

**GFNorte alcanza una utilidad neta de \$527.2 millones en el 1T01.**

---

**La utilidad neta de GFNorte fue superior en 13.7% a la del 1T00.**

GFNorte generó utilidades en el 1T01 por \$527.2 millones, con una contribución de \$480.4 millones del Sector Banca. (sin incluir la Afore), superiores en 13.7% y 24.3% respecto al 1T00, respectivamente.

**Alcanza un ROE anualizado del 26.8%**

GFNorte incrementa su ROE al 26.8% anualizado ubicándose como uno de los Grupos Financieros más rentables en México.

**Aumenta el Margen Financiero en 5.6%.**

El Margen Financiero del Sector Banca subió en 5.6% en el trimestre respecto al mismo del anterior debido principalmente a la mejora en la mezcla de captación.

**Disminuye la plantilla de empleados del Sector Banca en 5.8%.**

Se continuó con el programa de reducción de gasto y eficientización del año pasado y, como parte de las acciones emprendidas, se redujo el número de empleados, lo cual beneficiará en una reducción en la nómina del Sector Bancario de aproximadamente un 10% a partir del 2T01.

**Crece la cartera vigente de comercial y consumo en 12.6%**

La cartera vigente de comercial y consumo creció un 12.6% en relación al año anterior y la cartera vencida total disminuyó en 8.1% en el mismo periodo.

**Los Depósitos totales subieron en 6.3%.**

Los Depósitos totales, que comprenden tanto la captación propia como la de terceros, se incrementaron en un 6.3% respecto al 4T00, debido a la implementación de nuevas estrategias de promoción y a la imagen de solidez de Banorte.

**Compra de \$2,061 millones de Cartera Hipotecaria al IPAB.**

En Marzo del presente Banorte ganó la subasta para la compra de \$2,061 millones de Cartera Hipotecaria de Bancrecer al IPAB por la cual se pagaron \$559 millones.

**Alianza con Bancrecer para uso de cajeros automáticos.**

A fines de Marzo se firmó un convenio con Bancrecer para el uso compartido de cajeros automáticos con lo cual los usuarios de Banorte tendrán acceso a los 1,000 cajeros de éste banco en adición a los 1,468 cajeros de Banorte.

**F**

---

**Contactos:**

Jorge Colin  
Gabriela Renovato

(52) 8319 52 10  
(52) 8319 52 19

E-mail: [investor@gfnorte.com.mx](mailto:investor@gfnorte.com.mx)  
Internet: <http://www.banorte.com.mx>

## I. Entorno Macroeconómico

Durante el primer trimestre del año, las condiciones adversas del entorno internacional siguieron contaminando a los mercados accionarios del mundo. A pesar de que el Banco Central de los Estados Unidos redujo en tres ocasiones su tasa de interés de referencia, los temores de recesión y menores utilidades de las empresas, propiciaron bajas pronunciadas en los mercados accionarios del mundo. La Bolsa Mexicana de Valores, a pesar de la volatilidad externa, resistió relativamente firme y, en total, acumuló una ligera ganancia de 1.3%.

El mercado de renta fija, a principios del año, resintió un nuevo aumento en el corto llevando las tasas de interés hasta niveles superiores al 19%. Posteriormente, las tasas empezaron un ciclo descendente. El Cete de 28 días cerró el trimestre en niveles de 15.38%, una ganancia de 240 puntos base durante el periodo.

El tipo de cambio, se ha visto beneficiado por una importante entrada de capitales a la economía mexicana. Según estimaciones preliminares del Banco de México, durante el periodo, habrían entrado cerca de 10,000 millones de dólares, situación que habla de la confianza y las buenas expectativas económicas que se tienen del País. En total, durante el trimestre, el peso se revaluó 0.4% respecto al dólar para terminar en 9.54 pesos por dólar.

Las reservas internacionales, alcanzaron niveles récord de más de 40,000 millones de dólares. En el trimestre se acumularon 4,715 millones de dólares, cifra que habla de la importante oferta de divisas que ha existido en el país durante el periodo.

La buena conducción monetaria, la fortaleza del peso, y un fenómeno inesperado de baja en los precios de bienes agrícolas con un importante peso en el índice general de precios, propiciaron una inflación acumulada durante el periodo de 1.12%, cifra 150% menor que la inflación del primer trimestre del año anterior.

Durante el primer trimestre del año, todos los indicadores de la actividad económica mostraron síntomas de desaceleración. El principal factor para que ello ocurriese ha sido la fuerte desaceleración económica de los Estados Unidos que ha impactado sensiblemente en el sector industrial de la economía. La producción industrial del País creció alrededor de 2.5% durante el primer bimestre del año, luego de haber experimentado un crecimiento de 9.3% en el mismo periodo del año anterior. La producción de automóviles, creció 8.6% durante el primer trimestre, cifra que se compara con un 19.3% durante el mismo periodo del año anterior.

En lo que corresponde al sector externo, la desaceleración de la economía norteamericana ha impactado fuertemente al sector exportador. Durante el periodo enero-febrero, éstas crecieron 4.25%, cifra muy por debajo del 34.3% del mismo periodo del año anterior. Por su parte, las importaciones, también mostraron un menor ritmo de crecimiento al avanzar 6.8% durante el primer bimestre del año luego de haber crecido 32.1% en el mismo periodo del año 2000.

El consumo, después de haber experimentado su mejor año en tres décadas, ha empezado a mostrar síntomas de moderación. El menor ritmo de creación de empleos, el elevado nivel de tasas reales, la desaceleración del sector industrial y exportador, han empezado a verse reflejado en el consumo doméstico. Tanto las ventas al menudeo, como las ventas de las tiendas de autoservicios y automóviles, muestran menores ritmos de crecimiento que los del año anterior.

## II. Eventos Recientes

### Grupo Financiero Banorte

**Compra de \$2,061 millones de cartera hipotecaria al IPAB.-** El 5 de Marzo de 2001 GFNorte ganó tres de los seis paquetes de la subasta realizada por el IPAB, cuyo monto total sumó \$2,061 millones de cartera hipotecaria de Bancrecer por la cual se pagarán \$559 millones. Dicha operación se realizará a través de la subsidiaria de Banorte de nombre Sólida Administradora de Portafolios, S.A. de C.V. la cual administrará la cobranza de dichos créditos.

**Grupo Financiero Banorte y America On Line firman alianza.-** GFNorte y America On Line México, filial de America On Line, concretaron una alianza mediante la cual los usuarios de esta empresa podrán tener acceso a la amplia gama de productos financieros que ofrece Banorte, mientras que los clientes y cuentahabientes de la firma financiera se verán beneficiados con innovadores servicios en red ofrecidos por AOL. Esta alianza se orienta a formalizar la unión comercial de ambas empresas y forma parte de la estrategia del Grupo encaminada a consolidar la expansión de sus operaciones y brindar los mejores servicios por Internet, así como fomentar el uso de éste para contratar, consultar y realizar transacciones. Banorte contará con un portal activado por AOL México, así como la implementación de diferentes productos interactivos.

**Contratación de Goldman Sachs.-** A principios del año se contrataron los servicios de Goldman Sachs para realizar un estudio para definir las estrategias y alianzas más convenientes para el Grupo.

### Sector Banca

**Alianza con Bancrecer para el uso compartido de cajeros.-** A fines de marzo de 2001 se firmó un convenio con Bancrecer para que los Clientes de Banorte puedan utilizar la red de 1,000 cajeros automáticos de este banco con los mismos beneficios que actualmente tienen con Banorte e igualmente los clientes de Bancrecer podrán utilizar los cajeros de Banorte. Estos se sumarán a la red de 1,468 cajeros de Banorte.

### III. Grupo Financiero

#### Utilidades de Subsidiarias

(Millones de Pesos)	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
G. F. Banorte [holding]	(1.4)	37.1	5.4
<b><u>Sector Banca</u></b>			
Banco Mercantil del Norte (1)	88.5	257.5	243.8
Banco del Centro (2)	<u>297.9</u>	<u>172.4</u>	<u>236.6</u>
	<b>386.4</b>	<b>429.9</b>	<b>480.4</b>
<b><u>Sector Bursátil</u></b>			
Casa de Bolsa	<b>18.8</b>	<b>(31.5)</b>	<b>12.2</b>
<b><u>Sector Ahorro y Previsión</u></b>			
Afore	34.1	4.9	31.3
Aseguradora	2.1	7.6	(19.4)
Rentas Vitalicias	<u>9.1</u>	<u>(13.9)</u>	<u>(5.0)</u>
	<b>45.4</b>	<b>(1.4)</b>	<b>6.9</b>
<b><u>Sector Auxiliar de Crédito</u></b>			
Arrendadora	4.2	7.1	6.5
Factor	9.2	13.3	12.4
Almacenadora	0.6	10.4	1.9
Afianzadora	<u>0.7</u>	<u>0.7</u>	<u>1.4</u>
	<b>14.7</b>	<b>31.5</b>	<b>22.2</b>
<b>Total</b>	<b>463.8</b>	<b>465.5</b>	<b>527.2</b>
<b>MULTIPLoS</b>			
Utilidad por Acción (3)	0.94	0.94	1.07
Dividendo por Acción (3)	-	-	-
Valor en Libros por Acción(3) (4)	18.05	15.43	16.14

1) Considera una participación del 95.79%. Incluye a Banpais.

2) Incluye Subsidiarias del Banco excepto, la Afore.

3) Las cifras por acción se calcularon en base a 492.8 millones de acciones en circulación al 31 de Marzo de 2001

4) Se excluye el Interés Minoritario.

**Grupo Financiero Banorte** consolidado obtuvo utilidades en el trimestre por \$527.2 millones, 13.7% mayores que los del 1T00 y equivalentes a 1.07 pesos por acción. El valor en libros al cierre del 1T01 fue de 16.14 pesos por acción el cual es menor al del año anterior debido al cargo por \$2,021 millones realizado contra el capital de Banorte el 3T00 para cubrir todas las contingencias con el Fobaproa.

