



GRUPO FINANCIERO BANORTE, S.A.B. DE C.V.
ZARAGOZA SUR No. 920 MONTERREY, N.L. C.P. 64000
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

Resultado neto		\$4,352
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Estimación preventiva para riesgo crediticios	\$6,504	
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	159	
Depreciaciones y amortizaciones	726	
Provisiones	(1,939)	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	1,549	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	416	\$7,415
		<hr/>
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen		(\$14)
Cambio en inversiones en valores		6,226
Cambio en deudores por reporto		142
Cambio en derivados (activo)		(56)
Cambio en cartera de crédito		(2,329)
Cambio en derechos de cobro adquiridos		344
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		332
Cambio en bienes adjudicados		(19)
Cambio en otros activos operativos		(5,400)
Cambio en captación tradicional		9,519
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos		(5,019)
Cambio en acreedores por reporto		(7,524)
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		(1)
Cambio en derivados (pasivo)		(192)
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		(2,101)
Cambio en otros pasivos operativos		(1,282)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		500
		<hr/>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		4,893
Actividades de inversión		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		\$282
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(1,133)
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		(2,731)
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		1
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		(1)
Cobros de dividendos en efectivo		136
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(3,446)
		<hr/>
Actividades de financiamiento		
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		(\$386)
		<hr/>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(386)
Incremento o disminución neta de efectivo		1,061
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación		(18)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		54,396
		<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		<u>\$55,439</u>

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

Dr. Alejandro Valenzuela del Ríc
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil
Director General de Planeación y Finanzas

C.P. Román Martínez Méndez
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez
Directora de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:
www.banorte.com/informacion_financiera
www.cnbv.gob.mx/estadistica