

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE,  
GRUPO FINANCIERO BANORTE**

**BALANCE GENERAL DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(PESOS)**

**Impresión Final**

CUENTA	SUB-CUENTA	SUB-SUBCUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL IMPORTE	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR IMPORTE
10000000			<b>A C T I V O</b>	1,056,423,091,513	1,030,434,756,690
10010000			<b>DISPONIBILIDADES</b>	76,062,525,378	65,844,223,899
10050000			<b>CUENTAS DE MARGEN (DERIVADOS)</b>	1,985,665,227	2,185,461,066
10100000			<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	281,809,512,590	288,862,702,099
	10100100		Títulos para negociar	122,065,168,479	129,476,937,769
	10100200		Títulos disponibles para la venta	152,909,975,043	153,128,078,962
	10100300		Títulos conservados a vencimiento	6,834,369,068	6,257,685,368
10150000			<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	5,264,042	93,888
10200000			<b>PRÉSTAMO DE VALORES</b>	0	0
10250000			<b>DERIVADOS</b>	25,715,690,672	41,622,835,685
	10250100		Con fines de negociación	25,510,592,496	40,880,824,553
	10250200		Con fines de cobertura	205,098,176	742,011,132
10300000			<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	98,675,188	113,420,074
10400000			<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO NETO</b>	602,087,884,282	554,490,107,186
10450000			<b>CARTERA DE CRÉDITO NETA</b>	600,163,367,879	553,090,059,667
10500000			<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	603,522,406,462	556,970,923,377
	10500100		Créditos comerciales	366,121,971,846	355,532,104,721
		10500101	Actividad empresarial o comercial	210,430,682,692	201,752,546,098
		10500102	Entidades financieras	22,874,874,240	20,239,969,747
		10500103	Entidades gubernamentales	132,816,414,914	133,539,588,876
	10500200		Créditos de consumo	101,995,487,463	86,631,995,442
	10500300		Créditos a la vivienda	135,404,947,153	114,806,823,214
10550000			<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	12,191,730,276	10,060,062,577
	10550100		Créditos vencidos comerciales	6,540,035,520	5,811,235,560
		10550101	Actividad empresarial o comercial	6,539,960,429	5,467,403,333
		10550102	Entidades financieras	75,091	343,832,227
		10550103	Entidades gubernamentales	0	0
	10550200		Créditos vencidos de consumo	4,328,624,262	3,199,635,841
	10550300		Créditos vencidos a la vivienda	1,323,070,494	1,049,191,176
10600000			<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	-15,550,768,859	-13,940,926,287
10650000			<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)</b>	1,924,516,403	1,400,047,519
10700000			<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>	1,924,516,403	1,400,047,519
10750000			<b>ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO</b>	0	0
10800000			<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	140,720,787	155,447,967
10850000			<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	37,491,945,897	39,989,255,279
10900000			<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	752,174,273	1,221,876,192
10950000			<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	13,474,283,594	11,927,096,364
11000000			<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	150,083,226	185,265,109
11050000			<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	0	5,298,895,747
11100000			<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	3,516,909,379	4,227,304,852
11150000			<b>OTROS ACTIVOS</b>	13,131,756,978	14,310,771,283
	11150100		Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	13,051,173,458	11,213,875,289
	11150200		Otros activos a corto y largo plazo	80,583,520	3,096,895,994
20000000			<b>P A S I V O</b>	970,360,874,988	937,648,120,968
20050000			<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	648,622,171,633	575,755,453,058
	20050100		Depósitos de exigibilidad inmediata	396,652,242,555	383,761,108,254
	20050200		Depósitos a plazo	248,967,340,009	191,994,344,804
		20050201	Del público en general	245,288,344,352	190,535,496,123
		20050202	Mercado de dinero	3,678,995,657	1,458,848,681
	20050300		Títulos de crédito emitidos	3,002,589,069	0
20100000			<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	15,237,662,663	21,260,484,210
	20100100		De exigibilidad inmediata	67,092	4,019,369,425
	20100200		De corto plazo	8,440,844,440	8,062,749,908
	20100300		De largo plazo	6,796,751,131	9,178,364,877
20150000			<b>VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR</b>	0	0
20200000			<b>ACREEDORES POR REPORTE</b>	190,362,558,303	234,489,781,112
20250000			<b>PRÉSTAMO DE VALORES</b>	0	0
20300000			<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	3,253,000	1,122
	20300100		Reportos (Saldo Acreedor)	3,253,000	1,122
	20300200		Préstamo de valores	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE,  
GRUPO FINANCIERO BANORTE**

**BALANCE GENERAL DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(PESOS)**

**Impresión Final**

CUENTA	SUB-CUENTA	SUB-SUBCUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL IMPORTE	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR IMPORTE
	20300300		Derivados	0	0
	20300400		Otros colaterales vendidos	0	0
20350000			<b>DERIVADOS</b>	37,009,075,023	49,775,550,564
	20350100		Con fines de negociación	24,607,649,891	40,403,247,500
	20350200		Con fines de cobertura	12,401,425,132	9,372,303,064
20400000			<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	0	0
20450000			<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	0	0
20500000			<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	46,195,880,747	34,119,543,756
	20500100		Impuestos a la utilidad por pagar	1,939,816,244	1,965,222,653
	20500200		Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	404,587,362	395,809,938
	20500300		Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0	0
	20500400		Acreedores por liquidación de operaciones	15,870,903,489	6,988,088,096
	20500500		Acreedores por cuentas de margen	0	0
	20500900		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	11,083,022,289	10,326,390,680
	20500600		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	16,897,551,363	14,444,032,389
20550000			<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	32,445,045,113	21,916,706,765
20600000			<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	0	0
20650000			<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	485,228,506	330,600,381
30000000			<b>CAPITAL CONTABLE</b>	86,062,216,525	92,786,635,722
30050000			<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	18,752,759,020	18,176,876,614
	30050100		Capital social	18,105,040,212	18,105,040,212
	30050200		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	0	0
	30050300		Prima en venta de acciones	647,718,808	71,836,402
	30050400		Obligaciones subordinadas en circulación	0	0
30100000			<b>CAPITAL GANADO</b>	67,309,442,526	74,599,934,079
	30100100		Reservas de capital	13,013,241,380	11,508,805,565
	30100200		Resultado de ejercicios anteriores	38,958,949,522	50,214,941,469
	30100300		Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	4,244,906	-1,645,136,931
	30100400		Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-3,652,996,103	-2,130,995,946
	30100500		Efecto acumulado por conversión	1,590,575,707	1,984,775,601
	30100600		Resultado por tenencia de activos no monetarios	-943,110,451	-376,813,829
	30100700		Resultado neto	18,338,537,565	15,044,358,150
30030000			<b>PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>	14,979	9,825,029
40000000			<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	1,151,519,601,697	1,068,177,195,877
40050000			Avales otorgados	0	0
40100000			Activos y pasivos contingentes	99,739,184	44,666,194
40150000			Compromisos crediticios	213,098,390,653	285,689,512,351
40200000			Bienes en fideicomiso o mandato	290,749,005,355	292,173,514,501
	40200100		Fideicomisos	276,409,684,702	289,905,097,721
	40200200		Mandatos	14,339,320,653	2,268,416,780
40300000			Bienes en custodia o en administración	363,730,103,863	294,203,247,388
40350000			Colaterales recibidos por la entidad	133,904,200,125	82,196,541,836
40400000			Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	62,240,124,334	20,124,357,497
40450000			Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros	87,332,544,146	93,306,749,678
40500000			Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	365,494,037	438,606,432
40550000			Otras cuentas de registro	0	0

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE,  
GRUPO FINANCIERO BANORTE**

**ESTADO DE RESULTADOS DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO**

**CONSOLIDADO**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(PESOS)**

**Impresión Final**

CUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50050000	Ingresos por intereses	95,710,023,133	69,407,021,044
50100000	Gastos por intereses	40,062,393,119	23,243,998,712
50150000	Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	0	0
50200000	<b>MARGEN FINANCIERO</b>	55,647,630,014	46,163,022,332
50250000	Estimación preventiva para riesgos crediticios	14,982,695,859	13,070,153,774
50300000	<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	40,664,934,155	33,092,868,558
50350000	Comisiones y tarifas cobradas	18,435,667,448	15,763,984,792
50400000	Comisiones y tarifas pagadas	6,142,079,933	4,497,748,965
50450000	Resultado por intermediación	2,101,424,375	1,838,958,881
50500000	Otros ingresos (egresos) de la operación	2,364,616,449	2,077,736,906
50600000	Gastos de administración y promoción	31,749,941,979	29,154,605,063
50650000	<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	25,674,620,515	19,121,195,109
51000000	Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	61,695,582	1,043,252,073
50820000	<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	25,736,316,097	20,164,447,182
50850000	Impuestos a la utilidad causados	6,781,414,917	5,479,368,864
50900000	Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	-705,557,016	116,351,571
51100000	<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	18,249,344,164	14,801,429,889
51150000	Operaciones discontinuadas	89,195,586	242,930,631
51200000	<b>RESULTADO NETO</b>	18,338,539,750	15,044,360,520
51250000	Participación no controladora	2,185	2,370
51300000	Resultado neto incluyendo participación de la controladora	18,338,537,565	15,044,358,150

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A., ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DE INSTITUCIONES DE  
INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, CRÉDITO  
GRUPO FINANCIERO BANORTE**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(PESOS)**

**Impresión Final**

			AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
CUENTA	SUB-CUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	IMPORTE	IMPORTE
820101000000		<b>Resultado neto</b>	18,338,537,565	15,044,358,150
820102000000		<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	8,801,254,825	9,081,516,293
	820102040000	Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	0	0
	820102110000	Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	1,532,761,636	1,084,421,251
	820102120000	Amortizaciones de activo intangibles	0	0
	820102060000	Provisiones	-245,980,929	3,434,396,821
	820102070000	Impuestos a la utilidad causados y diferidos	7,486,971,930	5,363,017,290
	820102080000	Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-61,693,398	-1,043,249,700
	820102090000	Operaciones discontinuadas	89,195,586	242,930,631
	820102900000	Otros	0	0
		<b>Actividades de operación</b>		
	820103010000	Cambio en cuentas de margen	199,795,839	-2,094,384,678
	820103020000	Cambio en inversiones en valores	8,702,571,344	-85,737,604,595
	820103030000	Cambio en deudores por reporto	-5,170,153	492,580,938
	820103040000	Cambio en préstamo de valores (activo)	0	0
	820103050000	Cambio en derivados (activo)	15,384,976,943	-23,538,764,377
	820103060000	Cambio de cartera de crédito (neto)	-47,761,946,356	-61,882,221,890
	820103070000	Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-524,468,884	-23,657,579
	820103080000	Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	14,727,180	29,008,062
	820103090000	Cambio en bienes adjudicados (neto)	469,701,919	540,448,128
	820103100000	Cambio en otros activos operativos (neto)	3,661,307,829	-18,588,839,615
	820103110000	Cambio en captación tradicional	72,866,718,573	34,256,123,257
	820103120000	Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	-6,021,599,292	6,270,177,312
	820103130000	Cambio en acreedores por reporto	-44,127,222,808	63,357,040,883
	820103140000	Cambio en préstamo de valores (pasivo)	0	0
	820103150000	Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	3,251,878	-1,309,327
	820103160000	Cambio en derivados (pasivo)	-15,795,597,610	20,463,356,845
	820103170000	Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0	0
	820103180000	Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	10,952,319,049	4,463,534,193
	820103190000	Cambio en otros pasivos operativos	12,477,660,316	6,816,335,805
	820103200000	Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	2,044,034,869	2,510,663,117
	820103230000	Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	0	0
	820103240000	Pagos de impuestos a la utilidad	-6,885,547,694	-4,910,146,474
	820103900000	Otros	-184,199,595	-1,224,501,120
820103000000		<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	5,471,313,347	-58,802,161,115
		<b>Actividades de inversión</b>		
	820104010000	Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	219,326,262	616,834,457
	820104020000	Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-3,307,838,348	-2,853,486,506
	820104030000	Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	3,195,103,674	2,000,000
	820104040000	Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	0	0
	820104050000	Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0	0
	820104060000	Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0	-1,498,799
	820104070000	Cobros de dividendos en efectivo	1,213,683,496	1,122,209,448
	820104080000	Pagos por adquisición de activos intangibles	0	0
	820104090000	Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0	0
	820104100000	Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0	0
	820104110000	Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0	0
	820104120000	Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	0
	820104130000	Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	0
	820104900000	Otros	0	-10,478,979
820104000000		<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	1,320,275,084	-1,124,420,379
		<b>Actividades de financiamiento</b>		
	820105010000	Cobros por emisión de acciones	0	0
	820105020000	Pagos por reembolsos de capital social	0	0
	820105030000	Pagos de dividendos en efectivo	-23,380,397,382	-5,967,000,000
	820105040000	Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0	0
	820105050000	Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0	0
	820105060000	Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0	0
	820105900000	Otros	-306,111,300	0
820105000000		<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	-23,686,508,682	-5,967,000,000

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE,  
GRUPO FINANCIERO BANORTE** **ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DE INSTITUCIONES DE  
CRÉDITO**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**(PESOS)**

			<b>AÑO ACTUAL</b>	<b>AÑO ANTERIOR</b>
<b>CUENTA</b>	<b>SUB-CUENTA</b>	<b>CUENTA / SUBCUENTA</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>IMPORTE</b>
820100000000		<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	10,244,872,139	-41,767,707,051
820400000000		<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	-26,570,657	155,183,774
820200000000		<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	65,844,223,894	107,456,747,174
820000000000		<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	76,062,525,378	65,844,223,899

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**  
**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,**  
**INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE,**  
**GRUPO FINANCIERO BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE DE INSTITUCIONES DE**  
**CRÉDITO**  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

Concepto	Capital contribuido				Capital Ganado							Participación no controladora	Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Resultado neto		
<b>Saldo al inicio del periodo</b>	18,105,040,212	0	71,836,402	0	11,508,805,565	50,214,941,469	-1,645,136,931	-2,130,995,946	1,984,775,601	-376,813,829	15,044,358,150	9,825,029	92,786,635,722
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>													
Suscripción de acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capitalización de utilidades	0	0	0	0	0	15,044,358,150	0	0	0	0	-15,044,358,150	0	0
Constitución de reservas	0	0	0	0	1,504,435,815	-1,504,435,815	0	0	0	0	0	0	0
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pago de dividendos	0	0	0	0	0	-23,380,397,382	0	0	0	0	0	0	-23,380,397,382
Otros.	0	0	575,882,406	0	0	-363,415,212	0	0	0	0	0	0	212,467,194
Total por movimientos inherentes a las decisiones de los propietarios	0	0	575,882,406	0	1,504,435,815	-10,203,890,259	0	0	0	0	-15,044,358,150	0	-23,167,930,188
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>													
Resultado neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,338,537,565	0	18,338,537,565
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0	0	0	0	0	0	1,649,381,837	0	0	0	0	0	1,649,381,837
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.	0	0	0	0	0	0	0	-1,522,000,157	0	0	0	0	-1,522,000,157
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	0	0	-394,199,894	0	0	0	-394,199,894
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	-1,052,101,688	0	0	0	-566,296,622	0	-9,810,050	-1,628,208,360
Total de los movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral	0	0	0	0	0	-1,052,101,688	1,649,381,837	-1,522,000,157	-394,199,894	-566,296,622	18,338,537,565	-9,810,050	16,443,510,991
<b>Saldo al final del periodo</b>	18,105,040,212	0	647,718,808	0	13,013,241,380	38,958,948,522	4,244,906	-3,652,996,103	1,590,575,707	-943,110,451	18,338,537,565	14,979	86,062,216,525

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE  
INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 1 / 4

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

UTILIDAD DE BANORTE CRECE 24% EN 2017; ALCANZA 23,908 MDP

oLa utilidad del Grupo se sustentó en el sólido crecimiento de sus subsidiarias: Banco +30%, Pensiones +57%, Almacenadora +48%, Operadora de Fondos +19%, Casa de Bolsa +16%, Arrendadora +11% y Seguros +6%.

oLa cartera de crédito vigente alcanzó 615,525 mdp, lo que significó un aumento anual de 9%.

oLa cartera de crédito al consumo ascendió a 240,899 mdp, 19% más que al cuarto trimestre de 2016, principalmente por los segmentos automotriz, con un crecimiento de 28%; tarjeta de crédito, con aumento de 19% e hipotecario con incremento de 18%.

oDurante 2017 se beneficiaron más de 22 mil familias con un crédito hipotecario y más de 59 mil con un crédito automotriz.

oLa captación tradicional creció 7%, al ascender a 590,270 mdp.

oFuertes indicadores clave en el año: el Retorno Sobre Capital (ROE) aumentó de 14.1% a 17.0% contra el mismo periodo de 2016; el Retorno Sobre Activos (ROA) de 1.60% a 1.86%; el Índice de Eficiencia mejoró de 44.9% a 41.9%.

oEl Índice de Capitalización (ICAP) se fortaleció, al ubicarse en 17.23%, muy por encima del nivel mínimo de 10.5% requerido por las autoridades financieras.

UTILIDAD DE BANORTE CRECE 24% EN 2017; ALCANZA 23,908 MDP

Ciudad de México, 25 de enero de 2018.- Grupo Financiero Banorte (GFNorte) reportó hoy un crecimiento de 24% en su utilidad neta al cierre de 2017, al alcanzar 23,908 millones de pesos (mdp), apoyado en el sólido desempeño de sus subsidiarias.

Se observaron importantes incrementos en la utilidad del Banco +30%, Pensiones +57%, Almacenadora +48%, Operadora de Fondos +19%, Casa de Bolsa +16%, Arrendadora y Factoraje +11% y Seguros +6%, todas en comparación con el cierre de 2016.

Por su parte, en el cuarto trimestre de 2017 se registró una utilidad neta de 6,482 mdp, un incremento también del 24% respecto al mismo periodo del año anterior.

La cartera de crédito vigente creció 9% respecto a 2016, al ascender a 615,525 mdp.

Este aumento se debió principalmente al notable comportamiento del financiamiento a las familias mexicanas: la cartera de crédito al consumo reportó un incremento de 19%, al sumar 240,899 mdp.

Por segmento de consumo, el crédito automotriz reportó un crecimiento sobresaliente de 28%, al ubicarse en 19,189 mdp en el periodo de comparación; la tarjeta crédito observó un alza de 19%, con un saldo de 33,906 mdp.

El saldo de la cartera de crédito hipotecario se ubicó en 135,334 mdp, un aumento de 18% anual, tasa superior al doble del crecimiento del sistema bancario mexicano, y el crédito de nómina ascendió a 52,469 mdp, 17% más respecto al año anterior.

Estos resultados reflejan el compromiso que tiene Banorte con los mexicanos. Durante 2017, más de 22 mil familias se vieron beneficiadas con un crédito a la vivienda, de los cuales más de la mitad se otorgaron a tasas de un dígito; asimismo, apoyamos a más de 59 mil personas en la obtención de un vehículo a través de nuestro crédito

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 4

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

automotriz.

Respecto al resto de los circuitos de crédito, el comercial reportó un saldo de 137,501 mdp; corporativo, 102,220 mdp; y gobierno, 134,905 mdp.

“Estamos convencidos de que los retos de 2017 trajeron consigo la oportunidad de demostrar que somos la institución de y para los mexicanos, sobre todo en los momentos apremiantes. Para seguir fortaleciendo al país es necesario impulsar a las familias y eso se refleja en el crecimiento del financiamiento que otorgamos”, destacó Marcos Ramírez Miguel, Director General de Grupo Financiero Banorte.

La captación tradicional aumentó un 7% en el último año, al pasar de 551,413 mdp a 590,270 mdp. En el caso de la captación a la vista, ésta se incrementó un 3%, mientras que a plazo creció un 15%.

La rentabilidad de GFNorte creció de manera destacada.

El Margen Financiero creció 19% para alcanzar 63,366 mdp al cierre de 2017. Los indicadores de rentabilidad reflejan también el éxito de la estrategia de GFNorte: el Margen de Intermediación (MIN) pasó de 4.9% a 5.5% en el periodo anual de comparación; el Retorno Sobre Capital (ROE) alcanzó 17.0%, contra 14.1% de 2016, mientras que el Retorno Sobre Activos (ROA) creció de 1.6% a 1.86% de 2016 a 2017.

Principales cifras de GFNorte4T16\*4T17\*Variación2016\*2017\*Variación

Utilidad Neta5,2446,48224%19,30823,90824%

Margen Financiero13,89416,64020%53,05763,36619%

Resultado Neto de la Operación6,9178,67425%24,96531,94328%

Cartera Vigente566,713615,5259%

Eficiencia44.6%41.1%44.9%41.9%

ROE15.1%18.1%14.1%17.0%

ROA1.7%2.0%1.60%1.86%

\*Cifras en millones de pesos

GFNorte mantuvo su sólido Índice de Capitalización (ICAP) en 17.23% gracias a los adecuados manejos de capital y un saludable crecimiento en los activos de riesgo.

Acontecimientos relevantes:

## 1. FUSIÓN DE GFNORTE Y GFINTERACCIONES

El 25 de octubre de 2017, Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (“GFNorte”) celebró con Grupo Financiero Interacciones, S.A.B. de C.V. (“GFInter”) un contrato marco de fusión de carácter vinculante (el “Convenio Marco de Fusión”) conforme al cual GFInter se fusionará en GFNorte.

El 5 de diciembre de 2017, GFNorte celebró Asambleas Generales Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas en las cuales se aprobó la adquisición relevante de activos y fusionar a GFNorte, en su carácter de fusionante, con GFInter, en su carácter de fusionada.

La fusión y los efectos de dicho Convenio Marco de Fusión están sujetos aún a la aprobación de las autoridades financieras y de competencia económica, y a la conclusión de las auditorías integrales (due diligences).



2. GFNORTE ES RECONOCIDO POR WORLD FINANCE DENTRO DEL BANKING GUIDE 2017

El 9 de octubre, World Finance publicó el documento Banking Guide 2017, en el cual GFNorte fue premiado como el Best Banking Group en México. Dicha publicación reconoce a instituciones financieras que sobresalgan a nivel global, en esta ocasión poniendo especial atención a aquellas que mostraron ir un paso adelante en las tendencias de consumo y que innovaron a través de tecnologías que ofrezcan mayor valor agregado para sus clientes.

3. GFNORTE SE INTEGRA AL DOW JONES SUSTAINABILITY MILA PACIFIC ALLIANCE INDEX

En octubre de 2017, GFNorte se integró al Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance Index, que mide el desempeño de compañías mexicanas, chilenas, colombianas y peruanas líderes en términos de sustentabilidad.

Además de ser una de las doce compañías mexicanas entre 41 instituciones que componen al índice, GFNorte sobresale al ser la segunda con mayor ponderación dentro de éste.

4. BANORTE ES RECONOCIDO COMO LÍDER EN SUSTENTABILIDAD EN MÉXICO POR ALAS20

La Agenda Líderes Sustentables 2020 (ALAS20), iniciativa que promueve y reconoce las mejores prácticas de las empresas en los ámbitos ambiental, social, y de gobierno corporativo, reconoció a Banorte como la organización líder en sustentabilidad en México durante 2017.

Con un solo galardón entregado por cada país participante, el reconocimiento a la Empresa ALAS20 2017 es el más importante entre las categorías de los premios ALAS20, y reconoce el liderazgo, la constancia y excelencia en la divulgación pública sobre prácticas de relaciones con inversionistas, así como de los temas sociales, ambientales y de gobierno corporativo.

Por su parte, Carlos Hank González, Presidente del Consejo de Administración de GFNorte, fue reconocido como Consejero de Institución Líder en Inversiones Responsables.

Banorte también obtuvo el primer lugar en la categoría de Empresa Líder en Sustentabilidad por la profundidad y alcance de la información pública de la institución sobre sus prácticas medioambientales, sociales y económicas; y segundo como Empresa Líder en Gobierno Corporativo, por informar con excelencia a sus grupos de interés sobre la toma de decisiones y dirección en favor del desarrollo sustentable.

Notas para el editor:

- Accede a una breve cápsula audiovisual con palabras de Carlos Hank González, Presidente del Consejo de GFNorte sobre los resultados.

Para más información:

- Verónica Reynold Reyes  
Subdirectora de Comunicación Externa.  
1103- 4000 Ext: 1831 / veronica.reynold.reyes@banorte.com

- Alfonso Cadena  
Analista de Comunicación.  
1103-4000 Ext: 4768/ luis.cadena.velasco@banorte.com

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 4 / 4

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

•Samuel Porras Barrera  
Analista de Comunicación.  
1103-4000 Ext: 2921/ samuel.porras.barrera@banorte.com

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO  
COMPAÑÍAANALISTAOPINIÓNFecha

BarclaysBenjamín TheurerCompra20-oct-17  
BBVARodrigo OrtegaCompra20-oct-17  
Brasil PluralEduardo NishioCompra15-ene-18  
BTG PactualEduardo RosmanCompra10-ene-18  
BX+José Eduardo CoelloCompra21-jul-17  
CitiCarlos RiveraCompra10-ene-18  
Credit SuisseMarcelo TellesCompra18-sep-17  
Deutsche BankTito LabartaCompra20-oct-17  
GBMLilian OchoaCompra20-oct-17  
HSBCCarlos GómezCompra31-oct-16  
InteraccionesMartín HernándezCompra29-ago-17  
IntercamSofía RoblesCompra20-jul-17  
Itaú BBAThiago BatistaCompra27-sep-17  
JP MorganDomingos FalavinaCompra20-oct-17  
Morgan Stanley Jorge KuriCompra20-oct-17  
PuntoAna María TelleriaCompra31-mar-17  
Santander Claudia BenaventeCompra6-dic-17  
UBSPhilip FinchCompra10-ene-18

ActinverEnrique MendozaNeutral16-oct-17  
BOFA - Merrill LynchMario PierryNeutral20-oct-17  
BradescoBruno ChemmerNeutral10-ene-18  
Goldman SachsCarlos MacedoNeutral24-abr-17  
InvexMontserrat AntónNeutral23-ago-17  
NauIñigo VegaNeutral20-jun-17  
#N/A#N/A  
ScotiaJason MollinVenta10-ene-18  
#N/A#N/A

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA  
MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Banco Mercantil del Norte, S.A.,  
Institución de Banca Múltiple,  
Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017 y 2016, e Informe de los auditores independientes del 21 de febrero de 2018

Banco Mercantil del Norte, S. A.,  
Institución de Banca Múltiple,  
Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

ContenidoPágina

Informe de los auditores independientes1

Balances generales consolidados6

Estados de resultados consolidados8

Estados de variaciones en el capital contable consolidados9

Estados de flujos de efectivo consolidados11

Notas a los estados financieros consolidados12

Informe de los auditores independientes  
al Consejo de Administración y Accionistas de  
Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero  
Banorte

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias (la Tenedora), que comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de variaciones en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

de la Tenedora al 31 de diciembre de 2017 y 2016, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con los criterios contables establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión) a través de las "Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito" (los Criterios Contables).

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Tenedora de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

•Estimaciones preventivas de riesgos crediticios (véase la nota 4 y 11 a los estados financieros consolidados)

La metodología para calcular la estimación preventiva para riesgos crediticios requiere que se evalúe la pérdida esperada para los siguientes doce meses de acuerdo a los Criterios Contables emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión). Esta pérdida esperada considera 3 factores de riesgo de crédito que son (i) la probabilidad de incumplimiento, (ii) severidad de la pérdida y (iii) la exposición al incumplimiento. Se ha considerado un asunto clave de auditoría debido a la importancia relativa de la integridad y exactitud de la información fuente utilizada para su determinación y actualización de cada uno de los factores de riesgo de crédito antes mencionados en el cálculo de dicha estimación.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir este asunto clave de auditoría, incluyeron:

- a) Probar el diseño y la eficacia operativa de los controles relevantes respecto a la valuación de la estimación preventiva para riesgos crediticios de la Tenedora.
- b) Recalcular la valuación sobre una muestra de créditos, considerando los factores de riesgo y la fuente de información utilizada para llevar a cabo dicho cálculo. Adicionalmente, revisamos la fuente de información utilizada para su determinación y actualización de cada uno de los factores de riesgo en el cálculo.
- c) Involucrar a nuestro equipo de especialistas en Cumplimiento Regulatorio.
- d) Validamos la correcta presentación y revelación en los estados financieros consolidados.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría antes descritos fueron razonables y no encontramos excepciones.

•Inversiones en valores (véase la nota 4 y 6 a los estados financieros consolidados)  
Identificamos que existen riesgos en (i) la clasificación de las inversiones en valores ya que de acuerdo a su intención, los efectos de valuación podrían registrarse en resultados o en el capital contable conforme a las Criterios Contables emitidos por la

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Comisión y (ii) que la Tenedora no reconozca el efecto de deterioro aún y cuando exista evidencia objetiva de que un título se encuentre deteriorado.

Nuestras pruebas de auditoría, respecto a lo mencionado en el párrafo anterior, comprendieron lo siguiente:

a) Revisamos la integridad mediante confirmación del custodio (S.D. INDEVAL, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. o "INDEVAL") y su valuación conforme al vector de precios, y que a su vez, ésta se encuentre registrada en resultados o capital contable de acuerdo a su intención y clasificación.

b) En el rubro de inversiones con características de instrumentos de patrimonio neto, revisamos i) la valuación, obteniendo como evidencia el valor razonable determinado por un proveedor de precios independiente y ii) la presentación conforme a la intención y clasificación del instrumento.

c) En las inversiones que mostraran indicio de deterioro y por las cuáles la Administración de la Tenedora realizó un análisis de deterioro, revisamos que dichos cálculos se llevaran a cabo conforme la normatividad contable, adicionalmente probamos los controles que la Tenedora tiene implementado para dicho procedimiento.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría antes descritos fueron razonables y no encontramos excepciones.

• Instrumentos financieros derivados (Véanse las notas 4 y 8 a los estados financieros consolidados)

La valuación de los instrumentos financieros de la Tenedora se consideró como una cuestión clave en nuestra auditoría dado el grado de complejidad que implican las técnicas de valuación utilizadas para algunos de los instrumentos financieros y la importancia de los juicios y estimaciones realizadas por la Administración de la Tenedora.

En las políticas contables de la Tenedora, la Administración ha descrito las principales fuentes de información que se involucran en la determinación de la valuación de instrumentos financieros derivados y en particular, cómo se establece el valor razonable utilizando una técnica de valuación cuando la estimación no puede ser realizada con insumos observados directamente en un mercado activo. Nuestra auditoría incluyó la revisión de las pruebas de los ajustes de valuación, inclusive aquellos por inclusión del colateral.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir estos rubros significativos, incluyeron:

a) Probar el diseño y la eficacia operativa de los controles clave respecto a la valuación de instrumentos financieros derivados de la Tenedora.

b) Revisar las metodologías e insumos mediante el recalcular de la valuación, sobre una muestra de instrumentos financieros derivados. En los casos en donde los resultados hubieran presentado diferencias en las valuaciones, nos aseguramos que dichas variaciones fueran razonables.

c) Involucrar a nuestro equipo de especialistas de Mercado de Capitales.

d) Revisamos la correcta presentación y revelación en los estados financieros consolidados.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría antes descritos fueron razonables y no encontramos excepciones.

• Obligaciones subordinadas (Véanse las notas 4 y 23 a los estados financieros consolidados)

El 6 de julio de 2017, la Tenedora concluyó una la emisión de Notas de Capital Perpetuas, No preferentes, No Susceptibles de Convertirse en Acciones (Tier 1) (las Notas) en el mercado internacional.

Las Notas emitidas son perpetuas y con write-down contingente, con pago de intereses de manera discrecional a elección del emisor.

Nuestros procedimientos de auditoría, respecto a los párrafos mencionados anteriormente, fueron los siguientes:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

a) Revisar que las Notas emitidas se registrarán conforme a la consulta de criterio contable emitido por la Comisión el 28 de enero de 2018.

b) Revisar que el flujo de efectivo recibido se registrará en el estado de cuenta bancario a nombre de Banorte.

c) Validar que las amortizaciones de capital e intereses se registrarán conforme a la consulta de criterio contable emitido por la Comisión.

d) Revisar la correcta presentación y revelación en los estados financieros consolidados.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría antes descritos fueron razonables y no encontramos excepciones.

Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe de auditor La administración es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el reporte anual (pero no comprende los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría). Se espera que el informe anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la otra información mencionada, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar ese hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Tenedora en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con los Criterios Contables emitidos por la Comisión, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Tenedora de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Tenedora en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la administración tiene intención de liquidar a la Tenedora o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Tenedora son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Tenedora.

Responsabilidad del Auditor para la auditoría de los estados financieros consolidados  
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría.

Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 5 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Tenedora.

- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Tenedora para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Tenedora deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Tenedora para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Tenedora. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Tenedora en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Tenedora una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Tenedora, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 6 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

C.P.C. Daniel Castellanos Cárdenas  
Registro en la Administración General  
de Auditoría Fiscal Federal Núm. 17195  
21 de febrero de 2018

BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS  
BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 y 2016  
(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO20172016

DISPONIBILIDADES\$76,063\$65,844

CUENTAS DE MARGEN1,9862,185

INVERSIONES EN VALORES

Títulos para negociar122,065129,477

Títulos disponibles para la venta152,910153,128

Títulos conservados a vencimiento6,8346,258

281,809288,863

DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)5-

DERIVADOS

Con fines de negociación 25,51140,881

Con fines de cobertura205742

25,71641,623

AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS99113

CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE

Créditos comerciales

Actividad empresarial o comercial210,431201,753

Entidades financieras22,87520,240

Entidades gubernamentales132,816133,540

Créditos de consumo101,99586,632

Créditos a la vivienda

Media y Residencial131,563110,825

De interés social2640

Créditos adquiridos al INFONAVIT O FOVISSSTE3,8163,942

TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE603,522556,972

CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA

Créditos comerciales

Actividad empresarial o comercial6,5405,467

Entidades financieras-344

Créditos de consumo4,3293,200

Créditos a la vivienda

Media y Residencial1,179952

De interés social11

Créditos adquiridos al INFONAVIT O FOVISSSTE14396



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 7 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA 12,19210,060

CARTERA DE CRÉDITO 615,714567,032

(Menos) ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS (15,551) (13,941)

CARTERA DE CRÉDITO, neto 600,163553,091

DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS 1,9251,400

TOTAL CARTERA DE CRÉDITO, neto 602,088554,491

BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN 141155

OTRAS CUENTAS POR COBRAR, neto 37,49239,989

BIENES ADJUDICADOS, neto 7521,222

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, (neto) 13,47411,927

INVERSIONES PERMANENTES 150185

ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA -5,299

IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS, neto 3,5174,228

OTROS ACTIVOS

Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles 13,05111,214

Otros activos a corto y largo plazo 803,097

TOTAL ACTIVO \$1,056,423 \$1,030,435

CUENTAS DE ORDEN (Nota 33)

"Los presentes balances generales consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Al 31 de diciembre de 2017, el monto del capital social histórico asciende a \$13,730. Los presentes balances generales consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

"Las notas adjuntas son parte integrante de estos balances generales consolidados".

PASIVO 2017 2016

CAPTACIÓN TRADICIONAL

Depósitos de exigibilidad inmediata \$394,995 \$382,409

Depósitos a plazo

Del público en general 245,288 190,536

Mercado de dinero 3,679 1,459

Títulos de crédito emitidos 3,003 -

Cuenta global de captación sin movimientos 1,657 1,352

648,622 575,756

PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

De exigibilidad inmediata -4,019

De corto plazo 8,441 8,063

De largo plazo 6,797 9,178

15,238 21,260

ACREEDORES POR REPORTO 190,363 234,490

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 8 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA  
Reportos (saldo acreedor) 3-

DERIVADOS

Con fines de negociación 24,60840,403

Con fines de cobertura 12,4019,372

37,00949,775

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Impuestos a la utilidad por pagar 1,9401,965

Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar 405396

Acreedores por liquidación de operaciones 15,8716,988

Acreedores por colaterales recibidos en efectivo 11,08310,326

Acreedores diversos y otras cuentas por pagar 16,89714,444  
46,19634,119

OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN 32,44521,917

CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS 485331

TOTAL PASIVO 970,361937,648

CAPITAL CONTABLE

CAPITAL CONTRIBUIDO

Capital social 18,10518,105

Prima en venta de acciones 64872

18,75318,177

CAPITAL GANADO

Reservas de capital 13,01311,509

Resultados de ejercicios anteriores 38,95950,215

Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta 4(1,645)

Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo (3,653)  
(2,131)

Efecto acumulado por conversión 1,5901,985

Remediciones por beneficios definidos a los empleados (943) (377)

Resultado neto 18,33915,044

67,30974,600

PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA -10

TOTAL CAPITAL CONTABLE 86,06292,787

TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE \$1,056,423 \$1,030,435

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Operaciones, Administración y Finanzas

C.P. Isaiás Velázquez González  
Director General de Auditoría Interna Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de Contraloría C.P.C. Mayra Nelly López López

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 9/ 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Directora Ejecutiva de Contabilidad

BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS  
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 y 2016  
(Cifras en millones de pesos)

20172016

Ingresos por intereses \$95,710\$69,407

Gastos por intereses 40,06223,244

MARGEN FINANCIERO 55,64846,163

Estimación preventiva para riesgos crediticios (14,983) (13,070)

MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS 40,66533,093

Comisiones y tarifas cobradas 18,43615,764

Comisiones y tarifas pagadas (6,142) (4,498)

Resultado por intermediación 2,1011,839

Otros ingresos de la operación 2,3652,078

Gastos de administración y promoción (31,750) (29,155)

(14,990) (13,972)

RESULTADO DE LA OPERACIÓN 25,67519,121

Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas 621,043

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD 25,73720,164

Impuestos a la utilidad causados (6,781) (5,479)

Impuestos a la utilidad diferidos (netos) (706) 116

(7,487) (5,363)

RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS 18,25014,801

Operaciones discontinuadas 89243

RESULTADO NETO \$18,339\$15,044

“Los presentes estados de resultados consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de resultados consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben”.

“Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados consolidados”.