<b>Estado de Resultados del Grupo- Consolidado con Subsidiarias</b>
---

<i>(Millones de Pesos)</i>	TRIMESTRE		
<b>Estado de Resultados</b>	1T00	4T00	1T01
<b>MF antes REPOMO</b>	<b>1,826.3</b>	<b>1,468.7</b>	<b>1,613.4</b>
+ REPOMO-margen	<u>5.6</u>	<u>13.3</u>	<u>7.5</u>
<b>= MF antes Riesgos Crediticios</b>	<b>1,831.9</b>	<b>1,482.0</b>	<b>1,620.9</b>
- Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios	227.8	259.9	153.1
- Provisiones Preventivas para riesgo Fobaproa	<u>42.3</u>	-	<u>93.9</u>
<b>=MF ajustado para Riesgos Crediticios</b>	<b>1,561.8</b>	<b>1,222.1</b>	<b>1,373.9</b>
+ Ingresos No Financieros	<u>677.9</u>	<u>773.2</u>	<u>885.6</u>
<b>= Ingreso Total Neto</b>	<b>2,239.7</b>	<b>1,995.3</b>	<b>2,259.5</b>
- Gastos No Financieros	<u>1,616.0</u>	<u>1,743.5</u>	<u>1,629.9</u>
<b>= Resultado Neto de la operación</b>	<b>623.8</b>	<b>251.8</b>	<b>629.6</b>
- Otros gastos y productos, neto	<u>(52.8)</u>	<u>166.5</u>	<u>64.0</u>
<b>= Utilidad antes del ISR y PTU</b>	<b>571.0</b>	<b>418.3</b>	<b>693.6</b>
- ISR y PTU	(37.5)	(23.7)	(19.1)
- Impuesto al activo	(5.6)	(0.5)	(1.9)
- ISR y PTU diferidos	<u>(33.6)</u>	<u>74.8</u>	<u>(103.6)</u>
<b>= Resultado antes de subsidiarias</b>	<b>494.2</b>	<b>469.0</b>	<b>569.1</b>
+ Utilidades de Subsidiarias	<u>12.1</u>	<u>11.2</u>	<u>(1.1)</u>
<b>= Resultado Operaciones Continuas</b>	<b>506.3</b>	<b>480.2</b>	<b>567.9</b>
+ Partidas extraordinarias, neto	-	-	-
Interés Minoritario	<u>(42.6)</u>	<u>(14.7)</u>	<u>(40.8)</u>
<b>=Resultado Neto</b>	<b>463.8</b>	<b>465.5</b>	<b>527.2</b>
 <b>Indices de Rentabilidad</b>			
ROA (1)	1.4%	1.7%	2.1%
ROE (2)	21.4%	25.3%	26.8%

<b>Balance General</b>	1T00	4T00	1T01
Activo Total	134,285	104,497	103,172
Cartera Total	87,051	81,159	80,237
Cartera Vigente sin Fobaproa y Entidades Guber.	24,296	26,643	25,238
Depósitos	102,468	68,575	69,613
Activos en Administración del Grupo (3)	191,657	177,438	193,337
Capital Contable	9,750	8,330	8,711
Cartera Vencida	4,613	4,202	4,236
Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios	4,707	4,239	4,246
 <b>Calidad de Activos</b>			
% Cartera Vencida	5.3%	5.2%	5.3%
Reservas a Cartera Vencida	102.0%	100.9%	100.2%

(1) Utilidad del periodo anualizada como porcentaje del promedio mensual del Activo Total del mismo periodo sin interés minoritario.

(2) Utilidad del periodo anualizada como porcentaje del promedio mensual del Capital Contable del mismo periodo sin interés minoritario.

(3) Incluye Depósitos, Depósitos por cuenta de terceros y Sociedades de Inversión del Sector Banca, Cartera en Custodia del Sector Bursátil, y Activos Administrados de la Afore.

## IV. Información por Sectores

### 1.- Sector Banca

<i>(Millones de Pesos)</i>	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
<b>Estado de Resultados</b>			
MF antes REPOMO	1,715.2	1,434.1	1,522.2
+ REPOMO-margen	<u>26.5</u>	<u>7.3</u>	<u>14.0</u>
<b>= MF antes Riesgos Crediticios</b>	<b>1,741.7</b>	<b>1,441.4</b>	<b>1,536.2</b>
- Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios	225.1	259.6	152.7
- Provisiones Preventivas para riesgo Fobaproa	<u>42.3</u>	-	<u>93.9</u>
<b>=MF ajustado para Riesgos Crediticios</b>	<b>1,474.4</b>	<b>1,181.8</b>	<b>1,289.6</b>
+ Ingresos No Financieros	<u>453.2</u>	<u>624.7</u>	<u>659.0</u>
<b>= Ingreso Total Neto</b>	<b>1,927.6</b>	<b>1,806.6</b>	<b>1,948.6</b>
- Gastos No Financieros	<u>1,424.5</u>	<u>1,554.2</u>	<u>1,449.6</u>
<b>= Resultado Neto de la operación</b>	<b>503.0</b>	<b>252.4</b>	<b>499.0</b>
- Otros gastos y productos, neto	<u>(47.9)</u>	<u>100.4</u>	<u>65.5</u>
<b>= Utilidad antes del ISR y PTU</b>	<b>455.1</b>	<b>352.8</b>	<b>564.4</b>
- ISR y PTU	-	(21.4)	(14.7)
- Impuesto al activo	(5.6)	(0.5)	(1.9)
- ISR y PTU diferidos	<u>(52.0)</u>	<u>105.2</u>	<u>(65.0)</u>
<b>= Resultado Antes de subsidiarias</b>	<b>397.5</b>	<b>436.1</b>	<b>482.9</b>
+ Utilidades de Subsidiarias	<u>33.9</u>	<u>8.1</u>	<u>39.5</u>
<b>= Resultado Operaciones continuas</b>	<b>431.4</b>	<b>444.1</b>	<b>522.4</b>
+ Partidas extraordinarias, neto	-	-	-
Interés Minoritario	<u>(3.2)</u>	-	-
<b>=Resultado Neto</b>	<b>428.2</b>	<b>444.1</b>	<b>522.4</b>
<b>Indices de Rentabilidad</b>			
ROA (1)	1.2%	1.6%	2.0%
ROE (2)	22.5%	28.3%	29.6%
<b>Balance General</b>	<b>1T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>
Activo Total	130,340	102,236	100,789
Cartera Total	86,896	81,325	79,936
Depósitos	102,781	68,740	69,747
Capital Contable	7,644	6,957	7,302
Cartera Vencida	4,582	4,175	4,210
Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios	4,690	4,222	4,229
<b>Calidad de Activos</b>			
% Cartera Vencida	5.3%	5.1%	5.3%
Reservas a Cartera Vencida	102.4%	101.1%	100.4%

Nota: No se consolida a la Afore. Se incluyen sus resultados netos en la línea de Utilidades de Subsidiarias.

(1) Utilidad del periodo anualizada como porcentaje del promedio mensual del Activo Total del mismo periodo, sin la AFORE.

(2) Utilidad del periodo anualizada como porcentaje del promedio mensual del Capital Contable del mismo periodo, sin la AFORE.

Las utilidades del Sector Banca del 1T01 ascendieron a \$522.4 millones (incluyendo la Afore dentro de Utilidades de Subsidiarias), un 22.0% mayores a las del 1T00 y 17.6% superiores a las del 4T00. Durante el trimestre se crearon provisiones crediticias por \$152.7 millones, menores a las creadas en el 4T00, alcanzando un nivel de cobertura de reservas a cartera vencida del 100.4%, y \$93.9 millones por concepto de provisiones para la contingencia de la cartera vendida al Fobaproa. El Margen Financiero antes de Repomo aumentó en 6.1% respecto

a 4T00 debido a la reclasificación de comisiones cobradas a otras instituciones por el uso de cajeros y POS de Banorte en el trimestre anterior, y también a que se mantuvieron niveles similares en las tasas de interés. Los Ingresos No Financieros fueron de \$659.0 millones vs \$624.7 millones del 4T00, un 5.5% mayores debido principalmente a los ingresos de comisiones por la cobranza de cartera de Serfin y al aumento en comisiones cobradas por servicios. El Gasto No Financiero fue de \$1,449.6 millones en el trimestre, 6.7% menor al del trimestre anterior, debido principalmente al programa de eficientización y racionalización del gasto y a menores impuestos pagados por concepto de IVA. Otros Gastos y Productos pasaron de \$100.4 millones en el 4T00 a \$65.5 millones en el 1T01 debido a la cancelación de cuentas de acreedores diversos por \$86.0 millones. Las utilidades de Subsidiarias subieron de \$8.1 millones en el trimestre anterior a \$39.5 millones en el 1T01 debido a los ingresos por cobranza de la cartera hipotecaria de Serfin adquirida en Diciembre 2000 al IPAB, cuya cobranza se canaliza por la empresa Sólida Administradora de Portafolios, S.A. de C.V.

