Parámetro Reporte Semanal

- En la semana no se llevaron a cabo subastas de largo plazo en el mercado de deuda corporativa
- Anticipamos que las primeras colocaciones del año se lleven a cabo en la última semana del mes, por parte de Financiera Bepensa
- En el mercado de corto plazo se colocaron \$1,096 millones; destacando por monto la participación de Start Banregio, Almacenadora Afirme y Arrendadora Afirme

Resumen de mercado. En la primera semana del mes no se llevaron a cabo subastas en el mercado de deuda de largo plazo, destacando que enero ha sido un mes con baja actividad históricamente. En este sentido, para el resto del mes no se esperan vencimientos. Las primeras subastas del año están programadas para la última semana de enero por parte de Financiera Bepensa (FINBE 23 / 23-2) por un monto de \$2,200 millones. Hacia delante, esperamos la formación del pipeline para el 1T23 en un entorno de cautela por parte de los inversionistas ante la incertidumbre en los mercados globales.

Noticias Corporativas, de Calificación y de Asamblea. (i) Unifin Financiera informó el estado de las negociaciones de su proceso de reestructura; (ii) HR Ratings revisó al alza la calificación de la emisión BONHITO F1039 a 'HR C- (E)'; (iii) HR Ratings revisó a la baja la calificación de Grupo Radio Centro a 'HR D'.

9 de enero 2023

www.banorte.com @analisis_fundam

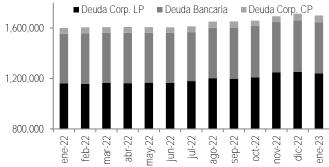
Manuel Jiménez Director Estrategia de Mercados manuel.jimenez@banorte.com

Hugo Gómez Subdirector Deuda Corporativa hugoa.gomez@banorte.com

Gerardo Valle Gerente Deuda Corporativa gerardo.valle.truiillo@banorte.com

Documento destinado al público en general





Distribución monto en circulación Deuda

> Bancaria 24 0 Deuda Corp. CP, 3.1 Deuda Corp. LP, 73.0

Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y PIP al 6 de enero de 2023

Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y PIP al 6 de enero de 2023



En el Horno - Deuda Corporativa de LP

Nota: La información mostrada a continuación no representa ninguna recomendación de compra o venta. Los datos presentados son obtenidos con información pública de la BMV y BIVA, son completamente descriptivos y sujetos a cambios sin previo aviso.

Con base en información publicada a través de la BMV y BIVA, el *pipeline* de las próximas colocaciones de deuda corporativa y bancaria es el siguiente:

Emisiones (<u>Juirografaria</u>	as							
Emisión	Monto por Convocar \$millones	Fecha Subasta	Fecha Venc.	Tasa Ref.	Amort.	Sector	Calif. S&P/Moody's /Fitch/HR/Verum	Coloc.	Emisor
FINBE 23	2,200	25-ene-23	nd-ene-26	TIIE-28	Bullet	Serv. Fin.	//AA+(mex)/HR AA+/AA+/M	Actinver - Banorte	Financiera Bepensa
FINBE 23-2	2,200	25-ene-23	nd-ene-28	Fija	Bullet	Serv. Fin.	//AA+(mex)/HR AA+/AA+/M	Actinver - Banorte	Financiera Bepensa
Total	\$2,200								

Fuente: Banorte / BMV / BIVA con información de Prospectos, solicitudes CNBV, Avisos de oferta pública y "Selling Memos". nd: No disponible o dato preliminar. La información aquí expuesta puede diferir substancialmente de la información final o vigente. "Reaperturas.

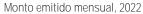


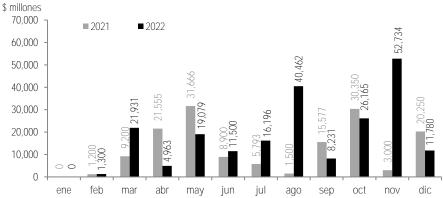
Deuda Corporativa de Largo Plazo

Colocaciones del 2 al 6 de enero de 2023. En la primera semana del año no se llevaron a cabo subastas en el mercado de deuda corporativa de largo plazo.

