

**Actividades de operación:**

Resultado neto	\$3,735
Resultados por valuación a valor razonable	6
Estimación preventiva para riesgos crediticios	2,259
Depreciación y amortización	523
Impuestos diferidos	(125)
Provisiones para obligaciones diversas	(549)
Interes minoritario	190
Participación en los resultados de asociadas y afiliadas	(99)

**\$5,940**

Aumento en la captación	17,943
Aumento de cartera de créditos	(25,781)
Aumento por operaciones de tesorería	(7,306)
Aumento por operaciones con instrumentos financieros derivados	1,405
Aumento de Préstamos bancarios y de otros organismos	1,857
Aumento de impuestos diferidos	35

**Recursos generados o utilizados por la operación**

**(\$5,907)**

**Actividades de financiamiento:**

Emisión de obligaciones subordinadas en circulación	6,722
Recompra de acciones	19
Aumento en otras cuentas por pagar	2,095

**Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento**

**\$8,836**

**Actividades de inversión:**

Disminución de activo fijo	(424)
Aumento de inversiones permanentes en acciones	395
Disminución de cargos o créditos diferidos	267
Aumento de bienes adjudicados	(269)
Aumento en otras cuentas por cobrar	(2,814)

**Recursos generados o utilizados en actividades de inversión**

**(\$2,845)**

**Disminución o aumento de efectivo y equivalentes**

**\$84**

**Efectivo y equivalentes al principio del periodo**

**\$41,610**

**Efectivo y equivalentes al final del periodo**

**\$41,694**

"El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.\*

Dr. Alejandro Valenzuela del Río  
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil  
Director General de Planeación y Finanzas

C.P. Román Martínez Méndez  
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/informacion\\_financiera](http://www.banorte.com/informacion_financiera)  
[www.cnbv.gob.mx/estadistica](http://www.cnbv.gob.mx/estadistica)