## Margen Financiero

(Millones de Pesos)	TRIMESTRE					
	1T00		4T00		1T01	
<b>SECTOR BANCA</b>						
Ingresos por Intereses	6,158.2		9,843.9		8,251.4	
Gastos por Intereses	4,580.4		8,291.6		6,791.5	
Comisiones de Cartera	140.5		(113.0)		65.9	
Comisiones Pagadas	3.2		5.2		3.6	
<b>Margen Financiero antes de Repomo</b>	<b>1,715.2</b>		<b>1,434.1</b>		<b>1,522.2</b>	

  

(Millones de Pesos)	1T00		4T00		1T01	
	BANORTE	BANCEN	BANORTE	BANCEN	BANORTE	BANCEN
Int. Cob.- créditos y valores	4,162.8	1,264.7	4,083.5	616.7	4,162.3	176.2
Int. Cob.- reportos	704.9	5.1	2,535.1	2,610.0	1,923.9	1,989.0
Resultado Cambiario	20.6	-	(1.5)	-	-	0.1
Valoriz. Ctas en UDIS	-	-	-	-	-	-
Valoriz. Inst. Indizados	0.1	-	-	-	-	-
<b>Ingresos por Intereses</b>	<b>4,888.4</b>	<b>1,269.8</b>	<b>6,617.2</b>	<b>3,226.7</b>	<b>6,086.2</b>	<b>2,165.2</b>
Comisiones de Cartera	129.3	11.2	(113.8)	0.8	65.5	0.3
Int. Pag.- depósitos y fondos	3,122.8	742.9	2,925.1	160.1	2,671.0	14.1
Int. Pag.- reportos	674.4	9.7	2,371.4	2,820.4	2,423.4	1,670.6
Resultado Cambiario	-	0.6	-	-	2.0	-
Valoriz. Ctas en UDIS	-	-	-	-	-	-
Valoriz. Instrumentos Indizados	31.2	(1.1)	12.4	2.2	8.9	1.5
<b>- Gasto por Intereses</b>	<b>3,828.4</b>	<b>752.0</b>	<b>5,308.8</b>	<b>2,982.8</b>	<b>5,105.3</b>	<b>1,686.2</b>
Comisiones pagadas	2.1	1.1	5.2	-	3.6	-
<b>=MF antes a Repomo</b>	<b>1,187.3</b>	<b>527.9</b>	<b>1,189.3</b>	<b>244.8</b>	<b>1,042.8</b>	<b>479.4</b>

En el trimestre el Margen Financiero fue de \$1,522.2 millones, un 11.3% inferior al del 1T00 debido a que el año anterior se incluyeron dos partidas extraordinarias no recurrentes, una por \$191.5 millones por la transferencia de excedentes de Provisiones crediticias de Fideicomisos UDIS de Bancen que se subieron a Balance, y la otra por \$82.8 millones relacionada con el programa de Punto Final. Excluyendo este efecto, el Margen Financiero subió un 5.6% respecto al 1T00 debido a una mejora en la mezcla de captación ya que los depósitos de Disponibilidad Inmediata aumentaron un 6.3% y los de Plazo bajaron un 44.0%.

Respecto al 4T00 el Margen Financiero fue superior en 6.1% a los \$1,434.1 millones del 4T00 debido principalmente a la reclasificación de Comisiones Cobradas por \$207.8 millones procedentes del cobro a otros

bancos por el uso de cajeros automáticos y terminales punto de venta (POS) de Banorte en el año y que se llevaron a la cuenta de Otras Comisiones en el rubro de Otros Productos y Gastos. Excluyendo este efecto y dejando únicamente las comisiones cobradas en el 4T00 por \$35.0 millones, el Margen Financiero disminuye en 3.8% debido a una menor cartera crediticia en el periodo respecto al 4T00.

Los intereses cobrados de créditos y valores y los intereses pagados por depósitos y fondos en Bancen disminuyen de forma importante en el 1T01 respecto al 4T00 debido a que a mediados de noviembre de 2000 se renegociaron los pagarés de Fobaproa quedando ahora contabilizados en Banorte al igual que su fondeo correspondiente.

## Ingresos No Financieros

(Millones de Pesos)

	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
<b>Comisiones por Servicios Cobrados :</b>			
+ Transferencia de fondos	8.3	8.5	9.0
+ Manejo de cuenta	56.5	77.9	71.7
+ Fiduciario	211.3	138.0	241.7
+ Comisiones para Tarjeta Crédito	5.9	9.1	77.8
+ Comisiones Fobaproa	88.0	105.1	76.5
+ Otras comisiones	<u>85.6</u>	<u>318.0</u>	<u>69.0</u>
	<b>455.6</b>	<b>656.7</b>	<b>545.7</b>
<b>Comisiones por Servicios Pagados :</b>			
+ Transferencia de fondos	-	-	-
+ Otras Comisiones	<u>88.6</u>	<u>84.8</u>	<u>81.5</u>
	<b>88.6</b>	<b>84.8</b>	<b>81.5</b>
<b>=Comisiones Netas</b>	<b>367.0</b>	<b>571.9</b>	<b>464.2</b>
<b>Ingresos por intermediación</b>			
+ Cambios	54.2	45.5	53.3
+ Intermediación de valores	11.7	(0.5)	30.2
+ Valuación a mercado de títulos	<u>20.2</u>	<u>7.8</u>	<u>111.2</u>
	<b>86.2</b>	<b>52.8</b>	<b>194.7</b>
<b>= Ingresos No Financieros</b>	<b>453.2</b>	<b>624.7</b>	<b>659.0</b>

Los Ingresos No Financieros del trimestre ascendieron a \$659.0 millones, 5.5% superiores a los del 4T00 debido principalmente a los ingresos provenientes del negocio de cobranza de la cartera de Serfín (cuyos derechos de cobranza se adquirieron desde fines de 1999), los cuales ingresan a través de la cuenta de Fiduciario y cuyo monto ascendió a \$241.7 millones, un 75.1% mayor que el monto registrado en 4T00 y al aumento en comisiones por servicios. Por otro lado las Comisiones de Fobaproa disminuyeron en un 27.2% respecto al 4T00 debido a una menor cobranza durante el trimestre. Otras comisiones bajaron en 78.3% respecto al 4T00 debido a que en el 4T00 se reclasificaron Comisiones Cobradas a otros Bancos por el uso de cajeros automáticos y terminales punto de venta (POS) por \$207.8 millones que estaban agrupadas con las Comisiones Cobradas por cartera en el Margen Financiero. Los Ingresos por Intermediación, aumentaron debido principalmente a la Valuación a mercado de títulos que se incrementó significativamente respecto a 4T00 lo que compensó la baja en ingresos por Intermediación de valores.

## Gastos No Financieros

(Millones de Pesos)	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
Gastos de Personal	603.9	665.2	667.7
+Honorarios Pagados	75.5	78.9	81.0
+Gastos de Administración y Promoción	385.9	387.4	345.7
+Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	182.8	149.9	164.1
+Otros impuestos	93.4	180.2	100.9
+Aportaciones al IPAB	83.0	92.7	90.2
- Recuperación de Gasto entre Filiales	-	-	-
<b>=Gastos No Financieros</b>	<b>1,424.5</b>	<b>1,554.2</b>	<b>1,449.6</b>

Los Gastos no Financieros disminuyeron en 6.7% respecto al trimestre anterior debido a menores impuestos pagados por IVA asociados a un más bajo volumen de compras y gastos en el periodo. El Gasto de Personal se mantuvo en un nivel similar al del trimestre anterior, sin embargo, como continuación del programa de reducción de gasto y eficientización, durante el mes de febrero se redujo la plantilla de personal en 531 empleados equivalentes al 5.8% del total de empleados del Sector Banca, lo cual se estima que reducirá el monto de la nómina en un 10% que se verá reflejado a partir del 2T01. Los Gastos de Administración y Promoción disminuyeron en 10.8% en el trimestre como resultado principalmente de la implantación de políticas estrictas de racionalización de gasto y a que en el 4T00 se realizaron programas de mantenimiento a sucursales y se registró un mayor volumen de traslado de valores.

## Otros Productos y Gastos

(Millones de Pesos)	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
+Otros Productos	119.9	200.5	90.9
+Resultado Cambiario	0.4	-	-
+ Recuperaciones	18.7	89.5	100.4
+ Repomo Otros	<u>16.9</u>	=	=
<b>=Otros Productos</b>	<b>155.8</b>	<b>290.1</b>	<b>191.3</b>
- Otros Gastos	(56.4)	(148.3)	(104.6)
-Resultado Cambiario	(21.9)	-	-
- Repomo-otros	<u>(125.4)</u>	<u>(41.4)</u>	<u>(21.3)</u>
<b>=Otros Gastos</b>	<b>(203.7)</b>	<b>(189.7)</b>	<b>(125.9)</b>
<b>=Otros Productos y Gastos</b>	<b>(47.9)</b>	<b>100.4</b>	<b>65.5</b>

El resultado neto de Otros Productos y Gastos del 1T01 fue de \$65.5 millones vs. \$100.4 millones del trimestre anterior, ocasionado por la cancelación de acreedores diversos por un monto de \$86.0 millones y por la cancelación de cuentas de pasivos diversos de años anteriores por \$16.5 millones (cheques de caja, remesas, etc.).

<b>Cartera de Crédito</b>
---------------------------

(Millones de Pesos)	Moneda Nacional (*)			Moneda Extranjera			Total		
	1T00	4T00	1T01	1T00	4T00	1T01	1T00	4T00	1T01
<b>Cartera Vigente</b>									
Créditos Comerciales	12,049	14,966	13,142	4,441	4,513	4,860	16,490	19,479	18,002
Créditos a Entidades Financieras	2,395	1,596	960	386	1,025	759	2,781	2,621	1,719
Créditos al Consumo	596	631	1,237	-	-	-	596	631	1,237
Créditos a la Vivienda	4,324	4,122	4,027	-	-	-	4,323	4,122	4,027
Créditos a Entidades Gubernamentales	3,272	38,261	38,817	-	-	16	3,272	38,261	38,833
Créditos al Fobaproa o IPAB	45,992	5,862	5,989	8,863	6,174	5,918	54,853	12,036	11,907
<b>Total</b>	<b>68,628</b>	<b>65,439</b>	<b>64,172</b>	<b>13,690</b>	<b>11,712</b>	<b>11,554</b>	<b>82,314</b>	<b>77,151</b>	<b>75,726</b>
<b>Cartera Vencida</b>									
Créditos Comerciales	1,618	1,169	1,173	548	576	552	2,166	1,745	1,725
Créditos a Entidades Financieras	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al Consumo	620	603	613	-	-	-	620	603	613
Créditos a la Vivienda	1,797	1,827	1,872	-	-	-	1,797	1,827	1,872
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4,035</b>	<b>3,599</b>	<b>3,658</b>	<b>548</b>	<b>576</b>	<b>552</b>	<b>4,582</b>	<b>4,175</b>	<b>4,210</b>
<b>Cartera Total</b>	<b>72,663</b>	<b>69,037</b>	<b>67,830</b>	<b>14,238</b>	<b>12,288</b>	<b>12,106</b>	<b>86,896</b>	<b>81,325</b>	<b>79,936</b>
<b>% Cartera Vencida</b>	<b>5.6%</b>	<b>5.2%</b>	<b>5.4%</b>	<b>3.8%</b>	<b>4.7%</b>	<b>4.6%</b>	<b>5.3%</b>	<b>5.1%</b>	<b>5.3%</b>

Nota: No existe esquema de Rentas Hipotecarias

(\*) Incluye UDIs valorizadas

La cartera crediticia vigente, sin Fobaproa y créditos a Entidades Gubernamentales, aumentó en un 3.3% respecto a 1T00, destacando la cartera comercial y la de consumo que creció 12.6%, y disminuyó en un 7.0% respecto al trimestre anterior, debido este último principalmente a un incremento en pagos realizados por entidades financieras y empresas comerciales. La cartera total incluyendo Fobaproa y Entidades Gubernamentales decreció en un 1.7% respecto al 4T00. Durante el 1T01 se reclasificaron créditos de consumo y de entidades gubernamentales que estaban agrupados en cartera comercial por \$625 millones y \$1,384 millones respectivamente.

