). Por su parte, la deuda neta del sector público federal se ubicó en \$13.3 billones. Al interior, \$8.9 billones corresponden a deuda interna, mientras que la deuda externa suma US\$215.8 mil millones (\$4.3 billones).

Saldo Histórico de los Requerimientos Fiscales del Sector Público
% del PIB



Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Ajustes en el marco macroeconómico y estimados fiscales. Como parte del documento trimestral, la SHCP actualizó las variables del marco macroeconómico, así como sus estimados de los principales renglones del balance fiscal. Destacamos el ajuste a la baja en el PIB del 2022 a 2.4%, menor al 3.4% presentado en los [Pre-Criterios 2023](#). Además, ahora se espera el tipo de cambio en USD/MXN 20.10 (previo: 20.70). En el frente petrolero, la mezcla mexicana sería más alta en 98.4 US\$/bbl, aunque con una plataforma de producción más modesta en 1,805 kbpd. Con estos supuestos, el déficit en los RFSP alcanzaría un nivel de 3.8% del PIB, mayor en el margen al 3.7% previo. A pesar de ello, el perfil para los SHRFSP sería más favorable, alcanzando 48.8% del PIB (previo: 49.6%).

SHCP: Marco macroeconómico y variables fiscales 2022

Selección

	Actual	Previo
PIB (% a/a)	2.4	3.4
Tipo de cambio (USD/MXN, promedio del periodo)	20.10	20.60
Precio del petróleo (US\$/bbl, promedio del periodo)	98.4	92.9
RFSP (% del PIB)	3.8	3.7
SHRFSP (% del PIB)	48.8	49.6
Balance primario (% del PIB)	0.0	0.0

Fuente: SHCP

Detalles relevantes en la llamada con analistas. La llamada fue liderada por Rodrigo Mariscal Paredes, Economista en Jefe de la SHCP; y María del Carmen Bonilla, Jefa de la Unidad de Crédito Público. Destacaron el desempeño del PIB en el 2T22, resultando en línea con su expectativa e incluso superando los estimados del mercado. En general, la economía se mantiene resiliente, aunque hay algunas señales de moderación en pocos sectores. En el frente fiscal, destacaron ingresos petroleros e impositivos mejores a los anticipados. Como tal, esperan que si se alcancen los estimados de ingresos al cierre del año. En cuanto al subsidio a los combustibles, aseguran que el costo total hasta ahora ha sido de \$8.8 mil millones. Alrededor de 1/3 de esto corresponde al subsidio adicional que se le está regresando a los distribuidores como parte de una deducción al IVA, con los 2/3 restantes siendo el monto perdido en ingresos que no han obtenido por concepto del IEPS. Sobre el [PACIC](#) y con base en el monitoreo de PROFECO para los 24 bienes en la canasta del programa, han visto una moderación en los precios. En particular, estiman una caída de 0.6% hasta mediados de julio. Además, realizaron un ejercicio con contrafactuales en los cuales estas medidas no son introducidas. En este caso, estiman un crecimiento de 3.7% de la canasta de bienes en el mismo periodo.

Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Katia Celina Goya Ostos, Francisco José Flores Serrano, José Luis García Casales, Víctor Hugo Cortes Castro, José Itzamna Espitia Hernández, Carlos Hernández García, David Alejandro Arenas Sánchez, Leslie Thalía Orozco Vélez, Hugo Armando Gómez Solís, Yazmín Selene Pérez Enríquez, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Daniela Olea Suárez, José De Jesús Ramírez Martínez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Luis Leopoldo López Salinas, Isaías Rodríguez Sobrino, Paola Soto Leal, Oscar Rodolfo Olivos Ortiz, Daniel Sebastián Sosa Aguilar y Salvador Austria Valencia certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número de empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
COMPRA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
MANTENER	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC.
VENTA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.

GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.
Dirección General Adjunta de Análisis Económico y Financiero

Alejandro Padilla Santlana	Director General Adjunto de Análisis Económico y Financiero	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Raquel Vázquez Godínez	Asistente DGA AEyF	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
Itzel Martínez Rojas	Gerente	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
Lourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611
María Fernanda Vargas Santoyo	Analista	maria.vargas.santoyo@banorte.com	(55) 1103 - 4000

Análisis Económico

Juan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Director Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katía Celina Goya Ostos	Director Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
Yazmin Selene Pérez Enríquez	Subdirector Economía Nacional	yazmin.perez.enriquez@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Luis Leopoldo López Salinas	Gerente Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2707

Estrategia de Mercados

Manuel Jiménez Zaldívar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
-------------------------	---------------------------------	----------------------------	------------------

Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio

Leslie Thalía Orozco Vélez	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698
Isaías Rodríguez Sobrino	Gerente de Renta Fija, Tipo de Cambio y Commodities	isaias.rodriguez.sobrino@banorte.com	(55) 1670 - 2144

Análisis Bursátil

Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Carlos Hernández García	Subdirector Análisis Bursátil	carlos.hernandez.garcia@banorte.com	(55) 1670 - 2250
Víctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
Paola Soto Leal	Analista Sectorial Análisis Bursátil	paola.soto.leal@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 1746
Oscar Rodolfo Olivos Ortiz	Analista Sectorial Análisis Bursátil	oscar.olivos@banorte.com	(55) 1103 - 4000

Análisis Deuda Corporativa

Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugo.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248

Análisis Cuantitativo

Alejandro Cervantes Llamas	Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo	alejandro.cervantes@banorte.com	(55) 1670 - 2972
José Luis García Casales	Director Análisis Cuantitativo	jose.garcia.casales@banorte.com	(55) 8510 - 4608
Daniela Olea Suárez	Subdirector Análisis Cuantitativo	daniela.olea.suarez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Análisis Cuantitativo	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
José De Jesús Ramírez Martínez	Subdirector Análisis Cuantitativo	jose.ramirez.martinez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Daniel Sebastián Sosa Aguilar	Gerente Análisis Cuantitativo	daniel.sosa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Salvador Austria Valencia	Analista Análisis Cuantitativo	salvador.austria.valencia@banorte.com	(55) 1103 - 4000

Banca Mayorista

Armando Rodal Espinosa	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
Alejandro Aguilar Ceballos	Director General Adjunto de Administración de Activos	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Tesorería	carlos.arciniega@banorte.com	(81) 1103 - 4091
Gerardo Zamora Nanez	Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	gerardo.zamora@banorte.com	(81) 8173 - 9127
Jorge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Gobierno Federal	jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5121
Luis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	luis.pietrini@banorte.com	(55) 5249 - 6423
Lizza Velarde Torres	Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	lizza.velarde@banorte.com	(55) 4433 - 4676
Osvaldo Brondo Menchaca	Director General Adjunto Bancas Especializadas	osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1423
Raúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto Banca Transaccional	alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5261 - 4910
René Gerardo Pimentel Ibarrola	Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras	pimentelr@banorte.com	(55) 5004 - 1051
Ricardo Velázquez Rodríguez	Director General Adjunto Banca Internacional	rvelazquez@banorte.com	(55) 5004 - 5279
Víctor Antonio Roldan Ferrer	Director General Adjunto Banca Empresarial	victor.roldan.ferrer@banorte.com	(55) 1670 - 1899