Act. José Marcos Ramírez Miguel

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 10 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Operaciones, Administración y Finanzas

C.P. Isaías Velázquez González  
Director General de Auditoría Interna Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de Contraloría C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS  
ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 y 2016  
(Cifras en millones de pesos)

CAPITAL CONTRIBUIDO CAPITAL GANADO  
Capital

Social Prima en venta de acciones Reservas de capital Resultados de ejercicios anteriores  
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta

Saldos al 1 de enero de 2016 \$20,074 \$11,682 \$10,157 \$48,398 (\$1,310)  
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:  
Aplicación del resultado neto del ejercicio anterior ---13,518-  
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días:  
12 de agosto y 15 de diciembre de 2016 --- (5,967) -  
Creación de Reservas según Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas del día 22  
de abril de 2016. --1,352 (1,352) -  
Escisión de la AFORE XXI Banorte (1,969) (12,052) - (68) -  
Criterio especial de la CNBV por venta de INB --- (3,809) -  
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital -442 ---  
Total movimientos aprobados por los accionistas (1,969) (11,610) 1,352 2,322 -

RESULTADO INTEGRAL:

Resultado neto -----  
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta ---- (335)  
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión ---3-  
Efecto acumulado por conversión -----  
Remediciones por beneficios definidos a los empleados --- (37) -  
Modificación en la normatividad de la cartera de consumo --- (471) -  
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo -----  
Total resultado integral --- (505) (335)  
Participación no controladora -----  
Saldos al 31 de diciembre de 2016 18,105 721 11,509 50,215 (1,645)  
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:  
Aplicación del resultado neto del ejercicio anterior ---15,044-  
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días:  
17 de febrero, 28 de abril, 20 de septiembre y 6 de diciembre de 2017 --- (23,380) -  
Creación de Reservas según Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas del día 28  
de abril de 2017. --1,504 (1,504) -  
Criterio especial de la CNBV por venta de INB --- (364) -  
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital -576 ---  
Total movimientos aprobados por los accionistas -576 1,504 (10,204) -

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 11 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

## RESULTADO INTEGRAL:

Resultado neto-----

Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta----1,649

Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión---1-

Efecto acumulado por conversión -----

Remediciones por beneficios definidos a los empleados --- (36)-

Modificación en la normatividad de la cartera de consumo--- (711)-

Intereses de Obligaciones subordinadas--- (306)-

Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo-----

Total resultado integral--- (1,052) 1,649

Participación no controladora-----

Saldos al 31 de diciembre de 2017 \$18,105 \$648 \$13,013 \$38,959 \$4

“Los presentes estados de variaciones en el capital contable consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de variaciones en el capital contable consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben”.

“Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados consolidados”.

## CAPITAL GANADO

Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo  
Efecto acumulado por conversión  
Remediciones por beneficios definidos a los empleados  
Resultado neto  
Total participación controladora  
Participación no controladora  
Total capital contable

Saldos al 1 de enero de 2016 (\$936) \$990 \$- \$13,518 \$102,573 \$10 \$102,583

## MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:

Aplicación del resultado neto del ejercicio anterior--- (13,518)---

Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días:

12 de agosto y 15 de diciembre de 2016---- (5,967) - (5,967)

Creación de Reservas según Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas del día día 22 de abril de 2016.-----

Escisión de la AFORE XXI Banorte---- (14,089) - (14,089)

Criterio especial de la CNBV por venta de INB---- (3,809) - (3,809)

Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital---- 442-442

Total movimientos aprobados por los accionistas--- (13,518) (23,423) - (23,423)

## RESULTADO INTEGRAL:

Resultado neto--- 15,044 15,044

Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta---- (335) - (335)

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 12 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión--11-14-14  
Efecto acumulado por conversión -995--995-995  
Remediciones por beneficios definidos a los empleados--(388)-(425)-(425)  
Modificación en la normatividad de la cartera de consumo----(471)-(471)  
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo(1,195)---  
(1,195)-(1,195)  
Total resultado integral(1,195)995(377)15,04413,627-13,627  
Participación no controladora-----  
Saldos al 31 de diciembre de 2016(2,131)1,985(377)15,04492,7771092,787  
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:  
Aplicación del resultado neto del ejercicio anterior---(15,044)---  
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días:  
17 de febrero, 28 de abril, 20 de septiembre y 6 de diciembre de 2017----(23,380)-  
(23,380)  
Creación de Reservas según Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas del día 28  
de abril de 2017.-----  
Criterio especial de la CNBV por venta de INB----(364)-(364)  
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital----576-576  
Total movimientos aprobados por los accionistas---(15,044)(23,168)-(23,168)

## RESULTADO INTEGRAL:

Resultado neto---18,33918,339-18,339  
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta----1,649-1,649  
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión--2-3-3  
Efecto acumulado por conversión -(395)--(395)-(395)  
Remediciones por beneficios definidos a los empleados --(568)-(604)-(604)  
Modificación en la normatividad de la cartera de consumo----(711)-(711)  
Intereses de Obligaciones subordinadas----(306)-(306)  
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo(1,522)---  
(1,522)-(1,522)  
Total resultado integral(1,522)(395)(566)18,33916,453-16,453  
Participación no controladora----- (10)(10)  
Saldos al 31 de diciembre de 2017(\$3,653)\$1,590(\$943)\$18,339\$86,062\$-\$86,062

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
Director GeneralIng. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Operaciones, Administración y Finanzas

C.P. Isaías Velázquez González  
Director General de Auditoría InternaLic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de ContraloríaC.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad  
BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS  
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 y 2016  
(Cifras en millones de pesos)

20172016

Resultado neto\$18,339\$15,044

Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:

Depreciaciones de Inmuebles, mobiliario y equipo1,5331,084

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 13/ 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Provisiones (246) 3,434  
Impuestos a la utilidad causados y diferidos 7,487,363  
Operaciones discontinuadas 892,43  
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas (62) (1,043)  
27,140,24,125

## ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:

Cambio en cuentas de margen 200 (2,094)  
Cambio en inversiones en valores 8,703 (85,738)  
Cambio en deudores por reporto (5) 493  
Cambio en derivados (activo) 15,385 (23,539)  
Cambio en cartera de crédito (47,762) (61,882)  
Cambio en derechos de cobro adquiridos (524) (24)  
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización 1529  
Cambio en bienes adjudicados 470,540  
Cambio en otros activos operativos 3,661 (18,589)  
Cambio en captación tradicional 72,867,34,256  
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos (6,022) 6,270  
Cambio en acreedores por reporto (44,127) 63,357  
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía 3 (1)  
Cambio en derivados (pasivo) (15,796) 20,463  
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo 10,952,4,464  
Cambio en otros pasivos operativos 12,478 6,816  
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) 2,044,2,511  
Activos por operaciones discontinuadas (184) (1,224)  
Pago de impuestos a la utilidad (6,886) (4,910)  
Flujos netos de efectivo de actividades de operación 32,612,34,677

## ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:

Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo 219,617  
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo (3,308) (2,853)  
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas y acuerdos con control conjunto 3,195  
2  
Pago por disposición de otras inversiones permanentes - (2)  
Actividades por operaciones discontinuadas - (10)  
Cobros de dividendos en efectivo 1,214,1,122  
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión 1,320 (1,124)

## ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:

Pago de dividendos en efectivo (23,380) (5,967)  
Pago de intereses de obligaciones subordinadas (306) -  
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (23,686) (5,967)

(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo 10,246 (41,768)  
Efectos por cambio en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo (27) 155  
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período 65,844,107,457  
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período \$76,063 \$65,844

“Los presentes estados de flujos de efectivo consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 14 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. Los presentes estados de flujos de efectivo consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

"Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados consolidados".

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
Director General  
Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Operaciones, Administración y Finanzas

C.P. Isaías Velázquez González  
Director General de Auditoría Interna Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de Contraloría C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 y 2016  
(Cifras en millones de pesos y de dólares, excepto tipos de cambio y Nota 30)

## 1 - ACTIVIDAD Y ENTORNO REGULATORIO

Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias (la Tenedora), es una institución de banca múltiple cuyas principales actividades son reguladas por la Ley de Instituciones de Crédito (LIC), así como por Banco de México y por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión). Sus actividades consisten en recibir depósitos, aceptar y otorgar préstamos y créditos, captar recursos del público, realizar inversiones en valores, celebrar operaciones de reporto, efectuar operaciones con instrumentos financieros derivados (futuros, swaps, opciones y contratos adelantados) y otras operaciones de banca múltiple, de conformidad con la LIC. Sus subsidiarias son supervisadas por la Comisión.

La principal actividad de sus subsidiarias es la realización de operaciones financieras como la administración de fondos para el retiro (hasta el 17 de octubre de 2016, fecha en que surtió efectos la escisión de la Tenedora), la expedición de tarjetas de crédito y hasta marzo de 2017 la prestación de servicios de banca múltiple en Estados Unidos de América.

Los principales aspectos regulatorios requieren que la Tenedora mantenga un índice mínimo de capitalización en relación con los riesgos de mercado y de crédito de sus operaciones, el cumplimiento de ciertos límites de aceptación de depósitos, obligaciones y otros tipos de fondeo que pueden ser denominados en moneda extranjera, así como el establecimiento de límites mínimos de capital pagado y reservas de capital, con los cuales la Tenedora cumple satisfactoriamente al 31 de diciembre de 2017.

La Tenedora es subsidiaria al 98.22% de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (el Grupo Financiero).

Dentro de las facultades que le corresponden a la Comisión en su carácter de regulador de las Instituciones de Crédito, está la de llevar a cabo revisiones a la información financiera de la Tenedora y requerir modificaciones a la misma.

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 15 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

La Tenedora realiza sus actividades en México y hasta marzo de 2017 en los Estados Unidos de América.

Los estados financieros consolidados de la Tenedora fueron aprobados por el Consejo de Administración en la sesión celebrada el 25 de enero de 2018, bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

## 2 - EVENTOS RELEVANTES

### a) Venta de INB

El 31 de marzo de 2017 la Tenedora, a través de INB Financial Corporation (sociedad subsidiaria de la Tenedora), concretó la venta de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Inter National Bank de las cuales era propietaria, en favor de un grupo de inversionistas de los Estados Unidos de América.

En dicha fecha fue dado de baja el rubro de activos de larga duración disponibles para la venta que se había registrado en el mes de diciembre de 2016 y se dio entrada del efectivo recibido por la venta por un monto de 170 millones de USD. Previo a la venta, se recibió el pago de un dividendo en efectivo por un monto de 60 millones de USD.

Lo anterior, en relación con el programa de reestructuración corporativa del Grupo Financiero, cuyos términos fueron publicados en los estados financieros consolidados de la Tenedora correspondientes al cierre del ejercicio 2016.

### b) Amortización anticipada de obligaciones subordinadas Q Banorte 08

El 3 de enero de 2017, la Tenedora llevó a cabo la amortización anticipada de las obligaciones subordinadas no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones Q Banorte 08, emitidas el 11 de marzo de 2008 con vencimiento el 27 de febrero de 2018 por un monto de \$3,000.

### c) Emisión de notas de capital (Tier 1) por USD 900 millones (Notas subordinadas)

El 6 de julio de 2017, la Tenedora concluyó exitosamente la emisión de Notas Subordinadas no preferentes, perpetuas, no susceptibles de convertirse en acciones (Tier 1) en el mercado internacional por un monto global de 900 millones de USD. (equivalentes a \$16,522), bajo las siguientes características:

La emisión de las Notas de Capital (Tier 1) se realizó en dos series:

- BANORT 6 PERP (BANOD19 999999) por 350 millones de USD, con opción a ser prepagables al quinto año y con una tasa cupón de 6.875%.
- BANORT 7 PERP (BANOE91 999999) por 550 millones de USD, con opción a ser prepagables al décimo año y con una tasa cupón de 7.625%.

Las calificaciones otorgadas a ambas series por las agencias calificadoras Moody's y S&P fueron de Ba2 y BB, respectivamente. Cabe resaltar que las Notas emitidas cumplen con la regulación Basilea III.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 16 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Dicha emisión fue registrada en el pasivo y los intereses generados por las notas son pagaderos contra Resultados de ejercicios anteriores, dada la característica establecida en las obligaciones de pagar de manera discrecional los rendimientos a elección del emisor, se considera un componente de capital.

Los recursos procedentes de la emisión se utilizarán para propósitos corporativos generales y para fortalecer el capital regulatorio del banco.

d) Amortización anticipada de obligaciones subordinadas Q Banorte 12

El 30 de junio de 2017, la Tenedora llevó a cabo la amortización anticipada de las obligaciones subordinadas preferentes no susceptibles de convertirse en acciones Q Banorte 12, emitidas el 8 de junio de 2012 con vencimiento el 27 de mayo de 2022 por un monto de \$3,200.

e) Seguimiento de la exposición crediticia con el sector desarrollador de vivienda

Derivado de los procesos de reestructura y acuerdos alcanzados con Desarrolladora Homex, S.A.B de C.V, durante el 2017 la Tenedora recibió a cambio de créditos quirografarios, acciones por un monto equivalente a la cartera quirografaria vencida neta de reservas, con lo cual disminuyó el saldo con esta compañía en \$138.

Las acciones recibidas como dación en pago fueron registrados inicialmente como "Bienes adjudicados" con base en los requerimientos establecidos en el criterio contable B-7 "Bienes Adjudicados".

Posteriormente, de acuerdo a su intención y plan de negocios, la Tenedora reclasificó las acciones a los rubros de Inversiones en valores (en la categoría de "Títulos disponibles para la venta", ver Nota 6b). La Tenedora valúa estos activos a su valor razonable.

### 3 - BASES DE PRESENTACIÓN

Unidad monetaria de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados y notas al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y por los años terminados en esas fechas, incluyen saldos y transacciones reflejadas en pesos de poder adquisitivo a esas fechas.

Consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos incluyen los de la Tenedora y los de las Subsidiarias que posteriormente se mencionan.

Todos los saldos y transacciones importantes entre entidades consolidadas han sido eliminados.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la participación de la Tenedora en el capital contable de sus subsidiarias consolidadas, se muestra a continuación:

2017 2016

Banorte USA Corporation y Subsidiarias 100.00% 100.00%

Administradora de Servicios Profesionales Especializados, S.A. de C.V. 99.99% 99.99%

Casa Servicios Administrativos, S.A. de C.V. 99.60% 99.60%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 17 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Bonds Finance Company Limited\*100.00%-  
Fideicomiso BONY 469100.00%100.00%  
Derivados Banorte, S.A. de C.V.-%51.00%

\* Fideicomiso constituido el 11 de enero de 2017 de conformidad con la Ley de Sociedades de las Islas Caimán, su actividad principal es la de fungir como vehículo de propósito especial para la emisión de pagarés en las Islas Caimán.

Las inversiones permanentes en sociedades de inversión, así como las inversiones en las empresas asociadas, se valúan conforme al método de participación, de acuerdo con los criterios contables establecidos por la Comisión.

Conversión de estados financieros de Banorte USA Corporation y Subsidiarias (subsidiaria en el extranjero)

Para consolidar los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, cuya moneda de registro y funcional es el dólar estadounidense, éstos se modifican en la moneda de registro y se homologan de acuerdo con los criterios contables establecidos por la Comisión. Los estados financieros se convierten a pesos mexicanos, considerando la siguiente metodología:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando el tipo de cambio de cierre para los activos y pasivos monetarios (que para 2017 fue de \$19.66 pesos), el tipo de cambio histórico para los activos y pasivos no monetarios y el capital contable y el tipo de cambio promedio ponderado del período para los ingresos, costos y gastos (que para 2017 fue de \$18.92 pesos). Los efectos de conversión se presentan en el capital contable de la Tenedora.

Venta de INB y aplicación del criterio contable especial

Durante el año 2016, la Tenedora decidió disponer del Inter National Bank (INB), esto como parte del programa de reestructuración corporativa iniciado y ante las limitantes en el desarrollo de su estrategia de negocios provocado principalmente por el cambio en el entorno regulatorio en Estados Unidos de America (EUA).

Aplicación de Criterio Contable Especial

En atención a que el Grupo Financiero está llevando a cabo un proceso de reestructura corporativa, aunado a las condiciones complicadas de la regulación en los EUA y con el objetivo de procurar su adecuada solvencia y estabilidad, la CNBV con fundamento en el artículo 175 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito" emitió un criterio contable especial a través del Oficio Núm. P071/2016. Dicho criterio autoriza a la Tenedora a reconocer el resultado derivado de la venta de las acciones de INB en el rubro "Resultado de ejercicios anteriores" y no en el resultado del ejercicio conforme a lo establecido en las NIF's correspondientes.

Como parte del proceso de venta y una vez cumplidos los requisitos establecidos en el Boletín C-15 "Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición", la Tenedora ha clasificado su inversión en INB como un activo de larga duración disponible para la venta, el cual fue registrado al cierre del ejercicio de 2016 a su valor estimado de venta. La intención de disponer de esta entidad reúne la definición para clasificarse como una operación discontinua, por lo cual los activos y pasivos correspondientes al 31 de diciembre de 2016 se han presentado netos en el Balance General consolidado conforme a los criterios contables emitidos por la Comisión y los resultados de dicha entidad se han presentado como operaciones discontinuadas por los

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 18 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Al cierre del ejercicio de 2017 y 2016, la comparación entre el valor contable neto de la inversión y el valor estimado de venta generó una diferencia de (\$364) y (\$3,809), respectivamente, la cual fue registrada disminuyendo en el activo el valor de la inversión contra una disminución del rubro de "Resultado de ejercicios anteriores".

De no haberse aplicado el Criterio Contable Especial autorizado, los importes que se hubieran reconocido y presentado en el Balance General consolidado al 31 de diciembre de 2017 y 2016 en los rubros afectados serían:

2017

Concepto	Cifras Sin Criterio Contable Especial	Cifras Con Criterio Contable Especial	Variación
----------	---------------------------------------	---------------------------------------	-----------

Resultado de ejercicios anteriores	\$39,323	\$38,959	(\$364)
------------------------------------	----------	----------	---------

Resultado neto	17,975	18,339	364
----------------	--------	--------	-----

Total capital contable	86,062	86,062	-
------------------------	--------	--------	---

Total pasivo más capital contable	\$1,056,423	\$1,056,423	\$ -
-----------------------------------	-------------	-------------	------

2016

Concepto	Cifras Sin Criterio Contable Especial	Cifras Con Criterio Contable Especial	Variación
----------	---------------------------------------	---------------------------------------	-----------

Resultado de ejercicios anteriores	\$54,024	\$50,215	(\$3,809)
------------------------------------	----------	----------	-----------

Resultado neto	11,235	15,044	3,809
----------------	--------	--------	-------

Total capital contable	92,787	92,787	-
------------------------	--------	--------	---

Total pasivo más capital contable	\$1,030,435	\$1,030,435	\$ -
-----------------------------------	-------------	-------------	------

Activos, pasivos y resultados discontinuados

Al 31 de diciembre de 2016, los activos discontinuados se integran como sigue:

Activos y Pasivos 2016

Cartera de crédito	\$21,479
--------------------	----------

Inversiones en valores	6,178
------------------------	-------

Disponibilidades	3,519
------------------	-------

Otros activos	2,462
---------------	-------

Inmuebles mobiliario y equipo	862
-------------------------------	-----

Captación tradicional	(26,644)
-----------------------	----------

Préstamos interbancarios	(1,394)
--------------------------	---------

Otras cuentas por pagar	(739)
-------------------------	-------

Obligaciones subordinadas en circulación	(424)
--	-------

Total de Activos de Larga Duración Disponibles para su Venta	\$5,299
--	---------

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los resultados discontinuados se integran como sigue:

Resultados 2017 2016

Ingresos por intereses	\$283	\$1,077
------------------------	-------	---------

Gastos por intereses	(22)	(81)
----------------------	------	------

Margen financiero	261	996
-------------------	-----	-----

Estimación preventiva para riesgos crediticios		-	33
--	--	---	----

Margen financiero ajustado	261	1,029
----------------------------	-----	-------

Ingresos no financieros	59	259
-------------------------	----	-----

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 19 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Gastos no financieros(195) (887)		
Resultado de la operación	125	401
Impuestos a la utilidad(36) (158)		
Resultado neto\$89\$243		

## Resultado integral

Es la modificación del capital contable durante el período por conceptos que no son distribuciones ni movimientos del capital contribuido; se integra por el resultado neto del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período, las cuales, de acuerdo con los criterios definidos por la Comisión, se presentan directamente en el capital contable sin afectar el estado de resultados. En 2017 y 2016, el resultado integral está representado por el resultado neto; el resultado por valuación de títulos disponibles para la venta; los efectos de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión; remediones por beneficios a los empleados, el efecto acumulado por conversión, modificación en la normatividad de la calificación de la cartera de consumo, intereses de obligaciones subordinadas y el resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.

## 4 - PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas contables de la Tenedora están de acuerdo con los criterios contables prescritos por la Comisión, los cuales se incluyen en las "Disposiciones de Carácter General aplicables a Instituciones de Crédito (las Disposiciones), en sus circulares, así como en los oficios generales y particulares que ha emitido para tal efecto, las cuales requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y para efectuar las revelaciones que se requiere presentar en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el criterio contable A-1 "Esquema básico del conjunto de criterios contables aplicables a Instituciones de Crédito" de la Comisión, la contabilidad de las instituciones se ajustará a las Normas de Información Financiera (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), excepto cuando a juicio de la Comisión sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las Instituciones de Crédito realizan operaciones especializadas.

### Cambios en políticas contables

#### A.NIF D-3 Beneficios a los empleados

El 31 de diciembre de 2015, la Comisión publicó una resolución que modifica las Disposiciones en lo que corresponde a la aplicación de la NIF D-3 Beneficios a los empleados. Esta disposición tiene como objetivo dar a conocer los artículos transitorios en los que se señalan las opciones que tienen las instituciones para reconocer los efectos contables de la entrada en vigor de la nueva NIF.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 20 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

En virtud de lo antes mencionado, la Tenedora tomó la opción establecida en el artículo tercero transitorio de reconocer progresivamente en el capital contable los cambios por reformulación referidos en la NIF D-3, emitida por el CINIF, que entró en vigor el 1 de enero de 2016, lo cual fue informado oportunamente a la Comisión conforme a los plazos establecidos en las Disposiciones.

El reconocimiento de los saldos señalados en la NIF D-3, inició en el ejercicio 2016 reconociendo el 20% de los saldos en dicho año y un 20% adicional en cada uno de los años subsecuentes, hasta llegar al 100% en un periodo máximo de 5 años.

Los montos totales a reconocer se determinaron utilizando la tasa de descuento de Bonos corporativos para la valuación a mercado, de la Obligación por Beneficios Definidos conforme a la nueva NIF D-3, en los términos siguientes:

I.El saldo de modificaciones al plan aún no reconocido, se reconoce de manera progresiva, registrando un 20% durante el año 2017 y se afecta el concepto de resultado de ejercicios anteriores, utilizando como contrapartida en la cuenta "Provisión para beneficios a los empleados", correspondiente al concepto de pasivo "Acreedores diversos y otras cuentas por pagar", como sigue:

Tasa de descuentoSaldo total por aplicarAplicación del 20% anualReconocimiento gradual al 31 de diciembre de 2017  
Bonos Corporativos\$183\$37 \$74

II.En el caso del saldo acumulado de ganancias o pérdidas del plan pendiente de reconocer (enfoque del corredor) se reconoce de manera progresiva, registrando un 20% durante el año 2017, incrementando la cuenta "Provisión para beneficios a los empleados", correspondiente al concepto de pasivo "Acreedores diversos y otras cuentas por pagar", y se utiliza como contrapartida el concepto de "Remediones por beneficios definidos a los empleados" del rubro "Capital ganado", como sigue:

Tasa de descuentoSaldo total por aplicarAplicación del 20% anualReconocimiento gradual al 31 de diciembre de 2017  
Bonos Corporativos\$2,729\$546\$1,092

La aplicación del 20% anual se reconoce mensualmente de manera proporcional.

Los importes que se hubieran reconocido y presentado en el balance general consolidado al 31 de diciembre de 2017 de no haberse aplicado la opción antes señalada en los rubros afectados son:

Concepto	Importe
Otros activos a corto y largo plazo (1)	(\$1,666)
Total de activo	1,054,676
Resultado de ejercicios anteriores	38,849
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(2,580)
Total capital contable	84,315
Total pasivo más capital contable	\$1,054,676

(1)En este rubro se netea la cuenta de "Provisión para beneficios a los empleados" para mostrar el "Activo neto por beneficios definidos" originado por los pagos anticipados realizados por la Tenedora.

B.Mejoras a las NIF

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 21 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

i. Mejoras a las NIF 2017 - Se emitieron las siguientes mejoras con vigor a partir del 1 de enero de 2017, que podrían generar cambios contables.

Las mejoras consisten en precisar los alcances y definiciones de estas NIF para indicar con mayor claridad su aplicación y tratamiento contable.

NIF B-7, Adquisiciones de negocios - Se indica que el reconocimiento del cambio a esta NIF vigente a partir de enero 2016 se debe hacer en forma prospectiva y no en forma retrospectiva como se había indicado previamente. Dicho cambio establece que no es del alcance de la NIF B-7 las adquisiciones de entidades bajo control común, independientemente de cómo se haya determinado el monto de la contraprestación.

NIF B-13, Hechos posteriores a la fecha de los estados financieros - Si a la fecha de autorización para la emisión de los estados financieros se logra un convenio para mantener los pagos a largo plazo de un pasivo contratado con dichas condiciones de pago y en el que se ha caído en incumplimiento, se permite la clasificación de dicho pasivo como partida de largo plazo a la fecha de los estados financieros, permitiendo su aplicación anticipada para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

NIF C-11, Capital contable - Establece que los gastos de registro en una bolsa de valores de acciones de una entidad que a la fecha de dicho registro ya estaban en propiedad de inversionistas y por las que la entidad emisora ya había recibido los fondos correspondientes deben reconocerse en la utilidad o pérdida neta en el momento de su devengación, al considerar que no hubo una transacción de capital. Asimismo aclara que cualquier gasto incurrido en la recolocación de acciones recompradas debe reconocerse como una disminución del capital emitido y colocado.

NIF D-3, Beneficios a los empleados - Se modifica para establecer, como principio básico, que la tasa de descuento a utilizar en la determinación del valor presente de los pasivos laborales a largo plazo debe ser una tasa de mercado libre de, o con muy bajo, riesgo crediticio, que represente el valor del dinero en el tiempo; consecuentemente, se podría utilizar, en forma indistinta, ya sea la tasa de mercado de bonos gubernamentales o la tasa de mercado de bonos corporativos de alta calidad en términos absolutos en un mercado profundo, siempre que ésta última cumpla con los requisitos establecidos en el Apéndice B-Guías de aplicación, B1-Guía para la identificación de emisiones de bonos corporativos de alta calidad en términos absolutos en un mercado profundo. Se permite su aplicación anticipada.

ii. Mejoras a las NIF 2017 - Se emitieron las siguientes mejoras con vigor a partir del 1 de enero de 2017, que no generan cambios contables:

NIF C-3, Cuentas por cobrar

Boletín C-15, Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición

Al 31 de diciembre de 2017, la Tenedora no tuvo efectos de estas mejoras a las normas en su información financiera consolidada.

Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera

El reconocimiento de la inflación se realiza de acuerdo con la NIF B-10, "Efectos de la inflación", la cual considera dos tipos de entornos económicos: a) inflacionario, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es igual o superior al 26%, caso en el cual requiere el reconocimiento de los efectos de la inflación, y b) no inflacionario, cuando en el mismo período la inflación es menor al 26%; en este último caso, no se deben reconocer los efectos de la inflación en los estados financieros.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 22 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Dado que la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores a 2017 y 2016 fue de 9.97% y 10.39%, respectivamente, el entorno económico para ambos años califica como no inflacionario, sin embargo, los activos, pasivos y capital contable al 31 de diciembre de 2017 y 2016 incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

Los porcentajes de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2017 y 2016 fueron del 6.68% y 3.38%, respectivamente.

## Disponibilidades

Se registran a su valor nominal, excepto por lo referente a metales amonedados, los cuales se valúan a su valor razonable al cierre del ejercicio. Las disponibilidades en moneda extranjera se valúan al tipo de cambio FIX publicado por Banco de México al cierre del ejercicio.

## Títulos para negociar

Son aquellos valores que la Tenedora tiene en posición propia, adquiridos con la intención de enajenarlos, obteniendo ganancias derivadas de las diferencias en precios que resulten de las operaciones de compraventa en el corto plazo que realiza la Tenedora como participante en el mercado.

Al momento de su adquisición, se reconocen inicialmente a su valor razonable, el cual incluye, en su caso, el descuento o sobreprecio.

Se valúan con base en su valor razonable determinado por un proveedor de precios, la valuación incluye tanto el componente de capital, como los intereses devengados.

El resultado por valuación de los títulos para negociar se reconoce en los resultados del ejercicio.

## Títulos disponibles para la venta

Son aquellos títulos de deuda e instrumentos de patrimonio neto, que se adquieren con una intención que no está orientada a obtener ganancias derivadas de las diferencias en precios que resulten de operaciones de compraventa en el corto plazo y, en el caso de títulos de deuda, tampoco se tiene la intención ni la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento, por lo tanto, representa una categoría residual, es decir, se adquieren con una intención distinta a la de los títulos para negociar o conservados a su vencimiento respectivamente.

Se valúan de la misma forma que los títulos para negociar, reconociendo el resultado por valuación en otras partidas del resultado integral dentro del capital contable.

Si, en un periodo posterior, el valor razonable de un título de deuda clasificado como disponible para la venta se incrementó y dicho efecto por reversión del deterioro puede estar relacionado objetivamente con un evento que ocurra después de que el deterioro fue reconocido en los resultados del ejercicio, la pérdida por deterioro deberá revertirse en los resultados del ejercicio.

La pérdida por deterioro reconocida en los resultados del ejercicio de un instrumento de patrimonio neto clasificado como disponible para la venta, no deberá revertirse.



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 23 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

## Títulos conservados a vencimiento

Son aquellos títulos de deuda, cuyos pagos son fijos o determinables y con vencimiento fijo, adquiridos por la Tenedora y con respecto a los cuales se tiene tanto la intención como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento.

Se registran inicialmente a su valor razonable y se valúan a su costo amortizado, lo cual implica que la amortización del premio o descuento (incluido, en su caso, en el valor razonable al que se reconocieron inicialmente), forman parte de los intereses devengados.

## Normas generales de valuación

El resultado por valuación de los títulos para negociar enajenados, previamente reconocido en los resultados del ejercicio, se reclasifica como parte del resultado por compraventa en la fecha de la venta. Asimismo, el resultado por valuación acumulado de los títulos disponibles para la venta enajenados, reconocido en el resultado integral dentro del capital contable, se reclasifica a los resultados del ejercicio como parte del resultado por compraventa en la fecha de la venta.

Los intereses devengados de los títulos de deuda se determinan conforme al método de interés efectivo y se reconocen en la categoría que corresponda dentro del rubro de inversiones en valores en los resultados del ejercicio.

Los dividendos de los instrumentos de patrimonio neto se reconocen en la categoría que corresponda dentro del rubro de inversiones en valores en los resultados del ejercicio, en el momento en que se genere el derecho a recibir el pago de los mismos.

La utilidad o pérdida en cambios proveniente de las inversiones en valores denominadas en moneda extranjera se reconoce en los resultados del ejercicio.

Se pueden efectuar reclasificaciones de la categoría de títulos conservados a vencimiento hacia disponibles para la venta, siempre y cuando no se cuente con la intención o capacidad de mantenerlos hasta el vencimiento. En caso de reclasificaciones hacia la categoría de títulos conservados a vencimiento, o de títulos para negociar hacia disponibles para la venta, se podrán efectuar ante circunstancias extraordinarias como por falta de liquidez en el mercado o que no exista un mercado activo para el mismo, entre otras, las cuales serán evaluadas y en su caso validadas mediante autorización expresa de la Comisión.

El resultado por valuación correspondiente a la fecha de reclasificación, en caso de efectuar la reclasificación de la categoría de títulos conservados a vencimiento hacia disponibles para la venta, se reconoce en el resultado integral dentro del capital contable.

Cuando se autorice la reclasificación de títulos de deuda desde la categoría de Títulos disponibles para la venta a la de Conservados a vencimiento, el resultado por valuación correspondiente a la fecha de la transferencia se continúa reportando en el capital contable de la Tenedora, y se amortiza con base en la vida remanente de dicho título.

Tratándose de las reclasificaciones que en su caso se hayan autorizado de la categoría de Títulos para negociar hacia cualquier otra, el resultado por valuación a la fecha de la reclasificación ya está reconocido en los resultados del ejercicio.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 24 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Se reconoce una pérdida por deterioro de un título contra los resultados del ejercicio, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido posteriormente al reconocimiento inicial del título, mismos que hayan tenido un impacto sobre sus flujos de efectivo futuros estimados que pueda ser determinado de manera confiable, el efecto del reconocimiento del deterioro de títulos se muestra en la Nota 6.

La pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte contra los resultados del ejercicio si, en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y dicha disminución está relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que el deterioro haya sido reconocido.

La Tenedora evalúa periódicamente si sus Títulos disponibles para la venta y Títulos conservados a vencimiento presentan deterioro, a través de un modelo de evaluación a la fecha de presentación del balance general trimestral o cuando existen indicios de que un título se ha deteriorado.

Se considera que un título está deteriorado y, por lo tanto, que se incurre en una pérdida por deterioro, si y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de un conjunto de eventos que ocurrieron posteriormente al reconocimiento inicial del valor del título, mismos que tuvieron un impacto sobre sus flujos de efectivo futuros estimados que pueden ser determinado de manera confiable.

Estos eventos pueden ser, entre otros: dificultades financieras significativas del emisor; probabilidad de que el emisor sea declarado en concurso mercantil u otra reorganización financiera; incumplimiento de cláusulas contractuales como incumplimiento de pago de intereses o principal; desaparición de un mercado activo para el título debido a dificultades financieras; disminución en la calificación crediticia considerada y disminución sostenida en el precio de cotización de la emisión, en combinación con información adicional.

Adicionalmente a los eventos mencionados anteriormente, la evidencia objetiva del deterioro para un instrumento de patrimonio neto incluye información sobre los cambios significativos con un efecto adverso que haya tenido lugar en el entorno tecnológico, de mercado, económico o legal, en el que opere el emisor, e indica que es probable que el costo de la inversión en el instrumento de patrimonio neto no sea recuperable.

Los eventos considerados por el modelo se dividen en:

- a) Información que la Tenedora tiene del título (incumplimiento a las cláusulas del contrato, problemas financieros, económicos o legales).
- b) Información que la Tenedora tiene del emisor (probabilidad de quiebra o concurso mercantil, probabilidad de reorganización financiera y problemas financieros del emisor).
- c) Información que el mercado tiene del título (la calificación que asignan las agencias autorizadas por la Comisión).
- d) Información que el mercado tiene del emisor (la calificación que asignan las agencias autorizadas por la Comisión).

El modelo de evaluación que emplea la Tenedora para determinar el deterioro tiene incorporados los eventos antes descritos, los cuales incorpora de manera ponderada de acuerdo a su importancia en la evaluación del deterioro y les asigna una calificación de acuerdo al porcentaje de severidad con que se estima afecten la recuperación de la inversión. De la misma forma, incorpora la existencia de garantías, lo cual contribuye a la disminución de la pérdida por deterioro.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 25 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Las inversiones respecto de las cuales se ha reconocido deterioro siguen siendo analizadas cada trimestre con la finalidad de identificar posibles recuperaciones en su valor, y en su caso revertir la pérdida reconocida, la cual se revierte en los resultados del ejercicio que se identifica su recuperación.

## Operaciones de reporto

Es una operación por medio de la cual el reportador adquiere por una suma de dinero la propiedad de títulos de crédito y se obliga a transferir al reportado la propiedad de otros tantos títulos de la misma especie, en el plazo convenido y contra reembolso del mismo precio más un premio. El premio queda en beneficio del reportador, salvo pacto en contrario.

Las operaciones de reporto se registran atendiendo a su sustancia económica, la cual es la de un financiamiento con colateral, en donde la Tenedora actuando como reportadora entrega efectivo como financiamiento, a cambio de obtener activos financieros que sirvan como protección en caso de incumplimiento.

En la fecha de contratación de la operación de reporto, actuando la Tenedora como reportada, se reconoce la entrada del efectivo o bien, una cuenta liquidadora deudora, así como una cuenta por pagar a su valor razonable, inicialmente al precio pactado, lo cual representa la obligación de restituir dicho efectivo a la reportadora. La cuenta por pagar se valúa posteriormente durante la vida del reporto a su costo amortizado, mediante el reconocimiento del interés por reporto de acuerdo al método de interés efectivo en los resultados del ejercicio.

En relación con el colateral otorgado, la Tenedora reclasifica el activo financiero en su balance general consolidado como restringido, valuándose conforme a los criterios anteriormente descritos en esta Nota, hasta el vencimiento del reporto.

Actuando la Tenedora como reportadora, en la fecha de contratación de la operación de reporto se reconoce la salida de disponibilidades o bien una cuenta liquidadora acreedora, registrando una cuenta por cobrar a su valor razonable, inicialmente al precio pactado, la cual representa el derecho a recuperar el efectivo entregado. La cuenta por cobrar se valúa posteriormente durante la vida del reporto a su costo amortizado, mediante el reconocimiento del interés por reporto de acuerdo al método de interés efectivo en los resultados del ejercicio.

En relación con el colateral recibido, la Tenedora reconoce el colateral recibido en cuentas de orden, hasta el vencimiento del reporto, siguiendo para su valuación los lineamientos establecidos en el criterio B-9 "Custodia y administración de bienes" emitido por la Comisión.

## Operaciones con instrumentos financieros derivados

La Tenedora podrá llevar a cabo dos tipos de operaciones:

De cobertura de una posición abierta de riesgo: consiste en comprar o vender instrumentos financieros derivados con el objeto de mitigar el riesgo de una transacción o conjunto de transacciones.

Con fines de negociación: consiste en la posición que asume la Tenedora como participante en el mercado con propósito diferente al de cubrir posiciones abiertas de riesgo.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados, se presentan en el activo o en

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 26 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

el pasivo, según corresponda, en el rubro de "Derivados", segregando los derivados para fines de negociación y para fines de cobertura.

Dentro de las políticas y normatividad interna de la Tenedora se contempla que para celebrar operaciones con productos derivados, es requisito la calificación y en su caso determinación de líneas de exposición de riesgo por cada una de las contrapartes del Sistema Financiero que han sido autorizadas por Banco de México para la celebración de este tipo de operaciones. En cuanto a clientes corporativos, se exige antes de la realización de estas operaciones, el otorgamiento de una línea de crédito pre autorizada por el Comité Nacional de Crédito o la constitución de garantías de fácil realización, vía un contrato de caución bursátil. En cuanto a pequeñas y medianas empresas, así como personas físicas, las operaciones se realizan a través de la constitución de garantías líquidas en contratos de caución bursátil.