Emisión	Monto millones	Est.	Fecha Emisión	Fecha Venc.	Tasa Ref. Spread %	Calif. S&P / Moody's / Fitch / HR / Verum	Emisor
ORBIA 22L	2,340	No	08-dic-22	04-dic-25	TIIE28 + 0.4%	//AAA(mex)/HR AAA	Orbia
ORBIA 22-2L	7,660	No	08-dic-22	25-nov-32	FIJA: 10.6%	//AAA(mex)/HR AAA	Orbia
PRTMXCB 22	200	ABS	16-dic-22	16-jun-27	TIIE28 + 3.5%	///HR A+	Pretmex
FIMUBCB 22	1,580	ABS	19-dic-22	19-jun-27	TIIE28 + 3.0%	//AAA(mex)/HR AAA	Fimubac
Total	11.780		•		•		

Fuente: Banorte con infor6mación de los suplementos de colocación. *Reapertura





Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y PIP. La información puede diferir del texto, ya que la gráfica solo considera las emisiones liquidadas en el mercado.

Próximos vencimientos. Para el mes de enero de 2023 no se esperan amortizaciones en el mercado de largo plazo. En el mes de febrero se espera la amortización de \$7,863 millones mediante el vencimiento en la fecha legal de cinco emisiones de IEnova, Molibdenos y Metales, Corpovael, Promotora Empresarial del Norte y FEFA.

Emisión	Monto \$millones	Plazo (años)	Vencimiento	Cupón	Amort.	Calificaciones
91IENOVA13	3,900	10.1	02-feb-23	FIJA: 6.3%	Bullet	mx AA+/AAmx//
91MOLYMET13	1,020	10.1	14-feb-23	FIJA: 7.03%	Bullet	mxAA//AAA(mex)/
91CADU18	143	5.1	21-feb-23	TIIE28 + 2.9%	Parcial	///HR BBB
91GHEMA18	300	5.0	21-feb-23	TIIE28 + 3%	Bullet	///HR A-
95FEFA19V	2,500	3.3	10-feb-23	TIIE28 + 0.14%	Bullet	mxAAA///HR AAA
Total	7,863					

Fuente: Banorte con información de los suplementos de colocación, BMV y BIVA. *Amortización Anticipada.



Deuda Corporativa de Corto Plazo

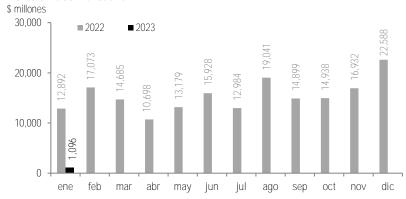
Resumen de mercado CP. El monto en circulación del mercado de deuda corporativa de corto plazo ascendió a \$52,386 millones, incluyendo las colocaciones de la semana por \$1,096 millones, destacando por monto la participación de Start Banregio con \$560 millones, Almacenadora Afirme con \$516 millones y Arrendadora Afirme con \$20 millones.

Colocaciones de Corto Plazo del 2 al 6 de enero de 2023 \$ millones

Emisión	Monto Colocado (\$millones)	Fecha de Emisión	Fecha de Vencimiento	Plazo	Tasa de Rendimiento	Tasa	Calificación S&P / Moody's / Fitch / HR Ratings	Emisor
93AFIRALM00123	\$10	02-ene-23	03-feb-23	32	Fija	10.95%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRALM00223	\$59	03-ene-23	31-ene-23	28	Fija	10.00%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRALM00323	\$21	04-ene-23	01-feb-23	28	Fija	10.90%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRALM00423	\$131	05-ene-23	02-feb-23	28	Fija	10.50%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRALM00523	\$95	05-ene-23	16-feb-23	42	Fija	11.27%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRALM00623	\$200	05-ene-23	20-feb-23	46	Fija	11.15%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRMAR00123	\$20	05-ene-23	27-abr-23	112	TIIE 28	11.28%	mxA-2 / - / - / HR1	Arrendadora Afirme
93START00123	\$280	05-ene-23	30-mar-23	84	TIIE 28	10.88%	- / A-1.mx / - / HR+1	Start Banregio
93START00223	\$280	05-ene-23	22-jun-23	168	TIIE 28	10.98%	- / A-1.mx / - / HR+1	Start Banregio
Total	\$1,096		-					

Fuente: Banorte con información de convocatorias de subastas y avisos de oferta pública de deuda. *Únicamente se tiene el monto convocado de algunas emisiones, para el resto se asume que es igual al monto colocado

Monto emitido mensual CP



Fuente: Banorte con información de la BMV y PIP.

Resumen de las Colocaciones de Deuda de Corto Plazo en la Semana (\$millones)

Comono	Monto	Monto	0/	SRAV	Plazo			Califica	ación c	de CP*			Principales emisores
Semana	Convocado	Colocado	70	TIIE 28	Promedio	F1+	F1	F2	F3	В	С	D	Principales emisores
2 al 6 de enero	1.096	1.096	100.0%	0.10%	63.1	51%	0%	49%	0%	0%	0%	0%	START, AFIRALM, AFIRMAR

Fuente: Banorte con información de convocatorias de subastas y avisos de oferta pública de deuda. * Porcentaje de cada nivel de calificación sobre el monto colocado por semana.



