

Estrategia de Deuda Corporativa México

En el Horno

Reporte Semanal

- En la semana se espera la subasta de una emisión estructurada respaldada por contratos de arrendamiento de Unirenta, UNIRECB 22, por un monto de hasta \$500 millones
- La emisión está calificada en 'AAA' por S&P Ratings y HR Ratings y los recursos serán parcialmente utilizados para la amortización de la emisión UNIRECB 19
- Para conocer el detalle de las emisiones, como fechas de colocación, fundamentos de calificación y *Relative Value* ver a partir de página 2

Emisión: UNIRECB 22. La emisión se pretende llevar a cabo por un monto de hasta \$500 millones y tendrá un plazo legal de 57 meses, con un periodo de revolvencia de 24 meses, y un periodo de amortización a partir del mes 25 en los que se harán pagos de principal con la totalidad de los recursos disponibles (Full-turbo). Los bonos estarán respaldados por una cartera de contratos de arrendamiento originados por Unirenta, y tendrán un Aforo Inicial de 1.30x y Mínimo de 1.25x. La emisión pagará una tasa variable referenciada a TIIE-28 más una sobretasa a definirse. Las calificaciones asignadas fueron de 'mxAAA' por S&P Global Ratings y 'HR AAA' por HR Ratings. La estructura contará con la presencia de Administrador de Portafolios Financieros S.A. de C.V. (Ling) como Administrador Maestro.

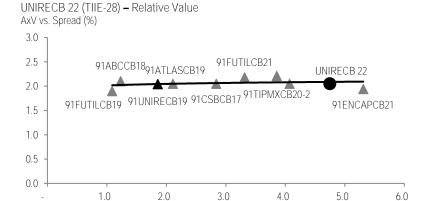
7 de marzo 2022

www.banorte.com @analisis_fundam

Manuel Jiménez Director Estrategia de Mercados manuel.imenez@banorte.com

Hugo Gómez Subdirector Deuda Corporativa hugoa.gomez@banorte.com

Gerardo Valle Gerente Deuda Corporativa gerardo.valle.trujillo@banorte.com



Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y Valmer. La Calidad Crediticia se refiere al cualitativo otorgado por las agencias calificadoras correspondiente al nivel de calificación del instrumento. Viñetas Grises: 'Estructurados ABS; Viñetas Negras: UNIRECB

Documento destinado al público en general



En el Horno - Deuda Corporativa de LP

Nota: La información mostrada a continuación no representa ninguna recomendación de compra o venta. Los datos presentados son obtenidos con información pública de la BMV y BIVA, son completamente descriptivos y sujetos a cambios sin previo aviso.

Con base en información publicada a través de la BMV y BIVA, el *pipeline* de las próximas colocaciones de deuda corporativa y bancaria es el siguiente:

Emisiones Quirografarias

Emisión	Monto por Convocar \$millones	Fecha Subasta	Fecha Venc.	Tasa Ref.	Amort.	Sector	Calif. S&P/Moody's /Fitch/HR/Verum	Coloc.	Emisor
GAP 22	4.000	15-mar-22	nd-nd-27	TIIE-28	Bullet	Aeropuertos	mxAAA/Aaa.mx///	BBVA - Santander - Scotia	GAP
GAP 22-2	4,000	15-mar-22	nd-nd-32	Fija	Bullet	Aeropuertos	mxAAA/Aaa.mx///	BBVA - Santander - Scotia	GAP
CETELEM 22	2,000	23-mar-22	nd-nd-26	Fija	Bullet	Serv. Fin.	////	BBVA - Santander - Banorte	Cetelem
OMA 22	4.000	25-mar-22	23-mar-27	TIIE-28	Bullet	Aeropuertos	/Aaa.mx/AAA(mex)//	Citi - HSBC - Santander	OMA
OMA 22-2	4,000	25-mar-22	20-mar-29	Fija	Bullet	Aeropuertos	/Aaa.mx/AAA(mex)//	Citi - HSBC - Santander	OMA
NAVISTS 22	2.000	27-abr-22	25-abr-25	TIIE-28	Bullet	Serv. Fin.	mxAA+///HR AAA/	BBVA - Scotiabank	Navistar Financial
NAVISTS 22-2	2,000	27-abr-22	24-abr-26	Fija	Bullet	Serv. Fin.	mxAA+///HR AAA/	BBVA - Scotiabank	Navistar Financial
Total	\$12,000								

Fuente: Banorte / BMV / BIVA con información de Prospectos, solicitudes CNBV, Avisos de oferta pública y "Selling Memos". nd: No disponible o dato preliminar. La información aquí expuesta puede diferir substancialmente de la información final o vigente. "Reaperturas.