El reconocimiento o cancelación de los activos y/o pasivos provenientes de operaciones con instrumentos financieros derivados, se realiza en la fecha en que se concerta la operación, independientemente de la fecha de liquidación o entrega del bien.

## Contratos adelantados y futuros

Los contratos adelantados y futuros con fines de negociación, son aquellos mediante los cuales se establece una obligación para comprar o vender un activo financiero o subyacente a una fecha futura, en una cantidad, calidad y precios preestablecidos en el contrato. Los contratos adelantados como los futuros son registrados inicialmente por la Tenedora en el balance general como un activo y un pasivo a su valor razonable, el cual está representado por el precio pactado en el contrato, con el fin de reconocer el derecho y la obligación de recibir y/o entregar el subyacente; así como el derecho y la obligación de recibir y/o entregar el efectivo equivalente al subyacente objeto del contrato.

Los derivados se presentan en un rubro específico del activo o del pasivo, dependiendo si el valor razonable (como consecuencia de los derechos y/u obligaciones que establezcan) corresponde a un saldo deudor o un saldo acreedor, respectivamente. Dichos saldos deudores o acreedores en el balance general son compensados si la Tenedora tiene el derecho contractual de compensar los importes reconocidos, la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y cancelar el pasivo, simultáneamente.

En el caso de ser operaciones con fines de negociación, su saldo representa la diferencia entre el valor razonable del contrato y el precio "forward" estipulado en el mismo.

## Contratos de Opciones

Las opciones son contratos que, mediante el pago de una prima, otorgan el derecho mas no la obligación, de comprar o vender un activo financiero o subyacente a un precio determinado denominado precio de ejercicio, en una fecha o período establecidos.

Por los derechos que otorgan, las opciones se dividen en: opciones de compra (calls) y de venta (puts). Ambas pueden usarse como instrumentos de negociación o cobertura.

Las opciones se pueden ejercer en una fecha definida o dentro de un período de tiempo determinado; el precio de ejercicio es el que se pacta en la opción, y que se ejercerá en caso de que sea conveniente para el comprador de la opción. El instrumento sobre el que se fija dicho precio es el valor de referencia o subyacente.

La prima es el precio que paga el tenedor al emisor por los derechos que confiere la

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 27 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

opción.

El tenedor de una opción de compra tiene el derecho, pero no la obligación, de comprar al emisor un determinado activo financiero o subyacente, a un precio fijo (precio de ejercicio), dentro de un plazo determinado.

El tenedor de una opción de venta tiene el derecho, pero no la obligación de vender un determinado activo financiero o subyacente, a un precio fijo (precio de ejercicio), dentro de un plazo determinado.

La prima de la opción se registra como activo o pasivo por la Tenedora en la fecha en que se celebra la operación. Las fluctuaciones que se deriven de la valuación a mercado de la prima de la opción se reconocen afectando el rubro del estado de resultados consolidado "Resultado por intermediación", y la cuenta del balance general consolidado correspondiente.

Swaps

Son contratos entre dos partes, mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar una serie de flujos de efectivo, por un período de tiempo determinado y en fechas preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia.

Se registran a valor razonable el cual corresponde al monto neto entre la parte activa y pasiva por los derechos y obligaciones reconocidas del contrato pactado, subsecuentemente se valúan a valor razonable, valuando a valor presente los flujos futuros a recibir o a entregar de acuerdo a la proyección de tasas futuras implícitas por aplicar, descontando la tasa de interés de mercado en la fecha de valuación con curvas proporcionadas por el proveedor de precios, el resultado de dicha valuación se registra en los resultados del ejercicio.

En cuanto a las operaciones de cobertura de riesgos, la Administración mantiene la política de proteger el balance general de la Tenedora, anticipándose a los movimientos en las tasas de interés y tipos de cambio, protegiendo así el capital de los accionistas.

Para los instrumentos financieros derivados considerados de cobertura, la Tenedora aplica en todos los casos el método de cobertura de flujos de efectivo y para la medición de la efectividad utiliza el método de compensación acumulado; ambos métodos aprobados por la normatividad contable vigente. En caso de presentarse ineffectividad en las coberturas, ésta es reconocida en los resultados del ejercicio.

La Tenedora documenta las operaciones de cobertura desde la fecha en que los derivados son designados como de cobertura. La documentación se realiza mediante la elaboración de un expediente para cada operación, dejando la evidencia conforme a lo requerido en el párrafo 72 del criterio B-5 "Derivados y operaciones de Cobertura" (B5) emitido por la Comisión, que establece las condiciones para el uso de la contabilidad de coberturas.

Con base en lo anterior, la Tenedora reconoce y documenta sus operaciones de cobertura de flujo de efectivo bajo las siguientes directrices:

a. La porción efectiva de las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura se reconoce dentro de la cuenta de "Resultado integral" en el capital contable en el rubro de resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo utilizando una cuenta de activo o pasivo denominada "Derivados" como contra-cuenta,

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 28 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

según corresponda dentro del activo o pasivo circulante. La porción determinada como inefectiva se mide mediante la realización de las pruebas retrospectivas, y cuando éstas resultan en una sobre-cobertura (over-hedging) se reconoce inmediatamente en los resultados del período dentro del resultado por intermediación.

b.El componente de cobertura efectivo reconocido en el capital contable asociado con la partida cubierta se ajusta para igualar el monto menor (en términos absolutos) de entre los siguientes conceptos:

- i.La ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura desde el inicio de la misma.
- ii.El cambio acumulado en el valor razonable (valor presente) de los flujos de efectivo futuros esperados de la partida cubierta desde el inicio de la cobertura.

## Técnicas de valuación

Dado que los productos derivados operados por la Tenedora son considerados como convencionales (Plain Vanilla), se utilizan los modelos de valuación estándar contenidos en los sistemas de operación de derivados y administración de riesgos de la Tenedora.

Todos los modelos de valuación utilizados por la Tenedora tienen como resultado el valor razonable de las operaciones y son calibrados periódicamente, asimismo, son auditados por terceros independientes.

La valuación de las posiciones se lleva a cabo de manera diaria y los insumos utilizados por los sistemas de operación y de administración de riesgos son generados por un proveedor de precios, el cual genera estas curvas en función de las condiciones diarias de los mercados.

Los métodos de valuación se basan en los principios aceptados y comúnmente usados por el mercado. Actualmente, los derivados se valúan mediante el método de Valor Presente de los Flujos, a excepción de las opciones. Este método consiste en estimar los flujos futuros de los derivados, usando la diferencia entre el nivel fijo del derivado y las curvas forward del mercado a la fecha de la valuación, para después descontar dichos flujos y traerlos a valor presente. Las opciones se valúan bajo el método Black and Scholes; el cual, adicionalmente al valor presente de los flujos, involucra la volatilidad y la probabilidad de ocurrencia para el cálculo de la prima. Una vez obtenido el valor de mercado de la opción, éste se compara contra la prima original devengada a la fecha de la valuación.

## Cancelación de contabilidad de coberturas

Una relación de cobertura de flujo de efectivo se cancela cuando:

- 1.El instrumento de cobertura expira o es vendido, terminado o ejercido;
- 2.La cobertura no cumple con los requisitos de documentación, evaluación y medición de efectividad;
- 3.Se prevé que la transacción pronosticada no ocurrirá;
- 4.Se revoca la designación de cobertura.

Para los casos 1 y 2, la ganancia o pérdida reconocida en utilidad integral permanece

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 29/ 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

en dicha cuenta hasta que la transacción pronosticada ocurra. Para el caso 3, la ganancia o pérdida reconocida en utilidad integral deberá ser reclasificada a resultados de manera inmediata; y para el caso 4, si la cobertura es sobre una transacción pronosticada, la pérdida o ganancia reconocida en utilidad integral deberá permanecer en dicha cuenta hasta que se materialice la transacción pronosticada. En caso contrario, deberá ser reclasificada a los resultados del ejercicio de manera inmediata.

Una relación de cobertura de valor razonable se cancela cuando:

- 1.El instrumento de cobertura expira o es vencido, terminado o ejercido;
- 2.La cobertura no cumple con las requisitos de documentación, evaluación y medición de efectividad;
- 3.Se revoca la designación de cobertura.

Cualquier ajuste al resultado por el ajuste la valuación de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, deberá amortizarse en los resultados del periodo. La amortización empieza tan pronto como surge el ajuste, y en ningún caso después de que la partida cubierta deje de ser ajustada por cambios en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto. El ajuste deberá ser amortizado completamente a la fecha de vencimiento de la partida cubierta.

## Estrategias de Operación

### Negociación

La Tenedora participa en el mercado de derivados con fines de negociación y las exposiciones a riesgo generadas computan dentro de su límite global de Valor en Riesgo (VaR).

La estrategia de negociación se pone a consideración de manera semanal del Comité de Tesorería de la Tenedora, el cual analiza los riesgos vigentes y posteriormente decide en consecuencia.

La estrategia de negociación se lleva a cabo según los niveles de mercado y las expectativas de movimiento del mismo, aprovechando las circunstancias para obtener beneficio por intermediación, margen y volatilidad. Cada estrategia de negociación se pone a consideración del Comité de Tesorería de manera semanal, el cual analiza los riesgos vigentes y posteriormente decide sobre el procedimiento de la misma.

### Cobertura

La estrategia de cobertura generalmente se determina de manera anual y cada vez que las condiciones de mercado lo demanden. Las estrategias de cobertura son puestas a consideración del Comité de Políticas de Riesgo.

Las operaciones de cobertura cumplen con la normatividad aplicable por el criterio B-5 "Derivados y Operaciones de Cobertura" de la Comisión. Esto implica entre otras cosas que la efectividad de la cobertura sea evaluada tanto de manera prospectiva (previo a su concertación) como de manera retrospectiva (posterior a su concertación). Estas pruebas deben realizarse de manera mensual.

La estrategia de cobertura generalmente se determina de manera anual y se modifica cada vez que las condiciones de mercado lo demandan. Las coberturas son utilizadas bajo el objetivo de reducir riesgos por movimientos cambiarios, utilizando tanto forwards de tipo de cambio como swaps de moneda, así como de tasas de interés, mediante el uso de swaps de tasa de interés. Lo anterior con la finalidad de fijar las tasas de la deuda emitida por la Tenedora, asegurando el cumplimiento del pago de los intereses de la

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 30 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

misma; así como tomar inversiones que generen mayor valor para los clientes. La estrategia principal es asegurar tanto los ingresos como egresos futuros de la Tenedora, maximizando los beneficios para la misma.

Los derivados contratados con fines de cobertura pueden ser reclasificados total o parcialmente debido a ineficiencias en la cobertura, vencimiento o venta de la posición primaria.

## Contingencias

Para participar en el mercado de derivados, la Tenedora se obliga bajo contrato a la entrega puntual de su información financiera y al cumplimiento de leyes, reglamentos y disposiciones aplicables, así como a notificar por escrito a las contrapartes afectadas en caso de que exista algún evento que sea considerado como una causa de terminación anticipada, lo cual pudiera dar origen a una contingencia crediticia. Las anteriores son, entre otras, las siguientes: si se iniciara un procedimiento de quiebra, suspensión de pagos, reestructuración, intervención, liquidación, disolución u otros procedimientos similares o equivalentes, judiciales o extra judiciales que afecten a la Tenedora; si las declaraciones estipuladas en el contrato correspondiente resultaren incorrectas; si hubiera, por parte de la Tenedora, algún incumplimiento de obligaciones y/o pagos; si se cayera en incumplimiento de contrato; si la Tenedora se consolidara o fusionara con otra entidad, transfiriendo una parte substancial de sus activos; si las garantías convenidas para el incumplimiento de sus obligaciones no fueran entregadas, fueran de alguna manera caducadas o disminuyeran su valor; si la Tenedora estuviera en situación de insolvencia, disminución de calidad crediticia, o cayera en ilegalidad por cambios en la legislación fiscal o legal; si existiera alguna sentencia, procedimiento o embargo contra la Tenedora que pudiera afectar en forma significativa la capacidad de cumplimiento puntual con sus obligaciones; o incurriera en un incumplimiento generalizado de obligaciones. Cada causa de terminación anticipada queda sujeta a consideración y juicio de la contraparte, para determinar su importancia y sustancialidad sobre la capacidad de cumplimiento de la Tenedora.

Actualmente, no se han presentado situaciones de contingencia.

## Derivados implícitos

Los derivados implícitos son aquellos componentes de un contrato que en forma explícita no pretende originar un instrumento financiero derivado por sí mismo, pero que los riesgos implícitos generados o cubiertos por esos componentes difieren en sus características económicas y riesgos de los de dicho contrato y consecuentemente, resultan en un comportamiento y características similares a los que presenta un instrumento derivado común.

Los derivados implícitos identificados son segregados del contrato anfitrión para efectos de valuación y reciben el tratamiento contable de un derivado cuando cumple con las características establecidas en el criterio B-5, salvo que el derivado implícito esté denominado en una moneda que es comúnmente usada en contratos para comprar o vender partidas no financieras en el ambiente económico en el que la transacción se lleva a cabo, en este caso no se requiere que el derivado sea segregado. Los principales derivados implícitos que ha reconocido la Tenedora hasta antes de enero del

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 31 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

2011 provienen de contratos de prestación de servicios y de arrendamiento establecidos en USD.

Cartera de crédito

Representa el saldo de los montos efectivamente entregados a los acreditados más los intereses devengados no cobrados, menos los intereses cobrados por anticipado. La estimación preventiva para riesgos crediticios se presenta deduciendo los saldos de la cartera.

El saldo insoluto de los créditos se registra como cartera vencida de la siguiente manera:

- Los créditos con amortización única al vencimiento de principal e intereses, a los 30 días naturales en que ocurra el vencimiento.
- En el caso de créditos con amortización única de principal al vencimiento, pero con pago de intereses periódicos, el total del principal e intereses a los 30 y 90 días naturales de vencido, respectivamente.
- Los créditos cuya amortización de principal e intereses hayan sido pactados en pagos periódicos parciales, a los 90 días naturales de vencida la primera amortización.
- En el caso de créditos revolventes, cuando no se haya realizado el pago de dos períodos de facturación o tengan 60 o más días de vencidos.
- En el caso de los sobregiros en las cuentas de cheques de los clientes, se consideran como cartera vencida en el momento en que se presente el sobregiro.

Los intereses se reconocen como ingresos en el momento en que se devengan. La acumulación de intereses se suspende al momento en que el crédito se traspassa a cartera vencida.

Las comisiones cobradas por el otorgamiento inicial, reestructura y renovación de créditos, se registran como un crédito diferido, el cual se amortiza contra los resultados del ejercicio como un ingreso por intereses, bajo el método de línea recta durante la vida del crédito, excepto las que se originan por créditos revolventes que son amortizadas en un período de 12 meses.

En el caso de comisiones cobradas por concepto de anualidad de tarjeta de crédito, ya sea la primera anualidad o subsecuentes por concepto de renovación, se reconocen como un crédito diferido y se amortizan en un período de 12 meses contra los resultados del ejercicio en el citado rubro de comisiones y tarifas cobradas.

Los costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial, reestructura y renovación del crédito, se reconocen como un cargo diferido, el cual se amortiza contra los resultados del ejercicio como un gasto por intereses, durante la vida del crédito, excepto las que se originan por créditos revolventes y por el otorgamiento de tarjetas de crédito, los cuales se amortizan en un período de 12 meses.

Los créditos vencidos reestructurados no se consideran como cartera vigente sino hasta el momento en que existe evidencia del pago sostenido, el cual se considera cuando la Tenedora recibe el cobro sin retraso y en su totalidad de tres amortizaciones consecutivas, o bien, el cobro de una exhibición en los casos en que la amortización cubra períodos mayores a 60 días.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 32 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Los créditos reestructurados o renovados con pago único de principal al vencimiento, con independencia de si el pago de intereses es periódico o al vencimiento, se considera que existe pago sostenido del crédito cuando, el acreditado haya cubierto al menos el 20% del monto original del crédito al momento de la reestructura o renovación, o bien, se hubiere cubierto el importe de los intereses devengados conforme al esquema de pagos por reestructuración o renovación correspondientes a un plazo de 90 días.

Los intereses devengados durante el período en que el crédito se consideró cartera vencida se reconocen como ingresos en el momento en que se cobran.

El reconocimiento en resultados de los ingresos por intereses se reanuda cuando la cartera deja de ser vencida, lo cual ocurre al liquidarse los saldos pendientes de pago, incluyendo principal, intereses y cualquier otro concepto pendiente.

Los créditos reestructurados son aquellos cuyos términos han sido modificados debido a dificultades financieras de los acreditados, y por lo tanto se ha determinado otorgar alguna concesión a los mismos. Dichas modificaciones pueden incluir reducciones en la tasa de interés, quitas o extensiones en el plazo.

La Tenedora evalúa periódicamente si un crédito vencido debe permanecer en el balance general, o bien, ser castigado. Dicho castigo se realiza cancelando el saldo insoluto del crédito contra la estimación preventiva para riesgos crediticios. La Tenedora puede optar por eliminar de su activo aquellos créditos vencidos que se encuentren provisionados al 100% de acuerdo a los siguientes parámetros:

- Créditos comerciales.- estar en cartera vencida, tener grado de riesgo E, estar reservados al 100%, no estar garantizado por algún fondo.
- Créditos al consumo.- contar con 180 días o más de vencido.
- Créditos a la vivienda.- contar con 270 días o más de vencido.

Estimación preventiva para riesgos crediticios

Modificación a las metodologías de calificación de las carteras de consumo no revolvente e hipotecaria de vivienda.

El 6 de enero 2017 la Comisión publicó una resolución que modifica las Disposiciones en lo que corresponde a las metodologías para la calificación de las carteras de consumo no revolvente e hipotecaria de vivienda, las cuales siguen teniendo un enfoque de pérdida esperada e incorporan información más reciente del desempeño de la industria en sus nuevos factores. El principal cambio en ambas metodologías consiste en que además de contemplar la experiencia crediticia del acreditado con la Institución que otorga el crédito, contemplan también el comportamiento crediticio de dichos acreditados con otras Instituciones de acuerdo a la información de las Sociedades de Información Crediticia. Las nuevas metodologías entraron en vigor el 1 de junio de 2017.

El efecto financiero reconocido por la Tenedora al cierre de junio 2017 derivado de las metodologías modificadas menos las reservas que se tendrían por el saldo de dichas

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 33 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

carteras con las metodologías anteriores de \$1,054. El registro contable de este efecto financiero fue de un incremento a la estimación preventiva de riesgo crediticio por \$1,054 (pasivo), un incremento del impuesto diferido por \$316 (activo) y una disminución al resultado de ejercicios anteriores por \$725 (capital contable).

Aplicación de disposiciones de calificación de cartera

La cartera crediticia se califica conforme a las reglas emitidas por la SHCP y a la metodología establecida por la Comisión.

Las Disposiciones también establecen metodologías generales para la clasificación y constitución de estimaciones preventivas para cada tipo de crédito.

El procedimiento de calificación de cartera crediticia comercial establece que las Instituciones de Crédito apliquen la metodología establecida con información relativa a los trimestres que concluyan en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre de cada año y registren en sus estados financieros las estimaciones preventivas al cierre de cada mes. Asimismo, para los meses posteriores al cierre de cada trimestre, puede aplicarse la calificación correspondiente al crédito de que se trate, que haya sido utilizada al cierre del trimestre inmediato anterior sobre el saldo del adeudo, registrado el último día de los meses mencionados. Las estimaciones preventivas para riesgos crediticios que excedan al importe requerido por la calificación de la cartera se cancelan en la fecha que se efectúa la siguiente calificación trimestral contra los resultados del ejercicio, asimismo, las recuperaciones de cartera crediticia previamente castigada se aplican contra los resultados del ejercicio.

Descripción General de las Metodologías Regulatorias establecidas por la Comisión

Las metodologías regulatorias para calificar la cartera de consumo, hipotecaria de vivienda y la cartera comercial (excluyendo créditos destinados a proyectos de inversión con fuente de pago propia), establecen que la reserva de dichas carteras se determina con en base en la estimación de la pérdida esperada regulatoria de los créditos para los siguientes doce meses.

Dichas metodologías estipulan que en la estimación de dicha pérdida esperada se evalúan la probabilidad de incumplimiento, la severidad de la pérdida y la exposición al incumplimiento, y que el resultado de la multiplicación de estos tres factores es la estimación de la pérdida esperada que es igual al monto de reservas que se requieren constituir para enfrentar el riesgo de crédito.

Dependiendo del tipo de cartera, la probabilidad de incumplimiento, la severidad de la pérdida y la exposición al incumplimiento en las metodologías regulatorias se determinan considerando lo siguiente:

Probabilidad de Incumplimiento

- Consumo no revolvente.- toma en cuenta la morosidad actual, los pagos que se realizan respecto al saldo de los últimos exigibles, las veces que se paga el valor original del bien, el tipo de crédito, el plazo remanente, entre otros.
- Consumo revolvente.- considerando la situación actual y el comportamiento histórico respecto al número de pagos incumplidos, la antigüedad de las cuentas, los pagos que se realizan respecto al saldo, así como el porcentaje de utilización de la línea de crédito autorizada.
- Hipotecaria de vivienda.- toma en cuenta la morosidad actual, máximo número de atrasos en los últimos cuatro periodos, voluntad de pago y el valor de la vivienda respecto al saldo del crédito.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 34 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

•Comercial.- considerando según el tipo de acreditado, los factores de experiencia de pago, experiencia de pago INFONAVIT, evaluación de las agencias calificadoras, riesgo financiero, riesgo socio-económico, fortaleza financiera, riesgo país y de la industria, posicionamiento del mercado, transparencia y estándares y gobierno corporativo.

Severidad de la Pérdida

- Consumo no revolvente.- de acuerdo con el número de pagos incumplidos.
- Consumo revolvente.- de acuerdo con el número de pagos incumplidos.
- Hipotecaria de vivienda.- considera el monto de la subcuenta de la vivienda, seguros de desempleo y la entidad federativa donde fue otorgado el crédito.
- Comercial.- considerando garantías reales financieras y no financieras y garantías personales.

Exposición al Incumplimiento

- Consumo no revolvente.- considera el saldo del crédito a la fecha de la calificación.
- Consumo revolvente.- toma en cuenta el nivel actual de utilización de la línea para estimar en cuanto aumentaría el uso de dicha línea en caso de incumplimiento.
- Hipotecaria de vivienda.- considera el saldo del crédito a la fecha de la calificación.
- Comercial.- para créditos revocables se considera el saldo del crédito a la fecha de la calificación. Para créditos irrevocables se toma en cuenta el nivel actual de utilización de la línea para estimar en cuanto aumentaría el uso de dicha línea en caso de incumplimiento.

La metodología regulatoria establecida por la Comisión para calificar a los deudores de cartera comercial de créditos destinados a proyectos de inversión con fuente de pago propia, establece que la calificación debe realizarse analizando el riesgo de los proyectos en la etapa de construcción y operación evaluando el sobre costo de la obra y los flujos de efectivo del proyecto.

Derechos de cobro adquiridos

Este rubro está representado por el costo de adquisición de los diversos paquetes de activos crediticios adquiridos por la Tenedora, aplicando en cada paquete alguno de los tres métodos de valuación que se describen a continuación:

Método de recuperación de costo.- Las recuperaciones que se realizan sobre los derechos de cobro se aplican contra la cuenta por cobrar hasta agotar su saldo. Las recuperaciones excedentes se reconocen en resultados.

Método de interés.- El importe que resulta de multiplicar el saldo insoluto de los derechos de cobro por la tasa de rendimiento estimada se reconoce en resultados. La diferencia con respecto de los cobros efectivamente realizados disminuyen la cuenta por cobrar.

Método con base en efectivo.- El importe que resulta de multiplicar la tasa de rendimiento estimada por el monto efectivamente cobrado se reconoce en resultados, siempre y cuando éste no sea mayor al que se reconocería bajo el método de interés. La diferencia entre lo reconocido en resultados y el cobro realizado disminuye el saldo de la cuenta por cobrar; una vez que se haya amortizado la totalidad de la inversión inicial, cualquier recuperación posterior se reconocerá en resultados.

En los paquetes de activos crediticios valuados con base en el método de interés, la

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 35 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Tenedora evalúa de manera semestral si la estimación de los flujos de efectivo esperados por los derechos de cobro es altamente efectiva. Por aquellos en los que la estimación de los flujos de efectivo esperados no es altamente efectiva, la Tenedora utiliza el método de recuperación de costo. Se considera que la estimación de los flujos de efectivo esperados es altamente efectiva si el cociente que resulte de dividir la suma de los flujos realmente cobrados entre la suma de los flujos de efectivo esperados, se mantiene en un rango entre 0.8 y 1.25 al momento de la evaluación de dicha efectividad.

Deterioro de activos crediticios.- La Tenedora realiza una evaluación de los flujos de efectivo esperados de manera periódica durante la vigencia de los derechos de cobro, y en caso de que con base en eventos e información determine que dichos flujos de efectivo esperados disminuirán, constituye una estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro contra los resultados del ejercicio, por el importe en que dichos flujos de efectivo esperados sean menores al valor en libros de la cuenta por cobrar.

Operaciones de bursatilización

Mediante las operaciones de bursatilización con transferencia de propiedad, la Tenedora transfiere activos financieros a través de un fideicomiso como vehículo de bursatilización, con la finalidad de que éste último mediante un intermediario emita valores para ser colocados entre el gran público inversionista, los cuales representan el derecho a los rendimientos sobre la cartera bursatilizada y como contraprestación la Tenedora recibe efectivo y una constancia, la cual le otorga el derecho sobre los remanentes del flujo del fideicomiso después de la liquidación de los certificados a sus tenedores. Esta constancia se registra a su valor razonable dentro del rubro de "Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización".

La Tenedora presta servicios de administración de los activos financieros transferidos y reconoce en los resultados del ejercicio los ingresos que derivan de dichos servicios en el momento en que se devengan. Dichos ingresos se presentan en el rubro de "Otros ingresos (egresos) de la operación".

La valuación de los beneficios por recibir en operaciones de bursatilización se presenta en el estado de resultados en el rubro de "Otros ingresos (egresos) de la operación", según corresponda.

Otras cuentas por cobrar y por pagar

La Tenedora elabora un estudio que sirve de base para cuantificar los diferentes eventos futuros que pudieran afectar el importe de las cuentas por cobrar pactadas a más de 90 días, de esta forma determina su porcentaje de irrecuperabilidad y crea su estimación de acuerdo a las Disposiciones. El resto de los saldos de cuentas por cobrar son reservados a los 90 días naturales siguientes a su registro inicial.

Los saldos de las cuentas liquidadoras activas y pasivas representan las operaciones por venta y compra de divisas y valores que se registran el día en que se efectúan, existiendo un plazo hasta de 48 horas para su liquidación.

Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición

La Tenedora mantiene criterios para la identificación y, en su caso, registro de las pérdidas por deterioro o baja de valor para aquellos activos financieros y activos de

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 36 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

larga duración tangibles o intangibles, incluyendo el crédito mercantil.

Bienes adjudicados o recibidos mediante dación en pago, neto

Los bienes adjudicados o recibidos mediante dación en pago se reconocen a su costo o valor razonable deducido de los costos y gastos estrictamente indispensables que se eroguen en su adjudicación, el que sea menor. Por costo se entiende el valor en remate que determina el juez en la sentencia de adjudicación o, en el caso de daciones en pago, el precio convenido entre las partes.

Cuando el valor del activo o de las amortizaciones devengadas o vencidas que dieron origen a la adjudicación, neto de estimaciones, es superior al valor del bien adjudicado, la diferencia se reconoce en los resultados del ejercicio en el rubro de "Otros ingresos (egresos) de la operación".

Cuando el valor del activo o de las amortizaciones devengadas o vencidas que dieron origen a la adjudicación neto de estimaciones es inferior al valor del bien adjudicado, el valor de éste último se ajusta al valor neto del activo.

El valor en libros del bien adjudicado únicamente deberá modificarse en el momento en el que exista evidencia de que el valor razonable es menor al valor en libros que se tiene registrado. Los ajustes resultantes de estas estimaciones afectarán el resultado del ejercicio, en el momento en que ocurran.

Las Disposiciones aplicables a la metodología de valuación de la estimación preventiva para riesgos crediticios mencionadas anteriormente, definen también la metodología de valuación de las reservas por tenencia de bienes adjudicados o recibidos como dación en pago, estableciéndose que se deberán constituir trimestralmente provisiones adicionales que reconozcan las potenciales pérdidas de valor por el paso del tiempo de los bienes adjudicados judicial o extrajudicialmente o recibidos en dación en pago, ya sean bienes muebles o inmuebles, así como los derechos de cobro y las inversiones en valores que se hayan recibido como bienes adjudicados o recibidos en dación en pago, de acuerdo con el procedimiento siguiente:

I. En el caso de los derechos de cobro y bienes muebles, se constituirán las provisiones a que hace referencia el párrafo anterior de acuerdo a lo siguiente:

Reservas para bienes muebles

Tiempo transcurrido a partir de la  
adjudicación o dación en pago (meses) Porcentaje de  
reserva

Hasta 6- %

Más de 6 y hasta 12 10 %

Más de 12 y hasta 18 20 %

Más de 18 y hasta 24 45 %

Más de 24 y hasta 30 60 %

Más de 30 100 %

El monto de reservas a constituir será el resultado de aplicar el porcentaje de reserva que corresponda conforme a la tabla anterior, al valor de los derechos de cobro o al valor de los bienes muebles recibidos en dación en pago o adjudicados, obtenidos de conformidad con los criterios contables definidos por la Comisión.

II. Tratándose de inversiones en valores, deberán valuarse según lo establecido en el criterio B-2 de los criterios contables de la Comisión utilizando estados financieros

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 37 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

auditados anuales y reportes mensuales del emisor.

Una vez valuadas las adjudicaciones o daciones en pago sobre inversiones en valores, deberán constituirse las reservas que resulten de la aplicación de los porcentajes de la tabla contenida en el Numeral I anterior, al valor estimado conforme al párrafo anterior.

III. Tratándose de bienes inmuebles, se constituirán las provisiones de acuerdo con lo siguiente:

Reservas para bienes inmuebles	Tiempo transcurrido a partir de la adjudicación o dación en pago (meses)	Porcentaje de reserva
Hasta 12-	%	
Más de 12 y hasta 24		10%
Más de 24 y hasta 30		15%
Más de 30 y hasta 36		25%
Más de 36 y hasta 42		30%
Más de 42 y hasta 48		35%
Más de 48 y hasta 54		40%
Más de 54 y hasta 60		50%
Más de 60		100%

El monto de reservas a constituir será el resultado de aplicar el porcentaje de reserva que corresponda conforme a la tabla anterior, al valor de adjudicación de los bienes inmuebles obtenido conforme a los criterios contables. En caso de identificar problemas de realización sobre los valores de los bienes inmuebles adjudicados, la Tenedora podría registrar reservas adicionales con base en estimaciones preparadas por su Administración. Al 31 de diciembre de 2017, la Administración no ha identificado indicios de deterioro o problemas de realización de sus bienes adjudicados, consecuentemente, no ha creado reservas adicionales a las constituidas por el porcentaje aplicado en base a los criterios contables.

En caso de que valuaciones posteriores a la adjudicación o dación en pago resulten en el registro contable de una disminución de valor de los derechos de cobro, valores, bienes muebles o inmuebles, los porcentajes de reservas a que hace referencia la tabla anterior, podrán aplicarse sobre dicho valor ajustado.

Inmuebles, mobiliario y equipo

Se registran al costo de adquisición. Los saldos que provienen de adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron utilizando factores derivados del valor de la UDI hasta esa fecha.

La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos determinadas por valuadores independientes.

Inversiones permanentes en acciones

La Tenedora reconoce sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos en las cuales tiene influencia significativa sin tener control o control conjunto, por el método de participación con base en su valor contable de acuerdo con los últimos estados financieros disponibles de estas entidades.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 38 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

## Impuestos a la utilidad

El Impuesto Sobre la Renta (ISR) se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse.

El efecto de todas las partidas antes indicadas se presenta neto en el balance general consolidado en el rubro de "Impuestos y PTU diferidos, neto".

## Activos intangibles

Se reconocen en el balance general consolidado siempre y cuando sean identificables, proporcionen beneficios económicos futuros y se tenga control sobre dichos beneficios. La cantidad amortizable de un activo intangible se asigna sobre una base sistemática durante su vida útil estimada. Los activos intangibles considerados con una vida útil indefinida no se amortizan y su valor se sujeta anualmente a las disposiciones normativas sobre pruebas de deterioro.

## Crédito mercantil

El Crédito mercantil se reconoce por la Tenedora cuando la suma de la contraprestación pagada en la adquisición y la participación de la no controladora, ambos valuados a su valor razonable, es mayor que el monto de los activos netos del negocio adquirido valuados a valor razonable de acuerdo con lo señalado en la NIF B-7 "Adquisiciones de negocios". El Crédito mercantil por considerarse un activo intangible con vida indefinida debe sujetarse a pruebas de deterioro al menos anualmente de acuerdo con las disposiciones del Boletín C-15 "Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición". Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no se han identificado indicios de deterioro en el valor del crédito mercantil.

## Captación tradicional

Los pasivos por captación tradicional, incluidos los pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento, se registran al costo de captación o colocación más los intereses devengados, determinados por los días transcurridos al cierre de cada mes, los cuales se cargan a los resultados del ejercicio conforme se devengan como un gasto por interés.

## Préstamos interbancarios y de otros organismos

Se registran tomando como base el valor contractual de la obligación, reconociendo los intereses en el resultado del ejercicio conforme se devengan. La Tenedora registra en este rubro los préstamos directos de bancos nacionales y extranjeros, préstamos obtenidos a través de subastas de crédito con Banco de México y el financiamiento por fondos de fomento. Asimismo, incluye préstamos por cartera descontada que proviene de los recursos proporcionados por los bancos especializados en financiar actividades económicas, productivas o de desarrollo.

## Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 39 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

estimada razonablemente.  
Obligaciones de carácter laboral

De acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, la Tenedora tiene obligaciones por concepto de indemnizaciones y primas de antigüedad pagaderas a empleados que dejen de prestar sus servicios bajo ciertas circunstancias.

Plan de beneficios definidos

La Tenedora registra el pasivo por primas de antigüedad, pensiones y servicios médicos posteriores al retiro a medida que se devenga, de acuerdo con cálculos actuariales independientes basados en el método de crédito unitario proyectado, utilizando tasas de interés nominales. Por lo tanto, se está reconociendo el pasivo que a valor presente, se estima cubrirá la obligación por beneficios proyectados a la fecha estimada de retiro del conjunto de empleados que laboran en la Tenedora, así como la obligación derivada del personal jubilado.

Derivado de la entrada en vigor de la Nueva NIF D-3, la Tenedora tomó la opción establecida en el artículo tercero transitorio publicado por la Comisión para reconocer progresivamente en el capital contable los cambios por reformulación referidos en la NIF D-3. De esta forma la Tenedora reconoce progresivamente en un periodo de 5 años, a partir del año 2016, el saldo inicial de ganancias o pérdidas actuariales en Otros Resultados Integrales, así como, el saldo inicial de las mejoras al plan en Utilidades Retenidas.

Al cierre de 2017, se generaron (ganancias)/pérdidas actuariales en todos los beneficios, estos montos se integran a la cuenta de Otros Resultados Integrales, y serán reciclados a resultados durante la vida laboral futura de los trabajadores según el beneficio.

La Tenedora aplica la disposición de la NIF D-3, relativa al reconocimiento del pasivo por remuneraciones al término de la relación laboral por causas distintas de reestructuración, las cuales se registran conforme al método de crédito unitario proyectado, con base en cálculos efectuados por actuarios independientes.

Plan de contribución definida

La Tenedora cuenta con un plan de pensiones de "contribución definida". Los empleados participantes en este plan son todos aquellos que han ingresado a partir de enero de 2001, así como todos aquellos que habiendo ingresado antes de esa fecha se inscribieron voluntariamente. Asimismo, este plan de pensiones se mantiene invertido en un fondo, el cual se incluye en el rubro de "Otros activos".

A los empleados cuya fecha de ingreso fue antes del 1 de enero de 2001 y que decidieron inscribirse voluntariamente al plan de pensiones de "contribución definida", se les otorgó un beneficio por servicios pasados equivalente al beneficio actuarial devengado en el plan anterior y se asignó el 50% en forma inmediata (enero 2001) y el 50% restante se amortizó en 10 años.

La asignación inicial del beneficio por servicios pasados al plan de contribución definida, fue financiada por el fondo de beneficio definido asociado a la extinción anticipada de obligaciones, reconocida bajo los lineamientos de las disposiciones.

Las obligaciones laborales correspondientes al plan de pensiones de contribución definida, no requieren de una valuación actuarial conforme a lo establecido en la NIF D-3, en virtud de que el costo de este plan es equivalente a las aportaciones que se

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 40 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

realicen de forma individual en favor de cada uno de los participantes.

Las provisiones para PTU se registran en los resultados del año en que se causan en el rubro de gastos de administración. La Tenedora determina la PTU siguiendo los lineamientos establecidos por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Conversión de moneda extranjera

Las transacciones denominadas en moneda extranjera se reconocen al tipo de cambio del día de la transacción. Los activos y pasivos denominados en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio de cierre de cada período, el tipo de cambio utilizado para establecer la equivalencia de la moneda nacional es el tipo de cambio FIX publicado por Banco de México. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se registran en resultados en el período en que se originan.

Intereses por obligaciones subordinadas en circulación

Los intereses devengados por las obligaciones subordinadas se cargan a resultados conforme se devengan y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre de cada mes.

Reconocimiento y baja de activos financieros

En este tipo de operaciones la Tenedora puede actuar como cedente o cesionario, según sea el caso. Asimismo, la Tenedora evalúa en qué medida se retienen o no los riesgos y beneficios asociados con la propiedad del activo, para determinar si existe o no transferencia de propiedad en una operación. En aquellas operaciones en las que se determina que existe transferencia de propiedad de los activos financieros, se considera que el cedente no mantiene el control y ha cedido sustancialmente todos los riesgos y beneficios sobre los activos financieros transferidos y, por lo tanto, el cedente reconoce la salida de los activos financieros correspondientes de sus estados financieros y reconoce las contraprestaciones recibidas en la operación. Por otra parte, el cesionario reconoce dichos activos financieros en su contabilidad, así como la salida de las contraprestaciones otorgadas por la transferencia.

Pagos basados en acciones

La Tenedora otorga acciones del Grupo Financiero a sus funcionarios clave a través de diferentes estructuras de planes de pagos basados en acciones. Dichos planes son administrados por fideicomisos que la Tenedora constituye y a los cuales aporta los recursos necesarios para que al inicio de cada plan adquieran directamente en el mercado las acciones necesarias para hacer frente a los planes otorgados.

