

Elecciones intermedias 2021 – Resultados hasta el momento

7 de junio 2021

www.banorte.com
@analisis_fundam

Gabriel Casillas
Director General Adjunto Análisis Económico y Relación con Inversionistas
gabriel.casillas@banorte.com

Alejandro Padilla
Director Ejecutivo Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados
alejandro.padilla@banorte.com

Juan Carlos Alderete, CFA
Director, Análisis Económico
juan.alderete.macal@banorte.com

Francisco Flores
Subdirector, Economía Nacional
francisco.flores.serrano@banorte.com

- Ayer se llevaron a cabo elecciones intermedias en México, votando por más de 20 mil cargos. Sobresalen los comicios para renovar los 500 escaños de la Cámara de Diputados y 15 gubernaturas
- También se llevaron elecciones para 30 de los 32 congresos estatales y otros 18,868 puestos a nivel local
- El INE y los institutos electorales estatales han comenzado a informar resultados a través del *Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP)*, con los cuales basamos la información de esta nota
- En la Cámara de Diputados se presentan resultados de los 300 distritos, mientras que 200 son de representación proporcional. Hasta el momento se proyecta que Morena y su coalición alcanzarán una mayoría absoluta pero no una mayoría calificada
- De las 15 gubernaturas, vemos contiendas cerradas en 3 entidades (+/- 5%-pts): Campeche, Michoacán and San Luis Potosí. Morena y sus coaliciones lideran en 11 entidades y los partidos de oposición en 4. Destacamos:
 - (1) La aparente victoria de Samuel García (MC) en Nuevo León; y
 - (2) El primer lugar en Baja California de Marina Ávila, de la coalición de Morena
- La participación ha sido de 52%, mayor que el 48% de las últimas elecciones intermedias en 2015
- En general, las elecciones intermedias se llevaron a cabo en un ambiente de relativa tranquilidad, buena logística y una participación importante, reflejando la evolución y fortaleza de la democracia en México. Hasta el momento, los resultados preliminares reflejan un mayor balance entre los distintos partidos políticos

Puestos a disputarse en 2021

Total	20,446
Diputados Federales	500
Puestos locales	19,946
Gubernaturas	15
Congresos locales	1,063
Ayuntamientos	1,923
Sindicaturas	2,057
Regidurías	14,222
Juntas municipales	635
Extraordinarias	31

Fuente: INE

Elecciones intermedias 2021. Ayer se llevaron a cabo elecciones en nuestro país. En ellas, se eligieron más de 20 mil cargos de elección popular a nivel federal y local. Entre las más importantes destacan comicios para renovar los 500 escaños de la Cámara de Diputados y 15 gubernaturas. También se llevaron a cabo elecciones para 30 de los 32 congresos estatales (con excepción de Durango e Hidalgo) y otros 18,868 cargos que contemplan alcaldías, sindicaturas y regidurías, entre otras. En términos del total de puestos, estas fueron las más grandes de su tipo en nuestro país, recordando que la última reforma electoral busca la consolidación para tener solo dos procesos electorales por sexenio. De manera relevante, los resultados dados a conocer hasta ahora no son oficiales. Sin embargo, nos permiten tener información oportuna sobre las tendencias con base en el *Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP)*. Utilizamos estos datos para los resultados presentados en esta nota. Cabe señalar que los cómputos distritales, de los cuales se obtiene a los ganadores oficiales, comenzarán el 9 de junio.

En línea con lo esperado, Morena y sus aliados lideran en la Cámara de Diputados... De los 300 distritos en los que se votó, Morena y los partidos de su coalición –el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) y el Partido del Trabajo (PT)– llevan la delantera con 185 escaños. Dentro de la oposición, la coalición del PAN-PRI-PRD obtendría 108 escaños (ver tabla abajo, izquierda). A partir de estos resultados, se debe estimar la asignación de los 200 diputados restantes con base en el principio de representación proporcional (plurinominales). De acuerdo con las proyecciones del INE (del Conteo Rápido), del total de 500 diputados se estiman cerca de 196 para Morena, con 82 para el resto de su coalición (PVEM + PT). Esto da un total de 278 escaños, lo cual no es suficiente para lograr la mayoría calificada, es decir, dos tercios de la cámara (334 asientos). Cabe recordar que esta es una condición necesaria, más no suficiente, para modificaciones a la Constitución. Otro factor relevante para la conformación final de la Cámara Baja es la modificación de la manera en la que se asignan los plurinominales, buscando eliminar la sobrerrepresentación (para más detalles, consultar nuestro podcast [Norte Económico](#), con la participación de Roy Campos).

