

**SÓLIDA ADMINISTRADORA DE PORTAFOLIOS, S.A. DE C.V.**  
**BANORTE**

AV. PASEO DE LA REFORMA 505 PISO 45, COL. CUAUHTÉMOC, C.P. 06500 MÉXICO, D.F.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016**  
**(CIFRAS EN MILES DE PESOS)**

<b>Resultado neto</b>	<b>(353,210)</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	1,079
Participación en resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	41,635
Provisiones	(42,334)
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(135,245)
	<u>(134,865)</u>
	(488,075)
<b>Actividades de operación:</b>	
Cambio en inversiones en valores	239,833
Cambio en deudores por reporto	(82,920)
Cambio en derivados (activo)	(28,159)
Cambio en cartera de crédito (neto)	626,133
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	90,357
Cambio en bienes adjudicados (neto)	57,073
Cambio en otros activos operativos (neto)	209,458
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	(1,195,282)
Cambio en otros pasivos operativos	42,570
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	(42,287)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<u><b>(571,299)</b></u>
<b>Actividades de financiamiento:</b>	
Aportación de capital social	1,271,500
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	(771,500)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<u><b>500,000</b></u>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(71,299)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>111,154</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<u><u><b>39,855</b></u></u>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

<http://www.banorte.com>

<http://www.cnbv.gob.mx>

ACT. ARTURO MONROY BALLESTEROS  
DIRECTOR GENERAL

C.P.C. MAYRA NELLY LÓPEZ LÓPEZ  
DIRECTORA EJECUTIVA DE CONTABILIDAD

C.P. APOLONIO PÉREZ RAMÍREZ  
DIRECTOR DE CONTRALORÍA

C.P. DAVID GUILLÉN ZÚÑIGA  
DIRECTOR EJECUTIVO DE AUDITORÍA