Banorte reconoce estos planes de pagos basados en acciones de acuerdo con los lineamientos definidos en la NIF D-8 "Pagos basados en acciones". Conforme a esto reconoce el gasto por compensación desde la fecha de otorgamiento de los planes utilizando el valor razonable de los instrumentos de capital otorgados.

Conforme a la NIF D-8 y dado que la Tenedora otorga acciones del Grupo Financiero, la Tenedora reconoce el gasto como una aportación de capital por parte del Grupo Financiero.

Cuentas de orden

En las cuentas de orden se registran activos o compromisos que no forman parte del balance general consolidado de la Tenedora ya que no se adquieren los derechos de los mismos o dichos compromisos no se reconocen como pasivo de las entidades en tanto

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 41 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

dichas eventualidades no se materialicen, respectivamente. Los importes acumulados en las cuentas de orden solo han sido sujetos a pruebas de auditoría cuando de su información se deriva un registro contable (las cuentas de orden que no fueron auditadas se indican en cada caso):

•Activos y pasivos contingentes (no auditado):

Registra el importe de las sanciones económicas impuestas por las autoridades administrativas o judiciales, en tanto no se cumpla con la obligación de pago de dichas sanciones, por haber interpuesto recurso de revocación. También se registra la línea de exposición de riesgo, por la participación en el Sistema de Pagos Electrónicos de Uso Ampliado.

•Compromisos crediticios (no auditado):

El saldo representa el importe de cartas de crédito otorgadas por la Tenedora que son consideradas como créditos comerciales irrevocables no dispuestos por los acreditados. Incluye líneas de crédito otorgadas a clientes, no dispuestas.

•Bienes en fideicomiso o mandato (no auditado):

En los primeros se registra el valor de los bienes recibidos en fideicomiso, llevándose en registros independientes los datos relacionados con la administración de cada uno. En el mandato se registra el valor declarado de los bienes objeto de los contratos de mandato celebrados por la Tenedora.

•Bienes en custodia o en administración (no auditado):

En esta cuenta se registra el movimiento de bienes y valores ajenos, que se reciben en custodia, o bien para ser administrados por la Tenedora.

•Colaterales recibidos:

Su saldo representa el total de colaterales recibidos en operaciones de reporto actuando la Tenedora como reportadora.

•Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía:

El saldo representa el total de colaterales recibidos en operaciones de reporto actuando la Tenedora como reportadora, que a su vez hayan sido vendidos por la Tenedora actuando como reportada.

## 5 - DISPONIBILIDADES

Se integran como sigue:

20172016  
Caja\$23,351\$20,155  
Bancos52,64445,584  
Otras disponibilidades68105  
\$76,063\$65,844

El rubro de Bancos está representado por efectivo en moneda nacional y USD convertidos al tipo de cambio emitido por Banco de México de \$19.6629 y \$20.6194 para 2017 y 2016, respectivamente, y se integra como sigue:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 42 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Moneda nacionalUSDTotal  
201720162017201620172016  
Call money otorgado\$6,137\$-\$-\$5,155\$6,137\$5,155  
Depósitos con instituciones de crédito del extranjero--11,77914,47611,77914,476  
Bancos del país2319--2319  
Banco de México33,73025,8539758134,70525,934  
\$39,890\$25,872\$12,754\$19,712\$52,644\$45,584

Durante el mes de junio de 2014, Banco de México emitió la Circular 9/2014, mediante la cual estableció la obligación a las instituciones de crédito de constituir un nuevo depósito de regulación monetaria, asimismo, modificó la tasa de interés que pagan dichos depósitos. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los depósitos por regulación monetaria de la Tenedora ascienden a \$25,687 y \$25,683, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el importe total de disponibilidades restringidas es de \$43,198 y \$34,466, respectivamente, el cual incluye depósitos por regulación monetaria, futuros colocados en el mercado nacional y extranjero, call money y operaciones pactadas pendientes de liquidar de fecha valor 24 y 48 horas. Al 31 de diciembre de 2017 Y 2016 se tiene un saldo con Banco de México por \$9,018 y \$251 relacionados a subastas.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el rubro de "Otras disponibilidades" incluye:

20172016  
Metales amonedados en oro y plata\$26\$52  
Cheques recibidos en firme pendientes de liquidación a un plazo de 3 días1940  
Remesas-13  
\$45\$105

El tipo de cambio utilizado para la conversión de los metales amonedados en oro (peso oro) y plata (onza plata amonedada) es \$624.35 y \$370.94 en 2017 y \$581.13 y \$376.10 en 2016.

## 6 - INVERSIONES EN VALORES

### a. Títulos para negociar

Se integran como sigue:

20172016  
Costo de adquisiciónIntereses devengadosIncremento (decremento)  
por valuaciónValor en  
LibrosValor en  
libros  
Valores gubernamentales\$88,556 \$589 \$85 \$89,230 \$106,977  
Sin restricción(466)- -(466) (493)  
Bondes D- - --(447)  
Bonos M(468)--(468) (4)  
Certificados Bursátil Municipal1 --1 1  
Cetes- --- (5)  
Eurobonos gubernamentales11 --11 12  
Udibonos(10)--(10) (50)  
Con restricción89,022 589 85 89,696 107,470

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 43 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Bondes D11,482 29 3 11,514 13,145  
 Bonos M824 3 (4)823 72  
 BPA73,124 550 92 73,766 92,037  
 Certificados Bursátil Gubernamental2,493 7 (6)2,494 2,141  
 Cetes1,079 - (1)1,078 15  
 Udibonos20 - 1 21 59  
 Valores bancarios32,19794932,30021,862  
 Con restricción32,19794932,30021,862  
 Certificados Bursátiles Banca Desarrollo1,8783-1,8811,543  
 Certificados Bursátiles Bancarios9,5313599,57510,844  
 Certificados de Depósito13,95554(1)14,0087,017  
 Otros títulos bancarios5692-571571  
 Pagarés6,264-16,2651,887  
 Valores privados418-117535638  
 Sin restricción263-117380526  
 Acciones128-84212173  
 Certificados Bursátiles Corporativos158-34192197  
 Certificados Bursátiles Fiduciarios(26)-(1)(27)-  
 Eurobonos Privados3--3156  
 Con restricción155--155112  
 Certificados Bursátiles Corporativos129- (1)128112  
 Certificados Bursátiles Fiduciarios26-127-  
 Otros títulos----537  
 \$121,171\$683\$211\$122,065\$129,477

Durante 2017 y 2016, la Tenedora reconoció en el rubro de "Resultado por intermediación" una pérdida de \$98 y \$142, respectivamente, por concepto de valuación a valor razonable de estos títulos.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se tienen títulos para negociar restringidos por un monto de \$122,151 y \$129,444, respectivamente, principalmente relacionados con operaciones de reporto.

b. Títulos disponibles para la venta  
 Se integran como sigue:

20172016  
 Costo de adquisiciónIntereses devengadosIncremento (decremento)  
 por valuaciónValor en  
 librosValor en libros  
 Valores gubernamentales \$118,791\$2,017\$446\$121,254\$130,308  
 Sin restricción52,366 682 117 53,164 26,081  
 Bonos D100 - - 100 100  
 Bonos M374 1 (38)337 339  
 BREMs7,778 6 - 7,785 7,781  
 Certificados Bursátil Gubernamental6 - - 6 18  
 Certificados Bursátil Municipal37 2 5 43 92  
 Cetes1,820 - -1,820 8  
 Eurobonos gubernamentales42,251 672 150 43,073 17,743  
 Con restricción66,425 1,336 330 68,090 104,227  
 Bonos D11,377 48 5 11,430 -  
 BPA49,872 1,211 (60)51,023 95,114  
 Certificados Bursátil Gubernamental2,355 7 (4)2,358 4,521  
 Cetes96 - (0)96 101  
 Eurobonos gubernamentales2,725 69 389 3,183 -  
 Valores bancarios6,160 7 (31)6,136 -

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 44 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Sin restricción	6,160 7	(31)6,136	-	
Certificados de Depósito	5,736 7	-5,743 4,	125	
Notas Estructuradas	424	- (31)393	366	
Valores privados	26,391 429	(1,300)25,	520 22,820	
Sin restricción	24,686 385	(1,335)23,	736 21,180	
Acciones	1,656	- (1,286)370	267	
Sociedades de Inversión	3,570	- 102 3,672	3,435	
Certificados Bursátiles BORHIS23	-	(4)19	24	
Certificados Bursátiles Corporativos	5,099 38	(514)4,623	4,511	
Eurobonos Privados	14,338 347	367 15,052	12,943	
Con restricción	1,705 44	35 1,784	1,640	
Eurobonos Privados	1,705 44	35 1,784	1,640	
	\$151,342	\$2,454	(\$886)\$152,910	\$153,128

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se tienen títulos disponibles para la venta restringidos por un monto de \$69,874 y \$105,867, respectivamente, principalmente relacionados con operaciones de reporto.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se tenía en posición 77,783,110 de títulos BREMSR adquiridos a partir de mayo 2016, estos BREMSR fueron clasificados inicialmente en la categoría de títulos disponibles para la venta debido a la imposibilidad legal de ser clasificados como títulos para negociar dado que no cuenta con un mercado secundario, es decir no son sujetos de operaciones de compraventa. No pudieron ser clasificados en la categoría de títulos conservados a vencimiento debido a que esta categoría se encontraba restringida conforme a lo establecido en el criterio B-2. Aunado a lo anterior, se tiene contemplado cubrir estos títulos a través de operaciones de cobertura de flujo de efectivo por cambios en la tasa de interés TIIE28, lo cual es factible únicamente en la categoría de títulos disponibles para la venta de acuerdo al criterio B-5.

Derivado de los procesos de reestructura y acuerdos alcanzados con HOMEX, durante el 2017 la Tenedora recibió a cambio de créditos quirografarios, 138,198,154 acciones (ver Nota 2e).

Durante el 2016, derivado de los procesos de reestructura y acuerdos alcanzados con GEO y Homex en los que participó la Tenedora recibió como dación en pago, acciones de dichas empresas por un monto equivalente a la exposición crediticia quirografaria vencida y neta de reservas, con lo cual disminuyó el saldo de cartera vencida en \$1,476.

Las acciones y los títulos opcionales para suscribir acciones recibidos como dación en pago fueron registrados inicialmente como "Bienes adjudicados" con base en los requerimientos establecidos en el criterio contable B-7 "Bienes Adjudicados".

Posteriormente, de acuerdo a su intención y plan de negocios, la Tenedora reclasificó las acciones y los títulos opcionales para suscribir acciones a los rubros de Inversiones en valores (en la categoría de "Títulos disponibles para la venta", ver Nota 6b) y Derivados (Ver Nota 8), respectivamente. La Tenedora valúa estos activos a su valor razonable.

Las acciones recibidas en intercambio fueron inicialmente registradas como un bien adjudicado y posteriormente reclasificadas a inversiones en valores dentro de la categoría de títulos disponibles para la venta y se valuarán a mercado conforme a las reglas contables aplicables. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la minusvalía por

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 45 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

valuación a mercado de dichas acciones fue de (\$631) y (\$1,249), respectivamente, registradas en el capital en la cuenta de Resultado por Valuación de títulos disponibles para la venta.

c. Títulos conservados a vencimiento

Se integran como sigue:

Títulos de deuda de mediano y largo plazo:

	2017			
2016				
Costo de adquisición	Intereses devengados	Valor en		
libros	Valor en			
libros				
Valores gubernamentales	4,217 16	4,233	3,494	
Sin restricción	1,670 2	1,672	951	
Cetes Especiales	523 - 523	951		
Udibonos	1,147 2	1,149	0	
Con restricción	2,547 14	2,561	2,544	
Certificados Bursátiles Municipales	2,547 14	2,561	2,544	
Valores privados	2,592 9	2,601	2,763	
Con restricción	2,592 9	2,601	2,763	
Certificados Bursátiles BORHIS1	- 1	22		
Certificados Bursátiles Corporativos	2,591 9	2,600	2,741	
	\$6,809	\$25	\$6,834	\$6,258

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se tienen títulos conservados a vencimiento restringidos por un monto de \$5,161 y \$5,307, respectivamente, principalmente relacionados con operaciones de reporto.

Al 31 de diciembre de 2017, los vencimientos de los títulos (expresados a su costo de adquisición), son como sigue:

Más de un año y hasta 5 años	Más de 5 y hasta 10 años	Más de 10 años	Total	
CETES especiales	\$155	\$368		\$-
\$523				
Udibonos	1,150	-	1,150	
Certificados bursátiles Municipales	-	-	-	2,560
2,560				
Certificados bursátiles Corporativos	-	-	-	2,601
2,601				
	\$1,305	\$368	\$5,161	\$6,834

Algunos de los títulos de las inversiones en valores son entregados como colateral en operaciones de derivados y son otorgados sin restricción alguna, por lo tanto, quien los recibe tiene el derecho de negociarlos y darlos a su vez en garantía.

d. Colaterales

El valor razonable de los colaterales otorgados en operaciones de derivados está conformado como sigue:

2017			
Valor razonable en millones			
Tipo de colateral	Categoría del título	Pesos	USD

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 46 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Efectivo-\$9\$16,002  
\$9\$16,002

2016  
Valor razonable en millones  
Tipo de colateralCategoría del títuloPesosUSD  
Efectivo-\$9\$16,002  
\$9\$16,002

La Tenedora no tiene títulos recibidos como colateral al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Durante 2017 y 2016, los ingresos por intereses de títulos son como sigue:

Concepto20172016			
Títulos para negociar	\$11,193	\$6,725	
Títulos disponibles para la venta		6,752	4,401
Títulos conservados a vencimiento		472	344
\$18,417\$11,470			

## e. Títulos deteriorados

La evidencia objetiva de que un título está deteriorado, incluye información observable, entre otros, sobre los siguientes eventos:

- a) dificultades financieras significativas del emisor del título;
- b) es probable que el emisor del valor sea declarado en concurso mercantil u otra reorganización financiera;
- c) incumplimiento de las cláusulas contractuales, tales como incumplimiento de pago de intereses o principal;
- d) la desaparición de un mercado activo para el título en cuestión debido a dificultades financieras, o
- e) que exista una disminución medible en los flujos de efectivo futuros estimados de un grupo de valores desde el reconocimiento inicial de dichos activos, aunque la disminución no pueda ser identificada con los valores individuales del grupo, incluyendo:

- i. cambios adversos en el estatus de pago de los emisores en el grupo, o
- ii. condiciones económicas locales o nacionales que se correlacionan con incumplimientos en los valores del grupo.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el monto registrado por el deterioro de los títulos conservados a vencimiento y títulos disponibles para la venta asciende a \$820 y \$267, respectivamente.

Durante 2017 y 2016, no hubo ingresos por intereses devengados no cobrados por títulos deteriorados.

## 7 - OPERACIONES DE REPORTO

Los saldos deudores y acreedores en operaciones de reporto se integran como sigue:

Reportada  
Instrumento20172016  
Cetes con Impuesto\$1,078\$10

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 47 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Bonos del Gobierno Federal Colocados en el Exterior UMS (FIX)1,852-  
Bonos de Protección al Ahorro (BPAG28)16,4667,141  
Bonos de Protección al Ahorro (BPAG91)65,040132,816  
Bonos de Protección al Ahorro con Pago Semestral (BPAT182)42,35747,206  
Bondes D22,51713,150  
Bonos del Gob. Fed. Tasa Fija82069  
Udibonos118  
Valores gubernamentales150,141200,400  
Certificado Bursátiles Bancario9,57510,845  
Certificados de Depósito (Tipo de Cambio Fix)11,0067,017  
Pagaré de Rendimiento Liquidable al Vto. (PRLVs)6,2641,887  
Títulos de Organismos Financieros Multilaterales571570  
Títulos bancarios27,41620,319  
Certificados Bursátiles Municipales2,7152,563  
Certificados Bursátiles Corporativos2,1342,854  
Certificados Bursátiles emitidos por Entidades del Gobierno Federal4,9246,784  
Certificados Bursátiles Respaldados por Hipotecas (BORHIS)126  
Certificados Bursátiles de Banca de Desarrollo1,8811,543  
Eurobonos de Empresas Privadas (Tipo de Cambio Fix)1,151-  
Valores privados12,80613,770  
\$190,363\$234,490

Actuando la Tenedora como reportada, el monto de los intereses devengados cargados a resultados durante 2017 y 2016, asciende a \$17,039 y \$10,435, respectivamente, y se presentan en el rubro de "Gastos por intereses".

Durante 2017, los plazos de las operaciones de reporto efectuadas por la Tenedora en carácter de reportada, oscilaron entre 1 y 364 días.

Reportadora

20172016  
Instrumento  
Deudores por reportoColaterales recibidos  
vendidos en reporto  
Diferencia deudora  
Diferencia acreedora  
Deudores por reportoColaterales recibidos  
vendidos en reporto  
Diferencia deudora  
Diferencia acreedora  
Cetes con Impuesto\$2,001\$1,998\$3\$-\$-\$-\$-\$-\$-  
Bonos IPAB1,5021,502-----  
Bonos IPAB trimestral48,21848,2162-13,00413,004--  
Bonos IPAB semestral5,0025,002--1,0801,080--  
Bonos M2,0012,001-----  
Bondes----101101--  
CEBUR Udizados500500--1,7011,701--  
Valores gubernamentales59,22459,2195-15,88615,886--  
Certificados bursátiles bancarios389389--916916--  
Títulos bancarios389389--916916--  
CEBUR corto plazo2,6282,631-33,3223,322--  
Títulos privados2,6282,631-33,3223,322--  
\$62,241\$62,239\$5\$3\$20,124\$20,124\$-\$-\$-

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 48 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Actuando la Tenedora como reportadora, el monto de los intereses devengados a favor reconocidos en resultados durante 2017 y 2016, ascienden a \$2,283 y \$1,417, respectivamente, y se presentan en el rubro de "Ingresos por intereses".

Durante 2017, los plazos de las operaciones de reporto efectuadas por la Tenedora en carácter de reportadora, oscilaron entre 1 y 364 días.

Al 31 de diciembre de 2017, el monto de los títulos entregados y recibidos como garantía en operaciones de reporto que representan una transferencia de propiedad, ascienden a \$62,239 y \$133,904, respectivamente, y al 31 de diciembre de 2016 ascienden a \$20,124 las garantías entregadas y \$82,197 las garantías recibidas.

## 8 - OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADOS

Las operaciones celebradas por la Tenedora con productos financieros derivados corresponden principalmente a contratos adelantados, swaps y opciones. Dichas operaciones se hacen para la cobertura de riesgos y para intermediación.

La Tenedora ha evaluado la efectividad de sus operaciones financieras derivadas con fines de cobertura y ha concluido que son altamente efectivas.

Las posiciones en instrumentos financieros derivados se integran como se muestra a continuación:

Posición activa 2017 2016  
Forwards  
Forwards de divisas \$120 \$9  
Opciones  
Opciones de tasas 8491,059  
Opciones con acciones 52  
Opciones de divisas 1114  
Swaps  
Swaps de tasas 20,92134,570  
Swaps de tipo de cambio 3,5055,237  
Total negociación 25,51140,881

### Opciones

Opciones de tasas 2546

### Swaps

Swaps de tasas 180696  
Total cobertura 205742  
Total posición \$25,716 \$41,623

### Posición pasiva

2017 2016  
Forwards  
Forwards de divisas \$55 \$28  
Opciones  
Opciones de tasas 7841,112  
Opciones de divisas 1771  
Swaps  
Swaps de tasas 18,32232,937

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 49 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Swaps de tipo de cambio 5,2706,325  
Total negociación 24,60840,403

Swaps  
Swaps de tasas 492168  
Swaps de tipo de cambio 11,9099,204  
Total cobertura 12,4019,372  
Total posición \$37,009\$49,775

Al 31 de diciembre de 2017 se tiene los siguientes nocionales en las diferentes divisas de acuerdo al tipo de producto:

Instrumentos de negociación

Instrumento MXNUSDEURUDI  
Forward de divisas \$8,389\$431\$-\$-\$-  
Opciones de tasas 132,865705--  
Opciones con acciones 3---  
Opciones de divisa 410---  
Swap de divisas (pata activa) 46,0061,629-960  
Swap de divisas (pata pasiva) 35,8902,226-960  
Swap de tasas (pata activa) 1,235,53119,888--  
Swap de tasas (pata pasiva) 1,235,53119,888--

Instrumentos de cobertura

Instrumento MXNUSDEURGBP  
Opciones de tasa \$7,900\$-\$-\$-\$-\$-  
Swap de divisas (pata activa) 25,325---  
Swap de divisas (pata pasiva) -820462128  
Swap de tasas (pata activa) 48,227---  
Swap de tasas (pata pasiva) 48,227---

Los productos operados y los principales subyacentes son los siguientes:

Forwards Opciones Swaps CCS  
Fx-USDFx-USDTIIE 28TIIE 28  
Fx-EURTIIE 28TIIE 91TIIE 91  
Fx-CADTIIE 91CETES 91Libor  
LiborLiborEuribor  
UDI

Las políticas de administración de riesgo y los procedimientos de control interno para administrar los riesgos inherentes a los contratos relacionados con operaciones derivadas se describen en la nota 32.

Las operaciones celebradas con fines de cobertura tienen vencimientos entre 2017 y 2032 y tienen la finalidad de mitigar el riesgo financiero por los créditos a largo plazo que colocó la Tenedora a tasa fija, el riesgo cambiario en obligaciones y el riesgo cambiario de instrumentos de mercado en posición de la misma Tenedora.

El valor en libros del colateral constituido para procurar el cumplimiento de las obligaciones correspondientes a los contratos de swaps de divisas al 31 de diciembre de 2017 asciende a 898,031 miles de USD y 5,600 miles de MXN y al 31 de diciembre de 2016 ascendió a 776,059 miles de USD y 8,700. Las operaciones de Swaps IRS que realiza la Tenedora se hacen a través de mercados reconocidos, al 31 de diciembre de 2017

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 50 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

representan el 38% del monto nominal de la totalidad de contratos de operaciones derivadas, el 62% restante corresponde a operaciones de opciones, swaps y Fx forwards, mismas que son realizadas en mercados denominados Over the Counter (OTC).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el colateral otorgado está constituido principalmente por la entrega de efectivo, bonos PEMEX y bonos gubernamentales de corto plazo que se encuentran restringidos dentro de las categorías de Títulos para negociar y Títulos disponibles para la venta. La fecha de vencimiento de la restricción de estos colaterales comprende de 2017 a 2027. El valor razonable de los colaterales entregados se muestra en la Nota 6 d).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Tenedora no cuenta con colaterales recibidos en operaciones de derivados.

Durante 2017 y 2016, el resultado neto relacionado con instrumentos derivados ascendió a \$1,223 y \$371, respectivamente, correspondientes a la valuación y realización de los mismos.

El monto neto estimado de las ganancias o pérdidas originadas por transacciones o eventos registradas dentro del Resultado integral a la fecha de los estados financieros consolidados y que se esperan sean reclasificados a resultados dentro de los próximos 12 meses asciende a \$60.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las principales posiciones cubiertas por la Tenedora y los derivados designados para cubrir dichas posiciones son:

Cobertura de flujos de efectivo:

- Cobertura de flujos de efectivo de fondeo pronosticado utilizando Caps y Swaps de tasa de interés TIIE.
- Cobertura de flujos de efectivo de activos reconocidos denominados en moneda extranjera utilizando Cross Currency Swaps.
- Cobertura de flujos de efectivo de pasivos reconocidos denominados en moneda extranjera utilizando Cross Currency Swaps.

Al 31 de diciembre de 2017 existen 160 expedientes de cobertura. La efectividad es del 100%, cumpliendo con el rango establecido por los criterios de contabilidad vigentes (de 80% a 125%). Asimismo, no se tiene sobrecobertura en ninguno de los derivados, por lo tanto al 31 de diciembre de 2017 no existen porciones inefectivas que ocasionen reconocimiento de valor de mercado que deban ser reconocidas en los resultados de la Tenedora.

A continuación se presentan los flujos de efectivo que la Tenedora tiene cubiertos al 31 de diciembre de 2017 y se espera que ocurran y afecten los resultados:

Concepto Hasta 3  
meses Más de 3 meses  
y hasta 1 año Más de 1 año  
y hasta 5 años Más de  
5 años

Fondeo pronosticado

Depósitos de Regulación Monetaria

Activos denominados en USD valorizados \$379,899,389 \$570

Activos denominados en EUR valorizados 5001,1552,9571,141

Activos denominados en GBP valorizados 109144472

\$907,208 \$5,716 \$2,493

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 51 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

El valor razonable de los instrumentos designados como de cobertura de flujos de efectivo, el cual se encuentra reconocido en el resultado integral dentro del capital contable al 31 de diciembre de 2017 y 2016 asciende a (\$5,214) y (\$2,131) respectivamente. Asimismo, el monto que fue reclasificado del capital contable a resultados asciende a \$184 y \$63, respectivamente.

Las ganancias reconocidas en resultados por instrumentos derivados designados como de negociación al 31 de diciembre de 2017 y 2016 ascienden a \$783 y \$382, respectivamente.

Derivados de negociación y derivados de cobertura: el riesgo de crédito es minimizado a través de acuerdos de compensación contractuales, donde derivados activos y pasivos con la misma contraparte son liquidados por su saldo neto. Igualmente pueden existir garantías de otro tipo como líneas de crédito, dependiendo de la solvencia de la contraparte y naturaleza de la operación.

La siguiente tabla muestra el saldo por valuación de coberturas de flujos de efectivo:

Saldo	Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Cambio neto del período	Reclasificado a resultados
Balance, 31 de diciembre, 2013	(\$1,541)	\$1,244	\$75
Balance, 31 de diciembre, 2014	(\$1,284)	\$257	(\$18)
Balance, 31 de diciembre, 2015	(\$1,398)	(\$114)	\$16
Balance, 31 de diciembre, 2016	(\$2,131)	(\$773)	\$63
Balance, 31 de diciembre, 2017	(\$5,214)	(\$3,083)	\$184

**9 - CARTERA DE CRÉDITO**

La cartera crediticia por tipo de préstamo, se muestra a continuación:

Cartera vigente	Cartera vencida	Total
2017	2016	2017
Créditos comerciales:	2016	2017
Denominados en pesos		
Comercial	\$163,174	\$154,500
Cartera redescontada	\$4,824	\$5,076
Denominados en USD	\$167,998	\$159,576
Comercial	8,2127,562	1072648,3197,826
Cartera redescontada	3,8494,384	--3,8494,384
Créditos a entidades financieras	22,87520,240	--34422,87520,584
Créditos de consumo:		
Tarjeta de crédito	33,90628,4452,1881,623	36,09430,068
Otros de consumo	68,08958,1872,1411,576	70,23059,763
Créditos a la vivienda:		
Denominados en pesos	135,250114,6191,3021,034	136,552115,653
Denominados en USD	1551882115176	203
Créditos a entidades gubernamentales	132,816	133,540
	--132,816	133,540

Total cartera crédito \$603,522 \$556,972 \$12,192 \$10,060 \$615,714 \$567,032

Créditos reestructurados

A continuación se presentan los créditos reestructurados, que se modificaron los plazos y tasas, entre otros:

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 52 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

20172016

VigenteVencidaVigenteVencida

Créditos comerciales:

Actividad empresarial o comercial\$13,115\$1,131\$5,018\$1,465

Entidades financieras----

Entidades gubernamentales----

Créditos de consumo336588

Créditos a la vivienda322792063

\$13,180\$1,475\$5,046\$1,536

Al 31 de diciembre de 2017, la cartera vencida muestra la siguiente antigüedad, a partir de que ésta se consideró como tal:

De 1 a 180 díasDe 181 a 365 díasDe 366 días a 2 añosMás de 2 añosTotal

Créditos comerciales\$2,4631,038\$701\$2,338\$6,540

Créditos de consumo4,088234254,329

Créditos a la vivienda958365--1,323

\$7,509\$1,637\$703\$2,343\$12,192

Al 31 de diciembre de 2016, la cartera vencida muestra la siguiente antigüedad, a partir de que ésta se consideró como tal:

De 1 a 180 díasDe 181 a 365 díasDe 366 días a 2 años Más de 2 añosTotal

Créditos comerciales\$452\$--\$5,360\$5,812

Créditos de consumo3,079115143,199

Créditos a la vivienda731318--1,049

\$4,262\$433\$1\$5,364\$10,060

A continuación se presenta un análisis de los movimientos de la cartera vencida.

20172016

Saldo al inicio del año\$10,060\$11,634

Liquidaciones(2,621)(2,165)

Castigos financieros\*(11,853)(10,776)

Renovaciones(442)(2,538)

Compras de cartera-1,776

Quitas(626)(1,205)

Adjudicaciones(148)(260)

Ventas de cartera-(1,492)

Trasposos hacia cartera vigente(5,769)(5,975)

Trasposos desde cartera vigente23,55921,034

Fluctuación por tipo de cambio3227

Saldo al final del año\$12,192\$10,060

\*Corresponden a cartera reservada al 100%.

Al 31 de diciembre de 2017, el saldo de las comisiones cobradas diferidas generadas por la originación del crédito asciende a \$2,564 y el monto reconocido en resultados fue de \$1,169, asimismo, el saldo diferido de los costos y gastos asociados al otorgamiento inicial del crédito asciende a \$2,653 y el monto reconocido en resultados fue de \$687.

Al 31 de diciembre de 2016, el saldo de las comisiones diferidas generadas por la originación del crédito asciende a \$2,455 y el monto reconocido en resultados fue de \$1,199, asimismo, el saldo diferido de los costos y gastos asociados al otorgamiento inicial del crédito asciende a \$2,251 y el monto reconocido en resultados fue de \$485.

El plazo promedio en el que el saldo diferido de las comisiones y de los costos y gastos serán reconocidos es equivalente al plazo promedio de los saldos de la cartera.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 53/ 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Las comisiones cobradas y costos se presentan netas en el rubro de créditos diferidos y cobros anticipados dentro del balance general consolidado y en el estado de resultados consolidado en ingresos por intereses y gastos por interés, respectivamente.

Los plazos promedio de los principales saldos de cartera son: a) comercial 2.03 años, b) entidades financieras 3.49 años, c) vivienda 18.81 años, d) entidades gubernamentales 10.02 años y e) consumo 3.51 años.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 el importe de los créditos vencidos reservados al 100% que fueron castigados ascendió a \$12,153 y \$10,776, respectivamente.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 los ingresos por recuperaciones de cartera de crédito previamente castigada fueron \$1,737 y \$1,531, respectivamente.

Los préstamos otorgados agrupados por sectores económicos, se muestran a continuación:

20172016

Porcentaje dePorcentaje de

MontoconcentraciónMontoconcentración

Privado (empresas y particulares)\$217,00035.24%\$207,22036.55%

Financiero22,8753.72%20,5843.63%

Tarjeta de crédito y consumo106,32417.27%89,83215.84%

Vivienda136,69822.21%115,85620.43%

Créditos a entidades gubernamentales132,81721.57%133,54023.55%

\$615,714100.0%\$567,032100.0%

Políticas y procedimientos para el otorgamiento de créditos

El otorgamiento, control y recuperación de créditos se encuentran regulados en el manual de crédito de la Tenedora, el cual ha sido autorizado por el Consejo de Administración. Por lo que respecta al control administrativo de la cartera, éste se lleva a cabo en las siguientes áreas:

I.Direcciones de negocios (abarca las Bancas Corporativa, Comercial, Empresarial, de Gobierno y de Consumo) principalmente a través de la red de sucursales.

II.Dirección de Operaciones.

III.Dirección General de Administración Integral de Riesgos.

IV.Dirección General de Recuperación.

Asimismo, existen manuales que indican las políticas y procedimientos establecidos para determinar las gestiones de riesgo de crédito.La estructura de los procesos que integran la gestión crediticia está dada por las siguientes etapas:

a)Diseño de productos.

b)Promoción.

c)Evaluación.

d)Formalización.

e)Operación.

f)Administración.

g)Recuperación.

Por otra parte, se tienen procedimientos programados que aseguran que los montos correspondientes a la cartera vencida y la identificación de los créditos con problemas

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 54 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

de recuperación, son traspasados y registrados oportunamente en contabilidad.

Con base en el criterio B-6 "Cartera de crédito" de la Comisión, se considera como cartera con problemas de recuperación a aquellos créditos comerciales respecto de los cuales se determina que, con base en información y hechos actuales así como en el proceso de revisión de los créditos, existe una probabilidad considerable de que no se podrán recuperar en su totalidad, tanto por su componente de principal como de intereses, conforme a los términos y condiciones pactados originalmente. Tanto la cartera vigente como la vencida son susceptibles de identificarse como cartera con problemas de recuperación. Los grados de riesgo D y E de la calificación de la cartera comercial, son los que integran la siguiente tabla como cartera con problemas de recuperación:

20172016

Cartera comercial calificada con problemas de recuperación\$6,355\$7,028

Vigente1,4811,375

Vencida4,8745,653

Cartera comercial calificada sin problemas de recuperación387,902365,754

Vigente386,236365,595

Vencida1,666159

Total cartera comercial calificada394,257372,782

Total cartera calificada\$637,182\$578,439

Cartera comercial calificada con problemas de recuperación / Total Cartera Calificada  
1.00%1.21%

La Tesorería es la unidad central responsable de nivelar las necesidades de recursos, eliminando el riesgo de tasa de interés de las operaciones de colocación a tasa fija mediante el uso de coberturas e implementando estrategias de arbitraje.

## 10 - CRÉDITOS REESTRUCTURADOS DENOMINADOS EN UDIS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Tenedora no tiene créditos hipotecarios reestructurados en UDIS.

Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1° de enero de 2011 la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de \$29, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 31 de diciembre de 2017, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de \$523 y sus vencimientos están entre el 2017 y 2027.

## 11 - ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 55 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

La calificación de la cartera de la Tenedora, base para el registro de la estimación preventiva para riesgos crediticios se muestra a continuación:

2017

Importe cartera crediticia Reservas preventivas necesarias  
Categoría de riesgo Empresas Gobierno Entidades financieras Cartera de consumo Cartera hipotecaria Total  
Riesgo A1 \$496,602 \$867\$479\$92\$833\$205\$2,476  
Riesgo A250,260229161649837931  
Riesgo B132,473882411866231,012  
Riesgo B213,97789--37835502  
Riesgo B312,91813320246421640  
Riesgo C18,19787-746276632  
Riesgo C26,06560-3654130847  
Riesgo D10,4801,903--1,7873514,041  
Riesgo E6,338828--3,395564,279  
Sin calificar (129) -----  
\$637,181 \$4,284 \$684 \$121 \$9,337 \$934 \$15,360  
Menos: Reservas constituidas 15,551  
Complemento de reservas \* \$191

2016

Importe cartera crediticia Reservas preventivas necesarias  
Categoría de riesgo Empresas Gobierno Entidades financieras Cartera de consumo Cartera hipotecaria Total  
Riesgo A1 \$440,096 \$820 \$518 \$87 \$599 \$163 \$2,188  
Riesgo A249,38123346953250870  
Riesgo B124,13012833352223709  
Riesgo B224,0886057178135934  
Riesgo B313,37514058241910629  
Riesgo C16,8778716241646567  
Riesgo C25,33152--67275799  
Riesgo D10,5402,045-1551,5212834,004  
Riesgo E4,652856-22,132623,052  
Sin calificar (31) -----  
\$578,439 \$4,421 \$728 \$261 \$7,594 \$747 \$13,752  
Menos: Reservas constituidas 13,941  
Complemento de reservas \* \$189

\*El complemento de reservas constituidas obedece a las Disposiciones para reservar al 100% los intereses vencidos y por los efectos que resultan de la consulta en el buró de crédito.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el importe de la cartera crediticia base de calificación incluye \$21,438 y \$11,357, respectivamente, por Avaluos Otorgados y Compromisos Crediticios, los cuales se registran en cuentas de orden. Adicionalmente incluye \$30 y \$52, respectivamente, por créditos a partes relacionadas consolidadas por la Tenedora

Los saldos de la estimación preventiva para riesgos crediticios son determinados con base en los saldos de la cartera a esas fechas.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la estimación preventiva para riesgos crediticios representa el 128% y 139%, respectivamente, de la cartera vencida.

El monto de la estimación preventiva para riesgos crediticios incluye la calificación

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 56 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

de los créditos otorgados en moneda extranjera considerados al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2017 y 2016.

A continuación se muestran para cada tipo de portafolio, la Exposición al Incumplimiento, la Probabilidad de Incumplimiento y la Severidad de la Pérdida al 31 de diciembre de 2017.

Tipo de Cartera	Exposición al Incumplimiento	Probabilidad de Incumplimiento	Ponderada	Severidad de la Pérdida
Comercial	\$318,250	5.9%	23.6%	
Hipotecaria	\$136,728	3.3%	20.7%	
Consumo No Revolvente	\$70,233	9.4%	69.4%	
Consumo Revolvente	\$53,044	11.8%	76.3%	

\* No incluye créditos destinados a proyectos de inversión con fuente de pago propia.

Movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios

A continuación se muestra un análisis del movimiento en la estimación preventiva para riesgos crediticios:

2017	2016	
Saldo al inicio del año	\$13,941	\$13,334
Incremento registrado en resultados	14,628	12,727
Quitas y castigos	(13,691)	(12,669)
Bonificaciones y beneficios a deudores de vivienda	(9)	(8)
Reconocidas contra resultados de ejercicios anteriores	1,015	672
Reclasificación INB	(197)	
Venta de Cartera	(321)	-
Otros	(12)	82
Saldo al final del año	\$15,551	\$13,941

Al 31 de diciembre de 2017, el monto total de reservas preventivas para riesgos crediticios constituidas con cargo al estado de resultados consolidado, asciende a \$14,983 y se presenta neto de conceptos registrados en Otros ingresos o egresos de la operación (\$343) y por variaciones en el tipo de cambio del USD (\$12), dichos montos afectados a resultados por \$14,628 acreditado directamente a la estimación. Al 31 de diciembre de 2016, el monto total de reservas preventivas para riesgos crediticios constituidas con cargo al estado de resultados consolidado, asciende a \$13,070 y se presenta neto de conceptos registrados en Otros ingresos o egresos de la operación (\$424) y por variaciones en el tipo de cambio del USD \$81, dichos montos afectados a resultados por \$12,727 acreditado directamente a la estimación.

