



GRUPO FINANCIERO BANORTE, S.A.B. DE C.V.
ZARAGOZA SUR No. 920 MONTERREY, N.L. C.P. 64000
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2009
EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE JUNIO DE 2009
(CIFRAS EN MILLONES PESOS)

Resultado neto		\$2,923
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Resultados por valuación a valor razonable	\$44	
Estimación preventiva para riesgo crediticios	4,370	
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	84	
Depreciaciones y amortizaciones	487	
Provisiones	(2,635)	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	910	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociada	(52)	\$3,208
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen		(\$10)
Cambio en inversiones en valores		(11,735)
Cambio en deudores por reporto		132
Cambio en derivados (activo)		1,501
Cambio en cartera de crédito		(1,558)
Cambio en derechos de cobro adquiridos		245
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		240
Cambio en bienes adjudicados		34
Cambio en otros activos operativos		209
Cambio en captación tradicional		5,632
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos		1,135
Cambio en acreedores por reporto		8,747
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		(2)
Cambio en derivados (pasivo)		(1,552)
Cambio en otros pasivos operativos		(3,765)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		5,384
Actividades de inversión		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		\$324
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(829)
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		(2,269)
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		1
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		(1)
Cobros de dividendos en efectivo		23
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(2,751)
Actividades de financiamiento		
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		(\$109)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(109)
Incremento o disminución neta de efectivo		2,524
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación		(2)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		54,396
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		\$56,918

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

Dr. Alejandro Valenzuela del Río
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil
Director General de Planeación y Finanzas

C.P. Román Martínez Méndez
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez
Directora de Contabilidad

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:
www.banorte.com/informacion_financiera
www.cnbv.gob.mx/estadistica