misiones		

LIIISIONES ESILO										
Emisión	Monto por Convocar \$millones	Fecha Subasta	Fecha Venc.	Tasa Ref.	Amort.	Sector	Est.	Calif. S&P/Moody's/ Fitch/HR/Verum	Coloc.	Emisor
UNIRECB 22	500	08-mar-22	10-dic-22	TIIE-28	Parcial	Serv. Fin.	ABS	mxAAA///HR AAA/	BX+ - Vector	Unirenta
ATLASCB 22	500	16-mar-22	nd-nd-27	TIIE-28	Parcial	Serv. Fin.	ABS	///HR AAA/AAA/M	Intercam - Actinver	Corp. Fin. Atlas
ABCCB 22	2.500	23-mar-22	nd-mar-27	TIIE-28	Parcial	Serv. Fin.	ABS	//AAA(mex)//	Actinver - Banorte	AB&C Leasing
ABCCB 22-2	2,500	23-mar-22	nd-mar-27	Fija	Parcial	Serv. Fin.	ABS	//AAA(mex)//	Actinver - Banorte	AB&C Leasing
ENCAPCB 21*	1 000	30-mar-22	25-may-27	TIIE-28	Parcial	Serv. Fin.	ABS	//AAA(mex)/HRAAA/	Bnte - Citi - Sant - Scotia	Engen Capital
ENCAPCB 21-2*	1,000	30-mar-22	25-may-27	Fija	Parcial	Serv. Fin.	ABS	//AAA(mex)/HRAAA/	Bnte - Citi - Sant - Scotia	Engen Capital
DESCB 22	1,000	05-abr-22	nd-abr-27	TIIE-28	Parcial	Serv. Fin.	ABS	///HR AAA/	BBVA	Dalton
Total	\$5.500									

Fuente: Banorte / BMV / BIVA con información de Prospectos, solicitudes CNBV, Avisos de oferta pública y "Selling Memos". nd: No disponible o dato preliminar. La información aquí expuesta puede diferir substancialmente de la información final o vigente. "Reaperturas.

Emisiones Bancarias

Emisión	Monto por Convocar \$millones	Fecha Subasta	Fecha Venc.	Tasa Ref.	Amort.	Calificación S&P / Moody's / Fitch / HR	Coloc.	Emisor
BACMEXT 22X		23-mar-22	25-mar-25	TIIE-28	Bullet	////	Banorte - Santander - Scotia	Bancomext
BACMEXT 22-2X	5,000	23-mar-22	23-mar-27	TIIE-28	Bullet	////	Banorte - Santander - Scotia	Bancomext
BACMEXT 22-3X		23-mar-22	16-mar-32	Fija	Bullet	////	Banorte - Santander - Scotia	Bancomext
Total	\$5,000							

Fuente: Banorte / BMV / BIVA con información de Prospectos, solicitudes CNBV, Avisos de oferta pública y "Selling Memos". nd: No disponible o dato preliminar. La información aquí expuesta puede diferir substancialmente de la información final o vigente. "Reaperturas.



Emisión	Monto \$millones	Subasta	Plazo	Tasa	Est.	Calif.	Coloc.	Emisor
UNIRECB 22	500	08-mar-22	4.8	TIIE-28	ABS	AAA	BX+ - Vector	Unirenta

Emisor: Unirenta Arrendamientos. Es una empresa constituida en 1992 y dedicada al otorgamiento de financiamiento por medio del producto de arrendamiento puro a personas físicas y morales, principalmente de flotillas a PyMEs que estén localizadas dentro de la zona metropolitana de la Ciudad de México.

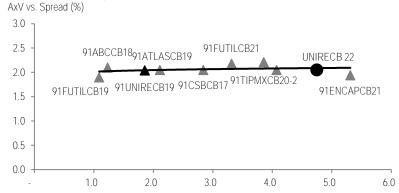
Emisión: UNIRECB 22. La emisión se pretende llevar a cabo por un monto de hasta \$500 millones y tendrá un plazo legal de 57 meses, con un periodo de revolvencia de 24 meses, y un periodo de amortización a partir del mes 25 en los que se harán pagos de principal con la totalidad de los recursos disponibles (*Full-turbo*). Los bonos estarán respaldados por una cartera de contratos de crédito originados por Unirenta, y tendrán un Aforo Inicial de 1.30x y Mínimo de 1.25x. La emisión pagará una tasa variable referenciada a TIIE-28 más una sobretasa a definirse. Las calificaciones asignadas fueron de 'mxAAA' por S&P Global Ratings y 'HR AAA' por HR Ratings. La estructura contará con la presencia de Administrador de Portafolios Financieros S.A. de C.V. (Linq) como Administrador Maestro.

Calificación Crediticia por parte de S&P Global Ratings: 'mxAAA'. De acuerdo con la agencia, la calificación se basa principalmente en la capacidad de la transacción para cumplir con sus obligaciones bajo los escenarios de estrés de la calificadora consistentes con el nivel de calificación asignada; una protección crediticia en forma de sobrecolateralización, que, al inicio de la transacción, representará una relación de aforo de 1.30x; las reservas para pago de intereses y gastos de mantenimiento; la estructura de pagos de la emisión, los eventos de amortización acelerada incluidos en la transacción; los criterios de elegibilidad de la transacción; la estructura legal; un contrato de cobertura de tasas de interés; y las capacidades operativas de Unirenta que, al analizarlas bajo los criterios de la agencia, dan como resultado una calificación potencial máxima consistente con la calificación asignada.