## 12 - DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS

El saldo de derechos de cobro adquiridos al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se integra como sigue:

Método de valuación	2017	2016
Método con base en efectivo	\$1,378	\$936
Método de recuperación de costo	526	425

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 57 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Método de interés 2139  
\$1,925\$1,400

Al 31 de diciembre de 2017, derivado de aplicar los métodos de valuación (descritos en la Nota 4), la Tenedora reconoció ingresos provenientes de los portafolios de activos crediticios por un importe de \$435 con su correspondiente amortización de \$304, cuyos efectos se reconocieron en el rubro de "Otros ingresos (egresos) de la operación", en el estado de resultados consolidado. Al 31 de diciembre de 2016, los ingresos reconocidos ascendieron a \$392 y la amortización a \$251.

La Tenedora efectúa un proceso de análisis basado en información y evidencias con que cuenta para estimar el monto de los flujos de efectivo esperados, determinando con ello la tasa de rendimiento estimada que es utilizada en la aplicación del método de valuación establecido para la amortización de la cuenta por cobrar y, si basado en eventos e información actuales determina que dichos flujos de efectivo esperados disminuirán al grado de no cubrir el valor en libros que a la fecha mantenga en la cuenta por cobrar, constituye una estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro contra los resultados del ejercicio, por el importe en que dichos flujos de efectivo esperados sean menores al valor en libros que a la fecha mantenga en la cuenta por cobrar.

Los activos diferentes a efectivo que ha recibido la Tenedora como parte de los cobros o recuperaciones de los portafolios han sido principalmente bienes inmuebles.

La principal característica considerada para la segmentación de derechos de cobro ha sido el tipo de crédito.

## 13 - OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

Se integra como sigue:

20172016  
Préstamos a funcionarios y empleados \$2,595\$2,573  
Deudores por liquidación de operaciones 12,71017,754  
Deudores por colaterales otorgados en efectivo 17,66316,011  
Portafolios inmobiliarios 1,264217  
Deudores diversos moneda nacional 13,2413,702  
Deudores diversos moneda extranjera 35378  
Otros 1228  
37,94840,343  
Estimación para cuentas incobrables (456) (354)  
\$37,492\$39,989

Los préstamos a funcionarios y empleados tienen vencimiento de 3 a 30 años y devengan una tasa de interés que va de TIE más 0.6% a TIE más 1%.

## 14 - BIENES ADJUDICADOS, NETO

Se integra como sigue:

20172016  
Bienes muebles \$81\$86  
Bienes inmuebles 2,4372,610

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 58 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Bienes prometidos en venta 810  
2,526,706  
Estimación por tenencia de bienes muebles (47) (30)  
Estimación por tenencia de bienes inmuebles (1,723) (1,449)  
Estimación por tenencia de bienes prometidos en venta (4) (5)  
(1,774) (1,484)  
\$752 \$1,222

Al 31 de diciembre de 2017 la antigüedad de las reservas para bienes adjudicados se integra como sigue:

Concepto / Meses	18 a 24	Más de 24	Total
Bienes muebles	\$25	\$22	\$47

Concepto / Meses	12 a 24	24 a 30	30 a 36	36 a 42	42 a 48	Más de 48	Total
Bienes inmuebles	\$11	\$14	\$8	\$4	\$10	\$1	\$1,585
Bienes prometidos en venta	----	44					
	\$11	\$14	\$8	\$4	\$10	\$1	\$1,589

## 15 - INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO, NETO

Se integra como sigue:

2017	2016	
Mobiliario y equipo	\$10,241	\$8,732
Inmuebles destinados a oficinas	8,977	8,150
Gastos de instalación	5,746	5,287
	24,964	22,169
Menos - Depreciación y amortización acumulada	(11,490)	(10,242)
	\$13,474	\$11,927

La depreciación reconocida en los resultados de los ejercicios 2017 y 2016 ascendió a \$1,533 y \$1,084, respectivamente.

Las vidas útiles durante las cuales son depreciados los activos de la Tenedora se muestran a continuación:

Vida útil	
Mobiliario y equipo	De 4 a 10 años
Inmuebles	De 4 a 99 años
Gastos de instalación	10 años

## 16 - INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES

Las inversiones en compañías asociadas y negocios conjuntos, se valúan con base en el método de participación y se detallan a continuación:

% de participación	2017	2016	
Controladora PROSA, S.A. de C.V.	19.73%	\$64	\$101
Fondo Chiapas, S.A. de C.V.	11.11%	17	15
Otras Varios	69	69	
	\$150	\$185	

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 59 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

La Tenedora ejerce influencia significativa en sus asociadas valuadas bajo el método de participación mediante su representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección, así como a través de sus transacciones intercompañías.

## 17 - IMPUESTOS DIFERIDOS, NETO

El impuesto causado por la Tenedora se calcula sobre el resultado fiscal del año, aplicando la regulación fiscal actual en vigor, sin embargo, debido a las diferencias temporales en el reconocimiento de ingresos y gastos para fines contables y fiscales, así como las diferencias de las cuentas de balance contables y fiscales, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Tenedora ha reconocido un impuesto diferido neto a favor por \$3,517, y \$4,228, respectivamente, y se integra como sigue:

20172016

DiferenciasEfecto diferidoDiferenciasEfecto diferido

TemporalesISRTemporalesISR

Diferencias temporales activas:

Provisiones para posibles pérdidas de créditos\$1\$-\$1\$-

Exceso de reservas preventivas para riesgos crediticios sobre el límite fiscal, neto  
15,5514,66513,9414,182

Exceso de valor fiscal sobre el contable por bienes adjudicados y activo fijo2,645792  
2,647791

PTU causada deducible380114380114

Comisiones cobradas por anticipado2,8438532,571771

Provisiones contables3,0609183,043913

Valuación de instrumentos financieros2,2806844,3061,292

Otros activos--21

Total activos diferidos \$26,760\$8,026\$26,891\$8,064

Diferencias temporales pasivas:

Aportaciones anticipadas al fondo de pensiones\$2,968\$890\$3,254\$976

Adquisición de portafolios 486146606182

Gastos proyectos capitalizables11,5593,4688,8822,665

Activos intangibles62187420

Efecto por otras partidas(35)(13)(19)(7)

Total pasivos diferidos15,0404,50912,7973,836

Impuestos diferidos y PTU diferido, neto\$3,517\$4,228

Como se explica en la Nota 26, por el ejercicio 2017, 2016 y años posteriores, la tasa de ISR aplicable es del 30%.

Los activos y pasivos de impuestos diferidos de Banorte USA son determinados aplicando el método de exigibilidad o de balance general. Bajo este método, el activo o pasivo neto de impuestos diferidos es determinado con base en los efectos fiscales de las

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 60 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

diferencias temporales entre la base contable y fiscal de los activos y pasivos del balance general para reconocer los cambios en las tasas impositivas y en las leyes. Derivado de la consolidación de Banorte USA, al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se han integrado a los impuestos diferidos netos un importe de \$1 y \$16, respectivamente, determinados a una tasa del 21% y 35% de acuerdo con las disposiciones fiscales establecidas en los E.U.A.

## 18 - OTROS ACTIVOS

Se integra como sigue:

20172016

Activo neto proyectado de la obligaciones laborales y fondo de ahorro \$80\$2,851

Pagos por amortizar 13,91411,763

Amortización acumulada de pagos (2,248) (1,709)

Crédito mercantil 1,3851,406

\$13,131 \$14,311

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el crédito mercantil se integra como sigue:

20172016

Banorte-Ixe Tarjetas, S.A. de C.V. SOFOM, ER\* \$1,005 \$1,005

Uniteller Financial Services 380401

\$1,385 \$1,406

\* Incluye \$727 del crédito mercantil generado por la adquisición de Banorte-Ixe Tarjetas y \$278 que ésta entidad tenía registrada al momento de la adquisición.

Como se menciona en la Nota 4, el crédito mercantil no se amortiza a partir de 2007 y desde entonces se somete a pruebas de deterioro. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Administración no identificó indicios de deterioro del Crédito mercantil.

## 19 - CAPTACIÓN

Coeficiente de liquidez

El "Régimen de inversión para las operaciones en moneda extranjera y condición a satisfacer en el plazo de las operaciones en dicha moneda" diseñado por Banco de México para las Instituciones de Crédito, establece la mecánica para la determinación del coeficiente de liquidez sobre los pasivos denominados en moneda extranjera.

De acuerdo con el citado régimen, durante 2017 y 2016 la Tenedora generó un promedio mensual de requerimiento de liquidez de 981,294 y 383,170 miles de USD, respectivamente y mantuvo en promedio una inversión en activos líquidos por 1,525,564 y 1,106,523 miles de USD, teniendo en promedio un exceso de 544,270 y 723,353 miles de USD, respectivamente.

Captación tradicional

Los pasivos provenientes de la captación tradicional se integran de la siguiente manera:

20172016

Depósitos de exigibilidad inmediata

Cuentas de cheques sin intereses:

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 61 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Depósitos en firme \$215,800 \$210,850  
USD personas físicas residentes en la frontera norte 3,093,621  
Depósitos a la vista en cuenta corriente 18,677,572  
Cuentas de cheques con intereses:  
Depósitos salvo buen cobro 82,625,433  
Cuentas de ahorro --  
USD personas físicas residentes en la frontera norte 1,909,110  
Depósitos a la vista en cuenta corriente 72,891,823  
394,995,382,409  
Depósitos a plazo  
Público en general:  
Depósitos a plazo fijo 21,656,18,938  
Inversiones ventanilla 221,746,169,687  
PRLV mercado primario personas físicas 794,1,248  
Depósitos de residentes en el extranjero 1214  
Provisión de intereses 1,080,649  
245,288,190,536  
Mercado de dinero:  
Pagaré mesa de dinero 3,678,1,458  
Provisión de intereses 11  
3,679,1,459

Titulos de Crédito Emitidos 3,003-  
Cuenta global de captación sin movimientos 1,657,1,352  
\$648,622 \$575,756

Las tasas de fondeo que la Tenedora utiliza como referencia son: a) para moneda nacional, Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), Costo de Captación Promedio (CCP); y b) para moneda extranjera, London Interbank Offered Rate (LIBOR).

Estos pasivos devengan intereses dependiendo del tipo de instrumento y el saldo promedio mantenido en las inversiones. Las tasas de interés promedio y su moneda de referencia se muestran a continuación:

Depósitos de exigibilidad inmediata:

2017 2016  
Divisa 1T 2T 3T 4T 1T 2T 3T 4T  
Moneda nacional y UDIS 0.52% 0.66% 0.80% 0.76% 0.49% 0.46% 0.47% 0.47%  
Moneda extranjera 0.02% 0.02% 0.02% 0.02% 0.02% 0.02% 0.02% 0.02%

Depósitos a plazo:

2017 2016  
Divisa 1T 2T 3T 4T 1T 2T 3T 4T  
Público en general  
Moneda nacional y UDIS 4.85% 5.50% 5.86% 5.57% 2.75% 3.12% 3.43% 3.98%  
Moneda extranjera 0.18% 0.18% 0.19% 0.20% 0.37% 0.23% 0.18% 0.22%  
Mercado de dinero 4.31% 6.64% 7.40% 7.27% 3.52% 3.10% 2.76% 3.72%

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los plazos a los cuales se encuentran negociados estos depósitos son como sigue:

2017

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 62 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

De 1 a De 6 a Más de  
179 días12 meses1 añoTotal  
Del público en general:  
Depósitos a plazo fijo \$19,293 \$1,863 \$500 \$21,656  
Inversiones ventanilla211,25910,053434221,746  
PRLV mercado primario personas físicas7492718794  
Depósitos de residentes en el extranjero12--12  
Provisión de intereses862204141,080  
232,17512,147966245,288  
Mercado de dinero:  
Pagarés mesa de dinero --3,6783,678  
Provisión de intereses--11  
--3,6793,679  
\$232,175\$12,147\$4,645\$248,967

2016  
De 1 a De 6 a Más de  
179 días12 meses1 añoTotal  
Del público en general:  
Depósitos a plazo fijo \$16,882 \$1,384 \$672 \$18,938  
Inversiones ventanilla163,0406,388259169,687  
PRLV mercado primario personas físicas1,14363431,248  
Depósitos de residentes en el extranjero14--14  
Provisión de intereses562824649  
181,6417,917978190,536  
Mercado de dinero:  
Pagarés mesa de dinero --1,4581,458  
Provisión de intereses--11  
--1,4591,459  
\$181,641\$7,917\$2,437\$191,995

## 20 - PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

Los préstamos recibidos de otras instituciones crediticias al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son como sigue:

Moneda nacionalUSD valorizadosTotal  
201720162017201620172016  
Exigibilidad inmediata:  
Bancos del país (Call Money)\$-\$4,019\$-\$-\$4,019  
Corto plazo:  
Banca comercial--1041510415  
Banca de desarrollo25131539520290835  
Fideicomisos públicos7,4876,3365368578,0237,193  
Provisión de intereses1714762420  
7,7556,6656861,3988,4418,063  
Largo plazo:  
Banca comercial---2,567-2,567  
Banca de desarrollo--2,8042,7512,8042,751  
Fideicomisos públicos3,5303,5374633233,9933,860  
3,5303,5373,2675,6416,7979,178  
\$11,285\$14,221\$3,953\$7,039\$15,238\$21,260

---



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 63 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Estos pasivos devengan intereses dependiendo del tipo de instrumento y del saldo promedio en los préstamos.

Las tasas de interés promedio se muestran a continuación:

20172016  
Divisa1T2T3T4T1T2T3T4T  
Call Money  
Moneda nacional y UDIS5.82%6.80%6.79%6.89%3.27%3.15%4.15%5.07%

Otros préstamos interbancarios  
Moneda nacional y UDIS11.31%10.66%9.17%10.50%4.28%4.33%4.85%5.14%  
Moneda extranjera2.35%2.53%2.96%3.37%2.14%2.06%2.16%2.39%

**21 - ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Se integra como sigue:

	2017	2016
Cheques de caja, certificados y otros títulos de crédito	\$2,803	\$2,729
Provisión para indemnizaciones	514	407
Provisiones para obligaciones diversas	6,720	6,985
Otros	6,860	4,323
	\$16,897	\$14,444

**22 - OBLIGACIONES DE CARÁCTER LABORAL**

La Tenedora reconoce los pasivos por concepto de planes de pensiones y primas de antigüedad, utilizando el método de financiamiento denominado "Crédito unitario proyectado", el cual considera los beneficios acumulados a la fecha de valuación, así como los beneficios que se generan durante el año.

El importe de los beneficios actuales y proyectados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, correspondientes al "Plan de Pensiones por Beneficio Definido, Prima de Antigüedad y Gastos Médicos a Jubilados", determinado por actuarios independientes, se analiza como sigue:

	2017	2016
Plan de Primas de Gastos		
Pensiones antigüedad médicos Total		
Obligación por beneficios definidos (OBD)	(\$1,279)	(\$248)
Valor de mercado del fondo	813,235	2,518,566
Situación del fondo	(466)	(13)
Mejoras al plan no reconocidas	--	110
Pérdidas actuariales no reconocidas	461	1,194
Pasivo neto proyectado	(\$5)	(\$2)
	\$1	(\$6)

	2017	2016
Plan de Primas de Gastos		
Pensiones antigüedad médicos Total		
Obligación por beneficios definidos (OBD)	(\$1,227)	(\$239)
Valor de mercado del fondo	1,228,339	3,852,419

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 64 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Situación del fondo 1100453554  
Mejoras al plan no reconocidas --146146  
Pérdidas actuariales no reconocidas 667171,3682,052  
Activo neto proyectado \$668\$117\$1,967\$2,752

La Tenedora al 31 de diciembre de 2017 mantiene invertido un fondo por una cantidad equivalente a \$3,566 (\$5,419 en 2016) el cual sirve para hacer frente al monto de las obligaciones de los planes antes mencionados, de conformidad con la NIF D-3, éste último valor se encuentra registrado en el rubro de "Otros activos", neto de los pasivos correspondientes. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el costo neto del período se integra como sigue:

2017 2016  
Costo laboral \$102 \$123  
Costo financiero 428 406  
Rendimiento esperado de los activos (486) (472)  
Amortizaciones:  
Ganancias (pérdidas actuariales) 136 158  
Costo por efecto de reducción / liquidación anticipada de obligaciones 41  
Costo del período \$184 \$215

Las tasas utilizadas en el cálculo de las obligaciones por beneficios proyectados y rendimientos del plan al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son las que se muestran continuación:

Concepto 2017  
Nominales 2016  
Nominales  
Tasa de descuento 9.25% 9.00%  
Tasa de incremento salarial 4.50% 4.50%  
Tasa de inflación a largo plazo 3.50% 3.50%  
Tasa estimada a largo plazo de los rendimientos de los activos del plan 3.50% 8.75%

El pasivo por remuneraciones al término de la relación laboral por causas distintas de reestructuración (indemnizaciones por despido) determinado por actuarios independientes se integra como sigue:

Concepto 2017 2016  
Obligación por beneficios definidos y proyectados (\$261) (\$248)  
Pasivo neto proyectado (\$261) (\$248)

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el costo neto del período se integra como sigue:

Concepto 2017 2016  
Costo laboral \$11 \$34  
Costo financiero 7 14  
Costo del período \$18 \$48

La Tenedora por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$128 en 2017 y \$124 en 2016.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 65 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Las cifras de las obligaciones laborales del plan de pensiones presentadas en esta Nota, corresponden al plan de pensiones de beneficio definido (plan anterior), que incluye al personal que permanece en el mismo.

Las obligaciones laborales correspondientes al plan de pensiones de contribución definida, no requieren de una valuación actuarial conforme a lo establecido en la NIF D-3, en virtud de que el costo de este plan es equivalente a las aportaciones que se realicen de forma individual en favor de cada uno de los participantes. Este plan de pensiones se mantiene invertido en un fondo cuyo saldo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 asciende a \$2,846 y \$2,506, respectivamente, y se registra en el rubro de "Otros activos", el cual es equivalente al pasivo registrado por este plan.

## 23 - OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las obligaciones subordinadas en circulación se integran como sigue:

20172016

Obligaciones subordinadas no preferentes no susceptibles a convertirse en capital social BANOC36 311004 con vencimiento en octubre de 2031, denominadas en USD, con una tasa de interés del 5.75% pagaderos semestralmente y amortizando el capital al vencimiento. \$9,831\$10,310

Obligaciones subordinadas preferentes no susceptibles de convertirse en títulos representativos del capital social. QBANORTE 12 con vencimiento en mayo de 2022 e intereses a una tasa TIIE a 28 días más 1.5 puntos porcentuales, que se pagarán en 130 períodos de 28 días cada uno. -3,200

Obligaciones subordinadas no preferentes no susceptibles de convertirse en títulos representativos del capital social Q BANORTE 08 con vencimiento en febrero de 2018 e intereses a una tasa anual de TIIE a 28 días más 0.60 puntos porcentuales. -3,000

Obligaciones subordinadas preferentes no susceptibles de convertirse en títulos representativos del capital social Q BANORTE 08-U con vencimiento en febrero de 2028 con una tasa del 4.95% anual. 2,6532,487

Obligaciones subordinadas preferentes no susceptibles de convertirse en títulos representativos del capital social IXEGB40 141020 con vencimiento en octubre 2020, denominadas en USD, con una tasa de interés de 9.25% pagaderos semestralmente y amortizando el capital al vencimiento. 2,3602,472

Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción a ser prepagables a los 5 años BANOD19 999999 denominadas en USD, con una tasa de intereses 6.875%. TV emisora serie\*\*6,882-

Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción a ser prepagables a los 10 años BANOE91 999999 denominadas en USD, con una tasa de intereses 7.625%. \*\*10,815-

Obligaciones subordinadas preferentes con vencimiento en abril de 2034, denominadas en USD con una tasa LIBOR a 3 meses más 2.72%. \*-212

Obligaciones subordinadas con vencimiento en junio de 2034, denominadas en USD con una tasa LIBOR a 3 meses más 2.75%. \*-212

Intereses devengados por pagar. 22924

Gastos de emisión y colocación. (325)-  
\$32,445\$21,917

\*Estas acciones se liquidaron anticipadamente como parte de la venta de INB.

\*\*Dicha emisión fue registrada en el pasivo y los intereses generados por las notas son pagaderos contra las utilidades retenidas de ejercicios anteriores, dada la

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 66 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

característica establecida en las obligaciones de pagar de manera discrecional los rendimientos a elección del emisor, se considera un componente de capital. Los gastos relativos a estas emisiones son amortizados en línea recta durante el término de la emisión. El monto cargado a resultados por amortización ascendió a \$18 y \$10 en 2017 y 2016, respectivamente.

## 24 - TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones con partes relacionadas se integran como sigue:

Ingresos Cuentas por cobrar  
Institución 2017 2016 2017 2016  
Arrendadora y Factor Banorte, S.A. de C.V. \$469,451 \$207,451 \$5,272  
Almacenadora Banorte, S.A. de C.V. 191,932 73,900  
Seguros Banorte, S.A. de C.V. 815,694 1,056,200  
Pensiones Banorte, S.A. de C.V. 11--  
Casa de Bolsa Banorte-Ixe, S.A. de C.V. 2,167 1,368 15-  
Ixe Fondos, S.A. de C.V. 460,369 503,500  
Sólida Administradora de Portafolios, S.A. de C.V. 852,567 10,810 10,132  
Total \$4,783 \$3,225 \$17,758 \$15,891

Egresos Cuentas por pagar  
Institución 2017 2016 2017 2016  
Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. \$240,541 \$10,996 \$3,524  
Arrendadora y Factor Banorte, S.A. de C.V. 201,525 594  
Almacenadora Banorte, S.A. de C.V. 11-2  
Seguros Banorte, S.A. de C.V. 720,648 310,320  
Pensiones Banorte, S.A. de C.V. --11  
Casa de Bolsa Banorte-Ixe, S.A. de C.V. 692,356 949,609  
Operadora de Fondos Banorte-Ixe, S.A. de C.V. 191,532 426,500  
Ixe Servicios, S.A. de C.V. 213,432  
Sólida Administradora de Portafolios, S.A. de C.V. 349 819  
Banorte Ahorro y Previsión, S.A. de C.V. 1-402-  
Total \$1,698 \$1,094 \$13,369 \$4,866

Entre los saldos de las operaciones más importantes se encuentran los premios pagados y cobrados en operaciones de reporto a Casa de Bolsa Banorte-Ixe y Grupo Financiero Banorte, así como el saldo de la cuenta por cobrar a Arrendadora y Factor Banorte y Sólida Administradora de Portafolios por préstamos otorgados.

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, la suma total de las operaciones de las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el monto total de las operaciones con personas relacionadas se integra como sigue:

Institución que otorga el crédito 2017 % sobre el límite 2016 % sobre el límite  
Banco Mercantil del Norte, S.A. \$19,410 19.8% \$9,792 11.8%

Las operaciones de Banorte con partes relacionadas están por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

Ventas de cartera

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 67 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Durante el mes de junio de 2017 la Tenedora realizó la venta de cartera de crédito de consumo a Sólida. El valor contractual de la cartera adquirida ascendió a \$3,134 (\$3,000 neto de reservas).

Durante el mes de septiembre de 2014 la Tenedora realizó la adquisición de cartera de crédito de consumo a Sólida. El valor contractual de la cartera adquirida ascendió a \$4,166 (\$4,000 neto de reservas).

Venta de paquetes de cartera entre partes relacionadas (valores nominales)

En febrero de 2003 la Tenedora vendió \$1,925 de su propia cartera (con intereses) a Sólida a un precio de \$378. De esta operación, \$1,861 corresponden a cartera vencida y \$64 a cartera vigente. La operación se realizó con base en cifras del mes de agosto de 2002, por lo que el monto final que afectó al balance general de febrero de 2003 fue de \$1,856, considerando las cobranzas realizadas desde agosto de 2002. Conjuntamente con la cartera vendida se transfirieron \$1,577 de reservas crediticias asociadas a la misma.

Mediante Oficio 601-II-323110 de fecha 5 de noviembre de 2003, la Comisión expresó los criterios contables que deben aplicarse en el tratamiento financiero y contable de esta operación y emitió una serie de resoluciones en donde la Tenedora debe detallar en forma pormenorizada el comportamiento que vaya teniendo esta operación en tanto subsista y entiende que esta operación fue única y no un procedimiento permanente de transferencia de cartera.

Con base en lo anterior, a continuación se muestra el comportamiento de la cartera de crédito vendida a Sólida desde el mes de agosto de 2002 y por los años 2017 y 2016:

Moneda nacional	Moneda extranjera	valorizada	Total						
Tipo de cartera	Ago 02	Dic 16	Dic 17	Ago 02	Dic 16	Dic 17	Ago 02	Dic 16	Dic 17
Cartera vigente									
Comercial	\$5\$-\$	\$5\$-\$	\$10\$-\$						
Hipotecario	542219	---	542219						
Total	5922195	--	642219						
Cartera vencida									
Comercial	1405192184293131698205185								
Consumo	817171	---	817171						
Hipotecario	1,112203205	---	1,112203205						
Total	1,5984664602931311,891479461								
Cartera Total	1,6574884792981311,955501480								
Reservas crediticias (1)									
Comercial	1326192184246131572205185								
Consumo	777171	---	777171						
Hipotecario	669214205	---	669214205						
Total de Reservas	1,0724774602461311,318490461								
Cartera neta	\$585\$11\$19\$52\$-\$	\$-\$	\$637\$11\$19						

(1) Reservas constituidas de acuerdo a la metodología de calificación que se aplica en la Tenedora.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la integración de la cartera de créditos de la Tenedora sin sus subsidiarias, incluyendo la cartera de crédito vendida a Sólida, se muestra a continuación:

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 68 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Moneda nacional	Moneda extranjera						
valorizada	Total						
Tipo de cartera	Dic 17	Dic 16	Dic 17	Dic 16	Dic 17	Dic 16	
Créditos comerciales	\$321,767	\$313,319	\$44,384	\$42,279	\$366,151	\$355,598	
Créditos de consumo	101,996	86,632	--101,996	86,632			
Créditos a la vivienda	135,424	114,828	--135,424	114,828			
Cartera vigente	559,187	514,779	44,384	42,279	603,571	557,059	

Créditos comerciales	5,115	5,862	1,610	1,416	7,256	6,003
Créditos de consumo	4,400	3,271	--4,400	3,271		
Créditos a la vivienda	1,528	1,252	--1,528	1,252		
Cartera vencida	11,043	10,385	1,610	1,412	6,531	6,526

Cartera Total	570,230	525,164	445,994	42,220	612,224	567,584
Reservas crediticias	15,685	14,116	327	323	16,012	14,439
Cartera neta	\$554,545	\$511,048	\$45,667	\$42,097	\$600,012	\$553,145
Reservas a cartera vencida	126.55%	137.18%				
% de cartera vencida	2.05%	1.85%				

25 - INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Las principales operaciones y saldos por concepto y/o segmento de negocio que se reflejan en el balance general consolidado y el estado de resultados consolidado de la Tenedora se integran como sigue:

a. La composición de los ingresos por intereses y comisiones se componen de la siguiente manera:

2017	
Intereses	Comisiones
Total	
M.N.M.N.M.N.	
Disponibilidades	\$2,354\$-\$2,354
Cuentas de margen	110-110
Inversiones en valores	18,417-18,417
Operaciones de reporto y préstamos de valores	2,283-2,283
Operaciones de cobertura	5,073-5,073
Créditos comerciales	31,524
Créditos a la vivienda	439
Créditos de consumo	31,963
Otros	8-8
	\$94,541\$1,169\$95,710

2016	
Intereses	Comisiones
Total	
M.N.M.N.M.N.	
Disponibilidades	\$1,625\$-\$1,625
Cuentas de margen	119-119
Inversiones en valores	11,470-11,470
Operaciones de reporto y préstamos de valores	1,417-1,417
Operaciones de cobertura	2,324-2,324
Créditos comerciales	21,690
Créditos a la vivienda	465
Créditos de consumo	22,155
Otros	162-162
	\$68,208\$1,199\$69,407

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 69 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

b. La composición de los egresos por intereses segmentados por tipo de captación se componen de la siguiente manera:

20172016  
M.N.M.E.TotalM.N.M.E.Total  
Depósitos de exigibilidad inmediata:  
Cuenta de cheques\$1,903\$-\$1,903\$1,044\$-\$1,044  
Cuentas de ahorro302-302374-374  
2,205-2,2051,418-1,418  
Depósitos a plazo:  
Del público en general12,0732612,0996,259366,295  
Mercado de dinero501-50173-73  
12,5742612,6006,332366,368  
Total\$14,779\$26\$14,805\$7,750\$36\$7,786

c. La composición de los egresos por intereses y comisiones segmentados por tipo de préstamos se componen de la siguiente manera:

20172016  
M.N.M.E.TotalM.N.M.E.Total  
Call Money\$114\$-\$114\$35\$-\$35  
Banco de México5-56-6  
Bancos comerciales40523428-3434  
Banca de desarrollo767-767512-512  
Otros organismos11-1119-19  
Total\$1,302\$23\$1,325\$570\$34\$606

d. El resultado por intermediación se integra como sigue:

20172016  
Resultado por intermediación:  
Divisas y metales(\$130)\$54  
Derivados737386  
Títulos(722)(125)  
Valuación(115)315  
  
Resultado por compra venta  
Divisas y metales\$1,729\$1,511  
Derivados137(14)  
Títulos35027  
Compra venta2,2161,524  
Total de resultado por intermediación\$2,101\$1,839

e. La cartera crediticia vigente agrupada por sector económico y zona geográfica, se analiza como sigue:

2017  
Situación geográfica  
Sector económicoNorteCentroOccidenteSurTotal  
Agropecuario\$3,996\$1,232\$1,383\$1,516\$8,127  
Minería 38 2,760-12,799  
Industria manufacturera 14,389 12,7742,2461,84931,258  
Construcción 9,625 20,5437582,04932,975  
Electricidad, gas y agua 387 6,192576,591  
Comercio 21,752 24,1826,06811,55263,554  
Transporte 3,144 15,65736496420,129

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 70 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Servicios financieros	18,463	3,596	285	651	22,995
Servicios comunales	14,756	23,957	2,755	3,564	45,032
Servicios y administración pública	40,516	66,687	11,340	14,273	132,816
Tarjeta de crédito----	33,908				
Consumo----	68,091				
Hipotecario----	135,247				
Cartera de crédito vigente	\$127,066	\$177,580	\$25,204	\$36,426	\$603,522

2016

Situación geográfica

Sector económico Norte Centro Occidente Sur Total

Agropecuario \$3,590 \$1,106 \$1,431 \$1,419 \$7,546

Minería 509 424 150

Industria manufacturera 15,788 14,206 2,028 3,328 35,350

Construcción 9,637 27,058 1,045 1,951 39,691

Electricidad, gas y agua 370 1,668 552 048

Comercio 20,921 18,647 5,570 7,928 53,066

Transporte 4,451 10,513 323 895 16,182

Servicios financieros 28,614 18,227 2,513 3,126 52,480

Servicios comunales 3,251 10,170 514 1,545 15,478

Servicios y administración pública 41,325 66,710 11,425 14,080 133,540

Tarjeta de crédito---- 28,445

Consumo---- 58,187

Hipotecario---- 114,807

Cartera de crédito vigente \$127,997 \$168,399 \$24,856 \$34,281 \$556,972

f. La cartera crediticia vencida agrupada por sector económico y zona geográfica, se resume como sigue:

2017

Situación geográfica

Sector económico Norte Centro Occidente Sur Total

Agropecuario \$61 \$37 \$6 \$16 \$120

Minería-----

Industria manufacturera 582 004 01,617 1,915

Construcción 862,263 970 2,428

Electricidad, gas y agua - 15 -- 15

Comercio 276 739 138 30 11,454

Transporte 30 458 169 9

Servicios financieros - - 2 - 2

Servicios comunales 120 234 241 295 07

Tarjeta de crédito---- 2,188

Consumo---- 2,141

Hipotecario---- 1,323

Cartera de crédito vencida \$631 \$3,533 \$227 \$2,149 \$12,192

---



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 71 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

2016  
 Situación geográfica  
 Sector económico Norte Centro Occidente Sur Total  
 Agropecuario \$86,493 \$31,171 \$183  
 Industria manufacturera 62,251 114,664 93  
 Construcción 1,193,024 673,322  
 Electricidad, gas y agua -----  
 Comercio 34,851 212,031 71,297  
 Transporte 31,255 2687  
 Servicios financieros 261,821 561  
 Servicios comunales 91,244 191,154 69  
 Tarjeta de crédito ----- 1,623  
 Consumo ----- 1,576  
 Hipotecario ----- 1,049  
 Cartera de crédito vencida \$763,412,329 \$629,10,060

g. La composición de la cartera crediticia asignada en función de responsabilidades, se integra como sigue:

2017  
 Comercial Corporativa Total  
 Comerciales \$275,756 \$90,366 \$366,122  
 De consumo 101,995 - 101,995  
 A la vivienda 135,405 - 135,405  
 Total cartera de crédito vigente 513,156 90,366 603,522  
 Comerciales 3,061 3,479 6,540  
 De consumo 4,329 - 4,329  
 A la vivienda 1,323 - 1,323  
 Total cartera de crédito vencida 8,713 3,479 12,192  
 Total cartera de crédito 521,870 93,845 615,714  
 Estimación preventiva para riesgos crediticios (15,551) - (15,551)  
 Cartera de crédito (neta) 506,319 93,845 600,163  
 Derechos de cobro adquiridos 1,925 - 1,925  
 Total cartera de crédito, neta \$508,243 \$93,845 \$602,088

2016  
 Comercial Corporativa Total  
 Comerciales \$263,280 \$92,254 \$355,533  
 De consumo 86,632 - 86,632  
 A la vivienda 114,807 - 114,807  
 Total cartera de crédito vigente 464,717 92,254 556,972  
 Comerciales 3,223 2,588 5,811  
 De consumo 3,200 - 3,200  
 A la vivienda 1,049 - 1,049  
 Total cartera de crédito vencida 7,472 2,588 10,060  
 Total cartera de crédito 472,189 94,842 567,032  
 Estimación preventiva para riesgos crediticios (13,941) - (13,941)  
 Cartera de crédito (neta) 458,248 94,842 553,091  
 Derechos de cobro adquiridos 1,400 - 1,400  
 Total cartera de crédito, neta \$459,648 \$94,842 \$554,491

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 72 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

h. La composición de la captación agrupada por producto y zona geográfica, se integra como sigue:

2017

Situación geográfica	Monterrey	México	Occidente	Noroeste	Sureste	Tesorería y Otros	Total
Extranjero							
Cheques sin interés	\$46,881	\$76,343	\$23,016	\$23,001	\$27,536	\$644	-\$197,421
Cheques con interés	18,644	55,158	7,672	9,322	22,712	558	-114,066
Cuenta corriente MN y preestablecidos	8,026	13,918	3,668	3,730	5,472	4	-34,818
Vista sin interés USD	7,176	14,735	1,648	8,827	2,472	593	-35,451
Vista con interés USD	6,785	3,722	1,056	3,346	780	1	-15,690
Pagarés de ventanilla	37,255	78,331	17,176	15,142	24,698	1,083	-173,685
Depósitos a plazo USD	3,819	10,963	1,605	2,146	752	73,003	22,318
Mesa de dinero clientes (propio)	17,651	19,539	4,297	1,465	2,475	6,074	-51,501
Intermediarios financieros	-	-	-	-	-	3,672	-3,672
<b>Total Captación</b>	<b>\$146,237</b>	<b>\$272,710</b>	<b>\$60,138</b>	<b>\$66,978</b>	<b>\$86,900</b>	<b>\$12,655</b>	<b>\$3,003\$648,622</b>

2016

Situación geográfica	Monterrey	México	Occidente	Noroeste	Sureste	Tesorería y Otros	Total
Extranjero							
Cheques sin interés	\$46,533	\$75,880	\$23,494	\$21,901	\$27,042	\$499	\$195,349
Cheques con interés	17,083	49,825	10,102	9,007	23,096	495	109,608
Cuenta corriente MN y preestablecidos	6,421	11,987	3,152	2,902	4,313	228	777
Vista sin interés USD	7,165	15,415	1,396	7,017	1,871	626	33,490
Vista con interés USD	6,345	5,740	966	3,931	803	-	17,785
Pagarés de ventanilla	31,467	68,789	14,734	12,367	20,704	650	148,711
Depósitos a plazo USD	7,675	4,788	1,741	2,519	1,036	271	786
Mesa de dinero clientes (propio)	11,362	6,956	2,007	1,368	1,054	442	22,791
Intermediarios financieros	-	-	-	-	-	1,459	1,459
<b>Total Captación</b>	<b>\$134,051</b>	<b>\$239,380</b>	<b>\$57,592</b>	<b>\$61,012</b>	<b>\$79,919</b>	<b>\$3,802</b>	<b>\$575,756</b>

**26 - IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

La Tenedora está sujeta al ISR.

ISR

Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2017 y 2016 y años posteriores es del 30%.

Conciliación del resultado contable y fiscal

Las principales partidas que afectaron la determinación del resultado fiscal de la Tenedora fueron el ajuste anual por inflación, la deducción en el ejercicio de los castigos de la cartera de créditos y la valuación de instrumentos financieros.

La conciliación de la tasa legal de ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es:

2017	2016
Tasa legal	30%
Inflación fiscal	(4%) (3%)
Deducciones contables no fiscales	2% 3%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 73 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Otras partidas 1%(1%)  
Tasa efectiva 29%27%

## 27 - CAPITAL CONTABLE

El capital social de la Tenedora se integra como sigue:

Número de acciones con valor nominal de \$0.10  
Capital social pagado 2017 2016  
Serie "O" 137,303,109,559 137,303,109,559

Importes históricos  
Capital social pagado 2017 2016  
Serie "O" \$13,730 \$13,730  
Actualización a pesos de diciembre de 2007 4,375,375  
\$18,105 \$18,105

### Restricciones a las utilidades

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará ISR sobre dividendos a cargo de la Tenedora a la tasa vigente. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

La utilidad neta de la Tenedora está sujeta al Art. 99 A de la LIC, que requiere que el 10% de las utilidades de cada ejercicio sea traspasado a la reserva legal, hasta que ésta sea igual al capital social pagado. Esta reserva no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de la Tenedora, excepto en la forma de dividendos en acciones. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el importe de la reserva legal asciende a \$12,848 y \$11,509, respectivamente y al 31 de diciembre de 2017 y 2016 representa el 71% y 63% del capital social, respectivamente.