Cámara de Diputados - Resultados del PREP por distrito*

300 diputados por elecciones distritales, % de distritos al 7 de junio a las 6:50am

Partido / Coalición	Porcentaje de votos	Distritos
Morena / PT / PVEM	25.8	119
Morena	13.7	65
PT	1.0	0
PVEM	2.0	1
PAN / PRI / PRD	25.5	64
PAN	8.2	33
PRI	5.9	11
PRD	0.5	0
MC	7.0	7
PES	2.6	0
RSP	1.7	0
Fuerza por México	2.5	0
Independientes	0.1	0
Total	100	300

*No incluyen diputados plurinominales
Fuente: INE

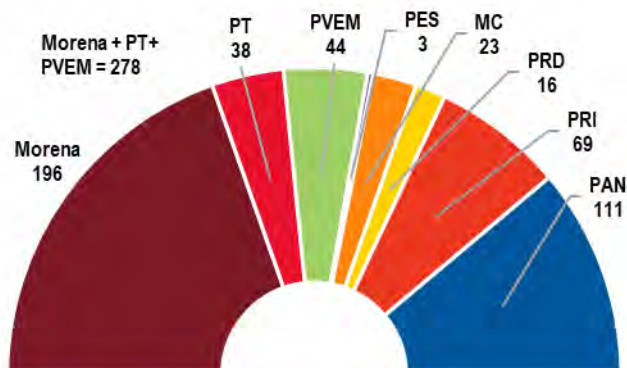
Cámara de Diputados – Estimación del total (MR + RP)

Escaños

Partido	Rango	Punto medio*
Morena	190 - 203	196
PT	35 - 41	38
PVEM	40 - 48	44
PAN	106 - 117	111
PRI	63 - 75	69
PRD	12 - 21	16
MC	20 - 27	23
PES	0 - 6	3
RSP	0	0
Fuerza por México	0	0
Independientes	0	0
Total	--	500

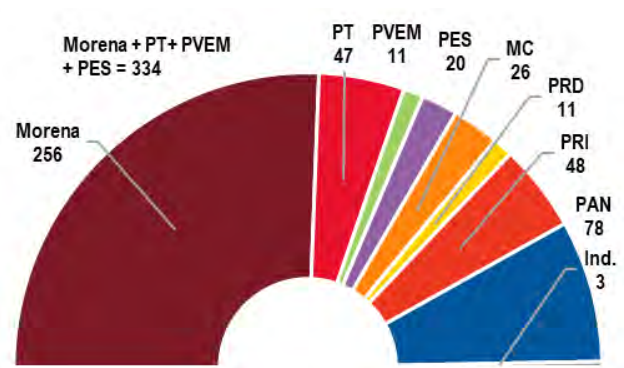
*Nota: Se toma el promedio del rango con un redondeo hacia abajo para cuadrar a 500 diputados
Fuente: INE

Distribución proyectada de la Cámara de Diputados
Escaños



*Nota: Se toma el promedio del rango presentado por el INE
Fuente: INE (Conteo rápido)

Distribución actual de la Cámara de Diputados
Escaños



Fuente: Cámara de Diputados

... y en las gubernaturas. De los 15 estados en contienda, hasta el momento los resultados preliminares muestran una disputa muy cerrada en 3. Por su parte, los 12 restantes muestran una tendencia más definitiva. Considerando los líderes actuales en todos ellos, el partido del Presidente López Obrador y sus aliados estaría consiguiendo la victoria en 11. Así, la oposición obtendría los 4 restantes.