La cartera vencida disminuyó en 8.1% respecto al 1T00 y aumentó ligeramente respecto al trimestre anterior debido éste último, a clientes morosos de los programas de reestructuración de cartera hipotecaria "Punto Final" y "Banorte es Más que Punto Final". El índice de cartera vencida finalizó el período en 5.3%.

### Calificación de la Cartera de Créditos al 1T01

Categoría	COMERCIAL (*)			HIPOTECARIO			CONSUMO			TOTAL		
	Créditos	%	Reserva	Créditos	%	Reserva	Créditos	%	Reserva	Créditos	%	Reserva
A	17,823	71.7	-	2,192	37.2	11	909	48.7	5	20,924	64.1	15
B	3,136	12.6	31	1,412	23.9	76	320	17.2	32	4,868	14.9	139
C	795	3.2	159	803	13.6	252	28	1.5	13	1,626	5.0	424
D	1,040	4.2	624	1,492	25.3	1,045	28	1.5	20	2,560	7.8	1,689
E	377	1.5	377	-	-	-	582	31.2	581	959	2.9	959
Sin Calif.	1,697	6.8	-	-	-	-	-	-	-	1,697	5.2	-
<b>Base Calificación</b>	<b>24,869</b>	<b>100.0</b>	<b>1,192</b>	<b>5,899</b>	<b>100.0</b>	<b>1,384</b>	<b>1,867</b>	<b>100.0</b>	<b>651</b>	<b>32,635</b>	<b>100.0</b>	<b>3,226</b>
Exceptuada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,525	59.8	-
<b>Total</b>	<b>24,869</b>	<b>100.0</b>	<b>1,192</b>	<b>5,899</b>	<b>100.0</b>	<b>1,384</b>	<b>1,867</b>	<b>100.0</b>	<b>651</b>	<b>81,160</b>	<b>100.0</b>	<b>3,226</b>

Nota : Consolidado c/UDIS. Con cifras a Marzo 2001. Excluye \$ 89 millones de la chequera Fobaproa de Bancen.

(\*) Incluye Intermediarios Financieros, Entidades Gubernamentales, Apertura de Créditos Irrevocables y Avaes Otorgados.

### Fobaproa-IPAB

(Millones de Pesos Constantes)

	CONTINGENCIA REMANENTE			
	PERDIDA (1) COMPARTIDA	ESQUEMA (1) DE INCENTIVOS	FOBA-70 (2)	TOTAL
Saldo del Pagaré Bruto	9,274	5,568	913	15,755
- Recuperaciones en Efectivo	1,933	1,263	218	3,414
- Recuperaciones en Especie	=	=	<u>230</u>	<u>230</u>
= Saldo Neto de recuperación	7,341	4,305	465	12,111
Contingencia antes de Reservas	1,957	321	465	2,743
- Reservas creadas a la fecha	<u>1,957</u>	<u>321</u>	<u>465</u>	<u>2,743</u>
<b>= Contingencia remanente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Solo considera las recuperaciones en efectivo.

2) Incluye el valor de adjudicación histórico de los activos recuperados en especie sin actualización por inflación.

Banorte provisionó \$93.9 millones a través de resultados durante el trimestre para cubrir al 100% la contingencia remanente con el FOBA-IPAB en sus programas de Pérdida Compartida, Esquemas de Incentivos, y FOBA-70. Las recuperaciones totales en efectivo representan el 21.7% del saldo de los pagarés de FOBA-IPAB de Banorte.

## Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios

(Millones de Pesos)	1T01		
	BANORTE	BANCEN	Total
<b>Provisiones Preventivas Iniciales</b>	<b>3,834</b>	<b>387</b>	<b>4,222</b>
Cargos a resultados	127	26	153
Aportaciones a Fideicomisos UDIs	19	4	23
Castigos, condonaciones y quitas:			
Créditos Comerciales	(38)	(2)	(39)
Créditos al Consumo	(2)	-	(2)
Créditos a la Vivienda	<u>(40)</u>	<u>(7)</u>	<u>(47)</u>
	<b>(80)</b>	<b>(9)</b>	<b>(88)</b>
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(30)	(4)	(34)
Valorización	<u>(46)</u>	-	<u>(47)</u>
<b>Provisiones Preventivas Finales</b>	<b>3,825</b>	<b>404</b>	<b>4,229</b>

Durante el trimestre se provisionaron \$153 millones a través del Estado de Resultados y se cargaron \$88 millones de Castigos, Condonaciones y Quitas relacionados con las recuperaciones y reestructuraciones de Cartera Vencida. El costo de programas de apoyo a deudores del trimestre fue de \$34 millones. Por otro lado, en el renglón de Valuación se registraron \$47 millones en contra como resultado del efecto de la baja en el tipo de cambio en la cartera en dólares. El saldo de Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios al cierre del 1T01 fue de \$4,229 millones.

## Cobertura de Reservas al 1T01

(Millones de Pesos)			
<b>BANORTE</b>	<b>Cartera Vencida</b>	<b>Reservas</b>	<b>Reservas a Cartera Vencida</b>
Créditos Comerciales	1,674	1,674	100.0%
Créditos a Entidades Financieras	-	-	-
Créditos al Consumo	613	613	100.0%
Créditos a la Vivienda	1,730	1,538	88.9%
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4,017</b>	<b>3,825</b>	<b>95.2%</b>
<b>BANCEN</b>			
Créditos Comerciales	51	51	100.0%
Créditos a Entidades Financieras	-	-	-
Créditos al Consumo	-	-	-
Créditos a la Vivienda	142	142	100.0%
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-
Sobrante	-	<u>211</u>	
<b>Total</b>	<b>193</b>	<b>404</b>	<b>209.3%</b>
<b>Total Sector</b>	<b>4,210</b>	<b>4,229</b>	<b>100.4%</b>

La Cobertura de Reservas del Sector Banca fue del 100.4% en el 1T01. En el caso de Banorte la cobertura de reservas fue del 95.2%, con coberturas de cartera vencida Comercial, y Consumo del 100.0%, y de Vivienda de un 88.9%. En el caso de Bancen la cobertura de reservas fue de 209.3%, con coberturas individuales que sobrepasan el 100.0%, quedando \$211 millones de excedentes para cubrir futuras contingencias.

## Captación de Recursos

(Millones de Pesos)	1T00	4T00	1T01
Depósitos de Disponibilidad Inmediata	22,824	26,326	24,257
Depósitos a Plazo	78,884	41,087	44,154
Bonos bancarios	1,074	1,326	1,337
<b>Total</b>	<b>102,781</b>	<b>68,740</b>	<b>69,747</b>
Depósitos por cuenta de Terceros (*)	12,512	36,459	42,028

(\*) Se contabiliza dentro de las Cuentas de Orden. Se cambiaron los datos históricos por corrección en la agrupación.

Los depósitos totales (incluyendo los de terceros) aumentaron en 6.3% en relación al trimestre anterior gracias a la implementación de nuevas estrategias de promoción, lo cual se refleja en los Depósitos por cuenta de Terceros. Los Depósitos a Plazo crecieron un 7.5% en parte para cubrir la baja estacional de los Depósitos de Disponibilidad Inmediata y también por la substitución de Préstamos de Bancos, lo cual se logró mediante operaciones de Tesorería.

## Administración del Riesgo

En diciembre del 2000 se concluyó con la implantación de lo dispuesto por la Circular 1423 de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores denominada " Disposiciones de Carácter Prudencial en Materia de Administración Integral de Riesgos ", siendo a su vez aprobado por el Consejo de Administración el Manual de Políticas de Riesgos correspondiente.

Asimismo se ha continuado con los procesos relacionados con la actualización y mejoramiento de las políticas y procedimientos para la administración de riesgos de acuerdo a los objetivos establecidos y con la participación de todas las áreas de alguna forma involucradas. Asimismo se ha dado una amplia difusión al Manual mencionado, tanto a través de presentaciones vía satélite a todo el personal, así como ofreciendo la versión actualizada en línea vía Intranet del mismo a toda la red del Banco.

### Riesgo de Mercado

La metodología utilizada para el cálculo de riesgo de mercado es la de Valor en Riesgo ( VaR por sus siglas en inglés). Los principales elementos que afectan a ésta metodología son la volatilidad de los distintos factores de riesgo tales como las tasas de interés doméstica, tasas de interés extranjera, tipo de cambio, etc.

Dicha metodología se aplica al portafolio de instrumentos negociables en dos formas: la primera a través de mantener un período de tenencia de 1 día con un nivel de confianza del 95% y la segunda considerando un período de tenencia de 10 días con un nivel de confianza del 99%.

El promedio del Valor en Riesgo trimestral (VaR) del portafolio de instrumentos negociables del Grupo (Sector Banca y Bursátil) incluyendo bonos, acciones, operaciones de mercado de dinero, swaps de tasa de interés, forwards, futuros y otros derivados dentro y fuera del balance es como sigue:

(Millones de pesos)

	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01
VaR a 1 día	63	51	65	81	68
VaR a 10 días	286	226	288	360	292

El VaR promedio durante trimestre bajo la consideración de 1 día de tenencia fué de \$ 68 millones, equivalente al 0.93 % del capital de Grupo, y bajo la premisa de 10 días de tenencia, el VaR promedio fué de \$ 292 millones, equivalente al 3.98 % del capital de Grupo.