### Pagos basados en acciones

Durante 2017 y 2016, la Tenedora reconoció en los gastos de administración \$576 y \$408, respectivamente, por concepto de compensación por pagos basados en acciones contra el capital contribuido.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las acciones que la tenedora ha asignado a sus ejecutivos a través de los diferentes planes de pago con acciones que tiene estructurados y que están pendientes de ejercer son 19,290,000 y 15,919,639, respectivamente. El precio promedio ponderado de ejercicio de los planes durante 2017 y 2016 es de \$86.04 y \$81.48 pesos por acción, respectivamente.

Durante 2017 y 2016 se ejercieron 15,848,409 y 5,015,798 acciones, respectivamente.

### Índice de capitalización (información no auditada)

Las reglas de capitalización para instituciones financieras determinadas por la Secretaria de Hacienda y Crédito Público establecen requerimientos con respecto a niveles específicos de capital neto, como un porcentaje de los activos en riesgo totales.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 74 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

A continuación se presenta la información enviada a revisión de Banco de México referente al 31 de Diciembre del 2017.

El índice de capitalización de la Tenedora al 31 de Diciembre del 2017 ascendió a 17.23% de riesgo total (mercado, crédito y operativo) y 21.18% de riesgo de crédito, que en ambos casos excede los requerimientos regulatorios vigentes.

ANEXO 1-0

Tabla I.1

Formato de revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios

ReferenciaCapital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservasMonto

1Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente18,753

2Resultados de ejercicios anteriores38,959

3Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)26,760

6Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios84,472

Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios

8Crédito mercantil

(neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)1,005

9Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)7,320

11Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo(3,653)

13Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización141

15Plan de pensiones por beneficios definidos(943)

19

(conservador) Inversiones significativas en acciones ordinarias de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)671

26Ajustes regulatorios nacionales1,591

Adel cual: Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)1,591

28Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 19,252

29Capital común de nivel 1 (CET1)75,220

Capital adicional de nivel 1: instrumentos

30Instrumentos emitidos directamente que califican como capital adicional de nivel 1, más su prima17,697

33Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital adicional de nivel 12,406

36Capital adicional de nivel 1 antes de ajustes regulatorios20,103

Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios

44Capital adicional de nivel 1 (AT1)20,103

45Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)95,323

Capital de nivel 2: instrumentos y reservas

46Instrumentos emitidos directamente que califican como capital de nivel 2, más su prima9,968

47Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital de nivel 22,653

50Reservas665

51Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios13,286

Capital de nivel 2: ajustes regulatorios

58Capital de nivel 2 (T2)13,286

59Capital total (TC = T1 + T2)108,609

60Activos ponderados por riesgo totales630,264

Razones de capital y suplementos

61Capital Común de Nivel 1

(como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)11.93%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 75 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

62Capital de Nivel 1  
(como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)15.12%

63Capital Total  
(como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)17.23%

64Suplemento específico institucional (al menos deberá constar de: el requerimiento de capital común de nivel 1 más el colchón de conservación de capital, más el colchón contracíclico, más el colchón G-SIB; expresado como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)7%

65del cual: Suplemento de conservación de capital2.54%

67del cual: Suplemento de bancos globales sistémicamente importantes (G-SIB)0.36%

68Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)2.73%

Cantidades por debajo de los umbrales para deducción (antes de la ponderación por riesgo)

75Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)3,512

Límites aplicables a la inclusión de reservas en el capital de nivel 2

76Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a la metodología estandarizada (previo a la aplicación del límite)665

77Límite en la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2 bajo la metodología estandarizada6,118

Instrumentos de capital sujetos a eliminación gradual (aplicable únicamente entre el 1 de enero de 2018 y el 1 de enero de 2022)

82Límite actual de los instrumentos AT1 sujetos a eliminación gradual2,406

84Límite actual de los instrumentos T2 sujetos a eliminación gradual2,653

## Tabla II.1

Cifras del balance general

Referencia de los rubros del balance generalRubros del balance generalMonto presentado en el balance general

Activo1,055,733

BG1Disponibilidades75,480

BG2Cuentas de margen1,986

BG3Inversiones en valores281,810

BG4Deudores por reporto5

BG6Derivados25,716

BG7Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros99

BG8Total de cartera de crédito (neto)602,117

BG9Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización141

BG10Otras cuentas por cobrar (neto)36,117

BG11Bienes adjudicados (neto)752

BG12Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)13,379

BG13Inversiones permanentes1,953

BG15Impuestos y PTU diferidos (neto)3,512

BG16Otros activos12,668

Pasivo969,671

BG17Captación tradicional645,804

BG18Préstamos interbancarios y de otros organismos15,134

BG19Acreedores por reporto193,365

BG22Derivados37,009

BG25Otras cuentas por pagar45,425

BG26Obligaciones subordinadas en circulación32,445

BG28Créditos diferidos y cobros anticipados485

Capital contable86,062

BG29Capital contribuido18,753

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 76 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

BG30Capital ganado67,309  
Cuentas de orden1,151,520  
BG32Activos y pasivos contingentes100  
BG33Compromisos crediticios213,098  
BG34Bienes en fideicomiso o mandato290,749  
BG36Bienes en custodia o en administración363,730  
BG37Colaterales recibidos por la entidad133,904  
BG38Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad62,240  
BG39Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)87,333  
BG40Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida365

## Tabla II.2

Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto  
IdentificadorConceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del  
Capital NetoReferencia del formato de revelación de la integración de capital del  
apartado I del presente anexoMonto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos  
regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto  
Referencia(s) del rubro del balance general y monto relacionado con el concepto  
regulatorio considerado para el cálculo del Capital Neto proveniente de la referencia  
mencionada.

### Activo

1Crédito mercantil81,005BG16: 1,005 (Crédito Mercantil)  
2Otros Intangibles97,320BG16: 7,320 (Otros Intangibles)  
4Beneficios sobre el remanente en operaciones de burzatilización13141BG9: 141  
(Beneficios por Recibir en operaciones de bursatilización)  
11Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución  
posea más del 10% del capital social emitido191,953BG13: 1,953 (Inversiones  
Permanentes)  
13Reservas reconocidas como capital complementario50665  
Pasivo  
24Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al crédito mercantil81,005BG16:  
1,005 (Crédito Mercantil)  
25Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles97,320BG16:  
7,320 (Otros Intangibles)  
30Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital básico 2  
3320,103BG26: 20,103 (Obligaciones subordinadas en circulación)  
32Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital  
complementario4712,622BG26: 12,622 (Obligaciones subordinadas en circulación)  
Capital contable  
34Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q118,753BG29; 18,753 (Capital  
contribuido)  
35Resultado de ejercicios anteriores238,959BG30; 38,959 (Capital ganado)  
36Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo de  
partidas registradas a valor razonable3(3,653)BG30; -3,653 (Capital ganado)  
37Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores332,003BG30; 32,003  
(Capital ganado)  
40Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo de  
partidas no registradas a valor razonable3, 11(3,653)BG30; -3,653 (Capital ganado)  
41Efecto acumulado por conversión3, 26 - A1,591BG30; 1,591 (Capital ganado)

## Tabla III.1

Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo  
ConceptoImporte de posiciones equivalentesRequerimiento de capital  
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal41,0073,281  
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable  
5,121410

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 77 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Posiciones en UDI's o con rendimiento referido al INPC272  
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal12,9081,033  
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio3,760301  
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones2,147172

## Tabla III.2

Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo

ConceptoActivos ponderados por riesgoRequerimiento de capital

Grupo I0A (ponderados al 0%)2-

Grupo III (ponderados al 20%)10,570 846

Grupo III (ponderados al 50%)5,808465

Grupo III (ponderados al 100%)3,227258

Grupo IV (ponderados al 0%)36930

Grupo IV (ponderados al 20%)7,921634

Grupo V (ponderados al 20%)1008

Grupo V (ponderados al 50%)20,4061,632

Grupo V (ponderados al 115%)7,321586

Grupo V (ponderados al 150%)3,176254

Grupo VI (ponderados al 50%)31,8322,547

Grupo VI (ponderados al 75%)14,2931,143

Grupo VI (ponderados al 100%)147,68411,815

Grupo VII\_A (ponderados al 20%)3,665293

Grupo VII\_A (ponderados al 50%)5,795464

Grupo VII\_A (ponderados al 100%)150,58312,047

Grupo VII\_A (ponderados al 120%)1,282103

Grupo VII\_A (ponderados al 150%)98279

Grupo VII\_B (ponderados al 20%)81665

Grupo VII\_B (ponderados al 100%)11,459917

Grupo VIII (ponderados al 115%)4,852388

Grupo VIII (ponderados al 150%)3,301264

Grupo IX (ponderados al 100%)32,9482,636

Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 20%)1,19496

Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 50%)1,423114

Bursatilizaciones con grado de Riesgo 4, 5, o No calificados  
(ponderados al 1250%)55244

## Tabla III.3

Activos ponderados sujetos a riesgo operacional

Método EmpleadoActivos ponderados por riesgoRequerimiento de capital

Método Estándar Alternativo46,4063,712

Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses

Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses

41,15656,225

## Tabla IV.1

Características de los títulos que forman parte del Capital Neto

ReferenciaCaracterísticaQ BANORTE 08U

1EmisorBanco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.

2Identificador ISIN, CUSIP o BloombergMX0QBAA070037

3Marco legalLMV, LIC, CIRCULAR 2019/95, LGTOC

Tratamiento regulatorio

4Nivel de capital con transitoriedad Capital Complementario

6Nivel del instrumento Institución de crédito sin consolidar subsidiarias

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 78 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

7Tipo de instrumentoObligación Subordinada  
8Monto reconocido en el capital regulatorio494'543,600 (Cuatrocientos noventa y cuatro millones quinientos cuarenta y tres mil seiscientas) UDIs, correspondiente a \$1,962,998,835.09 (Mil novecientos sesenta y dos millones novecientos noventa y ocho mil ochocientos treinta y cinco Pesos 09/100 M.N.).  
9Valor nominal del instrumento100 (Cien) UDIs  
9AMoneda del instrumentoUDI  
10Clasificación contablePasivo a costo amortizado  
11Fecha de emisión11/03/2008  
12Plazo del instrumentoVencimiento  
13Fecha de vencimiento15/02/2028  
14Cláusula de pago anticipadoSí  
15Primera fecha de pago anticipado22/08/2023  
15AEventos regulatorios o fiscalesSí  
15BPrecio de liquidación de la cláusula de pago anticipadoValor Nominal más los intereses devengados a la fecha de la amortización anticipada  
16Fechas subsecuentes de pago anticipadoEn cualquier fecha de pago de intereses a partir del quinto año contado a partir de la fecha de emisión  
Rendimientos / dividendos  
17Tipo de rendimiento/dividendoFija  
18Tasa de Interés/DividendoReal Bruta (Yield)  
19Cláusula de cancelación de dividendosSí  
20Discrecionalidad en el pagoParcialmente discrecional  
21Cláusula de aumento de interesesNo  
22Rendimiento/dividendosNo acumulables  
23Convertibilidad del instrumentoNo convertibles  
25Grado de convertibilidadNo Susceptibles de Convertirse en Acciones  
27Tipo de convertibilidad del instrumentoNo convertibles  
30Cláusula de disminución de valor (Write0Down)No  
35Posición de subordinación en caso de liquidaciónObligaciones Subordinadas Preferentes  
36Características de incumplimientoNo

ReferenciaCaracterísticaD2 IXEGB40 141020  
1EmisorIxe Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Ixe Grupo Financiero  
2Identificador ISIN, CUSIP o BloombergUSP59974AB40  
3Marco legalLeyes de Nueva York  
Tratamiento regulatorio  
4Nivel de capital con transitoriedad Capital Básico 2  
6Nivel del instrumento Institución de crédito sin consolidar subsidiarias  
7Tipo de instrumentoObligación Subordinada  
8Monto reconocido en el capital regulatorioU.S.\$120,000,000 (Ciento veinte millones de Dólares 00/100USD)  
9Valor nominal del instrumentoU.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)  
9AMoneda del instrumentoUSD Dólar  
10Clasificación contablePasivo a costo amortizado  
11Fecha de emisión14/10/2010  
12Plazo del instrumentoVencimiento  
13Fecha de vencimiento14/10/2020  
14Cláusula de pago anticipadoSí  
15Primera fecha de pago anticipadoEn cualquier momento antes de la fecha de vencimiento  
15AEventos regulatorios o fiscalesSí  
15BPrecio de liquidación de la cláusula de pago anticipadoValor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada  
16Fechas subsecuentes de pago anticipadoEn cualquier momento antes de la fecha de vencimiento  
Rendimientos / dividendos



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 79 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

7Tipo de rendimiento/dividendoFija  
18Tasa de Interés/DividendoIRUSD0Libor  
19Cláusula de cancelación de dividendosSí  
20Discrecionalidad en el pagoDiscrecional  
21Cláusula de aumento de interesesNo  
22Rendimiento/dividendosNo acumulables  
23Convertibilidad del instrumentoNo convertibles  
25Grado de convertibilidadNo Susceptibles de Convertirse en Acciones  
27Tipo de convertibilidad del instrumentoNo convertibles  
30Cláusula de disminución de valor (Write0Down)No  
35Posición de subordinación en caso de liquidaciónObligaciones Subordinadas No  
Preferentes  
36Características de incumplimientoSí  
37Descripción de características de incumplimientoIncumplimiento de 30 días en el pago  
de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento,  
concurso mercantil o quiebra.

Tabla V.1

Ponderadores involucrados en el cálculo del Suplemento de Capital Contracíclico de las Instituciones.

Suplemento de Capital Contracíclico de la Institución

0.00 millones

JurisdicciónPonderador

Alemania0.00%

Arabia Saudita0.00%

Argentina0.00%

Bélgica0.00%

Brasil0.00%

Canadá0.00%

China0.00%

España0.00%

Estados Unidos0.00%

Francia0.00%

Holanda0.00%

Hong Kong1.25%

India0.00%

Indonesia0.00%

Italia0.00%

Japón0.00%

Corea0.00%

Luxemburgo0.00%

México0.00%

Reino Unido0.50%

Rusia0.00%

Singapour0.00%

Sudáfrica0.00%

Suecia2.00%

Suiza0.00%

Turquía0.00%

Otras Jurisdicciones diferentes a las anteriores0.00%

ANEXO 1-O BIS

TABLA I.1

REVELACIÓN DE INFORMACIÓN RELATIVA A LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 80 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

FORMATO ESTANDARIZADO DE REVELACIÓN PARA LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

REFERENCIARUBROIMPORTE

Exposiciones dentro del balance

1Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)1,030,012

2(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III) (10,843)

3Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)1,019,169

Exposiciones a instrumentos financieros derivados

4Costo actual de reemplazo asociado a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)10,150

5Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados8,224

7(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados) (10,842)

11Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)7,532

Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores

12Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas62,241

13(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas) (5)

14Exposición Riesgo de Contraparte por SFT1,375

15Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros-

16Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)63,610

Otras exposiciones fuera de balance

17Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)213,098

18(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios) (170,234)

19Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)42,864

Capital y exposiciones totales

20Capital de Nivel 195,323

21Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)1,133,176

Coefficiente de apalancamiento

22Coefficiente de apalancamiento de Basilea III8.41%

TABLA I.2

NOTAS AL FORMATO DE REVELACIÓN ESTANDARIZADO DE REVELACIÓN PARA LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

REFERENCIA  
EXPLICACIÓN

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 81 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

1Total de activos de la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico (menos los activos presentados en dicho balance por: 1) operaciones con instrumentos financieros derivados, 2) operaciones de reporto y 3) préstamo de valores.

2Monto de las deducciones del capital básico establecidas en los incisos b) a r) de la fracción I, del Artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones. El monto se debe registrar con signo negativo.

3Suma de las líneas 1 y 2

4Costo actual de remplazo (RC) de las operaciones con instrumentos financieros derivados, conforme a los establecido en el Anexo 1-L de las presentes disposiciones, menos las liquidaciones parciales en efectivo (margen de variación en efectivo) recibidas, siempre que se cumpla con las condiciones siguientes:

- a) Tratándose de contrapartes distintas a las cámaras de compensación señaladas en el segundo párrafo del Artículo 2 Bis 12 a, el efectivo recibido deberá de estar disponible para la Institución.
- b) La valuación a mercado de la operación sea realizada diariamente y el efectivo recibido sea intercambiado con la misma frecuencia.
- c) El efectivo recibido así como la operación con el instrumento derivado, estén denominados en la misma moneda.
- d) El monto intercambiado del margen de variación en efectivo sea al menos el importe necesario para cubrir el valor de mercado considerando el umbral y el monto mínimo transferido acordados en el contrato marco correspondiente.
- e) El contrato marco con la contraparte debe considerar tanto la operación como el margen de variación, y debe estipular explícitamente que la liquidación, en caso de incumplimiento, quiebra, reestructuración o insolvencia, de cualquiera de las partes, se realizará tras compensar las operaciones y considerará los márgenes de variación en efectivo recibidos.

En todo caso, el importe máximo de márgenes de variación en efectivo recibidos que se podrá considerar será el que corresponda al valor positivo del costo actual de reemplazo de cada contraparte.

5Factor adicional conforme al Anexo 1-L de las presentes disposiciones, de las operaciones con instrumentos financieros derivados. Adicionalmente, tratándose de instrumentos financieros derivados de crédito en los que se provea protección crediticia, se deberá incluir el valor de conversión a riesgo de crédito de conformidad con el Artículo 2 Bis 22 de las presentes disposiciones.

En ningún caso podrán utilizarse las garantías reales financieras que la Institución haya recibido para reducir el importe del Factor adicional reportado en esta línea.

6No aplica. El marco contable no permite la baja de activos entregados como colateral.

7Monto de márgenes de variación en efectivo entregados en operaciones con instrumentos financieros derivados que cumplan con las condiciones señaladas en la línea 4 para restar los márgenes de variación en efectivo recibidos. El monto se debe registrar con signo negativo.

9No aplica. La exposición que se considera para efectos del marco de solvencia en operaciones con instrumentos financieros derivados de crédito en los que se provee protección crediticia corresponde al 100 por ciento del importe efectivamente garantizado en las operaciones de que se trate. Esta exposición está considerada en la línea 5.

10No aplica. La exposición que se considera para efectos del marco de solvencia en operaciones con instrumentos financieros derivados de crédito en los que se provee protección crediticia corresponde al 100 por ciento del importe efectivamente garantizado en las operaciones de que se trate. Esta exposición está considerada en la línea 5.

11Suma de las líneas 4 a 10

12Monto de los activos registrados en el balance general (cuentas por cobrar

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 82 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

registradas contablemente) de operaciones de reporto y préstamo de valores. El importe no deberá considerar ninguna compensación conforme a los Criterios Contables.

13Importe positivo que resulte de deducir las cuentas por pagar de las cuentas por cobrar generadas por operaciones de reporto y préstamo de valores, por cuenta propia, con una misma contraparte, y siempre que se cumplan las condiciones siguientes:

- a) Las operaciones correspondientes tengan la misma fecha de liquidación.
  - b) Se tenga el derecho de liquidar las operaciones en cualquier momento.
  - c) Las operaciones sean liquidadas en el mismo sistema y existan mecanismo o arreglos de liquidación (líneas o garantías) que permitan que la liquidación se realice al final del día en el que se decide liquidar.
  - d) Cualquier problema relacionado con la liquidación de los flujos de los colaterales en forma de títulos, no entorpezca la liquidación de las cuentas por pagar y cobrar en efectivo.
- El monto se debe registrar con signo negativo.

14Valor de conversión a riesgo crediticio de las operaciones de reporto y préstamo de valores por cuenta propia, conforme al Artículo 2 Bis 22 de las presentes disposiciones cuando no exista un contrato marco de compensación. Y conforme al Artículo 2 Bis 37 cuando exista dicho contrato. Lo anterior sin considerar los ajustes por garantías reales admisibles que se aplican a la garantía en el marco de capitalización.

15Tratándose de operaciones de reporto y préstamo de valores por cuenta de terceros, en las que la Institución otorgue garantía a sus clientes ante el incumplimiento de la contraparte, el importe que se debe registrar es la diferencia positiva entre el valor del título o efectivo que el cliente ha entregado y el valor de la garantía que el prestatario ha proporcionado.

Adicionalmente, si la Institución puede disponer de los colaterales entregados por sus clientes, por cuenta propia, el monto equivalente al valor de los títulos y/o efectivo entregados por el cliente a la Institución.

16Suma de las líneas 12 a 15

17Montos de compromisos crediticios reconocidos en cuentas de orden conforme a los Criterios Contables.

18Montos de las reducciones en el valor de los compromisos crediticios reconocidos en cuentas de orden por aplicar los factores de conversión a riesgo de crédito establecidos en el Título Primero Bis de las presentes disposiciones, considerando que el factor de conversión a riesgo de crédito mínimo es del 10 % (para aquellos casos en los que el factor de conversión es 0 %).

El monto se debe registrar con signo negativo.

19Suma de las líneas 17 y 18

20Capital Básico calculado conforme al artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones.

21Suma de las líneas 3, 11, 16 y 19

22Razón de Apalancamiento. Cociente de la línea 20 entre la línea 21.

TABLA II.1

COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS

REFERENCIA  
DESCRIPCION  
IMPORTE

1Activos totales 1,055,733

2Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 83 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

consolidación regulatoria(10,843)  
4Ajuste por instrumentos financieros derivados(18,184)  
5Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores[1]  
63,605  
6Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden42,864  
8Exposición del coeficiente de apalancamiento1,133,176  
[1] En los cuales el valor de la operación es el de la valuación a mercado de las operaciones y generalmente están sujetas a acuerdos de márgenes.

## TABLA II.2

NOTAS AL COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS

REFERENCIADESCRIPCIÓN

1Total de activos de la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico

2Monto de las deducciones del capital básico contenidas en los incisos b), d), e), f), g), h), i), j) y l) de la fracción I, del Artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones.

El monto se debe registrar con signo negativo.

3No aplica. El ámbito de aplicación es sobre la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico.

4Monto equivalente a la diferencia entre la cifra contenida en la fila 11 de la Tabla I.1 y la cifra presentada en operaciones con instrumentos financieros derivados contenidos en el balance de la Institución.

El importe se debe registrar con el signo resultante de la diferencia señalada, es decir podrá ser positivo o negativo.

5Monto equivalente a la diferencia entre la cifra contenida en la fila 16 de la Tabla I.1 y la cifra presentada por operaciones de reporto y préstamo de valores contenidos en el balance de la Institución.

El importe se debe registrar con el signo resultante de la diferencia señalada, es decir podrá ser positivo o negativo.

6Importe registrado en la fila 19 de la Tabla I.1.

El monto se debe registrar con signo positivo.

7Monto de las deducciones del capital básico contenidas en los incisos c), k), m), n), p), q) y r) de la fracción I, del Artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones.

El monto se debe registrar con signo negativo.

8Suma de las líneas 1 a 7, la cual debe coincidir con la línea 21 de la Tabla I.1.

## TABLA III.1

CONCILIACIÓN ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE

REFERENCIACONCEPTOIMPORTE

1Activos totales1,055,733

2Operaciones en instrumentos financieros derivados(25,716)

3Operaciones en reporto y préstamos de valores(5)

5Exposiciones dentro del Balance1,030,012

## TABLA III.2

NOTAS A LA CONCILIACIÓN ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE

REFERENCIADESCRIPCIÓN

1Total de activos de la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico.

2El monto correspondiente a las operaciones en instrumentos financieros derivados

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 84 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

presentadas en el activo de los últimos estados financieros.  
El monto se debe registrar con signo negativo.

3El monto correspondiente a las operaciones de reporto y préstamo de valores presentadas en el activo de los últimos estados financieros.  
El monto se debe registrar con signo negativo.

5Suma de las líneas 1 a 4, la cual debe coincidir con la línea 1 de la Tabla I.1

## TABLA IV.1

PRINCIPALES CAUSAS DE LAS VARIACIONES MÁS IMPORTANTES DE LOS ELEMENTOS (NUMERADOR Y DENOMINADOR) DE LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

CONCEPTO/TRIMESTRE

SEPTIEMBRE '17

DICIEMBRE '17

VARIACIÓN (%)

Capital Básico 98,04495,323 (2.776%)

Activos Ajustados 1,114,3761,133,1761.687%

Razón de Apalancamiento 8.80% 8.41% (4.389%)

Institución de Importancia Sistémica Local

En abril de 2017 Banorte fue reafirmada como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp que será constituido de manera progresiva en un plazo máximo de cuatro años iniciando en diciembre 2016. Con lo anterior, el Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 10.95% a diciembre de 2017 (correspondiente al mínimo regulatorio del 10.5% más el suplemento de capital constituido a la fecha).

Gestión del Capital

En atención a la regulación vigente y a los requerimientos de la CNBV, Banorte se encuentra en proceso de desarrollar su Evaluación de la Suficiencia del Capital, misma que considerará los riesgos ante los que se encuentra expuesta la Institución, así como las principales vulnerabilidades de la misma para poder poner a prueba la solvencia de la Institución a través de un ejercicio de proyecciones financieras con escenarios macroeconómicos adversos.

Adicionalmente, con la finalidad de gestionar el capital, semanalmente se lleva a cabo un análisis de seguimiento de los requerimientos de las posiciones de riesgo, además de apoyar en simulaciones de operaciones o estrategias a las diferentes áreas de negocio a fin de conocer su consumo.

## 28 - POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se tienen activos y pasivos en moneda extranjera, principalmente en USD, convertidos al tipo de cambio emitido por Banco de México de \$19.6629 y \$20.6194 por dólar americano, respectivamente, como se muestra a continuación:

Miles de USD

2017 2016

Activos 7,580,6686,997,632

Pasivos 7,716,4546,916,344

Posición activa, neta en USD (135,786) 81,288

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 85 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Posición activa, neta en moneda nacional (\$2,670) \$1,676

## 29 - POSICIÓN EN UDIS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se tienen activos y pasivos denominados en UDIS convertidos a moneda nacional considerando su equivalencia vigente de \$5.934551 y \$5.562883 por UDI, respectivamente, como se muestra a continuación:

Miles de UDIS

2017 2016

Activos 889,528 230,900

Pasivos 457,368 455,638

Posición activa (pasiva), neta en UDIS 432,160 (224,738)

Posición activa (pasiva), neta en moneda nacional \$2,565 (\$1,250)

## 30 - UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción (UPA) es el resultado de la división de la utilidad neta entre el promedio ponderado de las acciones en circulación de la Tenedora.

A continuación se muestra la utilidad neta por acción en pesos:

2017 2016

Utilidad Promedio ponderado de acciones Utilidad por acción Utilidad por acción

UPA operaciones continuas \$18,250 137,303,109,559 \$0.1329 \$0.1078

UPA operaciones discontinuadas 891 137,303,109,559 0.0006 0.0018

UPA consolidada \$18,339 137,303,109,559 \$0.1335 \$0.1096

## 31 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS (información no auditada)

Órganos facultados

Para una adecuada administración de Riesgos de la Tenedora, el Consejo de Administración de la Tenedora constituyó desde 1997 el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) cuyo objeto es administrar los riesgos a que se encuentra expuesta la Tenedora, así como vigilar que la realización de operaciones se apegue a los objetivos, políticas y procedimientos para la administración de riesgos.

Asimismo, el CPR vigila los límites de riesgo globales de exposición de riesgo aprobados por el Consejo de Administración, además de aprobar los límites de riesgo específicos para exposición a los distintos tipos de riesgo.

El CPR está integrado con miembros propietarios del Consejo de Administración, el Director General del Grupo Financiero, los Directores Generales de las Entidades del Grupo y el Director General de Administración Integral de Riesgos, además del Director General de Auditoría, participando este último con voz pero sin voto.

Para el adecuado desempeño de su objeto, el CPR desempeña, entre otras, las siguientes funciones:

1. Proponer para aprobación del Consejo de Administración:

- Los objetivos, lineamientos y políticas para la administración integral de riesgos.
  - Los límites globales para exposición al riesgo.
-

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 86 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

- Los mecanismos para la implantación de acciones correctivas.
- Los casos o circunstancias especiales en los cuales se pueden exceder tanto los límites globales como los específicos.

2. Aprobar y revisar cuando menos una vez al año:

- Los límites específicos para riesgos discretionales, así como los niveles de tolerancia para riesgos no discretionales.
- La metodología y procedimientos para identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a que se encuentra expuesta la Tenedora.
- Los modelos, parámetros y escenarios utilizados para llevar a cabo la valuación, medición y el control de los riesgos que proponga la unidad para la administración integral de riesgos.

3. Aprobar :

- Las metodologías para la identificación, valuación, medición y control de los riesgos de las nuevas operaciones, productos y servicios que la Tenedora pretenda ofrecer al mercado.
- Las acciones correctivas propuestas por la unidad para la administración integral de riesgos.
- Los manuales para la administración integral de riesgos.
- La evaluación técnica de los aspectos de la Administración Integral de Riesgos.

4. Designar y remover al responsable de la unidad para la administración integral de riesgos, misma que se ratifica por el Consejo de Administración.

5. Informar al Consejo, cuando menos trimestralmente, la exposición al riesgo y sus posibles efectos negativos, así como el seguimiento a los límites y niveles de tolerancia.

6. Informar al Consejo sobre las acciones correctivas implementadas.

32 - UNIDAD PARA LA ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS (UAIR) (información no auditada)

La función de Administración de Riesgos en Grupo Financiero Banorte es un pilar fundamental para la determinación y ejecución de la planeación estratégica de la Institución. Asimismo, la gestión y políticas de Riesgos en el Grupo están alineadas al cumplimiento de la regulación y a las mejores prácticas del mercado.

## 1. OBJETIVOS, ALCANCE Y FUNCIONES DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Los objetivos principales de la función de Administración de Riesgos en GFNorte son:

- Proporcionar a las diferentes áreas de negocio reglas claras que coadyuven a minimizar el riesgo y que aseguren estar dentro de los parámetros establecidos y aprobados por el Consejo de Administración y el Comité de Políticas de Riesgo (CPR).
- Establecer mecanismos para dar seguimiento a la toma de riesgos dentro de GFNorte con sistemas y procesos robustos.
- Verificar la observancia del Perfil de Riesgo Deseado.
- Calcular y dar seguimiento al capital de GFNorte, bajo escenarios normales y adversos, con el fin de cubrir pérdidas no esperadas por movimientos del mercado, quiebras crediticias y riesgos operativos.
- Implementar modelos de valuación para los distintos tipos de riesgos.
- Establecer procedimientos de optimización del portafolio y administración de la cartera de crédito.



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 87 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

•Actualizar y dar seguimiento al Plan de Contingencia para restaurar el nivel de capital y liquidez en caso de eventos adversos.

Adicionalmente, GFNorte cuenta con metodologías sólidas para administrar los riesgos cuantificables tales como el Riesgo Crédito, el Riesgo Mercado, el Riesgo Liquidez, el Riesgo Operacional, el Riesgo de Concentración y el Riesgo de Contraparte.

Riesgo Crédito: volatilidad de los ingresos como consecuencia de la constitución de reservas por deterioro de los créditos y pérdidas potenciales por falta de pago de un acreditado o contraparte.

Riesgo Mercado: volatilidad de los ingresos por cambios en las condiciones del mercado, que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivos contingentes, tales como: tasas de interés, sobretasas, tipos de cambio, índices de precios, etc.

Riesgo Liquidez: pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para GFNorte, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

Riesgo Operacional: pérdida resultante de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, del personal, de los sistemas internos o bien de acontecimientos externos. Esta definición incluye al Riesgo Tecnológico y al Riesgo Legal. El Riesgo Tecnológico incluye pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información, mientras que el Riesgo Legal involucra la pérdida potencial por sanciones derivadas del incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas o la emisión de resoluciones judiciales desfavorables inapelables en relación con las operaciones que GFNorte lleva a cabo.

Riesgo de Concentración: pérdida potencial atribuida a la elevada y desproporcional exposición a factores de riesgo particulares dentro de una misma categoría o entre distintas categorías de riesgo.

Por otro lado, en lo referente a Riesgos No Cuantificables, en GFNorte existen objetivos definidos en el Manual de Administración de Riesgos para:

Riesgo Reputacional: pérdida potencial en el desarrollo de la actividad de la Institución provocado por el deterioro en la percepción que tienen las distintas partes interesadas, tanto internas como externas, sobre su solvencia y viabilidad.

## 1.1. Estructura y Gobierno Corporativo de Administración de Riesgos

En relación a la estructura y organización de la función para la Administración Integral de Riesgos, el Consejo de Administración es el responsable de autorizar las políticas y estrategias generales así como:

- El Perfil de Riesgo Deseado para GFNorte.
- El Marco para la Administración Integral de Riesgos y el Plan de Financiamiento de Contingencia.
- Los Límites de Exposición al Riesgo, los Niveles de Tolerancia al Riesgo y los mecanismos para la realización de acciones correctivas.
- El Plan de Contingencia.
- Los Resultados de los Escenarios Supervisores e Internos de Adecuación de Recursos.

El Consejo de Administración ha designado al CPR (Comité de Políticas de Riesgo) como el órgano responsable de administrar los riesgos a los que se encuentra expuesto el Grupo Financiero, así como vigilar que la realización de operaciones se apegue a los

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 88 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

objetivos, políticas y procedimientos para la Administración de Riesgos.

Por su parte, el CPR también vigila los límites globales de exposición de riesgo aprobados por el Consejo de Administración, además de aprobar los límites específicos para exposición a los distintos tipos de riesgo.

El CPR está integrado por miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración, el Director General del Grupo Financiero, los Directores Generales de las Entidades del Grupo y el Director General de Administración de Riesgos, además del Director General de Auditoría, participando este último con voz pero sin voto.

Asimismo, el Comité de Activos y Pasivos (ALCO) y el Grupo de Capital y Liquidez, analizan, monitorean y toman decisiones en relación con el riesgo de tasas en el balance, el margen financiero, la liquidez y el capital neto de la Institución.

La Unidad para la Administración Integral de Riesgos (UAIR) está a cargo de la Dirección General de Administración de Riesgos (DGAR) y contempla entre sus funciones identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a que se encuentra expuesto GFNorte.

La DGAR reporta al CPR, dando cumplimiento a la normatividad referente a la independencia de ésta respecto a las áreas de Negocio.

## 1.2. Alcance y Naturaleza de la Administración de Riesgos en GFNorte

La función de Administración de Riesgos se extiende a todas las subsidiarias de GFNorte. Dependiendo del giro de cada una de las líneas de Negocio del Grupo, se miden, administran y controlan los Riesgos de Crédito, Concentración, Mercado, Liquidez y Operacional.

Para este fin, la DGAR se apoya en diversos sistemas de información y medición de los riesgos, los cuales cumplen con los estándares regulatorios y están alineados a las mejores prácticas internacionales en materia de Administración de Riesgos. Cabe mencionar, que la información contenida en los sistemas de riesgo así como los reportes que éstos generan son respaldados de forma continua siguiendo procedimientos institucionales en materia de seguridad informática. Así mismo, los sistemas de riesgos contienen operaciones sujetas a Riesgo de Crédito, Mercado, Liquidez y Operacional, mismas que son procesadas y a las cuales se les aplican los diferentes modelos y metodologías vigentes, generándose periódicamente reportes para cada uno de estos riesgos.

En GFNorte existen políticas y procesos para el empleo de coberturas y estrategias de mitigación y compensación para cada tipo de riesgo dentro y fuera de balance, mismas que están contenidas en los modelos, metodologías y procedimientos de Administración de Riesgos. Dentro de estas políticas y procesos se detallan entre otros: las características, aforos, aspectos legales, temas de instrumentación y grado de cobertura que debe considerarse para las coberturas al momento de compensar o mitigar el riesgo. Dentro de las políticas y procesos también se contempla la ejecución de garantías como mecanismo de compensación de riesgo cada vez que existe algún incumplimiento no subsanado por parte de los deudores. Como parte de las estrategias y los procesos para vigilar la eficacia continua de las coberturas o los mitigantes de los diferentes riesgos existen límites para cada tipo de Riesgo (Crédito, Mercado, Liquidez y Operacional), los cuales son monitoreados de forma continua y existen procedimientos establecidos para que los excesos y las causas de los mismos sean

---

---

documentados y se implementen las acciones correctivas correspondientes para regresar a niveles de riesgo aceptables.

## 2. RIESGO CRÉDITO

Se refiere al riesgo de que clientes, emisores o contrapartes no cumplan con sus obligaciones de pago. Es por ello que la correcta administración del mismo es esencial para mantener la calidad crediticia del portafolio.

Los objetivos de la Administración de Riesgo de Crédito en la Institución son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración del Grupo.
- Mejorar la calidad, diversificación y composición del portafolio de financiamientos para optimizar la relación riesgo- rendimiento.
- Proveer a la Alta Dirección información confiable y oportuna para apoyar la toma de decisiones en materia de financiamientos.
- Otorgar a las Áreas de Negocio herramientas claras y suficientes para apoyar la colocación y seguimiento del financiamiento.
- Apoyar la creación de valor económico para los accionistas mediante una eficiente Administración de Riesgo de Crédito.
- Definir y mantener actualizado el marco normativo para la Administración de Riesgo de Crédito.
- Cumplir ante las autoridades con los requerimientos de información en materia de Administración de Riesgo de Crédito.
- Realizar una Administración de Riesgos de acuerdo a las mejores prácticas, implementando modelos, metodologías, procedimientos y sistemas basados en los principales avances a nivel internacional.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas, y considerar dichos resultados para la toma de decisiones.

Las políticas de la Administración de Riesgo de Crédito en la Institución son aplicables a:

- Otorgamiento y Administración del Crédito al Consumo de acuerdo a mejores prácticas del mercado a través de Modelos Paramétricos que permitan identificar el riesgo, minimizar las pérdidas e incrementar la colocación de crédito con calidad.
- Otorgamiento y Administración del Crédito a Empresas y otras entidades, de acuerdo a mejores prácticas del mercado, por medio de una estrategia de crédito que incluya Mercados Objetivo y Criterios de Aceptación de Riesgo, identificando y administrando el riesgo por medio de metodologías de Calificación de Cartera y Alertas Tempranas.
- Seguimiento y control de la calidad de los créditos por medio de un Sistema de Clasificación Crediticia que indique el tratamiento y acciones generales que se derivan de situaciones definidas, así como las áreas o funcionarios responsables de dichas acciones.
- Vigilancia y control del Riesgo Crédito por medio de Límites Globales y Específicos, políticas de clasificación de cartera y modelos de Riesgo de Crédito a nivel portafolio que permitan identificar la pérdida esperada y pérdida no esperada a un nivel de confianza específico.
- Información y revelación del Riesgo de Crédito a las áreas tomadoras de riesgos, al CPR, al Consejo de Administración, a las Autoridades Financieras y al Público Inversionista.
- Definición de facultades en la toma de Riesgos de Crédito para la institución.