Dentro de las contiendas más seguidas estaba Nuevo León, en la cual hasta el momento el triunfo parece perfilarse para Samuel García con *Movimiento Ciudadano* (MC). La diferencia con el segundo lugar es un tanto estrecha, con solo 8.4%-pts de ventaja. Mientras tanto, en Baja California, la victoria parecería orillarse a Marina Ávila de la coalición Morena / PT / PVEM. Sin embargo, en esta carrera la diferencia es más amplia, con 16.6%-pts de ventaja. Una de las contiendas más cerradas es la de Campeche, en donde actualmente lidera Layda Sansores de Morena / PT (+0.7%-pts). Los demás estados con carreras cerradas son Michoacán (con una diferencia de 2.4%-pts entre el primer y segundo lugar), y San Luis Potosí (3.1%-pts). Los detalles por estado y el porcentaje de votación hasta el momento se presentan en la siguiente tabla.

Resultados preliminares para las 15 gubernaturas en disputa

Estado	Población (millones)	Porcentaje del PIB nacional	Partido actual	Partido / coalición en primer lugar	Candidato	Porcentaje de los votos	Avance del PREP
Baja California	3.77	3.26	Morena	Morena / PT / PVEM	Marina del Pilar Ávila Olmeda	48.0	67.4
Baja California Sur	0.80	0.89	PAN	Morena / PT	Victor Manuel Castro Cosío	46.8	88.2
Campeche	0.93	2.93	PRI	Morena / PT	Layda Elena Sansores San Román	32.8	51.2
Chihuahua	3.74	3.24	PAN	PAN / PRD	María Eugenia Campos Galván	44.5	65.2
Colima	0.73	0.62	PRI	Morena / PANAL	Indira Vizcaino Silva	33.1	76.5
Guerrero	3.54	1.36	PRI	Morena	Evelyn Cecilia Salgado Pineda	46.6	29.2
Michoacán	4.75	2.40	PRD	Morena / PT	Alfredo Ramírez Bedolla	41.4	82.8
Nayarit	1.24	0.68	PAN	Morena / PT / PVEM / PANAL	Miguel Ángel Navarro Quintero	49.6	66.0
Nuevo León	5.78	7.79	Independiente	MC	Samuel Alejandro García Sepúlveda	36.6	83.0
Querétaro	2.37	2.28	PAN	PAN / Oro. Independiente	Mauricio Kuri González	54.3	93.0
San Luis Potosí	2.82	2.09	PRI	PVEM / PT	José Ricardo Gallardo Cardona	36.7	43.7
Sinaloa	3.03	2.26	PRI	Morena / Part. Sinaloense	Rubén Rocha Moya	56.3	45.3
Sonora	2.94	3.28	PRI	Morena / PT / PVEM / PANAL	Francisco Alfonso Durazo Montaña	51.6	73.1
Tlaxcala	1.34	0.59	PRI	Morena / PT / PVEM / ES / PANAL	Lorena Cuéllar Cisneros	47.7	31.8
Zacatecas	1.62	0.86	PRI	Morena / PT / PVEM / PANAL	David Monreal Ávila	48.5	83.7

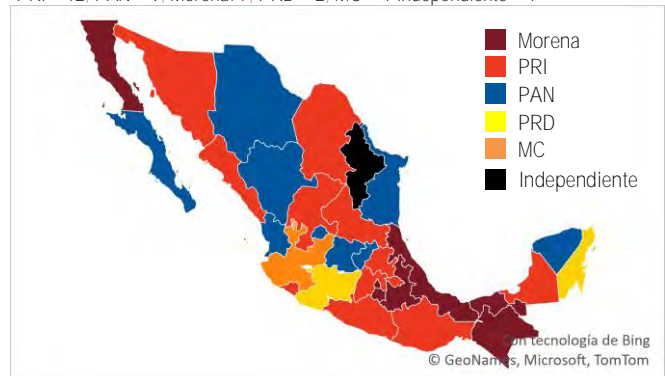
*Notas: 1. Población del Censo 2020; 2. Para el PIB se utilizan datos de 2019; 3. Los datos del PREP fueron obtenidos a las 6:30am del lunes, 7 de junio
Fuente: INE

Resultados preliminares de las 15 gubernaturas en disputa
Morena = 11; PRI = 0; PAN = 2; PRD = 0; MC = 1; PVEM = 1