*Las cifras contenidas en éste reporte están expresadas en pesos de Marzo de 2001.*

Asimismo el Valor en Riesgo del portafolio de instrumentos negociables descritos desglosado por factor de riesgo se comportó de la siguiente manera:

(Millones de pesos)

<b>Factor de Riesgo</b>	<b>Var a 1 día</b>	<b>Var a 10 días</b>
Tasa de interés doméstica	57	255
Tasa de interés extranjera	7	26
Tipo de cambio	3	9
Acciones	1	2
<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>292</b>

La metodología utilizada y las descripciones de los tipos de riesgos se incluyen en las Notas a los Estados Financieros del Sector Banca.

## Indice de Capitalización

(Millones de Pesos)

	<b>REGLAS DEL 2003</b>			
	<b>4T00</b>		<b>1T01</b>	
	<b>BANORTE</b>	<b>BANCEN</b>	<b>BANORTE</b>	<b>BANCEN</b>
Capital Básico	4,602	811	4,671	1,047
Capital Complementario	461	-	440	-
<b>Capital Neto</b>	<b>5,063</b>	<b>811</b>	<b>5,111</b>	<b>1,047</b>
Activos Riesgo Crediticios	39,428	3,841	40,372	3,675
Indice Riesgo Crediticios	12.8%	24.9%	12.0%(2)	28.5%
Activos en Riesgo Total (1)	45,079	3,841	45,607	5,278
<b>Indice de Capitalización</b>				
Tier 1	10.2%	21.1%	10.2%	19.8%
Tier 2	1.0%	-	1.0%	-
<b>Indice Total</b>	<b>11.2%</b>	<b>21.1%</b>	<b>10.7%(2)</b>	<b>19.8%</b>

(1) Incluye Riesgos de Mercado. Sin eliminaciones interempresas

(2) Se calculó restándole al Capital Neto el requerimiento de capital por exceso de financiamiento en filiales por \$249 millones

(3) El desglose de las cuentas de capital y de activos en riesgo se incluyen en las Notas a los Estados Financieros del Sector Banca

Al cierre del 1T01, Banorte finalizó con un índice de capitalización respecto a activos en riesgo crediticio del 12.0% y, considerando también los riesgos de mercado con un 10.7%, el cual se divide en un índice de capital básico del 10.2% y de 1.0% para el capital complementario. Este índice se afectó negativamente al restarle \$249 millones del monto en que se excedió el límite permitido de financiamiento a filiales (esta situación ya se corrigió a la fecha de cierre de éste reporte) y al aumento en la minusvalía registrada en el capital por el traspaso de la posición de Eurobonos a Títulos Disponibles para la Venta por un monto de USD 18.7 millones respecto al 4T00. En el caso de Bancen, terminó con un índice de 28.5% respecto a activos en riesgo crediticio y con el 19.8% considerando riesgos de mercado. Su índice de capital básico fue de 19.8% y cero para el complementario.

El 19 de Marzo de 2001 la Asamblea General de Accionistas de Bancen autorizó la capitalización de \$461 millones de utilidades del ejercicio anterior aumentando el capital social a \$948 millones, como parte del proyecto de la aplicación de resultados de 2000.

## Negocio en Moneda Extranjera

(Millones de Dólares)	4T00 (2)		1T01	
	<b>BANORTE</b>	<b>BANCEN</b>	<b>BANORTE</b>	<b>BANCEN</b>
<b>ORIGEN</b>				
Captación del Público	824.2	0.0	829.4	0.0
Emisiones de Mercado	373.1	0.0	330.7	0.0
Préstamos de Bancos	393.9	0.0	351.3	0.0
Préstamos Intergrupo	0.0	0.0	0.0	0.0
Préstamos Banca Desarrollo	174.1	34.4	153.9	32.4
Cross Currency Swaps	150.0	0.0	150.0	0.0
Aceptaciones Bancarias Pagos diferidos	23.3	0.0	31.7	0.0
Reservas Preventivas Crediticias	52.7	0.0	52.7	0.0
Futuros, Forwards, Opciones	65.3	0.0	114.7	0.0
Otros Pasivos	<u>18.3</u>	<u>1.4</u>	<u>15.6</u>	-
<b>= Total Pasivos</b>	<b>2,074.9</b>	<b>35.8</b>	<b>2,030.0</b>	<b>32.4</b>
<b>APLICACIÓN</b>				
Efectivo	14.1	0.0	10.1	0.0
Depósitos en Bancos Extranjeros	474.5	35.4	309.2	32.0
Depósitos Intergrupo	0.0	0.0	0.0	0.0
Inversiones en Valores	19.9	0.0	69.7	0.0
Bursatilización de Remesas	6.2	0.0	11.9	0.0
Portafolio de Inversiones	213.5	0.0	214.9	0.0
Cartera de Créditos	621.4	0.0	637.5	0.0
Pagaré Fobaproa o IPAB (1)	634.0	0.4	623.4	0.4
Futuros, Forwards, Opciones	65.5	0.0	113.4	0.0
Otros Activos	<u>25.9</u>	<u>0.0</u>	<u>39.9</u>	<u>0.0</u>
<b>= Total Activos</b>	<b>2,074.9</b>	<b>35.8</b>	<b>2,030.0</b>	<b>32.4</b>

(1) Saldos neteados con las chequeras de Fobaproa.

(2) Difieren ligeramente los datos presentados en el 4T00 por reagrupaciones y correcciones.

En el trimestre se pagaron pasivos con bancos por USD 42 millones y por USD 21 millones a Banca de Desarrollo, y se amortizaron USD 43 millones de emisiones de mercado en Banorte. Además, aumentaron las inversiones en valores en USD 49 millones y se otorgaron créditos por USD 16 millones. Todo esto se reflejó en una disminución en el saldo de Depósitos en Bancos Extranjeros por USD 165 millones en Banorte.

## 2.- Sector Bursátil

(Millones de Pesos)	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
<b>Casa de Bolsa</b>			
Utilidad Neta	18.8	(31.5)	12.2
Capital Contable	553.2	145.1	155.3
Activo Total Neto	2,681.5	369.7	286.7
Cartera en Custodia	70,051.6	62,758.8	70,867.8

La **Casa de Bolsa** registró una utilidad de \$ 12.2 millones durante el primer trimestre del ejercicio 2001 debido a los excelentes ingresos en mercado de dinero derivados del incremento en la captación y las estrategias

*Las cifras contenidas en éste reporte están expresadas en pesos de Marzo de 2001.*

seguidas que han ampliado el margen de operación, lo que se ha reflejado en ingresos 24% superiores respecto al mismo periodo del año anterior, y también debido al ahorro en gastos.

En virtud de que a partir de Agosto del 2000, la operación de la posición de riesgo fue traspasada a Banco del Centro, es necesario incrementar en \$ 23.1 millones los ingresos generados por dicho mercado durante el trimestre con el fin de hacer comparables los ingresos respecto al mismo periodo del año anterior.

Por lo que respecta a los ingresos derivados de renta variable hubo una disminución del 31.5% con respecto al mismo periodo del año anterior, debido a que la Bolsa acumuló pérdidas del 23.35% en los últimos doce meses. En el primer trimestre del 2001 el desempeño de la Bolsa fue complejo y poco claro debido a la incertidumbre en el entorno internacional y, particularmente, a la evolución y perspectivas de la economía de Estados Unidos para el corto y mediano plazo.

### 3.-Sector Ahorro de Largo Plazo

(Millones de pesos)	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
<b><u>Afore</u></b>			
Utilidad Neta	71.1	10.9	61.4
Capital Contable	1,070.1	997.7	1,054.7
Activo Total	1,114.7	1,124.4	1,222.6
Activos Administrados (SIEFORE)	6,613.2	8,858.2	9,819.0
<b><u>Aseguradora</u></b>			
Utilidad Neta	4.1	14.8	(38.0)
Capital Contable	140.7	119.8	81.8
Activo Total	1,351.3	1,268.6	1,356.7
Reservas Técnicas	1,013.8	1,124.4	1,222.6
<b><u>Rentas Vitalicias</u></b>			
Utilidad Neta	17.9	(27.2)	(9.8)
Capital Contable	120.9	85.5	93.7
Activo Total	1,416.6	2,178.2	2,455.5
Reservas Técnicas	1,283.3	2,081.2	2,353.1

La **Afore** obtuvo ganancias por \$61.4 millones en el 1T01 (51% son de Bancen), un 13.6% menores al 1T00 debido a la aplicación de \$38.0 millones de impuestos diferidos en el 1T01 que en 2000 se cargaron hasta el 4T00. Se logró un importante aumento anual en los activos administrados del 48.5% y la entrada de nuevos afiliados para un total de 1,636,750 afiliados al cierre del trimestre. La variación respecto al trimestre anterior se debe a la ciclicidad del negocio debido a que las aportaciones patronales son bimestrales y por lo tanto en el 1er. y 3er. trimestre de cada año se reciben dos aportaciones y en el 2do. y 4to. trimestre de cada año se recibe únicamente una aportación.

La **Aseguradora** presentó pérdidas por \$38.0 millones en el trimestre (51% son de GFNorte) vs. \$ 4.1 millones de utilidad en 1T00 debido principalmente a que el año anterior el vector de precios tuvo un efecto positivo sobre la cartera de inversiones. En relación al 4T00 la variación negativa se debió al desfase en la renovación de algunos seguros institucionales importantes que disminuyeron las primas cobradas del trimestre y también a menores productos financieros en las inversiones con rendimiento referidos a la inflación (UDIs) ya que la inflación del 0.86% en el 1T01 fue menor al 2.65% del 4T00.

La empresa de **Rentas Vitalicias** (Pensiones) presentó una pérdida de \$9.8 millones en el trimestre que se compara contra una utilidad de \$17.9 millones del 1T00 (51% son de GFNorte). Esta baja se debió a que en el

1T00 se tuvo un efecto favorable, por \$31.4 millones, del vector de precios en la posición de la cartera de inversiones de largo plazo.

