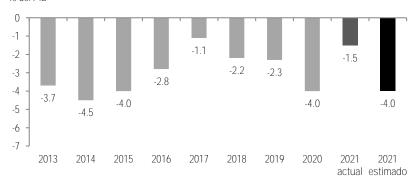
# Finanzas públicas – Déficit de \$396.8 mil millones en los RFSP en 1S21

- La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) publicó su informe mensual sobre las finanzas públicas al mes de junio
- Requerimientos Financieros del Sector Público (ene-jun): déficit de \$396.8 mil millones (~-1.5% del PIB)
- Balance público "tradicional" (ene-jun): déficit de \$231.2 mil millones (~-0.9% del PIB)
- Balance primario (ene-jun): superávit de \$104.2 mil millones (~ 0.4% del PIB)
- Los ingresos aumentaron 7.3% a/a real, con alzas tanto en los petroleros (+62.9%) como no petroleros (+1.4%), además de una expansión relevante en la recaudación de IVA en los últimos (+8.8%)
- El gasto neto presupuestario aumentó 4.1% a/a real, con un avance importante en los ramos administrativos (14.5%), así como en Pemex (16.8%) y CFE (12.8%)
- El Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP) aumentó 63.5% con respecto al cierre de 2020, ubicándose en \$15.5 mil millones
- El Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP) se ubicó en \$12.4 billones, equivalente a 47.9% del PIB
- Además, la SHCP actualizó su marco macroeconómico y de finanzas públicas, destacando que ahora esperan un crecimiento de 6.0% este año

**Déficit de \$396.8 mil millones en los RFSP en el primer semestre del año.** La SHCP publicó su reporte de situación financiera al mes de junio, en el cual destaca el déficit de \$396.8 mil millones de los *Requerimientos Financieros del Sector Público* (RFSP)—la medida más amplia del balance público<sup>1</sup>—, equivalente a cerca de 1.5% del PIB. Esto se compara con el déficit de \$315.3 mil millones observado en 2020. El balance público tradicional presentó un déficit de \$231.2 mil millones, mejor a lo esperado principalmente por ingresos más altos. Finalmente, el balance primario tuvo un superávit de \$104.2 mil millones.





\*Estimado a partir del porcentaje del PIB presentado para los SHRFSP y la deuda pública. Fuente: SHCP

Documento destinado al público en general

1

30 de julio 2021

www.banorte.com @analisis\_fundam

Juan Carlos Alderete, CFA Director, Análisis Económico juan.alderete.macal@banorte.com

Francisco Flores Subdirector, Economía Nacional francisco.flores.serrano@banorte.com

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Los RFSP comprenden la suma del balance público tradicional, los requerimientos financieros del IPAB, requerimientos financieros por PIDIREGAS, adecuaciones a los registros presupuestarios, requerimientos financieros del FONADIN, el programa de deudores y la ganancia o pérdida esperada de la banca de desarrollo y fondos de fomento.



Alza de 7.3% a/a real de los ingresos totales. Los ingresos presupuestarios sumaron \$2,931.2 mil millones en el periodo, lo que fue \$98.3 mil millones por arriba de lo esperado. Los ingresos petroleros alcanzaron \$427.1 mil millones, +62.9% a/a en términos reales, impulsados por un efecto de base favorable. A pesar de esto, resultaron \$38.3 mil millones menor a lo estimado. Por su parte, los ingresos tributarios fueron de \$2,504.1 mil millones, \$136.6 mil millones mejor a lo anticipado. Casi todas las categorías resultaron más fuertes en la comparación anual, excepto el ISR (-0.9%) y el IEPS (-6.8%), con este último sesgado a la baja por el estímulo fiscal a la gasolina. Al alza destaca el IVA en +8.8% y las importaciones en +13.0%, con los primeros beneficiados por el efecto de la recuperación económica. Los ingresos de los organismos de control directo (IMSS e ISSSTE) resultaron en \$224.5 mil millones (-2.5%), mientras que los de CFE ascendieron a \$179.3 mil millones (-10.3%). Finalmente, los ingresos no tributarios aumentaron 19.4%, sumando \$243.9 mil millones.