Para el cumplimiento de los objetivos y políticas se tienen definidas una serie de estrategias y procedimientos que abarcan la originación, análisis, aprobación, administración, seguimiento, recuperación y cobranza.

---

## 2.1. Alcance y Metodologías de Riesgo Crédito

### 2.1.1. Riesgo de Crédito Individual

La Institución segmenta el Riesgo de Crédito en dos grandes grupos: Minorista y Mayorista.

El Riesgo de Crédito individual para la cartera Minorista es identificado, medido y controlado mediante un sistema paramétrico (scoring) que incluye modelos para cada uno de los productos de PyMES y Consumo (hipotecario, automotriz, crédito de nómina, personal y tarjeta de crédito).

El riesgo individual para la cartera Mayorista es identificado, medido y controlado mediante los Mercados Objetivo, los Criterios de Aceptación de Riesgo, las Alertas Tempranas y la Calificación Interna de Riesgo Banorte (CIR Banorte).

Los Mercados Objetivo, los Criterios de Aceptación de Riesgo y las Alertas Tempranas son herramientas que, junto con la Calificación Interna de Riesgo, forman parte de la Estrategia de Crédito de la Institución y apoyan la estimación del nivel de Riesgo de Crédito.

Los Mercados Objetivo son categorías de actividad económica por cada región, en los que la Institución tiene interés en participar en la colocación de créditos. Su definición se encuentra respaldada por estudios económicos y análisis de comportamiento del portafolio, así como por la opinión de expertos.

Los Criterios de Aceptación de Riesgo son parámetros que describen los diferentes tipos de riesgos identificados por cada industria, permitiendo estimar el riesgo que implica otorgar un crédito a un cliente de acuerdo a la actividad económica que desempeña. Los tipos de riesgo considerados en los Criterios de Aceptación de Riesgo son el Riesgo Financiero, de Operación, de Mercado, de ciclo de vida de la empresa, Legal y Regulatorio, además de experiencia crediticia y calidad de la administración.

Las Alertas Tempranas son un conjunto de criterios basados en información e indicadores de los acreditados y de su entorno que han sido establecidos como mecanismo para prevenir e identificar de manera oportuna el probable deterioro en la cartera de crédito, permitiendo actuar por medio de acciones preventivas que mitiguen el Riesgo de Crédito.

La CIR Banorte es una metodología de calificación del deudor que evalúa criterios cuantitativos y cualitativos para determinar su calidad crediticia y se aplica a cartera Comercial igual o mayor a un importe equivalente en moneda nacional a cuatro millones de unidades de inversión a la fecha de la calificación.

### 2.1.2. Riesgo de Crédito del Portafolio

La Institución ha diseñado una metodología de Riesgo de Crédito del portafolio que, además de contemplar estándares internacionales en lo referente a la identificación, medición, control y seguimiento, ha sido adaptada para funcionar dentro del contexto del Sistema Financiero Mexicano.

La metodología de Riesgo de Crédito desarrollada permite conocer la exposición de todos los portafolios de crédito en la cartera total de la Institución, permitiendo vigilar los niveles de concentración de riesgo por calificaciones de riesgo, regiones geográficas, actividades económicas, monedas y tipo de producto con la finalidad de conocer el perfil del portafolio y tomar acciones para orientarlo hacia una diversificación en donde se optimice la relación riesgo-rendimiento.

---

El modelo considera como la exposición de la cartera de crédito directamente el saldo de cada uno de los créditos, mientras que para la cartera de instrumentos financieros se considera el valor presente de los instrumentos y sus flujos futuros. Al ser la exposición sensible a cambios en el mercado, es posible la estimación de sensibilidad ante distintos escenarios económicos.

Adicional a la exposición, la metodología contempla la probabilidad de incumplimiento, el nivel de recuperación asociado a cada cliente y la modelación de los acreditados basada en el modelo de Merton. La probabilidad de incumplimiento es la probabilidad de que un acreditado incumpla en su obligación de deuda con la institución de acuerdo a los términos y condiciones pactados originalmente; y se encuentra basada en las matrices de transición que la Institución estima a partir de la migración de los acreditados a distintos niveles de calificación de riesgo. La tasa de recuperación es el porcentaje de la exposición total que se espera recuperar en caso de que el acreditado llegue al incumplimiento. La modelación de los acreditados basada en el modelo de Merton tiene como fundamento el asociar el comportamiento futuro del acreditado a los factores de crédito y mercado en los que se ha determinado, por medio de técnicas estadísticas, de las que depende su "salud crediticia".

Como resultados principales se obtienen la pérdida esperada y la pérdida no esperada en un horizonte de un año. La pérdida esperada se define como la media de la distribución de pérdidas del portafolio de crédito, con lo cual se estima la pérdida promedio que se esperaría en el siguiente año a causa de incumplimiento o variaciones en la calidad crediticia de los acreditados. La pérdida no esperada es un indicador de la pérdida ante escenarios extremos, y se mide como la diferencia entre la pérdida máxima dada la distribución de pérdidas, a un nivel de confianza específico, que en el caso de la Institución es de 99.95%, y la pérdida esperada.

Los resultados obtenidos son utilizados como herramienta para una mejor toma de decisiones en la concesión de créditos y en la diversificación del portafolio, de acuerdo con la estrategia de la Institución. Las herramientas de identificación de riesgo individual y la metodología de Riesgo de Crédito del portafolio se revisan y actualizan periódicamente con el fin de incluir nuevas técnicas que apoyen o fortalezcan a las mismas.

### 2.1.3. Riesgo de Crédito de Instrumentos Financieros

La Administración de Riesgo de Crédito de instrumentos financieros se gestiona a través de una serie de pilares fundamentales, dentro de los cuales se puede destacar un marco robusto de políticas para la originación, análisis, autorización y administración. En las políticas de originación se definen los tipos de instrumentos financieros con elegibilidad para negociarse, así como la forma de evaluar la calidad crediticia de los diferentes tipos de emisores y contrapartes. La calidad crediticia se asigna por medio de una calificación que puede obtenerse con una metodología interna, por medio de evaluaciones de calificadoras externas o una combinación de ambas. Además, se tienen definidos parámetros máximos de operación dependiendo del tipo de emisor o contraparte, calificación y tipo de operación.

El Comité de Crédito es el máximo órgano facultado para autorizar líneas de operación con instrumentos financieros para clientes y contrapartes de acuerdo a las políticas de autorización. La solicitud de autorización se presenta por el área de negocio y las áreas involucradas en la operación con toda la información relevante para que sea analizada por el Comité y de así considerarlo adecuado, emita su autorización. No obstante, la UAIR tiene delegada la facultad para autorizar líneas de contraparte

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 92 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

(entidades financieras principalmente) que cumplan con ciertos criterios, mediante una metodología paramétrica autorizada por el CPR.

En el caso específico de los contratos Derivados, y en línea con las mejores prácticas, se utiliza una metodología de exposición potencial para el cálculo de líneas de crédito, las cuales son analizadas y aprobadas en el seno del Comité de Crédito y se les da seguimiento de forma diaria y mensual en el CPR, donde también se presenta un análisis de las garantías detrás de las transacciones de derivados, tanto por parte de los clientes, como de las contrapartes financieras.

La facultad mínima de autorización de líneas de crédito para derivados con clientes, es del Comité Nacional de Crédito (y en caso de aplicar facilidades, la UAIR). Para estas operaciones, debe privilegiarse el uso líneas de derivados con llamadas de margen para mitigar el riesgo que representa la exposición potencial de las operaciones derivadas. Para determinar las líneas de crédito con correlación adversa (Wrong Way Risk "WWR"), se considera un ajuste en la exposición potencial.

La concentración de riesgo de crédito con instrumentos financieros se administra de forma continua a nivel individual estableciendo y monitoreando parámetros máximos de operación por cada contraparte o emisor dependiendo de su calificación y el tipo de operación. A nivel portafolio existen definidas políticas de diversificación de riesgo a nivel de grupos económicos y grupos internos. Adicionalmente, se monitorea la concentración por tipo de contraparte o emisor, tamaño de instituciones financieras y la región en la que operan, de manera que se logre una diversificación adecuada y se eviten concentraciones no deseadas.

La medición de Riesgo de Crédito se realiza por medio de la calificación asociada al emisor, emisión o contraparte, la cual tiene asignado un grado de riesgo medido con base en dos elementos:

1) La probabilidad de incumplimiento del emisor, emisión o contraparte, la cual se expresa como un porcentaje entre 0% y 100% donde entre mejor calificación o menor diferencial de la tasa del instrumento vs. la de un bono gubernamental equivalente, menor probabilidad de incumplimiento y viceversa.

2) La severidad de la pérdida que se tendría con respecto al total de la operación en caso de presentarse el incumplimiento, expresada como un porcentaje entre 0% y 100% donde entre mejores garantías o estructura del crédito, menor severidad de la pérdida y viceversa. Con el fin de mitigar el Riesgo de Crédito y reducir la severidad de la pérdida en caso de incumplimiento, se tienen firmados con las contrapartes contratos ISDA y acuerdos de neteo, en los cuales se contempla la implementación de líneas de crédito y uso de colaterales para mitigar la pérdida en caso de incumplimiento.

## 2.2.Exposición al Riesgo de Crédito

Al 31 de diciembre de 2017, el monto total de las exposiciones brutas sujetas al Método Estándar para el cálculo del Índice de Capital es el siguiente:

Exposiciones Brutas

sujetas al Método Estándar

(Millones de pesos)Banorte

Comercial162,071

Ingresos o Ventas anuales < 14 MM UDIS60,942

Ingresos o Ventas anuales >= 14 MM UDIS101,128

Entidades Federativas o Municipios83,176

Organismos Descentralizados del Gobierno Federal y Empresas Productivas del Estado  
49,640

Proyectos con Fuente de Pago Propia54,929

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 93 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Instituciones Financieras 22,875  
Hipotecario 136,728  
Consumo 106,324  
    Tarjeta de Crédito 36,093  
    No Revolvente 70,231  
Cartera Total sujeta al Método Estándar 615,744

Para las operaciones sujetas a Riesgo de Crédito la Institución utiliza las calificaciones externas emitidas por las agencias S&P, Moody's, Fitch, HR Ratings y Verum. Sólo se consideran las calificaciones emitidas por calificadoras y no se asignan con base en activos comparables.

## 2.2.1. Exposición con Instrumentos Financieros

Al 31 de diciembre de 2017, la exposición al Riesgo de Crédito de Inversiones en Valores para Banco Mercantil del Norte es de \$280,139 millones de pesos, de los cuales el 99.2% presenta una calificación mayor o igual a A+(mex) en escala local, colocándolos en grado de inversión y en donde los 3 principales emisores distintos a Gobierno Federal, Paraestatales e Instituciones Financieras Nacionales representan el 9% del Capital Básico a septiembre de 2017. Adicionalmente, la exposición de las inversiones con un mismo emisor distinto a Gobierno Federal que representan una concentración mayor o igual al 5% del Capital Neto a septiembre de 2017 tienen calificación mayor o igual a A(mex) y se componen por (plazo en promedio ponderado, monto en millones de pesos y rendimiento al vencimiento anualizado en promedio ponderado): certificados bursátiles y bonos de Pemex a 6 años y 1 mes por \$15,382 a 3.9% y certificados bursátiles y pagarés de Banco Interacciones a 2 meses por \$5,670 a 7.6%.

Para el caso de las operaciones con Derivados, la exposición de las 3 principales contrapartes distintas a Gobierno Federal, Paraestatales e Instituciones Financieras Nacionales representan el 1% del Capital Básico a septiembre de 2017.

A continuación se presenta la exposición al riesgo de contraparte de las operaciones con instrumentos financieros Derivados para Banorte, así como el efecto de compensación (neteo) y la mitigación de la exposición con base al agregado de las garantías relacionadas con las operaciones celebradas (incluye operaciones con Banco de México. No incluye operaciones liquidadas a través de contrapartes centrales).

Posición  
(Millones de pesos) 4T17 Promedio 4T17  
Forwards 171,25  
Opciones 247  
Swap Tasa de Interés (IRS) 3,895,755  
Cross Currency Swap (CCIRS) (13,617) (11,527)  
Total (9,682) (7,639)  
Valor Razonable Positivo 10,584,775  
(Valor de Mercado positivo)  
Efecto del neteo\* 20,265,16,415  
Garantías Entregadas (-) / Recibidas (+)  
Efectivo (6,580) (6,155)  
Valores --  
Totales (6,580) (6,155)

\*La diferencia entre el valor de mercado positivo (sin considerar el neteo de las posiciones) y el valor de mercado del portafolio.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 94 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

No se incluyen operaciones liquidadas en Cámara de Compensación debido a que no tienen riesgo contraparte.

En la siguiente tabla se presenta los niveles de exposición actual y de exposición potencial futura al cierre del trimestre y en promedio durante el trimestre respectivamente.

(Millones de pesos) Riesgo Potencial Riesgo Actual

Contrapartes 4T17 Promedio 4T17 4T17 Promedio 4T17

Financieras

FWD 1163107125

OPCIONES 1,117935711560

SWAP TASA 15,62113,2025,9214,602

CCS 865932 (13,589) (11,494)

Total 4,1424,283 (6,950) (6,206)

Clientes 4T17 Promedio 4T17 4T17 Promedio 4T17

(No Financieras)

FWD 453810-

OPCIONES 2529 (687) (553)

SWAP TASA 8131,170 (2,026) (847)

CCS 2624 (28) (33)

Total 8951,245 (2,731) (1,433)

Nota.- El total para riesgo potencial considera efectos de neteo entre los diferentes tipos de productos.

Con base en las condiciones que se establecen dentro los contratos de operación de instrumentos financieros derivados se consideran niveles de tolerancia de exposición, en función a la calificación que mantengan las entidades involucradas en la transacción. La siguiente tabla presenta el monto de garantías a entregar en caso de deterioro por baja de calificación de la institución (cabe mencionar que con la mayor parte de las contrapartes se ha migrado a umbral (threshold) cero, por lo que las garantías a entregar no dependen de la calificación crediticia sino que obedecen a movimientos de mercado):

Salidas Netas de Efectivo

(Millones de pesos)

4T17 Promedio 4T17

Salida de Efectivo con Downgrade de 1 Nivel--

Salida de Efectivo con Downgrade de 2 Niveles--

Salida de Efectivo con Downgrade de 3 Niveles--

En la siguiente tabla se detalla el valor de mercado de acuerdo a los rangos de calificación para las contrapartes del portafolio de los productos derivados operados.

Rango

(Mill. pesos) 4T17 Promedio 4T17

AAA/AA---

A+/A- (5,401) (5,025)

BBB+/BBB- (1,540) (1,144)

BB+/BB- (1,348) (793)

B+/B-- (32)

CCC/C (4) (4)

SC (1,389) (640)

Total (9,682) (7,639)



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 95 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

## 2.3. Garantía de los Créditos

Las garantías representan la segunda fuente de recuperación del crédito, cuando la cobertura del mismo vía la actividad preponderante del solicitante se ve comprometida. Las garantías pueden ser reales o personales.

Los principales tipos de garantías reales son los siguientes:

- Hipotecaria Civil
- Hipotecaria Industrial
- Prendaria Ordinaria
- Prenda sin Transmisión de Posesión
- Prenda/Bono de Prenda
- Bono de Prenda
- Caucción Bursátil
- Prenda Bursátil
- Fideicomiso de Administración y Pago
- Fondos de Fomento

Para el caso de bienes físicos otorgados en garantía, la Institución cuenta con políticas y procesos para dar seguimiento y realizar visitas de inspección periódicas para cerciorarse de la existencia, legitimidad, valor y calidad de las garantías que fueron aceptadas como soporte alterno del crédito. Por otro lado, cuando las garantías son valores, existen políticas y procesos para dar seguimiento a la valuación de mercado de las mismas y requerir garantías adicionales en caso de ser necesario.

A continuación se muestra la cartera de crédito cubierta por tipo de garantía:

Tipo de Garantía  
(Millones de pesos) Banorte  
4T17  
Cartera Total 615,744  
Cartera Cubierta por Tipo de Garantía  
Garantías Reales Financieras 17,580  
Garantías Reales No Financieras 333,134  
Pari Passu 21,683  
Primeras Pérdidas 33,321  
Garantías Personales 14,991  
Cartera Total Cubierta 420,709

## 2.4. Pérdidas Esperadas

Al 31 de diciembre de 2017, la cartera total de Banco Mercantil del Norte, es de \$615,744 millones de pesos. La pérdida esperada representa el 2.2% y la pérdida no esperada el 4.1% ambas con respecto a la cartera total. El promedio de la pérdida esperada representa el 2.3% del periodo octubre - diciembre 2017.

## 2.5. Diversificación de Riesgos

En Diciembre de 2005, la CNEV emitió las "Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito en materia de Diversificación de Riesgo", estas Disposiciones implican que las instituciones realicen un análisis de los acreditados y/o financiamientos que posean para determinar el monto de su "Riesgo Común", asimismo, las instituciones deben contar con información y documentación necesaria para comprobar

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 96 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

que una persona o grupo de personas representan riesgo común conforme a los supuestos a que se refieren las citadas reglas.

En cumplimiento con las reglas de diversificación de riesgos en operaciones activas y pasivas, se muestra la

siguiente información correspondiente a Banco Mercantil del Norte:

Capital Básico al 30 de Septiembre de 2017

(Millones de pesos) 98,044

I. Financiamientos cuyo monto individual representa más del 10% del capital básico:

Operaciones crediticias

Número de financiamientos-

Monto de los financiamientos en su conjunto-

% en relación al capital básico -%

Operaciones en mercado de dinero

Número de financiamientos-

Monto de los financiamientos en su conjunto-

% en relación al capital básico-%

Operaciones overnight

Número de financiamientos-

Monto de los financiamientos en su conjunto-

% en relación al capital básico -%

II. Monto máximo de financiamiento con los 3 mayores deudores y grupos de riesgo común

41,187

### 3. RIESGO MERCADO

Los objetivos de Riesgo de Mercado en GFNorte son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración del Grupo.
- Mantener un adecuado seguimiento del Riesgo de Mercado.
- Mantener adecuadamente informada en tiempo y forma a la Alta Dirección.
- Cuantificar mediante el uso de diversas metodologías, la exposición al Riesgo de Mercado.
- Definir los niveles máximos de riesgo que la Institución está dispuesta a mantener.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas de mercado y considerar dichos resultados para la toma de decisiones.

Las políticas de Riesgo de Mercado en GFNorte son:

- Los nuevos productos sujetos a riesgo de mercado deberán ser evaluados y aprobados mediante los lineamientos de nuevos productos aprobados por el Comité de Políticas de Riesgo.
- El Consejo es el órgano facultado para aprobar límites globales y métricas de apetito de riesgo de mercado, así como modificaciones a los anteriores.
- El Comité de Políticas de Riesgo es el órgano facultado para aprobar modelos, metodologías y límites específicos, así como modificaciones a los anteriores.
- Los modelos de riesgo de mercado serán validados por un área independiente a aquella que los desarrolla y administra.
- Los insumos y modelos de riesgo mercado serán validados conforme a una política debidamente aprobada por el Comité de Políticas de Riesgo.

#### 3.1 Metodologías de Riesgo de Mercado

La administración de Riesgo de Mercado se gestiona a través de una serie de pilares

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 97 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

fundamentales, entre los que destacan el uso de modelos y metodologías como el Valor en Riesgo (VaR), el Análisis Retrospectivo (BackTesting), el Análisis de Sensibilidad y Pruebas bajo Condiciones Extremas (Stress Testing), todos empleados para medir el riesgo de los productos y portafolios de instrumentos que cotizan en los mercados financieros.

Asimismo, la gestión del riesgo se encuentra sustentada mediante un marco de políticas y manuales, en los cuales, se establece la implementación y seguimiento de límites de Riesgo Mercado, la revelación de las métricas de riesgo referidas y su seguimiento respecto a los límites establecidos.

Los indicadores claves de riesgo son dados a conocer por medio de reportes mensuales al CPR y mediante un reporte diario a los principales ejecutivos en la institución relacionados con la toma de posiciones de Riesgo de Mercado.

### 3.2. Exposición al Riesgo de Mercado

La exposición al Riesgo de Mercado de los portafolios de instrumentos financieros de la Institución, se cuantifica a través de la metodología estándar en la industria denominada Valor en Riesgo (VaR).

El modelo de VaR toma como base un horizonte de tiempo de un día y se basa en una simulación histórica no paramétrica con nivel de confianza al 99% y 500 observaciones históricas en los factores de riesgo. Asimismo considera todas las posiciones de instrumentos financieros (mercado de dinero, tesorería, capitales, cambios, y derivados con fines de negociación) clasificados contablemente como negociación, tanto dentro como fuera del balance.

El VaR promedio para el cuarto trimestre de 2017 del portafolio es de \$37.1 millones de pesos (\$20.2 millones menor que el VaR promedio del trimestre anterior).

El resultado mostrado representa que la pérdida potencial del Banco será superior a \$37.1 millones de pesos en uno de cada cien días.

VaR

(Millones de pesos) Promedio 4T17

VaR Banorte 37.1

Capital neto Banorte 108,345

VaR / Capital neto Banorte 0.03%

El VaR por factor de riesgo del portafolio de instrumentos descritos para el Banco Banorte se comportó durante el cuarto trimestre del 2017 de la siguiente manera:

Factor de Riesgo

(Millones de pesos) 4T17 Promedio

4T17

Tasas 28.432.8

FX 13.59.0

Renta Variable 8.88.0

Efecto Diversificación VaR (17.3) (12.7)

VaR Total del Banco 33.537.1

El VaR al cierre del 4T17 corresponde a \$37 millones de pesos. La aportación al VaR por cada factor de Riesgo es:

Factor de Riesgo

(Millones de pesos) 4T17 Promedio

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 98 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

4T17

Tasas Domésticas 25.724.1

Tasas Extranjeras 3.7-

FX 4.011.0

Renta Variable 0.12.1

VaR Total del Banco 33.537.1

El VaR por factor de riesgo se determina simulando 500 escenarios históricos y realizando una agrupación de instrumentos por su factor de riesgo principal. Es importante destacar que se tomaron en cuenta todas las posiciones clasificadas como de negociación, excluyendo la posición de conservados al vencimiento y disponibles para la venta.

La concentración por factor de riesgo mercado sin considerar efecto diversificación es:

Factor de Riesgo 4T17

Tasas 56%

FX 27%

Renta Variable 17%

### 3.3. Análisis de Sensibilidad y Pruebas bajo condiciones Extremas

Dado que la medida de riesgo (VaR) muestra las pérdidas potenciales bajo condiciones normales de mercado, Banorte complementa el análisis de riesgo mediante la aplicación de pruebas bajo condiciones extremas, también denominadas Stress Testing. Lo anterior, presentado de manera mensual al CPR y tiene como objetivo principal, obtener el impacto en las posiciones de la institución dado movimientos importantes en los factores de riesgo.

### 3.4. Backtesting

A fin de validar la efectividad y precisión del VaR, se presenta mensualmente al CPR el análisis de Backtesting. Mediante este análisis es posible comparar las pérdidas y ganancias observadas respecto del Valor en Riesgo estimado y, en caso de ser necesario, se realizan ajustes pertinentes al estimador.

## 4. RIESGO DE BALANCE Y LIQUIDEZ

Los objetivos de Riesgo de Balance y Liquidez en GFNorte son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración del Grupo.
- Dar un adecuado seguimiento al Riesgo de Balance y Liquidez.
- Cuantificar mediante el uso de diversas metodologías, la exposición al Riesgo de Balance y Liquidez.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas de mercado y que dichos resultados se consideren para la toma de decisiones.
- Mantener adecuadamente informada en tiempo y forma a la Alta Dirección sobre la exposición al Riesgo de Balance y Liquidez y sobre cualquier desviación a los límites y al perfil de riesgo.
- Dar seguimiento a la política de cobertura de la institución y revisarla al menos anualmente.
- Mantener un nivel suficiente de Activos Líquidos elegibles para garantizar la liquidez de la Institución aún bajo condiciones de estrés.

Las políticas de Riesgo de Liquidez en GFNorte son:

- Establecimiento de Límites Globales y Específicos de Administración de Riesgo de

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 99 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

Balance y Liquidez.

- Medición y monitoreo del Riesgo de Balance y Liquidez.
- Información y revelación del Riesgo de Liquidez a las áreas tomadoras de riesgos, al CPR, al Consejo de Administración, a las Autoridades Financieras y al Público Inversionista.

#### 4.1. Metodologías y Exposición al Riesgo de Liquidez

El Riesgo de Balance y Liquidez se gestiona a través de una serie de pilares fundamentales, entre los que se pueden destacar la utilización de indicadores clave, como el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL), brechas de re-precio y liquidez, así como las pruebas de estrés. Lo anterior se fundamenta en un marco de políticas y manuales, incluyendo un plan de financiamiento de contingencia y un plan de contingencia para la preservación de la solvencia y la liquidez. De manera similar se complementa con el seguimiento de límites y niveles de Perfil de Riesgo Deseado sobre las métricas de Riesgo de Balance y Liquidez en cuestión. La revelación de las métricas e indicadores referidos y el cumplimiento de éstos con los límites y el Perfil de Riesgo Deseado establecidos se realiza a través de reportes mensuales al CPR, semanales al grupo de gestión de capital y liquidez y de manera trimestral al Consejo de Administración.

#### 4.2. Perfil y Estrategia de Financiamiento

La composición y evolución del fondeo del banco durante el trimestre se muestra en la siguiente tabla:

Fuente de Fondeo

(Millones de pesos) 3T17 4T17 Var vs. 3T17

Depósitos a la Vista

Moneda Nacional (1) 327,769,345,650 5.5%

Moneda Extranjera (1) 50,698,511,420 0.9%

Depósitos a la Vista 378,467,396,792 4.8%

Depósitos a Plazo - Ventanilla

Moneda Nacional (2) 173,757,174,297 0.3%

Moneda Extranjera 19,181,119,320 0.7%

Captación Ventanilla 571,406,590,410 0.3%

Mesa de Dinero

Moneda Nacional (3) 51,685,553,394 7.2%

Captación Integral Sector Banca 623,091,645,804 3.6%

1. Incluye saldo de Cuenta Global de Captación sin Movimiento.

2. Incluye eliminaciones entre subsidiarias

3. Mesa de Dinero y Depósitos a Plazo

#### 4.3. Coeficiente de Cobertura de Liquidez

El CCL permite cuantificar el Riesgo de Liquidez a través de la relación entre Activos Líquidos y Salidas Netas de Efectivo, en los próximos 30 días, bajo supuestos de un escenario de estrés regulatorio.

El CCL es un indicador que debe interpretarse como la suficiencia de liquidez de la Institución para cubrir sus obligaciones de corto plazo, bajo un escenario extremo, haciendo uso únicamente de sus Activos Líquidos de mayor calidad.

La siguiente tabla presenta la evolución promedio de los componentes del CCL en 4T17.

Componentes del CCL

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 100 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

(Millones de pesos)

Banco y Sofomes	
Importe Sin Ponderar (Promedio)	Importe Ponderado (Promedio)
ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES	
1Total de Activos Líquidos Computables	No aplica105,614
SALIDAS DE EFECTIVO	
2Financiamiento minorista no garantizado	356,80323,622
3Financiamiento estable	241,16912,058
4Financiamiento menos estable	115,63411,563
5Financiamiento mayorista no garantizado	208,50973,595
6Depósitos operacionales	145,28931,863
7Depósitos no operacionales	58,68137,193
8Deuda no garantizada	4,5394,539
9Financiamiento mayorista garantizado	253,24517,523
10Requerimientos adicionales:	237,39615,833
11Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	47,2225,237
12Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de instrumentos de deuda--	
13Líneas de crédito y liquidez	190,17410,596
14Otras obligaciones de financiamiento contractuales--	
15Otras obligaciones de financiamiento contingentes--	
16TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica130,573
ENTRADAS DE EFECTIVO	
17Entradas de efectivo por operaciones garantizadas	20,306543
18Entradas de efectivo por operaciones no garantizadas	52,63340,890
19Otras entradas de efectivo	2,9622,962
20TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO	No aplica44,395
Importe Ajustado	
21TOTAL DE ACTIVOS LIQUIDOS COMPUTABLES	No aplica105,614
22TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica86,177
23COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ	No aplica123.42%

Durante 4T17, se observó un CCL promedio de los 92 días del trimestre para Banco y Sofomes de 123.42%, con CCL al cierre de 4T17 de 108.23%, situándose por arriba del Perfil de Riesgo Deseado y el mínimo regulatorio establecido en la normativa vigente. Los resultados anteriores indican que Banorte se encuentra en posición de hacer frente a la totalidad de sus obligaciones de corto plazo ante un escenario de crisis .

#### 4.4.Evolución de los Componentes del CCL

La evolución de los componentes del Coeficiente de Cobertura de Liquidez entre el cierre del 3T17 y el cierre del 4T17 se presenta en la siguiente tabla.

##### Componente CCL

(Millones de pesos)

3T17	4T17	Var vs. 3T17
Activos Líquidos	95,498121,97	227.7%
Entradas de Efectivo	39,33730,476	(22.5%)
Salidas de Efectivo	123,511143,17	115.9%

Los Activos Líquidos que computan para el CCL del Banco y Sofomes entre el cierre del 3T17 y el cierre del 4T17 presentan la siguiente distribución:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 101 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

## Tipo de Activo

(Millones de pesos) 3T17 4T17 Var vs. 3T17

Total 195,498 121,972 27.7%

Nivel I 86,989 112,445 29.3%

Nivel II 8,509 9,527 12.0%

Nivel III 7,091 7,762 9.5%

Nivel III B1 1,418 1,765 24.5%

Los activos líquidos incrementan en la comparativa de los cierres del 3T17 y 4T17, guiada por la adquisición de papeles del gobierno federal denominados en moneda extranjera (UMS) y subastas de Banco de México.

## 4.5. Principales Causas de los Resultados del CCL

Las variaciones en el Coeficiente de Cobertura de Liquidez entre el 3T17 y el 4T17 se derivan principalmente por el incremento en posición de activos líquidos de nivel I, principalmente en instrumentos del gobierno federal denominados en moneda extranjera (UMS) y subastas de Banco de México.

## 4.6. Riesgo de Liquidez en moneda extranjera

Para la cuantificación y el seguimiento del Riesgo de Liquidez se utilizan, para el portafolio de dólares, los criterios establecidos por Banco de México para la elaboración del Coeficiente de Liquidez, en moneda extranjera.

El Coeficiente de Liquidez en moneda extranjera debe interpretarse como la capacidad que tiene la institución de cubrir sus descalces de liquidez con activos líquidos, ambos en moneda extranjera.

## 4.7. Exposición a Instrumentos Derivados y posibles llamadas de Margen

Banorte aplica el criterio regulatorio para la determinación de salidas de efectivo por derivados. Al cierre de 4T17, las salidas netas por derivados fueron las siguientes:

### Salidas de Efectivo por Derivados

(Millones de pesos) 3T17 4T17 Var vs. 3T17

Salida neta a valor de mercado y por exposición potencial 4,137 4,351 5.2%

Salidas de Efectivo por Baja de 3 escalafones en calificación crediticia ---%

La medición anterior, indica que las salidas potenciales por derivados podrían representar un requerimiento de liquidez de hasta \$4,351 millones, estables contra 3T17.

## 4.8. Brechas de Liquidez

Como parte del análisis de la liquidez del Banco, se analizan las brechas de liquidez resultante de las obligaciones activas y pasivas de la Institución a 30 días. Bajo este esquema se monitorea a nivel Banco, teniéndose los siguientes resultados para 4T17.

### Concepto

(Millones de pesos) 3T17 4T17 Var vs. 3T17

Brecha Acumulada a un mes (58,934) (75,073) 27.4%

Activos Líquidos 60,297 78,540 30.3%

El descalce entre las entradas y salidas (brechas) para los próximos 30 días se cubren

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 102 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

con activos líquidos. Adicionalmente, se presenta una desagregación más granular de las brechas de liquidez, quedando de la siguiente forma para 4T17:

Concepto

(Millones de pesos) 1 día 7 días 1 mes 3 meses 6 meses 12 meses

Brecha Natural (32,525) (15,250) (27,299) 4,934 (9,485) 9,431

Brecha Acumulada (32,525) (47,775) (75,073) (70,140) (79,624) (70,194)

#### 4.9. Pruebas bajo condiciones extremas de liquidez

Como parte de la gestión de la administración de Riesgo de Liquidez, Banorte realiza pruebas bajo condiciones extremas de liquidez con escenarios internos para evaluar la suficiencia de la liquidez del banco bajo condiciones adversas tanto del entorno como por condiciones intrínsecas del banco. Para estos efectos, se han considerado un total de 9 escenarios, basadas en 3 fuentes de riesgo (sistémico, idiosincrático y combinado) con 3 niveles de severidad cada uno (moderado, medio y severo).

#### 4.10. Plan de financiamiento de contingencia

Con la finalidad de contar con prácticas integrales en la gestión de la liquidez, y garantizar su operación en situaciones adversas en materia de liquidez, Banorte tiene implementado un plan de financiamiento de contingencia que incorpora elementos para identificar posibles problemas de liquidez y define las fuentes alternas de fondeo disponibles para hacer frente a contingencias.

#### 4.11. Riesgo de Balance

El Riesgo estructural de balance o de tasa de interés se gestiona utilizando herramientas como: el análisis de sensibilidad a movimientos en tasas, domésticas, extranjeras y reales, obteniendo el impacto de las mismas sobre el Margen Financiero. En el análisis de sensibilidad se incluyen supuestos sobre los depósitos a la vista, en función a un modelo de estabilidad.

Como parte de las acciones de mitigación del riesgo de tasa, la Institución cuenta con políticas y límites para la cobertura de la cartera a tasa fija. El cumplimiento de lo anterior es reportado en el CPR de manera mensual.

En la siguiente tabla, se aprecia el efecto sobre el Margen Financiero de un movimiento de 100 puntos base sobre las tasas, mismo que considera los Disponibles para la Venta, que al cierre del 4T17 correspondieron a \$152,910 millones de pesos, y en promedio durante el 4T17 a \$141,374 millones de pesos.

(Millones de pesos) 3T17 4T17 Var vs. 3T17

Sensibilidad al Margen 8709013.6%

#### 5. RIESGO OPERACIONAL

La Institución cuenta con un área formal de Riesgo Operacional perteneciente a la "Dirección General Adjunta de Riesgo Financiero y Operacional", misma que reporta a la Dirección General de Administración de Riesgos.

El Riesgo Operacional se define en nuestra Institución, como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos (ésta definición incluye al Riesgo Tecnológico y Legal).



La Administración del Riesgo Operacional tiene como objetivos: a) Permitir y apoyar a la organización a alcanzar sus objetivos institucionales a través de la prevención y administración de los riesgos operacionales, b) Asegurar que los riesgos operacionales existentes y los controles requeridos estén debidamente identificados, evaluados y alineados con la estrategia de riesgos establecida por la organización y c) Asegurar que los riesgos operacionales estén debidamente cuantificados para posibilitar la adecuada asignación de capital por Riesgo Operacional.

#### 5.1. Políticas, objetivos y lineamientos

Como parte de la normatividad institucional se encuentran documentadas las políticas, objetivos, lineamientos, metodologías y áreas responsables en materia de gestión del Riesgo Operacional.

La Dirección de Riesgo Operacional mantiene una estrecha comunicación y coordinación con la Dirección de Contraloría Normativa, a fin de propiciar un control interno efectivo en el que se establezcan procedimientos y adecuados controles que mitiguen el Riesgo Operacional dentro de los procesos, dándose seguimiento al cumplimiento de los mismos a través de la Dirección de Auditoría Interna.

La Contraloría Normativa como parte del Sistema de Control Interno lleva a cabo las siguientes actividades relacionadas con la mitigación del riesgo: a) Validación del control interno, b) Administración y control de la normatividad institucional, c) Monitoreo del control interno de los procesos operativos por medio de los reportes de indicadores de control, reportados por los contralores de proceso de las diferentes áreas, d) Administración del proceso de Prevención de Lavado de Dinero, e) Control y seguimiento a las disposiciones regulatorias, f) Análisis y evaluación de procesos operativos y proyectos con la participación de los directores responsables de cada proceso, a fin de asegurar un adecuado control interno.

#### 5.2. Herramientas Cuantitativas y Cualitativas de medición

##### 5.2.1 Base de Datos de Pérdidas Operativas

Para el registro de los eventos de pérdida operativa, se cuenta con un sistema que permite a las áreas centrales proveedoras de información registrar directamente y en línea dichos eventos, los cuales son clasificados por Tipo de Evento de acuerdo a las siguientes categorías:

##### Tipos de Eventos Descripción

Fraude Interno Pérdidas derivadas de algún tipo de actuación encaminada a defraudar, apropiarse de bienes indebidamente o soslayar regulaciones, leyes o políticas empresariales (excluidos los eventos de diversidad / discriminación) en las que se encuentra implicada, al menos, una parte interna a la empresa

Fraude Externo Pérdidas derivadas de algún tipo de actuación encaminada a defraudar, apropiarse de bienes indebidamente o soslayar la legislación, por parte de un tercero Relaciones Laborales y Seguridad en el Puesto de Trabajo Pérdidas derivadas de actuaciones incompatibles con la legislación o acuerdos laborales, sobre higiene o seguridad en el trabajo, sobre el pago de reclamaciones por daños personales, o sobre casos relacionados con la diversidad / discriminación

Clientes, Productos y Prácticas Empresariales Pérdidas derivadas del incumplimiento involuntario o negligente de una obligación profesional frente a clientes concretos (incluidos requisitos fiduciarios y de adecuación), o de la naturaleza o diseño de un producto

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 104 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Desastres Naturales y Otros Acontecimientos Pérdidas derivadas de daños o perjuicios a activos materiales como consecuencia de desastres naturales u otros acontecimientos  
Incidencias en el Negocio y Fallos en los Sistemas Pérdidas derivadas de incidencias en el negocio y de fallos en los sistemas  
Ejecución, Entrega y Gestión de Procesos Pérdidas derivadas de errores en el procesamiento de operaciones o en la gestión de procesos, así como de relaciones con contrapartes comerciales y proveedores

Esta Base de Datos Histórica permite contar con la estadística de los eventos operacionales en los que ha incurrido la Institución para de esta manera poder determinar las tendencias, frecuencia, impacto y distribución que presentan. Así mismo, la Base de Datos permitirá en un futuro contar con información suficiente para poder calcular el requerimiento de capital por Modelos Avanzados.