#### 4.-Sector Organizaciones Auxiliares de Crédito

(Millones de pesos)	TRIMESTRE		
	1T00	4T00	1T01
<b><u>Arrendadora</u></b>			
Utilidad Neta	4.2	7.1	6.5
Capital Contable	99.1	116.0	122.5
Cartera Total(*)	493.1	528.3	538.6
Cartera Vencida	20.5	18.2	17.7
Estimados Preventivos para Riesgos Crediticios	6.9	8.4	8.5
Activo Total	497.9	532.9	542.4
<b><u>Factor</u></b>			
Utilidad Neta	9.2	13.3	12.4
Capital Contable	131.2	163.5	175.9
Cartera Total	1,142.8	1,867.1	1,521.3
Cartera Vencida	10.3	8.9	8.4
Estimados Preventivos para Riesgos Crediticios	10.3	8.9	8.4
Activo Total	1,151.2	1,879.7	1,530.2
<b><u>Almacenadora</u></b>			
Utilidad Neta	0.6	10.4	1.9
Capital Contable	57.3	50.8	51.2
Inventarios(**)	-	123.1	165.1
Activo Total	62.6	243.7	271.4
<b><u>Afianzadora</u></b>			
Utilidad Neta	0.7	0.7	1.4
Capital Contable	56.9	61.8	63.1
Activo Total	120.4	122.0	131.5

Nuevos Criterios Contables: Almacenadora, Arrendadora y Factor = Circular 1490

(\*) A partir del 2T00 la Cartera Total incluye Cartera de Bienes en Arrendamiento Puro registrada en Inmuebles, Maquinaria y Equipo.

(\*\*) Registradas en Otros Activos, Cargos Diferidos e Intangibles.

La **Arrendadora** obtuvo utilidades por \$6.5 millones en el trimestre, 54.8% superiores a los \$4.2 millones del 1T00 debido a un incremento del 9.2% en su Cartera Total y a un menor nivel de Cartera Vencida cuyo índice pasó del 4.2% en el 1T00 al 3.3% en el 1T01. Actualmente ocupa el 8° lugar de las 30 arrendadoras en el sector.

La empresa de **Factoraje** generó \$12.4 millones de utilidades en el 1T01, 34.8% mayores a las del 1T00, debido a un importante crecimiento de su Cartera Total de 33.1% y una baja del 18.4% en Cartera Vencida. Actualmente se tiene el 1er. lugar en el sistema en términos de cartera y utilidades.

La **Almacenadora** mostró en el 1T01 una situación favorable, ya que la utilidad del trimestre fue de \$1.9 millones vs. \$0.6 millones del 1T00, gracias a que se continúan operando los productos tradicionales en

*Las cifras contenidas en éste reporte están expresadas en pesos de Marzo de 2001.*

combinación con la comercialización de inventario, lo que ha compensado la desaceleración de la economía global que por ser esta almacenadora una empresa vinculada al comercio exterior.

La **Afianzadora** generó \$1.4 millones de utilidad neta en el trimestre, el doble de la registrada en el 1T00. Este aumento se debió al importante crecimiento en primas cobradas como consecuencia de estrategias de promoción más agresivas, ya que se incrementaron en un 31% respecto al 1T00. Por otro lado, bajaron las reclamaciones en un 40%.

## V. Cambios Contables y Regulatorios

**Grupo Financiero Banorte.-** La CNByV emitió la circular 1489 con fecha del 30 de Octubre de 2000 que considera que con motivo de diversas adecuaciones en materia contable en los ámbitos nacional e internacional es necesario actualizar distintos criterios contables a efecto de adicionar reglas de revelación relativas a información financiera consolidada a fechas intermedias, incorporar el concepto de utilidad integral, así como precisar ciertas reglas de registro, valuación, presentación y revelación respecto de inversiones en valores, sustituyendo parcialmente las disposiciones de la Circular 1456. Esta circular entró en vigor a partir del 1° de Enero de 2001.

**Registro de Eurobonos.-** Con fecha 2 de Marzo de 2001, Banorte recibió de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la instrucción para la reclasificación del total de la posición de eurobonos de Títulos Conservados al Vencimiento a la categoría de Títulos Disponibles para la Venta.

Los registros contables que se realizaron para cumplir con esta instrucción fueron los siguientes; mismos que se reflejan en el capital contable de Banorte:

### Estado de Resultados

Repomo.- se afectó positivamente el Repomo-Margen en USD 0.1 millones a través del Estado de Resultados, ya que al ser Títulos Disponibles para la Venta, la posición monetaria de estos títulos se refleja en el capital contable. No se llevó a cabo un reconocimiento retroactivo del impacto en el cálculo de la Posición Monetaria. El beneficio corresponde a partir de la fecha del cambio contable de categoría, llevada a cabo durante el mes de Marzo de 2001.

### Balance General

Activo.- Los Eurobonos se registraron en Títulos Disponibles para la Venta por un monto de USD 214.9 millones, junto con una disminución de USD 58.5 millones en la cuenta de Valuación de Títulos Disponibles para la Venta.

Capital.- Hasta Diciembre de 2000, se tenían reconocida una minusvalía por USD 39.8 millones por concepto de valuación a precios de mercado de los Eurobonos de AHMSA por una disposición especial de la CNBV, ya que normalmente los Títulos Conservados al Vencimiento no se valúan a mercado. Al efectuar el traspaso de categoría de todos estos títulos se llevó a cabo el proceso de valuación a precios de mercado, siendo el efecto acumulado de dicha valuación de USD 58.5 millones negativos (minusvalía) y USD 0.1 millones negativos por concepto de reconocimiento de la posición monetaria.

**Sector Bancario (Banorte y Bancen)-** La Comisión Nacional Bancaria y de Valores dio a conocer el 30 de Octubre de 2000, la circular 1488 que entró en vigor a partir del 1° de Enero de 2001 la cual sustituye diversos criterios contables de la Circular 1448 de la CNByV, relativos a la aplicación de reglas particulares, inversiones en valores, instrumentos financieros derivados, cartera de crédito, avales, partes relacionadas, estado de contabilidad o balance general, estado de resultados y estado de variaciones en el capital contable.

## ANEXO 1 .-Grupo Financiero- Información General

### Participación Accionaria GFNorte-1T01

	<b>1T01</b>
Banco Mercantil del Norte (1)	95.79%
Banco del Centro	99.99%
Casa de Bolsa	99.99%
Afore (2)	51.00%
Aseguradora	51.00%
Rentas Vitalicias	51.00%
Arrendadora	99.99%
Factor	99.99%
Almacenadora	99.99%
Afianzadora	99.99%

(1) Como resultado de la fusión de Banpaís en Febrero de 2000 y la fusión de la parte escindida de Bancen en el 3T00.

(2) Subsidiaria de Banco del Centro.

### Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones	SERIE O 31 de marzo de 2001
No. de Acciones emitidas	504 1586,887
- Acciones en la Tesorería de GFNorte	<u>11 1826,500</u>
<b>= N° acciones en circulación</b>	<b>492 760,387</b>

### Opinión de Calificadoras – 1T01

Firma Calificadora	ENTIDAD Calificada	Calificación	Categoría	Fecha
Moody's Investor	Banorte	D+	Fortaleza Financiera	Abr- 2001
Standard & Poors	Banorte	BB/Stable/B	Fortaleza Financiera	Ago-2000
Duff & Phelps	Banorte	AAA	Certificado con Garantía de Remesas	Jul-1999
Fitch	Banorte	BBB- BB+ C/D	Largo plazo-moneda local Largo plazo- moneda extranjera Individual- moneda extranjera	Dic.-2000

### Personal y Red de Distribución del Grupo

PERSONAL	1T00	4T00	1T01
Sector Bancario	8,928	9,172	8,641
Otros Sectores	<u>2,170</u>	<u>2,113</u>	<u>2,156</u>
<b>Total Grupo</b>	<b>11,098</b>	<b>11,285</b>	<b>10,797</b>
RED DE DISTRIBUCION			
Sucursales (*)	456	452	458
ATM	1,354	1,434	1,468

(\*) Incluye módulos bancarios. No incluye 1 sucursal en Islas Cayman.

## ANEXO 2.-Grupo Financiero- Información por Segmentos

Con la finalidad de mejorar la comprensión de la información del Grupo y dada la gran importancia de los 2 bancos (Banorte y Bancen) dentro del Grupo Financiero Banorte, (ya que representan en forma conjunta más del 90% de los Activos, Depósitos y Utilidades del Grupo), se incluyen estados financieros e indicadores combinados proforma bajo el nombre de Sector Bancario. Se define como Sector Bancario a los 2 bancos con sus respectivas subsidiarias, excepto la Afore (subsidiaria de Bancen), que no se considera como parte de éste Sector para fines gerenciales (a partir de 1998). También se agrupan las empresas correspondientes a otros Sectores que se definen de acuerdo a la orientación de las empresas. Dichos sectores son : el Sector Bursátil que está integrado por la Casa de Bolsa; el Sector de Ahorro a Largo Plazo, integrado por las empresas de Rentas Vitalicias, Bancaseguros y la Afore; y el Sector de Organizaciones Auxiliares de Crédito, que incluye a la Arrendadora al Factoraje, la Almacenadora y la Afianzadora. Para propósitos de la Tabla de Conciliación por Segmentos se agrupan bajo el nombre de Otros Sectores ya que cada uno de ellos representa una participación pequeña en el Grupo. Esta segmentación se realizó en base a la Norma Internacional de Contabilidad (NIC 14) y en el Statement of Financial Accounting Standards N° 131 que se refieren a las reglas sobre la presentación de información financiera por segmentos.

### Indicadores Combinados Proforma-1T01

<i>(Millones de pesos)</i>	<b>BANORTE (1)</b>	<b>BANCEN (3)</b>	<b>TOTAL COMBINADOS</b>
<b>Estado de Resultados</b>			
MF antes de Repomo	1,042.8	479.4	1,522.2
Ingresos No Financiero	375.3	283.7	659.0
Gastos No Financiero	1,394.4	55.2	1,449.6
Otros Productos y Gastos	17.9	47.5	65.5
Partidas Extraordinarias	-	-	-
Utilidad Neta	(229.7)	752.1	522.4
<b>Balance</b>			
Activos	97,294	3,495	100,789
Cartera	79,202	734	79,936
Depósitos	69,747	-	69,747
Capital Contable	5,716	1,586	7,302
Cartera Vencida	4,017	193	4,210
Reservas Crediticias	3,825	404	4,229
<b>Indicadores</b>			
Gasto/ Activo Total	5.7%	6.3%	5.8%
% Cartera Vencida	5.1%	26.3%	5.3%
Reservas / Cartera Vencida	95.2%	209.4%	100.4%
% Capitalización (2)	10.7%	19.8%	N.A.