El gasto neto presupuestario aumenta 4.1% a/a. El gasto total fue de \$3,193.0 mil millones, \$17.0 mil millones mayor a lo presupuestado. En este contexto, el gasto primario ascendió a \$2,839.6 mil millones, lo que implica +6.2% a/a, con el costo financiero en \$353.4 mil millones (-10.1%). Dentro del primero, el componente programable creció 7.7%, sumando \$1,757.5 mil millones. Destaca el alza de 14.5% en los ramos administrativos, con fuertes expansiones en la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (212.0%) y en Turismo (181.3%), aunque con caídas en la Secretaría de Economía (-91.2%) y en Seguridad Pública y Protección Ciudadana (-38.7%). Además, el gasto de Pemex aumentó 16.8%, con el de la CFE también al alza en 12.8%. Mientras tanto, las erogaciones en los organismos de control directo (IMSS e ISSSTE) avanzaron 5.6%, impulsadas por el IMSS en +9.3%. Por su parte, el gasto en los ramos autónomos subió 0.9%. Al interior, el alza está explicada por el INE (+116.2%), con caídas en el INEGI (-70.2%) y el Tribunal Federal de Justicia Administrativa (-15.0%). Finalmente, el gasto no programable cayó 0.5% a \$494.6 mil millones, tras una contracción de 85.8% en los ADEFAS, con las participaciones en +3.0%.

Finanzas públicas: Junio 2021 Miles de millones de pesos

	Junio		Enero-Junio			
	2021	2020	% a/a real	2021	2020	% a/a real
Balance público	-118.5	-145.0	-22.9	-231.2	-293.3	-24.9
Balance de entidades bajo control presupuestario indirecto	14.6	-2.0		30.6	25.4	14.5
Ingresos	474.7	406.9	10.2	2,931.2	2,603.1	7.3
Petroleros	63.5	63.8	-6.1	427.1	249.8	62.9
No petroleros	411.2	343.1	13.2	2,504.1	2,353.3	1.4
Tributarios	280.6	249.4	6.3	1,856.3	1,748.8	1.1
No tributarios	56.4	21.4	149.1	243.9	194.6	19.4
Organismos de control presupuestario directo	41.1	43.1	-10.1	224.5	219.5	-2.5
CFE	33.1	29.1	7.4	179.3	190.4	-10.3
Gasto neto presupuestario	607.7	550.0	4.4	3,193.0	2,921.7	4.1
Gasto primario	449.2	389.0	ND	2,839.6	2,547.0	6.2
Gasto programable	371.8	335.1	4.8	2,345.0	2,073.6	7.7
Gasto no programable	77.4	53.9	ND	494.6	473.4	-0.5
Costos financieros	158.5	161.0	-7.0	353.4	374.7	-10.1
Balance primario	30.1	18.1	56.5	104.2	58.1	70.9

Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público



Se mantienen niveles bajos en los fondos de estabilización. De los tres fondos destacados por la SHCP, relativo al cierre de 2020, solamente el *Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios* (FEIP) mostró un alza, ubicándose en \$15.5 mil millones de pesos, una mejoría de \$6.0 mil millones (+63.5%). El total representa 0.06% del PIB. Mientras tanto, los otros dos fondos –el *Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas* (FEIEF) y el *Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilidad y el Desarrollo* (FMP)— presentaron una disminución acumulada de \$2.2 mil millones, como se observa en la siguiente tabla.

Fondos de estabilización Miles de millones de pesos

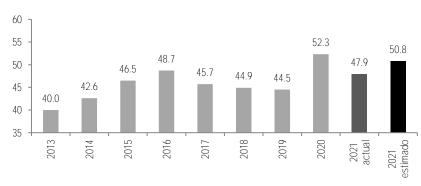
	jun-21	dic-20	Diferencia
Total	67.7	63.4	3.8
Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP)	15.5	9.5	6.0
Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)	29.2	30.7	-1.4
Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (FMP)	22.4	23.2	-0.8

Fuente: SHCP

Avances en ingresos y egresos a tasa anual en junio, aunque moderándose ante una base más retadora. En el mes, los ingresos totales aumentaron 10.2% a/a real. Al interior, los petroleros ya se tornaron negativos en -6.1%, impactados por la reducción en producción a pesar de mayores precios. Los ingresos tributarios aumentaron 6.3%. En particular, los ingresos por ISR cayeron 6.8%, con el IVA arriba 35.3%. Por su parte, los ingresos no tributarios se expandieron 149.1%. El gasto aumentó 4.4%. En el detalle, el gasto programable subió 4.8%, con +17.2% en los ramos administrativos y +27.6% en los autónomos (con esto último asociado a la elección del 6 de junio). Dentro del gasto no programable, las participaciones se dispararon 37.2%.

El Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público se ubicó en \$12.4 billones, equivalente a 47.9% del PIB. De estos, \$8.1 billones corresponden a deuda interna (65.3% del total), con el componente externo en US\$217.1 mil millones (\$4.3 billones; 34.7% del total). Por su parte, la deuda neta del sector público federal se ubicó en \$12.4 billones, equivalente a 47.8% del PIB. Al interior, \$8.0 billones corresponden a deuda interna, mientras que la deuda externa suma US\$221.4 mil millones (\$4.4 billones).





Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público



Ajustes en el marco macroeconómico y estimados fiscales. Como parte del documento trimestral, la SHCP actualizó las variables del marco macroeconómico, así como sus estimados de los principales renglones del balance fiscal. En específico, destacamos el ajuste al alza a 6.0% en el PIB del 2021, mejor al 5.3% presentado en los *Precriterios 2022*. Además, ahora se espera el tipo de cambio en USD/MXN 20.10, en el margen más apreciado. En el frente petrolero la mezcla mexicana sería más alta en 58.80 US\$/bbl, aunque con una plataforma de producción más modesta en 1,794 kbpd. Con estos supuestos, el déficit en los RFSP alcanzaría un nivel de 4.0% del PIB, mayor al 3.3% previo. A pesar de ello, el perfil para los SHRFSP sería más favorable, alcanzando 50.8% del PIB (previo: 51.4% del PIB).

Marco macroeconómico y variables fiscales<sup>1</sup>

Seleccio	n					
	PIB	Tipo de	Precio del	Déficit	Deuda	Balance
2021	6.0%	cambio:	petróleo:	público*:	pública**:	primario
20	(Previo:	20.10	58.8 dpb	4.0%	50.8%	0.0%
	5.3%)	(Previo: 20.20)	(Previo: 55.0)	(Previo: 3.3%)	(Previo: 51.4%)	(Previo: 0.0%)

1. PIB: Tasa de crecimiento real anual; Tipo de cambio nominal en pesos por dólar al fin del periodo; Déficit público, deuda pública y balance primario en porcentaje del PIB. \*Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP). \*\*Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP)

La llamada con analistas brindó más detalles sobre la dinámica en lo que va del año. La llamada fue liderada por Iván Cajeme Villarreal Camero (Titular de la Unidad de Planeación Económica) y José de Luna Martínez (Titular de la Unidad de Crédito). Destacaron que esperan un impacto más modesto en la actividad a pesar de la reciente alza en casos de COVID-19, considerando un menor número de hospitalizaciones y fallecimientos. En este sentido, mencionaron que los cambios metodológicos al 'semáforo epidemiológico' deberán permitir que más actividades puedan ser realizadas. Además, elaboraron sobre el resultado del PIB hoy, lo cual refuerza su visión de una recuperación más rápida a la anticipada cuando se realizaron los primeros estimados. Además, detallaron que han estado utilizando los recursos obtenidos de la extinción de diversos fideicomisos, registrándose en el renglón de 'ingresos no tributarios'. En torno al apoyo a Pemex, aseguraron que siempre consideran la salud de las finanzas públicas en su diseño, por lo cual futuros apoyos dependerán de esto.



## Certificación de los Analistas.

Nosotros, Gabriel Casillas Olvera, Alejandro Padilla Santana, Delia María Paredes Mier, Juan Carlos Alderete Macal, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Francisco José Flores Serrano, Katia Celina Goya Ostos, Santiago Leal Singer, José Itzamna Espitia Hernández, Víctor Hugo Cortes Castro, Hugo Armando Gómez Solís, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Luis Leopoldo López Salinas, Leslie Thalía Orozco Vélez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Eridani Ruibal Ortega y Juan Barbier Arizmendi, certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

#### Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

#### Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

#### Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

**Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.**, a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

#### Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

### Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

# Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
COMPRA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
MANTENER VENTA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC. Cuando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera

# Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V, ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.



GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.

Gabriel Casillas Olvera	Director General Adjunto Análisis Económico y Relación con Inversionistas	gabriel.casillas@banorte.com	(55) 4433 - 4695
Raquel Vázquez Godinez	Asistente Dir. General Adjunta Análisis Económico y Relación con Inversionistas	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
ourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611
Análisis Económico y Estrategia Fi	nanciera de Mercados		
Alejandro Padilla Santana	Director Ejecutivo Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
zel Martínez Rojas	Analista	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
Análisis Económico uan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Análisis Económico	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
rancisco José Flores Serrano	Subdirector Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
atia Celina Goya Ostos	Subdirector Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
uis Leopoldo López Salinas	Analista Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 270
Estrategia de Mercados lanuel Jiménez Zaldívar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
Estrategia de Renta Fija y Tipo de (		continue le la la la la la com	(FF) 1/70 - 2144
Santiago Leal Singer Leslie Thalía Orozco Vélez	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio Gerente Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	santiago.leal@banorte.com leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 1670 - 2144 (55) 5269 - 1609
	остепте изпатеуна не кепта глуа у тпро не Саптото	iesiie.ui uzcu.veiez@naiiui te.cuiii	(55) 5268 - 1698
Análisis Bursátil Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
osé Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
íctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
ridani Ruibal Ortega	Analista	eridani.ruibal.ortega@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 275
uan Barbier Arizmendi, CFA	Analista	juan.barbier@banorte.com	(55) 1670 - 1746
Análisis Deuda Corporativa lugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugoa.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
Estudios Económicos			
Delia María Paredes Mier	Director Ejecutivo Estudios Económicos	delia.paredes@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Estudios Económicos	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
Banca Mayorista			
rmando Rodal Espinosa	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
lejandro Aguilar Ceballos	Director General Adjunto de Administración de Activos	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Mercados y Ventas	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
	Institucionales	•	
lejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros		alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140
, , ,	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería	, , ,	, ,
arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
rturo Monroy Ballesteros arlos Alberto Arciniega Navarro serardo Zamora Nanez	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com	(55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091
rturo Monroy Ballesteros arlos Alberto Arciniega Navarro erardo Zamora Nanez orge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y  Arrendadora y Factor	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com	(55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127
rturo Monroy Ballesteros arlos Alberto Arciniega Navarro serardo Zamora Nanez orge de la Vega Grajales uis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y  Arrendadora y Factor  Director General Adjunto Gobierno Federal	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121
rturo Monroy Ballesteros arlos Alberto Arciniega Navarro erardo Zamora Nanez orge de la Vega Grajales uis Pietrini Sheridan zza Velarde Torres	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y  Arrendadora y Factor  Director General Adjunto Gobierno Federal  Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com	(55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423
rturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y  Arrendadora y Factor  Director General Adjunto Gobierno Federal  Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada  Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com	(55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676
carturo Monroy Ballesteros carlos Alberto Arciniega Navarro cerardo Zamora Nanez corge de la Vega Grajales uis Pietrini Sheridan izza Velarde Torres sevaldo Brondo Menchaca caúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y  Arrendadora y Factor  Director General Adjunto Gobierno Federal  Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada  Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista  Director General Adjunto Bancas Especializadas  Director General Adjunto Banca Transaccional  Director General Adjunto Banca Corporativa e	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676 (55) 5004 - 1423
carturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Carardo Zamora Nanez Corge de la Vega Grajales Cuis Pietrini Sheridan Cizza Velarde Torres Carardo Brondo Menchaca	Director General Adjunto Sólida  Director General Adjunto Banca Inversión  Director General Adjunto Tesorería  Director General Adjunto Banca Transaccional y  Arrendadora y Factor  Director General Adjunto Gobierno Federal  Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada  Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista  Director General Adjunto Bancas Especializadas  Director General Adjunto Banca Transaccional	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com osvaldo.brondo@banorte.com alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676 (55) 5004 - 1423 (55) 5261 - 4910