## 5.2.2. Base de Datos de Contingencias Legales y Fiscales

Para el registro y seguimiento de los asuntos judiciales, administrativos y fiscales que puedan derivar en la emisión de resoluciones desfavorables inapelables, se desarrolló internamente el sistema llamado "Sistema de Monitoreo de Asuntos de Riesgo Legal" (SMARL). Este sistema permite a las áreas centrales proveedoras de información registrar directamente y en línea dichos eventos, los cuales son clasificando por empresa, sector y materia jurídica entre otros.

Como parte de la gestión del Riesgo Legal en la Institución se realiza una estimación de las Contingencias Legales y Fiscales por parte de los abogados que llevan los casos, determinando el grado de riesgo de cada asunto con base en una metodología interna. Lo anterior permite crear las Reservas Contables necesarias en un plazo determinado (en función a la duración de la demanda), a fin de hacer frente a dichas Contingencias.

## 5.3. Modelo de Gestión

La Institución tiene objetivos definidos, los cuales son alcanzados a través de diferentes planes, programas y proyectos. El cumplimiento de dichos objetivos se puede ver afectado por la presencia de riesgos operacionales, razón por la cual se hace necesario contar con una metodología para administrar los mismos dentro de la organización, por lo que la administración del Riesgo Operacional es ahora una política institucional definida y respaldada por la alta dirección.

Para llevar a cabo la Administración del Riesgo Operacional es fundamental identificar cada uno de los riesgos operacionales inmersos en los procesos a fin de poder analizarlos de una manera adecuada. En este sentido, actualmente los riesgos identificados por el área de Contraloría Normativa, con el apoyo de los Contralores de Proceso, son registrados y gestionados a fin de eliminarlos o mitigarlos (buscando reducir su severidad o frecuencia) y definiendo en su caso niveles de tolerancia.

## 5.4. Cálculo de Requerimiento de Capital

De acuerdo a las Reglas de Capitalización por Riesgo Operacional vigentes, la institución ha adoptado el Modelo Estándar Alternativo, mismo que es calculado y reportado periódicamente a la autoridad; los activos sujetos al riesgo operativo se encuentran revelados en la nota correspondiente a las Reglas para requerimientos de capitalización.

## 5.5. Información y Reporte

---

La información generada por las Bases de Datos y por el Modelo de Gestión es procesada periódicamente a fin de reportar al CPR y al Consejo de Administración los principales eventos operacionales detectados, tendencias, riesgos identificados y sus estrategias de mitigación. Adicionalmente se reporta el estatus de las principales iniciativas en materia de mitigación de Riesgo Operacional implementadas por las diferentes áreas de la organización.

#### 5.6.Revelación de Riesgos Operacionales

Con respecto a la revelación de los Riesgos Operacionales a que está expuesta la institución, se informa que las pérdidas operacionales acumuladas en los últimos 12 meses representan el 1.5% del Margen de Interés Neto (acumulado en los últimos 12 meses).

#### 5.7.Riesgo Tecnológico

Riesgo Tecnológico se define en nuestra Institución, como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración, o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes. Este riesgo forma parte inherente al Riesgo Operacional por lo que su gestión es realizada en forma conjunta con toda la organización.

Para atender el Riesgo Operacional relacionado con la integridad de la información ha sido creado el "Comité de Integridad" cuyos objetivos son alinear los esfuerzos de seguridad y control de la información bajo el enfoque de prevención, definir nuevas estrategias, políticas, procesos o procedimientos y buscar dar solución a problemas de seguridad informática que afecten o puedan afectar el patrimonio Institucional.

Las funciones establecidas por la CNBV en materia de Administración de Riesgo Tecnológico, son realizadas por la Institución bajo los lineamientos establecidos por la normatividad institucional y el Comité de Integridad.

Para enfrentar el Riesgo Operacional provocado por eventos externos de alto impacto, se cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio (BCP por sus siglas en inglés) y con un Plan de Recuperación de Desastres (DRP por sus siglas en inglés) basados en un esquema de replicación de datos síncrona, en un centro de cómputo alterno. Con lo anterior, se tiene cubierto el respaldo y la recuperación de las principales aplicaciones críticas de la institución, en caso de presentarse algún evento operativo relevante.

#### 5.8.Riesgo Legal

Riesgo Legal en nuestra Institución, se define como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que la institución lleva a cabo.

Es fundamental medir el Riesgo Legal como parte inherente del Riesgo Operacional para entender y estimar su impacto. Por lo anterior, los asuntos legales que derivan en pérdidas operativas reales del sistema SMARL son posteriormente registrados en la base de datos de eventos operacionales, de acuerdo a una taxonomía predefinida.

Con base en las estadísticas de los asuntos legales en curso y los eventos de pérdida reales, es posible identificar riesgos legales u operacionales específicos, los cuales son analizados a fin de eliminarlos o mitigarlos, buscando reducir o limitar su futura

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 106 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

ocurrencia o impacto.

Nota: La información complementaria de Administración de Riesgos para dar cumplimiento al artículo 88 de la Circular Única de Bancos se encuentra en la nota de Administración de Riesgos del Reporte Trimestral del Grupo Financiero Banorte.

## 33 - CUENTAS DE ORDEN (Información no auditada)

20172016

Activos y pasivos contingentes \$100\$44

Compromisos crediticios 213,098285,689

Bienes en fideicomiso o mandato 290,749292,173

Bienes en custodia o administración 363,730294,203

Colaterales recibidos 133,90482,196

Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía 62,24020,124

Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto) 87,33393,306

Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida 366439

\$1,151,520\$1,068,174

## 34 - COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Tenedora tiene las siguientes obligaciones contingentes y compromisos:

- Otras obligaciones contingentes y apertura de créditos por un total de \$213,198 (\$285,735 en 2016), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden (información no auditada).

- Algunos equipos de operación son tomados en arrendamiento. El total de pagos por este concepto al 31 de diciembre de 2017 y 2016 fue de \$87 y \$130, respectivamente.

## 35 - CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2017, existen demandas en contra de la Tenedora por juicios ordinarios civiles, mercantiles y laborales, sin embargo, en opinión de sus abogados, las reclamaciones presentadas se consideran improcedentes y en caso de fallos en contra, no afectarían significativamente su situación financiera. Para tal efecto, al 31 de diciembre de 2017 se tiene registrada una reserva para asuntos contenciosos por \$488 (\$601 en 2016).

## 36 - MECANISMO PREVENTIVO Y DE PROTECCIÓN AL AHORRO

El objetivo del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) es proteger los depósitos del pequeño ahorrador y, con ello, contribuir a preservar la estabilidad del sistema financiero y el buen funcionamiento de los sistemas de pagos.

Conforme a la Ley de Protección al Ahorro Bancario (LPAB) el IPAB, en beneficio de las personas que constituyan depósitos bancarios de dinero u otorguen préstamos o créditos a Instituciones de Banca Múltiple, administra un sistema de protección al ahorro bancario que garantiza el pago de estas obligaciones garantizadas, hasta por una cantidad equivalente a 400 mil UDIS por persona, física o moral, cualquiera que sea el número y clase de dichas obligaciones a su favor y a cargo de un mismo banco.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 107 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

El 30 de julio de 2007 se emitieron las reglas de carácter general para el tratamiento de cuentas mancomunadas o que tengan más de un titular, a que se refiere el artículo 14 de la LPAB, así como las reglas que los bancos deben observar para clasificar la información relativa a operaciones relacionadas con las obligaciones garantizadas.

El IPAB tiene una participación fundamental en la implementación de los métodos de resoluciones que establece la LPAB así como la LIC como mecanismos oportunos y adecuados para el saneamiento y liquidación de Instituciones de Banca Múltiple con problemas financieros que puedan afectar su solvencia; lo anterior con el objeto de proteger al máximo los intereses del público ahorrador y de minimizar el impacto negativo que el saneamiento de una institución pudiera tener sobre las demás instituciones del sistema bancario.

Durante 2017 y 2016, el monto de las aportaciones al IPAB a cargo de la Tenedora por concepto de cuotas, ascendieron a \$2,634 y \$2,325, respectivamente.

## 37 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Al 31 de diciembre de 2017, el CINIF ha promulgado las siguientes NIF y Mejoras a las NIF que pudiesen tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Tenedora.

### a. Nuevas Normas de Información Financiera (NIF)

En relación con las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF), conforme al artículo cuarto de la Resolución que modifica las disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Crédito publicada el 27 de diciembre de 2017, éstas serán aplicables a las Instituciones de crédito a partir del 1 de enero de 2019.

La Tenedora está en espera de que la Comisión publique la versión final del criterio A-2 "Aplicación de Normas Particulares" que actualmente tiene como proyecto en revisión, mismo que pudiera incluir algunas precisiones en la aplicación de las NIF, derivado de las recomendaciones y comentarios que las Instituciones de crédito realizamos a través de la Asociación de Bancos de México a la Comisión, considerando que las Instituciones de crédito realizan operaciones especializadas.

A la fecha nos encontramos en el proceso de análisis de los impactos que dichas NIF puedan tener en los estados financieros, mismos que informaremos en su momento considerando la versión final del proyecto una vez que sea publicado en el DOF y conforme a los requerimientos de la NIF B-1 "Cambios contables y correcciones de errores".

Las NIFs emitidas y que serán aplicables a las Instituciones de crédito a partir del 1 de enero de 2019 son:

- NIF B-17 "Determinación del Valor Razonable".
- NIF C-2 "Inversión en instrumentos financieros".
- NIF C-3 "Cuentas por cobrar".
- NIF C-9 "Provisiones, contingencias y compromisos".
- NIF C-10 "Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura".
- NIF C-16 "Deterioro de instrumentos financieros por cobrar".
- NIF C-19 "Instrumentos financieros por pagar".
- NIF C-20 "Instrumentos financieros por cobrar principal e interés".

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 108 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

- NIF D-1 "Ingresos por contratos con clientes".
- NIF D-2 "Costos por contratos con clientes".

## b.Mejoras a las NIF 2018

Mejoras a las NIF 2018 - Se emitieron las siguientes mejoras con vigor a partir del 1 de enero de 2018, que podrían generar cambios contables.

Las mejoras consisten en precisar los alcances y definiciones de estas NIF para indicar con mayor claridad su aplicación y tratamiento contable.

NIF B-10, Efectos de la inflación - en un entorno no inflacionario, se establece revelar los porcentajes de inflación acumulado por los tres ejercicios anuales anteriores y que sirvió de base para calificar el entorno económico en el que operó la entidad en el ejercicio actual, como no inflacionario; el acumulado que incluya los dos ejercicios anuales anteriores y el periodo al que se refieren los estados financieros y el del periodo al que se refieren los estados financieros.

NIF C-6, Propiedades planta y equipo - se indica que el reconocimiento del cambio a esta NIF vigente a partir de enero 2018 se debe hacer en forma prospectiva. El cambio establece que el método de depreciación debe realizarse en un método que refleje el patrón con base en el cual se espera que la entidad consuma los beneficios económicos futuros del componente y no en ingresos, dado que dicho monto de ingresos puede estar afectado por factores diferentes al patrón de consumo de beneficios económicos del activo.

NIF C-8, Activos intangibles - se indica que el reconocimiento del cambio a esta NIF vigente a partir de enero 2018 se debe hacer en forma prospectiva. El cambio establece que el método de depreciación debe realizarse en un método que refleje el patrón con base en el cual se espera que la entidad consuma los beneficios económicos futuros del activo y no en ingresos, dado que dicho monto de ingresos puede estar afectado por factores diferentes al patrón de consumo de beneficios económicos del activo. Sin embargo se permitirá utilizar un método basado en ingresos en casos específicos.

NIF C-14, Transferencia y baja de activos financieros - se indica que el reconocimiento del cambio a esta NIF vigente a partir de enero 2018 se debe hacer en forma retrospectiva para todos los estados financieros que se presenten en forma comparativa con los del periodo actual. El cambio establece que una entidad debe seguir reconociendo un activo transferido en la medida en que tenga involucramiento continuo, también que el reconocimiento posterior de dicho activo debe llevarse a cabo con base en las normas relativas, el reconocimiento debe hacerse dependiendo del tipo de activo de que se trate y de la clasificación del mismo por parte de la entidad.

Mejoras a las NIF 2018 - Se emitieron las siguientes mejoras que no generan cambios contables:

NIF B-7, Adquisiciones de negocios - Un pasivo contingente del negocio adquirido debe reconocerse a la fecha de compra como una provisión, si en el proceso de valuación de los activos netos adquiridos, dicha partida representa es una obligación presente para el negocio adquirido que surge de sucesos pasados, y puede determinarse confiablemente su valor razonable, y es probable que exista una salida de recursos en el futuro para liquidar dicha obligación. Antes se indicaba que se reconocieran todos los pasivos contingentes, lo cual se contradice los requerimientos de la NIF C-9.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 109 / 10

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

NIF B-15, Conversión de monedas extranjeras - Debido a que la moneda funcional es la base de la economía de una entidad, ésta debe llevar a cabo las valuaciones de sus activos, pasivos, capital contable, ingresos, costos y gastos sobre la información determinada en su moneda funcional. Sobre dichos valores se deberán realizar las pruebas de deterioro que se requieran.

NIF D-5, Arrendamientos - se establece un único modelo de reconocimiento de los arrendamientos por el arrendatario y requiere que éste reconozca los activos y pasivos de todos los arrendamientos con una duración superior a 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor, eliminando la clasificación de arrendamientos como operativos y financieros. Para los arrendadores se mantienen casi sin cambio los requerimientos actuales.

Adicionalmente, en la Resolución publicada el 27 de diciembre de 2017 a que se hace referencia en el inciso a) de esta Nota, se incluyeron modificaciones al criterio B-6 Cartera de crédito, las cuales requieren que los siguientes conceptos se registren disminuyendo el rubro de la "Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios" en lugar de registrarse en el rubro de "Otros ingresos (egresos) de la operación":

- Excedentes de Reservas Crediticias,
- Recuperaciones de Créditos Castigados

Dichas modificaciones entran en vigor a partir del 1 de enero de 2019, estableciendo la opción de que las Instituciones de Crédito podrán aplicarlas en forma anticipada a partir del día siguiente de su publicación. GFNorte ha decidido adoptarlas en forma anticipada.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 13

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Informe Trimestral de Derivados, Diciembre 2017.

De conformidad con lo establecido en los oficios 151/13304/2008 y 151/13320/2008, emitidos el 25 de noviembre de 2008, y como complemento a la información que la EMISORA pública trimestralmente sobre sus exposiciones en operaciones con instrumentos derivados, se informa lo siguiente:

Banco Mercantil del Norte, como institución financiera, debe cumplir con la regulación establecida por las autoridades reguladoras a través de diversas Leyes, Circulares y Reglamentos.

En cumplimiento a dichas disposiciones, Banorte revisa semestralmente los riesgos y objetivos de los productos derivados.

Para llevar a cabo las operaciones de derivados la Institución cuenta con una estructura de control interno que actúa de la siguiente forma:

Administración de Riesgos.

Órganos Facultados.

Para una adecuada administración de Riesgos de la Institución, el Consejo de Administración constituyó desde 1997, el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) cuyo objeto es administrar los riesgos a que se encuentra expuesta la Institución, así como vigilar que la realización de operaciones se apegue a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos por la Institución.

Asimismo el CPR vigila los límites globales de exposición de riesgo aprobados por el Consejo de Administración y aprueba los límites específicos para exposición a los distintos tipos de riesgo.

El CPR está integrado por miembros propietarios del Consejo de Administración, el Director General de la EMISORA, los Directores Generales de las Entidades que dependen de la EMISORA, así como el Director General de Administración Integral de Riesgos y el Director General de Auditoría, participando este último con voz pero sin voto.

Para el adecuado desempeño de su objeto, el CPR cuenta, entre otras, con las siguientes funciones:

1. Proponer para aprobación del Consejo de Administración:

- Los objetivos, lineamientos y políticas para la administración integral de riesgos.
- Los límites globales para exposición al riesgo.
- Los mecanismos para la implantación de acciones correctivas.
- Los casos ó circunstancias especiales en los cuales se pueden exceder tanto los límites globales como los específicos.

2. Aprobar y revisar cuando menos una vez al año:

- Los límites específicos para riesgos discretionales, así como los niveles de tolerancia para riesgos no discretionales.
-



- 
- La metodología y procedimientos para identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a que se encuentra expuesta la institución.
  - Los modelos, parámetros y escenarios utilizados para llevar a cabo la valuación, medición y el control de los riesgos que proponga la unidad para la administración integral de riesgos.

3.Aprobar :

- Las metodologías para la identificación, valuación, medición y control de los riesgos de las nuevas operaciones, productos y servicios que la institución pretenda ofrecer al mercado.
- Las acciones correctivas propuestas por la unidad para la administración integral de riesgos.
- Los manuales para la administración integral de riesgos.
- La evaluación técnica de los aspectos de la Administración Integral de Riesgos

4.Designar y remover al responsable de la unidad para la administración integral de riesgos, misma que se ratifica por el Consejo de Administración.

5.Informar al Consejo, cuando menos trimestralmente, la exposición al riesgo y sus posibles efectos negativos, así como el seguimiento a los límites y niveles de tolerancia.

6.Informar al Consejo sobre las acciones correctivas implementadas.

Control interno general.

Las actividades y responsabilidades del personal de operación y de apoyo están adecuadamente definidas y asignadas a las direcciones correspondientes.

Los manuales de operación y control se establecen por escrito y se dan a conocer al personal de operación y apoyo, de tal forma que permitan la correcta ejecución de sus funciones en cada una de las áreas involucradas tales como: crédito, promoción, operación, registro, confirmación, valuación, liquidación, contabilización y seguimiento de todas las operaciones concertadas.

El área de Crédito establece los criterios internos para un adecuado análisis, evaluación, selección y aprobación de límites a los clientes que desean participar en la compra o venta de instrumentos financieros derivados.

Existen procedimientos que aseguran que las operaciones concertadas se encuentran amparadas por un contrato marco suscrito, que están debidamente documentadas, confirmadas y registradas, asegurando que los instrumentos financieros y sus derivados aprobados por el Director General cuentan con un adecuado soporte operacional para su funcionamiento y control.

Asimismo se mantiene una función de auditoría mediante la cual periódicamente se revisa el cumplimiento de las políticas y procedimientos de operación y de control interno, así como una adecuada documentación de las operaciones.

Los sistemas de procesamiento de datos, de administración de riesgos y de los modelos de valuación, son respaldados de forma sincronizada, lo que permite la recuperación de datos y aplicativos.

Seguimiento.

---

---

El área de seguimiento de riesgos tiene acceso permanente a los sistemas de operación y apoyo para medir y evaluar los riesgos provenientes de las operaciones, y provee a la Dirección General y al Consejo de Administración reportes debidamente verificados que muestren correcta y oportunamente los riesgos tomados por la institución.

Operación, Registro y Verificación.

Los manuales de operación y control contienen políticas, procedimientos y mecanismos tales como grabaciones telefónicas y confirmaciones recíprocas por escrito de todos los términos acordados entre las partes para asegurar la veracidad y autenticidad de las operaciones concertadas. Las operaciones no confirmadas, así como las no reportadas por los operadores dentro de un plazo máximo de 24 horas, se investigan de forma inmediata, se registran una vez aclaradas y se determinan las acciones correctivas conducentes; asimismo se realizan las acciones necesarias para evitar la reincidencia de este tipo de irregularidades.

Todas las confirmaciones son ejecutadas por el personal de apoyo y son los únicos que pueden recibir las confirmaciones de las contrapartes, las cuales son cotejadas debidamente con los reportes del personal de operación, y en caso de duda se aclara con la grabación del día.

La Institución mantiene procedimientos para verificar en forma sistemática que durante la vigencia de las operaciones, éstas se encuentren debidamente amparadas por un contrato marco, registradas, contabilizadas, confirmadas e incluidas en todos los reportes.

Valuación.

Los modelos de valuación y de medición de riesgos son validados periódicamente por expertos internos y externos independientes de los que desarrollaron dichos modelos y del personal de operación.

El área de seguimiento de riesgos recaba directamente información de fuentes externas confiables que le permitan valorar las operaciones del portafolio vigente.

Contabilidad.

El personal de apoyo verifica su registro con el Front Office, con la información de Middle Office y compara ambas bases de datos con la contabilidad.

Las operaciones se contabilizan de acuerdo a las normas establecidas por las autoridades.

Las liquidaciones son hechas por el personal de apoyo bajo instrucciones debidamente autorizadas, montos verificados y con la confirmación de las contrapartes.

Los manuales de operación y control contienen procedimientos escritos para investigar las operaciones no cubiertas por parte de la institución y/o por la clientela, y reportan a la Dirección sus resultados para establecer las acciones correctivas correspondientes, manteniendo registros sobre su investigación de una manera sistemática.

---

---

Garantías.

Los manuales de operación y control incluyen procedimientos escritos que permiten definir, en su caso, las garantías a establecerse en este tipo de operaciones.

Jurídico.

La Institución cuenta con procedimientos para verificar los contratos marco (ISDA), fichas y demás formatos que obliguen a la institución y a la contraparte al debido cumplimiento de sus obligaciones antes de que sean firmados.

Operaciones con Derivados

i) Objetivos Productos Derivados.

1) Utilizar los instrumentos financieros derivados para reducir los riesgos a los que se encuentran expuestos los distintos portafolios del Grupo Financiero BANORTE ante expectativas de movimientos en las variables financieras exógenas.

2) Ofrecer a nuestros clientes, instrumentos financieros derivados y estructurados como productos de cobertura y/o inversión.

3) Utilizar los instrumentos derivados de tasas de interés tales como futuros de TIIE28, CETE 91, M10 y M20 así como swaps y opciones de tasas de interés y tipo de cambio como medio para aprovechar oportunidades de intermediación y arbitraje generadas por coyunturas en los mercados.

Procedimientos

Los principales procedimientos para la operación de derivados son:

1) Concertación y Registro en el Sistema: a cargo de la Dirección General de Tesorería y la Dirección General de Banca Mayorista.

2) Confirmación y Liquidación: a cargo de Dirección Ejecutiva de Operaciones Registro Contable: a cargo Dirección Ejecutiva de Operaciones, quien a su vez elabora la valuación diaria.

Las áreas de control que apoyan la operación con derivados son:

Administración de Riesgos: Principalmente a través del seguimiento de límites de VaR y contraparte.

Auditoría: Por medio de revisiones periódicas a los procesos y de soporte al

---

---

Comité de Auditoría.

Contraloría: Mediante el aseguramiento del Control Interno.

Jurídico: Apoyando en la revisión y actualización de contratos.

Los detalles para la operación se encuentran en los manuales específicos para cada función.

Instrumentos Derivados Operados.

- 1.Swaps de Tasa de Interés
- 2.Futuros de Tasa de Interés
- 3.Opciones de Tasa de Interés
- 4.Opciones sobre Swaps de Tasa de Interés
- 5.Swaps de Divisas
- 6.Futuros / Forwards de Divisas
- 7.Opciones sobre Divisas
8. Notas estructuradas con capital garantizado

Estrategias de Operación

Negociación.

La emisora participa en el mercado de derivados con fines de negociación y las exposiciones a riesgo generadas computan dentro de su límite global de VaR.

La estrategia de negociación se pone a consideración de manera semanal al Comité de Tesorería del Grupo Financiero el cual analiza los riesgos vigentes y posteriormente decide en consecuencia.

Cobertura.

La estrategia de Cobertura se determina de manera anual generalmente y cada vez que las condiciones de mercado lo demanden. Las estrategias de cobertura son puestas a consideración del Comité de Políticas de Riesgo.

Las operaciones de cobertura cumplen con la normatividad aplicable por el Boletín B-5 de CNBV. Esto implica entre otras cosas que la efectividad de la cobertura sea evaluada tanto previo a su concertación (Prospectiva) como posterior a su concertación (Retrospectiva). Estas pruebas se realizan de manera mensual.

Contrapartes y Mercados de Negociación.

Las operaciones derivadas se celebran tanto en mercados reconocidos como en OTC.

Toda contraparte con la cual se operan productos derivados es autorizada por los Órganos Facultados de la institución.

---

---

Las contrapartes pueden ser Bancos Internacionales, Bancos del País y en menor medida clientes de la institución.

Designación de Agente de Cálculo.

La designación del agente de cálculo recae en la contraparte con mayor capital y con la mejor calidad crediticia de acuerdo a las calificaciones de las 3 principales calificadoras.

Para el caso de las operaciones con clientes, Banorte es el agente de cálculo en todos los casos.

Principales Condiciones o Términos de los Contratos.

Banorte, cuando opera con contrapartes internacionales, utiliza el contrato aprobado por la International Swaps And Derivatives Association (ISDA), mismo que se rige bajo las leyes del estado de Nueva York, EEUUA.

Cuando las operaciones se llevan a cabo con contrapartes nacionales, se utiliza un contrato similar al ISDA adaptado a la jurisdicción local, de conformidad con la regulación vigente para este tipo de operaciones.

Todos los contratos por procedimiento interno y por regulación, se revisan por el área Jurídica del Banco.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de Crédito

En las operaciones con intermediarios financieros, se firma un contrato conocido como el Anexo de Crédito (CSA: Credit Support Annex) bajo el cual se establecen las líneas de crédito entre las partes, así como las condiciones bajo las cuales se estarán colateralizando las operaciones celebradas al amparo del contrato ISDA. El colateral se exige cuando la valuación a mercado del total de las operaciones excede la línea de crédito pactada en el contrato. Estas líneas de crédito podrán incrementarse o disminuirse en función a la calificación de las partes.

Para el caso de la operación con clientes, a través de los Órganos Facultados, Banorte otorga líneas de crédito para operar productos derivados o bien, en algunos casos, define un porcentaje de depósito inicial para garantizar las operaciones derivadas que se realicen.

Procesos y niveles de autorización por Tipo de Operación.

Los objetivos se fijan de manera semestral previa autorización del Consejo y el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) y su estrategia y seguimiento se lleva a cabo de manera quincenal por el Comité de Posiciones Propias.

ii) Descripción de las Técnicas de Valuación.

Dado que los productos Derivados operados son considerados como convencionales (Plain Vanilla), se utilizan los modelos de valuación estándar contenidos en

---

---

nuestro sistema de Operación de Derivados (Murex) y Administración de Riesgos (Algorithmics).

Todos los modelos de valuación utilizados por la institución tienen como resultado el valor razonable de las operaciones y son calibrados periódicamente; asimismo, son auditados tanto por auditores internos como externos, así como por las autoridades financieras.

La valuación de las posiciones se lleva a cabo de manera diaria y los insumos utilizados por los sistemas de Operación y de Administración de Riesgos son generados por un proveedor de precios, el cual genera estas curvas en función a las condiciones diarias de los mercados.

Para los instrumentos derivados considerados de cobertura, en todos los casos se aplica el Método de cobertura de Flujo de Efectivo y para la medición de la efectividad se utiliza el Método de Compensación Acumulado; Ambos Métodos aprobados por la normatividad contable vigente. En caso de presentarse ineffectividad en las coberturas, esta es reconocida en los resultados del ejercicio.

Al inicio del cuarto trimestre 2017, Banorte mantenía 69 expedientes de cobertura, los cuales su efectividad ha sido cumplida. El grado de efectividad cumplida oscila entre el 85% y 100%, cumpliendo con el rango establecido por las Reglas de Contabilidad vigentes, siendo éstas de 80% a 125%.

iii) Fuentes Internas y Externas de Liquidez.

Las fluctuaciones de mercado pudieran llegar a ocasionar que se presenten llamadas de margen sobre las operaciones derivadas vigentes.

Dado lo anterior, la institución cuenta con diferentes alternativas para el fondeo de dichas llamadas:

En relación a las fuentes internas se cuenta con depósitos líquidos y valores en instituciones del exterior por \$ 543 millones de dólares, y posiciones en valores en Moneda Nacional por un importe de 71,000 millones de pesos.

En cuanto a fuentes externas, la institución cuenta con líneas de crédito por un monto superior a los 50 mil millones de pesos.

iv) Cambios en la Exposición a los Principales Riesgos.

Al mantener en posición Instrumentos Financieros Derivados OTC, se tiene exposición a Riesgo de Mercado y Riesgo de Crédito.

Para el primer caso mantenemos un límite de exposición con base a Metodología de Valor en Riesgo (VaR), este límite es monitoreado continuamente por el área de Administración de Riesgos.

En el caso del Riesgo de Crédito cada contraparte cuenta con una línea de crédito específica para estas operaciones y se establece un límite de exposición a cada

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 8 / 13

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

una de ellas.

En el caso de cambios originados por condiciones de mercado, los derivados en tenencia presentaron cambios en su valor razonable, ocasionados por la volatilidad en las variables del mercado tales como tasas de interés, tipos de cambio, etc.

Durante el cuarto trimestre del año 2017 se enviaron 5,000 millones de pesos a cuentas de colateral y se recibieron 12,000 millones de pesos aproximadamente. Asimismo se enviaron 791 millones de dólares y se recibieron 436 millones de dólares. Siendo 211 llamadas a favor de Banorte y 326 llamadas a favor de las contrapartes.

**Incumplimientos de Contrapartes:**

Durante el trimestre no se presentaron incumplimientos de pago en operaciones derivadas.

Descripción y número de instrumentos financieros derivados que vencieron durante el trimestre.

El 08 de noviembre de 2017 se presentaron vencimientos anticipados de operaciones de derivados, siendo 365 operaciones tipo swaps de tasa de interés IRS, con subyacente TIIE 28 días, liquidables en la Bolsa de Derivados CME. El notional terminado fue de 154,494 millones de pesos. Banorte participa en la terminación anticipada de derivados con el objetivo de rebalancear su portafolio, disminuir el riesgo crediticio y optimizar el uso adecuado del capital.

Revelación de eventualidades que impliquen que el uso de instrumentos financieros derivados difiera de aquél con el que originalmente fueron concebidos.

Actualmente no hay ningún evento relevante que reportar y como se señala en el presente informe, en la sección I) Objetivos de Derivados y en el desarrollo del mismo; los derivados son de uso exclusivo de cobertura y reducción de riesgos a los que están expuestos los distintos portafolios ante expectativas de movimientos en las variables financieras exógenas. Además poder contar con productos financieros de cobertura y/o inversión que nos solicite nuestra clientela, previa autorización de las autoridades regulatorias y los Órganos internos establecidos.

## V. Información cualitativa .

DICIEMBRE 2017 cifras en millones de pesos

Tipo de Derivado valor o contrato Fines de Cobertura u otros fines tales como negociación Monto Nacional/

Valor Nominal Valor del Activo Subyacente/variable de referencia VALUACIÓN Residual Colateral

líneas de crédito/valores dados en garantías

DICIEMBRE 2017 SEPTIEMBRE 2017 DICIEMBRE 2017 SEPTIEMBRE 2017

Trimestre Trimestre Trimestre Trimestre

Swaps de Tasa de Interés Cobertura	6,553	TIIE28 = 7.6311 %
LIBOR3M = 1.69428 %	TIIE28 = 7.3725 %	
LIBOR3M = 1.33 %-	316 -	336 Efectivo
Opciones de Tasa de Interés (CAPS) Cobertura	7,900	VOLAT = 23.01 % VOLAT =
19.52 %	24	6 Efectivo

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 9 / 13

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Cross Currency SwapsCobertura	30,436	TIIE28 = 7.6311 %
LIBOR3M = 1.69428 %		
TC = 19.6629	TIIE28 = 7.3725 %	
LIBOR3M = 1.33 %		
TC = 18.1590-	12,800 -	8,000 Valores
Swaps de Tasa de InterésNegociación	32,749	TIIE28 = 7.6311 %
LIBOR3M = 1.69428 %	TIIE28 = 7.3725 %	
LIBOR3M = 1.33 %	2,600	1,001 Efectivo
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)Negociación		14,816 VOLAT = 23.01 %VOLAT
= 19.52 %7868Efectivo		
Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS)Negociación	0VOLAT = 20 %VOLAT = 20 %00Efectivo	
Cross Currency SwapsNegociación	14,773	TIIE28 = 7.6311 %
LIBOR3M = 1.69428 %		
TC = 19.6629	TIIE28 = 7.3725 %	
LIBOR3M = 1.33 %		
TC = 18.1590	20 -	1 Valores
Forwards FXNegociación	9304TC = 19.6629TC = 18.159086Efectivo	
Opciones FXNegociación	2VOLAT = 11.96 %	
TC = 19.6629VOLAT = 10.5 %		
TC = 18.159021Efectivo		
Futuros Mex DerNegociación	0TIIE28 = 7.6311 %TIIE28 = 7.3725 %00Efectivo y	
Valores		
TOTALES	116,533	-10,384-7,255

**IV. ANALISIS DE SENSIBILIDAD.**

El análisis de sensibilidad que se presenta a continuación se divide por producto y por Categoría: Negociación y Cobertura. Las posiciones de Negociación afectan directamente en el Estado de Resultados; por otra parte, la valuación de las posiciones de Cobertura se registra en el Capital Contable.

Los resultados se dividieron en 3 escenarios que se describen a continuación:



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 10 / 13

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

Escenario Probable: Considera un 10% de cambio en los precios

Escenario Posible: Considera un 25% de cambio en los precios

Escenario Remoto o de Estrés: Considera un 50% de cambio en los precios

Los principales riesgos de mercado identificados son las tasas de interés, el tipo de cambio y la volatilidad.

En el cuadro anexo, se detalla que variable afecta a cada producto y los escenarios se elaboraron estresando cada variable mencionada en el porcentaje señalado.

Los importes representan el cambio en las valuaciones considerando los diferentes escenarios.

DERIVADOS DE COBERTURA

Millones de pesos

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 11 / 13

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

## ESCENARIO PROBABLE

PRODUCTO EXPOSICIÓN VALUACIÓN AL

29 DICIEMBRE 2017 Disminución 10% Precios Aumento 10% Precios

Swaps de Tasa de Interés Tasas de Interés -31620-23

Opciones de Tasa de Interés (CAPS) Tasas y Volatilidad 2423

Cross Currency Swaps Tasas, Tipo de Cambio -12,800149-153

TOTAL -13,092

171 -

174

## ESCENARIO PROBABLE

PRODUCTO EXPOSICIÓN VALUACIÓN AL

29 DICIEMBRE 2017 Disminución 25% Precios Aumento 25% Precios

Swaps de Tasa de Interés Tasas de Interés -31656-58

Opciones de Tasa de Interés (CAPS) Tasas y Volatilidad 2467

Cross Currency Swaps Tasas, Tipo de Cambio -12,800390-384

TOTAL -13,092

452 -

434

## ESCENARIO PROBABLE

PRODUCTO EXPOSICIÓN VALUACIÓN AL

29 DICIEMBRE 2017 Disminución 50% Precios Aumento 50% Precios

Swaps de Tasa de Interés Tasas de Interés -316120-116

Opciones de Tasa de Interés (CAPS) Tasas y Volatilidad 241415

Cross Currency Swaps Tasas, Tipo de Cambio -12,800759-767

TOTAL -13,092

893 -

868

## DERIVADOS DE NEGOCIACIÓN

Millones de pesos

## ESCENARIO PROBABLE

PRODUCTO EXPOSICIÓN VALUACIÓN AL

29 DICIEMBRE 2017 Disminución 10% Precios Aumento 10% Precios

Swaps de Tasa de Interés Tasas de Interés 26000-1

Opciones de Tasa de Interés (CAPS) Tasas y Volatilidad 784-5

Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS) Tasas y Volatilidad 000

Cross Currency Swaps Tasas, Tipo de Cambio 20-67

Forwards FX Tipo de Cambio 800

Opciones FX Tipo de Cambio y Volatilidad 200

Futuros Mex Der Tasas de Interés 000

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 12 / 13

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

TOTAL2708-21

ESCENARIO PROBABLE

PRODUCTOEXPOSICIÓNVALUACIÓN AL

29 DICIEMBRE 2017Disminución 25% PreciosAumento 25 % Precios

Swaps de Tasa de InterésTasas de Interés26001-1  
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)Tasas y Volatilidad7813-12  
Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS)Tasas y Volatilidad000  
Cross Currency SwapsTasas, Tipo de Cambio20-1517  
Forwards FXTipo de Cambio800  
Opciones FXTipo de Cambio y Volatilidad201  
Futuros Mex DerTasas de Interés000

TOTAL2708-24

ESCENARIO PROBABLE

PRODUCTOEXPOSICIÓNVALUACIÓN AL

29 DICIEMBRE 2017Disminución 50 % PreciosAumento 50 % Precios

Swaps de Tasa de InterésTasas de Interés26002-2  
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)Tasas y Volatilidad7822-24  
Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS)Tasas y Volatilidad000  
Cross Currency SwapsTasas, Tipo de Cambio20-2933  
Forwards FXTipo de Cambio8-0.30.3  
Opciones FXTipo de Cambio y Volatilidad2-11  
Futuros Mex DerTasas de Interés000

TOTAL2708-69

---

Las operaciones con instrumentos derivados que tiene BANORTE son principalmente para cobertura de riesgo de tasa de interés y divisas, tanto de su portafolio crediticio a tasa fija como de sus pasivos denominados en moneda extranjera. En este sentido, las posiciones primarias, activas y pasivas, compensan las valuaciones de los derivados de cobertura. Adicionalmente Banorte participa

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **BANORTE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2017**

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE,  
S.A., INSTITUCION DE BANCA  
MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 13 / 13

**CONSOLIDADO**

**INFORMACIÓN DICTAMINADA**

**Impresión Final**

---

activamente en la terminación anticipada de derivados con el objetivo de rebalancear su portafolio, disminuir el riesgo crediticio y optimizar el uso adecuado del capital.

Todos los derivados se valúan a su valor justo de mercado y su valuación es registrada en el rubro del balance correspondiente. Dichas valuaciones se informan oportunamente en el reporte de resultados trimestral de GFNORTE. Asimismo, constantemente se informa a Banco de México sobre el desempeño de las posiciones derivadas del banco.

Las variaciones por valuación a mercado (mark to market) de los instrumentos derivados de cobertura impactan de manera positiva o negativa el capital del Grupo, dependiendo de las condiciones de mercado, lo cual se refleja en el índice de capitalización regulatorio que publica Banorte en forma trimestral.

Banorte no tiene presencia significativa en el mercado como contraparte de empresas en operaciones de derivados. Asimismo, el banco continúa con su compromiso de informar a las autoridades y a los mercados financieros de manera oportuna y transparente sobre la evolución de sus exposiciones a este tipo de instrumentos para efectos de cobertura y negociación.