(1) Incluye el 95.79% de participación del Grupo.

(2) Incluyendo Riesgos de Mercado. Se utilizan reglas del 2003.

(3) Excluye la AFORE.

N.A. = No Aplica

<b>Tabla de Eliminaciones del Sector Bancario</b>
---

<i>(Millones de Pesos)</i>	<b>BANORTE</b>	<b>BANCEN</b>	<b>ELIMINACIONES SEC. BANCARIO</b>
<b>Estado de Resultados</b>			
MF antes de Repomo	(484.2)	484.2	-
Ingresos No Financiero	-	-	-
Gastos No Financiero	(30.0)	30.0	-
Otros Productos y Gastos	-	-	-
Partidas Extraordinarias	-	-	-
<b>Balance</b>			
Activos	(1,471)	-	(1,471)
Cartera	-	-	-
Depósitos	-	(971)	(971)
Préstamos Interbancarios	-	(500)	(500)
Capital Contable	-	-	-
Cartera Vencida	-	-	-
Reservas Crediticias	-	-	-

En la tabla anterior se muestran las eliminaciones entre los dos bancos, al considerarlos como Sector Bancario, mostrándose el monto de las mismas en cada rubro del Estado de Resultados y del Balance General. No son comparables las cifras individuales de la tabla de indicadores combinados proforma con las de los Estados Financieros individuales de cada Banco ya que se deben considerar las eliminaciones contenidas en esta sección y además tomar en cuenta que la Afore no se incluye en Bancen, sin embargo, sí esta incluida en los Estados Financieros individuales de Bancen.

<b>Tabla de Conciliación por Segmentos</b>
--

<i>(Millones de Pesos)</i>	<b>SECTOR BANCARIO</b>	<b>OTROS SECTORES</b>	<b>ELIMINACIONES OTROS SECTORES</b>	<b>TOTAL GRUPO</b>
<b>Estado de Resultados</b>				
MF antes de Repomo	1,522.2	91.2	-	1,613.4
Ingresos No Financiero	659.0	226.6	-	885.6
Gastos No Financiero	1,449.6	180.4	(0.1)	1,629.9
Otros Productos y Gastos	65.5	(1.4)	(0.1)	64.0
Partidas Extraordinarias	-	-	-	-
<b>Balance</b>				
Activos	100,789	12,733	(10,350)	103,172
Cartera	79,936	1,983	(1,682)	80,237
Depositos	69,747	-	(134)	69,613
Capital Contable	7,302	9,729	(8,320)	8,711
Cartera Vencida	4,210	26	-	4,236
Reservas Crediticias	4,229	17	-	4,246

El criterio de distribución de ingresos y gastos entre las Subsidiarias del Grupo se hace en base al tamaño relativo y al volumen de operaciones de cada empresa, dependiendo del tipo de servicio central del que se trate. Esto se aplica a los gastos relacionados con las operaciones en las áreas centrales, como son Contabilidad, Sistemas y Operación y para los gastos de la estructura corporativa.

**HOLDING -BALANCE GENERAL** (Millones de Pesos)

ACTIVOS	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01	2T01	3T01	4T01
<b>Disponibilidades</b>	<b>294</b>	<b>279</b>	<b>273</b>	<b>210</b>	<b>195</b>			
Títulos para negociar	-	-	-	-	-			
Títulos Disponibles para la venta	-	-	-	-	-			
Títulos Conservados a vencimiento	-	-	-	-	-			
<b>Inversiones en Valores</b>								
Otras Cuentas por cobrar, neto	6	8	6	33	43			
Inmuebles, Mobiliario y equipo, neto	-	-	-	-	-			
Inversiones permanentes en acciones	8,346	8,259	6,865	7,361	7,719			
Impuestos diferidos, neto	-	-	-	-	-			
Crédito Mercantil	250	-	-	-	-			
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	-	-	-	-	1			
	<b>250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>			
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>8,896</b>	<b>8,546</b>	<b>7,143</b>	<b>7,604</b>	<b>7,958</b>			
<b>PASIVOS</b>								
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
I.S.R. y P.T.U. por pagar	1	-	-	-	-			
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	-	-	-	-	5			
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>			
<b>Impuestos diferidos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>			
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	4,577	4,576	4,543	4,650	4,649			
Prima en suscrip. o emisión acciones	961	961	961	1,277	1,282			
Obligaciones Subord. Convertibles	455	450	444	-	-			
<b>Capital contribuido</b>	<b>5,993</b>	<b>5,987</b>	<b>5,948</b>	<b>5,927</b>	<b>5,930</b>			
Reservas de capital	624	682	600	751	745			
Resultado de ejercicios anteriores	6,624	6,315	6,315	6,143	7,843			
Resultado por valuación de títulos disp. venta	-	-	-	-	-			
Resultado por conversión de op. extranjeras	-	-	-	-	-			
Exceso(insuf.) en actualiz. Capital Contable	(4,784)	(4,792)	(4,782)	(4,783)	(4,783)			
Rdo por Ten de activos no Mon: activo fijo	-	-	-	-	-			
Rdo por Ten de activos no Mon: Inv Por Acc	(26)	(315)	(2,172)	(2,135)	(2,309)			
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	-	-	-	-	-			
Efecto acumulado de activos diferido	-	-	-	-	-			
Resultado neto	464	668	1,234	1,700	527			
<b>Capital Ganado</b>	<b>2,903</b>	<b>2,559</b>	<b>1,196</b>	<b>1,677</b>	<b>2,023</b>			
<b>Total Capital Contable</b>	<b>8,895</b>	<b>8,546</b>	<b>7,143</b>	<b>7,604</b>	<b>7,954</b>			
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>8,896</b>	<b>8,546</b>	<b>7,143</b>	<b>7,604</b>	<b>7,958</b>			

**CUENTAS DE ORDEN HOLDING**

(Millones de Pesos)	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01	2T01	3T01	4T01
Acciones entregadas en Custodia	13,290	2,608	2,565	2,775	2,738			
Otras cuentas de registro	12,613	14,493	14,231	13,909	13,725			
	<b>25,903</b>	<b>17,101</b>	<b>16,796</b>	<b>16,684</b>	<b>16,464</b>			

**HOLDING -ESTADO DE RESULTADOS** (Millones de Pesos)

MARGEN FINANCIERO NETO	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01	2T01	3T01	4T01
Ingresos part. patrimonial en Subs. y Asoc.	500.2	225.2	581.0	454.3	530.7			
Gastos por intereses	23.6	20.3	21.4	16.0	-			
Comisiones y Tarifas	-	-	-	-	-			
Ingresos por intermediación	-	-	-	-	-			
Resultado por Posición Monetaria	(8.8)	(4.3)	(4.3)	(5.7)	(3.2)			
<b>Ingresos Totales de Operación</b>	<b>467.7</b>	<b>200.7</b>	<b>555.3</b>	<b>432.6</b>	<b>527.5</b>			
Gastos Admón. v Promoción	0.8	0.7	0.6	0.8	0.3			
<b>Resultado de la operación</b>	<b>467.0</b>	<b>200.0</b>	<b>554.7</b>	<b>431.8</b>	<b>527.3</b>			
Otros productos	(2.6)	4.9	12.2	34.4	-			
Otros gastos	-	-	-	-	(0.1)			
<b>Otros Productos y Gastos, Neto</b>	<b>(2.6)</b>	<b>4.9</b>	<b>12.2</b>	<b>34.4</b>	<b>(0.1)</b>			
<b>Utilidad antes ISR y PTU</b>	<b>464.4</b>	<b>204.9</b>	<b>566.9</b>	<b>466.1</b>	<b>527.2</b>			
ISR y PTU causados	(0.6)	(0.6)	(0.6)	(0.6)	-			
Impuesto al Activo	-	-	-	-	-			
ISR y PTU diferidos	-	-	-	-	-			
	(0.6)	(0.6)	(0.6)	(0.6)	-			
<b>Resultados por operaciones continuas</b>	<b>463.8</b>	<b>204.2</b>	<b>566.3</b>	<b>465.5</b>	<b>527.2</b>			
Partidas extraordinarias, neto	-	-	-	-	-			
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>463.8</b>	<b>204.2</b>	<b>566.3</b>	<b>465.5</b>	<b>527.2</b>			