*Nota: El color se basa en el partido original del candidato en primer lugar. Los estados en gris no tuvieron elección para gubernatura
Fuente: INE, PREP

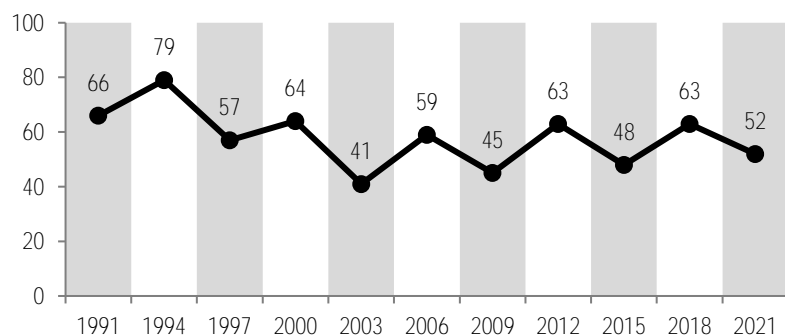
Conformación actual de las gubernaturas
PRI = 12; PAN = 9; Morena: 7; PRD = 2; MC = 1 Independiente = 1



Fuente: INE, Gobiernos estatales

Resultados alentadores en términos de la participación ciudadana. Tomando los datos de las elecciones federales –ya que estas son las que sí se llevan a cabo en todo el territorio nacional–, el PREP sugiere que la participación alcanzó un 52%. Creemos que esto es muy positivo ya que sería mucho mayor al 48% de los comicios de 2015. En este sentido, el esfuerzo por consolidar los procesos electorales estatales con los federales podría estar mejorando las cifras. No obstante, y consistente con periodos previos, todavía permanece debajo de lo observado en las elecciones presidenciales (promedio: 66%), como se muestra en la siguiente gráfica.

Tasa de participación
% (en elecciones federales)



**Nota: Áreas sombreadas señalan elecciones intermedias
Fuente: Consulta Mitofsky, INE

Conclusiones generales. Ayer se llevaron a cabo las elecciones intermedias más importantes en la historia de México, por el número de cargos que se votaron y la importancia de los mismos, con una participación del 52% al momento del cierre de esta edición (con 82% de actas computadas en el PREP). Este nivel de participación es mayor que en las elecciones de medio término más recientes de 2015 (48%), 2009 (45%) y 2003 (41%), reflejando un mayor interés de la ciudadanía por ejercer su derecho democrático y cumplir su deber cívico. De acuerdo con el presidente del INE, Lorenzo Córdova, el 99.73% de las casillas pudo instalarse sin ningún problema en un ambiente que en términos generales fue seguro y con una buena logística a pesar de los desafíos por la pandemia. Hasta el momento, el INE ha dado a conocer información preliminar con base al “Conteo rápido”, así como un avance importante del PREP. Los cómputos oficiales comenzarán a partir de este miércoles 9 de junio.

Con base en la información hasta el momento sobre la renovación de los 500 asientos de la Cámara de Diputados, la alianza del partido gobernante, Morena, junto con sus aliados PVEM y PT, obtendrían entre 265 y 292 curules, menos de los 334 puestos en la legislatura actual. Esto le otorga una mayoría absoluta, lo cual les permite –entre otras cosas– la aprobación del presupuesto, la modificación de reglamentos y leyes secundarias. Sin embargo, probablemente no contarán con la mayoría calificada nuevamente, con lo cual se pueden llevar a cabo reformas a la Constitución. Por su parte, la alianza conformada por los partidos PAN, PRI y PRD, podría obtener entre 181 y 213 asientos, más de los 137 con los que cuenta actualmente. Mientras tanto, Movimiento Ciudadano entre 20 y 27 asientos (actualmente 26). En general, esto refleja un mayor equilibrio de fuerzas políticas al interior de la Cámara de Diputados.

Otro foco de atención fueron las 15 gubernaturas en disputa. En base a la información hasta el momento por parte del INE, la alianza liderada por Morena lleva una clara ventaja en 9 estados (Baja California, Baja California Sur, Colima, Guerrero, Nayarit, Sinaloa, Sonora, Tlaxcala y Zacatecas), el PAN en 2 estados (Chihuahua y Querétaro), y Movimiento Ciudadano en 1 (Nuevo León). Tres estados se encuentran con un margen muy reducido entre los candidatos contendientes (Campeche, Michoacán y San Luis Potosí). Esto refleja una mayor presencia territorial de la alianza liderada por Morena en los estados que votaron por gobernador, ya que previo a la elección únicamente gobernaba en un estado: Baja California.