Próximos vencimientos. Para la semana del 9 al 13 de enero de 2023 se esperan vencimientos por \$3,303 millones en el mercado de deuda de corto plazo.

Vencimientos del 9 al 13 de enero de 2023

\$ millones				
Emisión	Monto (\$millones)	Fecha de Emisión	Fecha de Vencimiento	Emisor
93FACTOR00122	\$32	13-ene-22	12-ene-23	Factoring Corporativo
93GMFIN07522	\$16	14-jul-22	12-ene-23	GM Financial de México
93AFIRALM14522	\$70	28-jul-22	12-ene-23	Almacenadora Afirme
93GMFIN09822	\$103	08-sep-22	12-ene-23	GM Financial de México
93VWLEASE07822	\$50	22-sep-22	12-ene-23	Volkswagen Leasing
93TOYOTA05622	\$96	13-oct-22	12-ene-23	Toyota Financial Services México
93CREDICL00422	\$50	20-oct-22	12-ene-23	Crediclub
93START04022	\$150	20-oct-22	12-ene-23	Start Banregio
93TOYOTA05822	\$100	20-oct-22	12-ene-23	Toyota Financial Services México
93VWLEASE09022	\$369	10-nov-22	12-ene-23	Volkswagen Leasing
93NAVISTS01522	\$120	17-nov-22	12-ene-23	Navistar Financial
93CETELEM01822	\$236	24-nov-22	12-ene-23	Cetelem
93AFIRALM26622	\$99	01-dic-22	12-ene-23	Almacenadora Afirme
93AFIRALM27222	\$34	09-dic-22	13-ene-23	Almacenadora Afirme
93AFIRMAR09422	\$187	13-dic-22	10-ene-23	Arrendadora Afirme
93AFIRMAR09522	\$16	13-dic-22	11-ene-23	Arrendadora Afirme
93AFIRALM27622	\$141	15-dic-22	12-ene-23	Almacenadora Afirme
93AFIRALM27722	\$411	15-dic-22	13-ene-23	Almacenadora Afirme
93AFIRFAC01022	\$10	15-dic-22	11-ene-23	Factoraje Afirme
93AFIRMAR09622	\$192	14-dic-22	11-ene-23	Arrendadora Afirme
93ION05322	\$30	15-dic-22	12-ene-23	ION Financiera
93TOYOTA07622	\$150	15-dic-22	12-ene-23	Toyota Financial Services México
93AFIRALM28022	\$89	16-dic-22	13-ene-23	Almacenadora Afirme
93AFIRALM28522	\$554	21-dic-22	13-ene-23	Almacenadora Afirme

Fuente: Banorte con información de PIP

\$3,303

Total



Evolución de Spreads

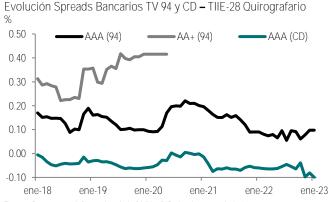
Evolución de Spreads Histórico. En las gráficas se muestra el movimiento histórico de los spreads para las muestras referenciadas a "TIIE 28 Corporativos Quirografarios y Estructurados", "Tasa Fija Corporativos Quirografarios" y "TIIE 28 Bancarios Quirografarios". Cabe mencionar que en el ejercicio no se consideran emisiones con calificación inferior a 'BBB-' en escala nacional y emisiones de GCDMX, PEMEX y CFE por ser "cuasi gubernamentales", lo que distorsiona los parámetros para bonos de Deuda Corporativa. Adicionalmente, el ejercicio se realiza con fines informativos utilizando promedios aritméticos y todos los plazos disponibles dentro de cada muestra.





Fuente: Banorte con información de la BMV y PIP al 6 de enero de 2023





Fuente: Banorte con información de la BMV y PIP al 6 de enero de 2023



Ganadoras y Perdedoras de la semana. En la semana los cambios en sobretasas siguieron movimientos propios del mercado.

