

Actividades de operación:

Resultado neto	\$5,742
Resultados por valuación a valor razonable	97
Estimación preventiva para riesgos crediticios	3,912
Depreciación y amortización	781
Impuestos diferidos	(125)
Provisiones para obligaciones diversas	(48)
Interes minoritario	289
Participación en los resultados de asociadas y afiliadas	(199)

\$10,449

Aumento en la captación	38,185
Aumento de cartera de créditos	(40,925)
Aumento por operaciones de tesorería	(7,715)
Aumento por operaciones con instrumentos financieros derivados	1,719
Aumento de Préstamos bancarios y de otros organismos	447
Aumento de impuestos diferidos	4

Recursos generados o utilizados por la operación

\$2,164

Actividades de financiamiento:

Emisión de obligaciones subordinadas en circulación	7,714
Recompra de acciones	(125)
Aumento en otras cuentas por pagar	2,114

Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento

\$9,703

Actividades de inversión:

Aumento de activo fijo	(783)
Disminución de inversiones permanentes en acciones	(646)
Aumento de cargos o créditos diferidos	(392)
Aumento de bienes adjudicados	(297)
Aumento en otras cuentas por cobrar	(5,501)

Recursos generados o utilizados en actividades de inversión

(\$7,619)

Disminución o aumento de efectivo y equivalentes

\$4,248

Efectivo y equivalentes al principio del periodo

\$41,610

Efectivo y equivalentes al final del periodo

\$45,858

"El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Dr. Alejandro Valenzuela del Río
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil
Director General de Planeación y Finanzas

C.P. Román Martínez Méndez
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez
Directora Ejecutiva de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:
www.banorte.com/informacion_financiera
www.cnbv.gob.mx/estadistica