Calificación Crediticia por parte de HR Ratings: 'HR AAA'. De acuerdo con la agencia, la calificación se sustenta en la Mora Máxima de 20.7% que soporta la Emisión en un escenario de estrés, en comparación con la Tasa de Incumplimiento Histórica (TIH) de 1.8% de la cartera originada por el Fideicomitente, que resulta en una razón de Veces Tasa de Incumplimiento (VTI) de 11.3x. Adicionalmente, se tomaron en consideración las mejoras crediticias, incluyendo los Criterios de Elegibilidad que limitan la concentración en clientes principales e industria, las Reservas de Mantenimiento, de Intereses y de Pagos Mensuales, así como el Fideicomiso Maestro de Cobranza para asegurar la separación de flujos entre la Emisión y el Fideicomitente.



UNIRECB 22 (TIIE-28) – Relative Value



Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y Valmer. La Calidad Crediticia se refiere al cualitativo otorgado por las agencias calificadoras correspondiente al nivel de calificación del instrumento. Viñetas Grises: 'Estructurados ABS: Viñetas Negras: UNIRECB



Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Francisco José Flores Serrano, Katia Celina Goya Ostos, José Luis García Casales, Yazmín Selene Pérez Enríquez, José Itzamna Espitia Hernández, Carlos Hernández García, Paola Soto Leal, Víctor Hugo Cortes Castro, Hugo Armando Gómez Solís, Daniela Olea Suárez, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, Luis Leopoldo López Salinas, Leslie Thalía Orozco Vélez, Gerardo Daniel Valle Trujillo e Isaías Rodríguez Sobrino, certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre Ia(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

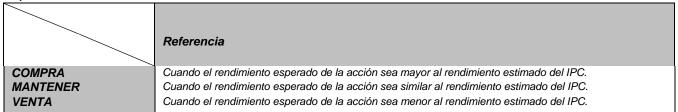
Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

Guía para las recomendaciones de inversión.



Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V, ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.



GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.

	sis Económico y Relación con Inversionistas		
Alejandro Padilla Santana	Director General Adjunto de Análisis Económico y Financiero	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Raquel Vázquez Godinez	Asistente DGA AEyF	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
Itzel Martínez Rojas	Gerente	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
Lourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611
Análisis Económico			
Juan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Director Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katia Celina Goya Ostos Yazmín Selene Pérez Enríquez	Director Economía Internacional Subdirector Economía Nacional	katia.goya@banorte.com yazmin.perez.enriquez@banorte.com	(55) 1670 - 1821 (55) 5268 - 1694
Luis Leopoldo López Salinas	Analista Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2707
Estrategia de Mercados			
Manuel Jiménez Zaldívar Estrategia de Renta Fija y Tipo de C	Director Estrategia de Mercados Cambio	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
Leslie Thalía Orozco Vélez	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698
Isaías Rodríguez Sobrino	Gerente de Renta Fija, Tipo de Cambio y Commodities	isaias.rodriguez.sobrino@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Análisis Bursátil Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Carlos Hernández García	Subdirector Análisis Bursátil	carlos.hernandez.garcia@banorte.com	(55) 1670 – 2250
Víctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
Paola Soto Leal Análisis Deuda Corporativa	Analista Sectorial Análisis Bursátil	paola.soto.leal@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2755
Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugoa.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
Análisis Cuantitativo Alejandro Cervantes Llamas	Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo	alejandro.cervantes@banorte.com	(55) 1670 - 2972
José Luis García Casales	Director Análisis Cuantitativo	jose.garcia.casales@banorte.com	(55) 8510 - 4608
Daniela Olea Suárez	Subdirector Análisis Cuantitativo	daniela.olea.suarez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Análisis Cuantitativo	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
Banca Mayorista			
	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
Armando Rodal Espinosa	Director General Adjunto de Administración de Activos	armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos	•		
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez lorge de la Vega Grajales	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobierno Federal	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez lorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobierno Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres Osvaldo Brondo Menchaca	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobierno Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres Osvaldo Brondo Menchaca Raúl Alejandro Arauzo Romero	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobierno Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista Director General Adjunto Bancas Especializadas	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676 (55) 5004 - 1423
Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres Osvaldo Brondo Menchaca Raúl Alejandro Arauzo Romero René Gerardo Pimentel Ibarrola Ricardo Velázquez Rodríguez	Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobierno Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista Director General Adjunto Bancas Especializadas Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Corporativa e	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com osvaldo.brondo@banorte.com alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676 (55) 5004 - 1423 (55) 5261 - 4910