Ganadoras y Perdedoras – Mercado Corporativo de Largo Plazo

Emisión	Tasa	Calif.	P. Limpio Var 1 Sem.	Último Spread	Spread Var 1 Sem.				
Ganadores de la semana									
910RBIA22-2L	FIJA	AAA	2.92%	1.26	-25pb				
91CASCB22U	UDIS	AAA	3.23%	1.51	-17pb				
90VRZCB08U	UDIS	AA+	1.00%	1.08	-10pb				
91GPH19-2	FIJA	AAA	1.51%	1.27	-7pb				
90PAMMSCB14U	UDIS	AA	5.35%	-2.61	-2pb				
Perdedores de la semana									
91NM21-2	FIJA	AA+	0.16%	0.90	20pb				
91GAP19	TIIE28	AAA	-0.01%	0.20	1pb				
91GAP20	TIIE28	AAA	0.00%	0.20	1pb				
91GAP21	TIIE28	AAA	-0.01%	0.20	1pb				

Fuente: Banorte con información de PIP. ND= No Disponible



Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Katia Celina Goya Ostos, Francisco José Flores Serrano, José Luis García Casales, Víctor Hugo Cortes Castro, José Itzamna Espitia Hernández, Carlos Hernández García, Leslie Thalía Orozco Vélez, Hugo Armando Gómez Solís, Yazmín Selene Pérez Enríquez, Cintia Gisela Nava Roa, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Daniela Olea Suárez, José De Jesús Ramírez Martínez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Luis Leopoldo López Salinas, Isaías Rodríguez Sobrino, Paola Soto Leal y Daniel Sebastián Sosa Aguilar certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Tenencia de valores y otras revelaciones

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
COMPRA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
MANTENER	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC.
VENTA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V, ya que esto depende de una gran cantidad de diversos endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.



GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.

Alejandro Padilla Santana	Director General Adjunto de Análisis Económico y Financiero	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Raquel Vázquez Godinez	Asistente DGA AEyF	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
tzel Martínez Rojas	Gerente	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
Lourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 26
María Fernanda Vargas Santoyo	Analista	maria.vargas.santoyo@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Análisis Económico	, manata	mana.vargas.santoyo = banorto.com	(00) 1100 1000
Juan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Director Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katia Celina Goya Ostos	Director Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
Yazmín Selene Pérez Enríquez	Subdirector Economía Nacional	yazmin.perez.enriquez@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Cintia Gisela Nava Roa	Subdirector Economía Nacional	cintia.nava.roa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
uis Leopoldo López Salinas	Gerente Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 27
Estrategia de Mercados Manuel Jiménez Zaldívar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
Estrategia de Renta Fija y Tipo de ((55) 50 (0. 1 (00
Leslie Thalía Orozco Vélez	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698
saías Rodríguez Sobrino Análisis Bursátil	Gerente de Renta Fija, Tipo de Cambio y Commodities	isaias.rodriguez.sobrino@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Carlos Hernández García	Subdirector Análisis Bursátil	carlos.hernandez.garcia@banorte.com	(55) 1670 - 2250
/íctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
Paola Soto Leal	Analista Sectorial Análisis Bursátil	paola.soto.leal@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 17
Análisis Deuda Corporativa			
Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugoa.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
Análisis Cuantitativo Alejandro Cervantes Llamas	Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo	alejandro.cervantes@banorte.com	(55) 1670 - 2972
losé Luis García Casales	Director Análisis Cuantitativo	jose.garcia.casales@banorte.com	(55) 8510 - 4608
Daniela Olea Suárez	Subdirector Análisis Cuantitativo	daniela.olea.suarez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Análisis Cuantitativo	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
José De Jesús Ramírez Martínez	Subdirector Análisis Cuantitativo	jose.ramirez.martinez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Daniel Sebastián Sosa Aguilar	Gerente Análisis Cuantitativo	daniel.sosa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Banca Mayorista	Octonic Analisis Guarintativo	danici.503a@banoric.com	(33) 1103 - 4000
Armando Rodal Espinosa	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
Alejandro Aguilar Ceballos	Director General Adjunto de Administración de Activos	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Tesorería	carlos.arciniega@banorte.com	(81) 1103 - 4091
Gerardo Zamora Nanez	Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	gerardo.zamora@banorte.com	(81) 8173 - 9127
lorge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Gobierno Federal	jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5121
uis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	luis.pietrini@banorte.com	(55) 5249 - 6423
izza Velarde Torres	Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	lizza.velarde@banorte.com	(55) 4433 - 4676
Osvaldo Brondo Menchaca	Director General Adjunto Bancas Especializadas	osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1423
Raúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto Banca Transaccional	alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5261 - 4910
René Gerardo Pimentel Ibarrola	Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras	pimentelr@banorte.com	(55) 5004 - 1051
			(FF) F004 F070
Ricardo Velázquez Rodríguez	Director General Adjunto Banca Internacional	rvelazquez@banorte.com	(55) 5004 - 5279