

Actividades de operación

Resultado neto \$5,044

Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos:

Resultados por valuación a valor razonable (248)
Estimación preventiva para riesgos crediticios 1,696
Depreciación y amortización 703
Impuestos diferidos (180)
Provisiones para obligaciones diversas 1,890
Interes minoritario 244
Participación en los resultados de asociadas y afiliadas (315)

Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos: \$3,790

Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:

Aumento en la captación 6,745
Aumento de cartera de créditos (31,219)
Disminución por operaciones de tesorería 5,708
Aumento por operaciones con instrumentos financieros derivados 9,727
Aumento de Préstamos bancarios y de otros organismos 4,490
Disminución de impuestos diferidos 173

Recursos generados o utilizados por la operación (\$4,376)

Actividades de financiamiento:

Provisión de intereses de obligaciones subordinadas en circulación (63)
Recompra de acciones (41)
Aumento en otras cuentas por pagar 5,021

Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento \$4,917

Actividades de inversión:

Disminución de activo fijo (492)
Disminución de inversiones permanentes en acciones 983
Aumento de cargos o créditos diferidos (2,273)
Disminución de bienes adjudicados 32
Aumento en otras cuentas por cobrar (12,719)

Recursos generados o utilizados en actividades de inversión (\$14,469)

Disminución o aumento de efectivo y equivalentes (\$5,094)

Efectivo y equivalentes al principio del periodo \$44,298

Efectivo y equivalentes al final del periodo \$39,204

"El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Ing. Luis Peña Kegel
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil
Director General de Planeación y Finanzas

C.P. Román Martínez Méndez
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez
Directora Ejecutiva de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:
www.banorte.com/informacion_financiera
www.cnbv.gob.mx/estadistica