Finalmente, también ha sido de gran relevancia la elección de ayuntamientos, alcaldías y municipalidades, así como 30 de los 32 congresos locales. Hasta el momento se han dado a conocer algunos resultados preliminares –principalmente en centros urbanos muy importantes–, reflejando un equilibrio del voto hacia los distintos partidos. En los próximos días se dará a conocer información más puntual al respecto.

En términos generales, las elecciones intermedias celebradas ayer se llevaron a cabo en un ambiente de relativa tranquilidad, buena logística y una participación importante, reflejando la evolución y fortaleza de la democracia en México. Hasta el momento, los resultados preliminares reflejan un mayor balance entre los distintos partidos políticos.

Certificación de los Analistas.

Nosotros, Gabriel Casillas Olivera, Alejandro Padilla Santana, Delia María Paredes Mier, Juan Carlos Alderete Macal, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Francisco José Flores Serrano, Katia Celina Goya Ostos, Santiago Leal Singer, José Itzamna Espitia Hernández, Víctor Hugo Cortes Castro, Hugo Armando Gómez Solís, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Luis Leopoldo López Salinas, Leslie Thalía Orozco Vélez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Eridani Ruibal Ortega y Juan Barbier Arizmendi, certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número de empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
COMPRA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
MANTENER	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC.
VENTA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.

GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.

Dirección General Adjunta de Análisis Económico y Relación con Inversionistas			
Gabriel Casillas Olvera	Director General Adjunto Análisis Económico y Relación con Inversionistas	gabriel.casillas@banorte.com	(55) 4433 - 4695
Raquel Vázquez Godínez	Asistente Dir. General Adjunta Análisis Económico y Relación con Inversionistas	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
Lourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611
Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados			
Alejandro Padilla Santana	Director Ejecutivo Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Itzel Martínez Rojas	Analista	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
Análisis Económico			
Juan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Análisis Económico	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Subdirector Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katia Celina Goya Ostos	Subdirector Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
Luis Leopoldo López Salinas	Analista Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2707
Estrategia de Mercados			
Manuel Jiménez Zaldivar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio			
Santiago Leal Singer	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	santiago.leal@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Leslie Thalia Orozco Vélez	Gerente Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698
Análisis Bursátil			
Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Víctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
Eridani Ruibal Ortega	Analista	eridani.ruibal.ortega@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2755
Juan Barbier Arizmendi	Analista	juan.barbier@banorte.com	(55) 1670 - 1746
Análisis Deuda Corporativa			
Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugo.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
Estudios Económicos			
Delia María Paredes Mier	Director Ejecutivo Estudios Económicos	delia.paredes@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Estudios Económicos	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
Banca Mayorista			
Armando Rodal Espinosa	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
Alejandro Aguilar Ceballos	Director General Adjunto de Administración de Activos	alejandro.aguilar.cebillos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Tesorería	carlos.arciniega@banorte.com	(81) 1103 - 4091
Gerardo Zamora Nanez	Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	gerardo.zamora@banorte.com	(81) 8173 - 9127
Jorge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Gobierno Federal	jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5121
Luis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	luis.pietrini@banorte.com	(55) 5249 - 6423
Lizza Velarde Torres	Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	lizza.velarde@banorte.com	(55) 4433 - 4676
Oswaldo Brondo Menchaca	Director General Adjunto Bancas Especializadas	osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1423
Raúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto Banca Transaccional	alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5261 - 4910
René Gerardo Pimentel Ibarrola	Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras	pimentelr@banorte.com	(55) 5004 - 1051
Ricardo Velázquez Rodríguez	Director General Adjunto Banca Internacional	rvelazquez@banorte.com	(55) 5004 - 5279
Víctor Antonio Roldan Ferrer	Director General Adjunto Banca Empresarial	victor.roldan.ferrer@banorte.com	(55) 1670 - 1899