**GRUPO CONSOLIDADO -BALANCE GENERAL** (Millones de Pesos)

ACTIVOS	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01	2T01	3T01	4T01
<b>Disponibilidades</b>	<b>11,593</b>	<b>10,996</b>	<b>9,261</b>	<b>9,646</b>	<b>7,754</b>			
Títulos para negociar	25,486	18,425	14,986	4,199	6,210			
Títulos Disponibles para la venta	50	49	166	172	1,756			
Títulos Conservados a vencimiento	5,007	4,886	3,248	2,970	1,257			
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>30,543</b>	<b>23,359</b>	<b>18,400</b>	<b>7,340</b>	<b>9,222</b>			
Saldos Deudores en Operac.de reporto	63	220	169	129	167			
Operaciones que rep. Operac. c/ colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/recibir en operac.de préstamo	-	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	193	73	2	6	5			
<b>Operaciones c/Valores y Derivadas</b>	<b>257</b>	<b>294</b>	<b>171</b>	<b>136</b>	<b>172</b>			
Créditos Comerciales	18,000	17,959	18,584	21,724	19,902			
Créditos a Entidades Financieras	1,377	3,303	2,068	166	64			
Créditos al Consumo	596	607	616	631	1,245			
Créditos a la Vivienda	4,323	4,311	4,199	4,122	4,027			
Créditos a Entidades Gubernamentales	3,289	3,305	2,754	38,279	38,855			
Créditos al Fobaproa o al IPAB	54,853	54,826	53,359	12,036	11,907			
Derechos de Cobro de Fiduciario	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	<b>82,438</b>	<b>84,310</b>	<b>81,580</b>	<b>76,958</b>	<b>76,000</b>			
Créditos Comerciales	2,196	2,015	1,823	1,772	1,742			
Créditos a Entidades Financieras	-	7	1	-	-			
Créditos al Consumo	620	615	602	603	623			
Créditos a la Vivienda	1,797	1,724	1,785	1,827	1,872			
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	<b>4,613</b>	<b>4,360</b>	<b>4,211</b>	<b>4,202</b>	<b>4,236</b>			
<b>Cartera Total</b>	<b>87,051</b>	<b>88,671</b>	<b>85,791</b>	<b>81,159</b>	<b>80,237</b>			
Prov. Prev. Riesgos Crediticios	4,707	4,592	4,325	4,239	4,246			
<b>Cartera de Crédito Neta</b>	<b>82,344</b>	<b>84,079</b>	<b>81,467</b>	<b>76,920</b>	<b>75,991</b>			
Otras Cuentas por cobrar, neto	1,840	1,480	1,745	2,793	2,275			
Bienes Adjudicados	1,442	1,435	1,400	1,531	1,442			
Inmueb., Mobiliario y equipo, neto	3,391	3,353	3,311	3,347	3,266			
Inversiones permanentes en acciones	859	876	845	861	922			
Impuestos diferidos, neto	408	17	148	630	610			
Crédito Mercantil	250	-	-	-	-			
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	1,325	1,438	1,621	1,294	1,518			
Cobertura Riesgo Crédito para vivienda	34	-	-	-	-			
	<b>9,549</b>	<b>8,598</b>	<b>9,070</b>	<b>10,455</b>	<b>10,033</b>			
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>134,285</b>	<b>127,326</b>	<b>118,369</b>	<b>104,497</b>	<b>103,172</b>			

**GRUPO CONSOLIDADO -BALANCE GENERAL** (Millones de Pesos)

<b>PASIVOS</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Depósitos disponibilidad inmediata	22,810	23,698	24,155	26,287	24,235			
Depósitos a plazo	78,584	68,451	62,350	40,961	44,042			
Bonos bancarios	1,074	1,100	1,305	1,326	1,337			
<b>Captación de Recursos</b>	<b>102,468</b>	<b>93,249</b>	<b>87,810</b>	<b>68,575</b>	<b>69,613</b>			
De exigibilidad inmediata	394	2,636	310	3,929	4,182			
De corto plazo	7,203	7,364	9,944	10,287	8,815			
De largo plazo	9,884	9,592	9,802	10,296	9,556			
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>17,481</b>	<b>19,591</b>	<b>20,056</b>	<b>24,511</b>	<b>22,553</b>			
Saldos acreedores en Operac.de reporto	16	241	76	124	50			
Operaciones que rep. Operac. c/ colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/entregar en operac. préstamo	2	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	341	452	56	37	20			
<b>Operaciones con Val. y Derivados</b>	<b>360</b>	<b>692</b>	<b>132</b>	<b>161</b>	<b>70</b>			
I.S.R. y P.T.U. por pagar	115	61	80	224	280			
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	3,794	4,263	2,316	2,595	1,841			
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>3,909</b>	<b>4,323</b>	<b>2,396</b>	<b>2,818</b>	<b>2,121</b>			
Obligaciones subordinadas	203	-	-	-	-			
Impuestos diferidos	15	39	-	-	-			
Créditos diferidos	101	102	102	101	104			
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>124,535</b>	<b>117,997</b>	<b>110,496</b>	<b>96,167</b>	<b>94,460</b>			
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	4,577	4,576	4,543	4,650	4,649			
Prima en suscrip. o emisión acciones	961	961	961	1,277	1,282			
Obligaciones Subord. Convertibles	455	450	444	-	-			
<b>Capital contribuido</b>	<b>5,993</b>	<b>5,987</b>	<b>5,948</b>	<b>5,927</b>	<b>5,930</b>			
Reservas de capital	624	682	600	751	745			
Resultado de ejercicios anteriores	6,624	6,315	6,315	6,143	7,843			
Resultado por valuación de títulos disp. venta	-	-	-	-	-			
Resultado por conversión de op. extranjeras	-	-	-	-	-			
Exceso(insuf.) en actualiz. Capital Contable	(4,784)	(4,792)	(4,782)	(4,783)	(4,783)			
Rdo por Ten de activos no Mon: activo fijo	-	-	-	-	-			
Rdo por Ten de activos no Mon: Inv Per Acc	(26)	(315)	(2,172)	(2,135)	(2,309)			
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	-	-	-	-	-			
Efecto acumulado de activos diferido	-	-	-	-	-			
Resultado neto	464	668	1,234	1,700	527			
<b>Capital Ganado</b>	<b>2,903</b>	<b>2,559</b>	<b>1,196</b>	<b>1,677</b>	<b>2,023</b>			
Interés minoritario	854	784	729	726	758			
<b>Total Capital Contable</b>	<b>9,750</b>	<b>9,330</b>	<b>7,873</b>	<b>8,330</b>	<b>8,711</b>			
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>134,285</b>	<b>127,326</b>	<b>118,369</b>	<b>104,497</b>	<b>103,172</b>			

**CUENTAS DE ORDEN DEL GRUPO FINANCIERO CONSOLIDADO**

(Millones de Pesos)	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01	2T01	3T01	4T01
<b>OPRER. POR CUENTAS DE TERCEROS</b>								
Bancos de clientes	-	4	1	2	3			
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-			
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-			
Liquidación de operaciones de clientes	(1,954)	167	3,186	3,596	7,493			
Préstamos de clientes	-	-	-	-	-			
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-			
Cuentas de margen en operaciones con futuros	-	-	-	-	-			
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-			
<b>CLIENTES CUENTAS CORRIENTES</b>	<b>(1,953)</b>	<b>172</b>	<b>3,188</b>	<b>3,598</b>	<b>7,496</b>			
Valores de clientes recibidos en custodia	68,245	59,906	67,873	60,708	68,730			
Valores y documentos recibidos en garantía	4	4	-	-	-			
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-			
<b>VALORES DE CLIENTES</b>	<b>68,249</b>	<b>59,910</b>	<b>67,873</b>	<b>60,708</b>	<b>68,730</b>			
Operaciones de reporto de clientes	21,792	29,619	15,193	24,610	19,274			
Operaciones de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-			
Compra de futuros y contratos adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-			
Venta de futuros y contratos adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-			
Operaciones de compra de opciones de clientes	243	344	343	341	335			
Operaciones de venta de opciones de clientes	-	-	-	-	-			
Compra de paquetes de instrumentos derivados	-	-	-	-	-			
Venta de paquetes de instrumentos derivados	-	-	-	-	-			
Fideicomisos administrados	1,070	983	904	960	1,045			
<b>OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES</b>	<b>23,106</b>	<b>30,945</b>	<b>16,441</b>	<b>25,911</b>	<b>20,655</b>			
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	<b>89,401</b>	<b>91,027</b>	<b>87,502</b>	<b>90,218</b>	<b>96,880</b>			
Avales otorgados	3	3	3	3	3			
Apertura de créditos irrevocables	565	450	661	503	1,132			
Bienes en fideicomiso o mandato	36,397	37,273	35,833	36,686	37,182			
Bienes en custodia o administración	116,550	96,786	89,434	74,250	77,272			
Montos comprometidos en operaciones con FOBAPROA	9,111	9,518	8,465	3,653	3,810			
Giros en tránsito	-	-	-	-	-			
Certificados de depósitos en circulación	138	476	409	435	152			
Cartas de crédito a la sociedad entregadas en garantía	-	-	-	-	-			
Valores a la sociedad entregados en custodia	1,998	2,635	54	29	22			
Valores gubernamentales de la sociedad en custodia	21	25	23	25	26			
Valores de la sociedad entregados en garantía	2	-	-	-	-			
Valores en el extranjero de la sociedad	20	20	-	-	-			
Liquidaciones con divisas de la sociedad en el extranjero	-	-	-	-	-			
Adeudo al fondo de contingencias	-	-	-	-	-			
Otras obligaciones contingentes	17,375	18,438	21,001	20,204	16,079			
Operac. de banca de inversión por cuenta de terceros	25,526	29,058	47,203	70,271	80,501			
Inver. fondos del sistema de ahorro para el retiro	2,486	2,511	2,197	2,191	2,213			
Integración de la cartera crediticia	-	-	-	-	-			
Montos contratados en instrumentos derivados	2,392	2,544	2,591	2,685	2,583			
Otras cuentas de registro	291,990	291,352	363,158	207,563	245,765			
<b>OPERACIONES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>504,572</b>	<b>491,088</b>	<b>571,032</b>	<b>418,498</b>	<b>466,740</b>			
<b>OPERACIONES DE REPORTO</b>								
Titulos a recibir por reporto	34,956	43,646	63,577	92,465	105,235			
(Menos) Acreedores por reporto	(34,892)	(43,774)	(63,684)	(92,503)	(105,087)			
	<b>63</b>	<b>(128)</b>	<b>(107)</b>	<b>(38)</b>	<b>148</b>			
Deudores por reporto	13,529	19,315	32,486	55,423	57,773			
(Menos) Titulos a entregar por reporto	(13,545)	(19,208)	(32,340)	(55,380)	(57,804)			
	<b>(16)</b>	<b>107</b>	<b>146</b>	<b>43</b>	<b>(30)</b>			
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>504,620</b>	<b>491,068</b>	<b>571,071</b>	<b>418,503</b>	<b>466,858</b>			

**GRUPO CONSOLIDADO -ESTADO DE RESULTADOS** (Millones de Pesos)

<b>MARGEN FINANCIERO NETO</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Ingresos por intereses	7,275.2	6,394.2	7,249.6	9,351.2	8,288.8			
Gastos por intereses	5,589.8	4,883.6	5,857.4	7,767.0	6,737.6			
Comisiones de cartera	144.0	151.5	145.8	(110.5)	65.9			
Comisiones Pagadas	3.2	3.7	3.0	5.0	3.6			
<b>MF antes de Repomo</b>	<b>1,826.3</b>	<b>1,658.5</b>	<b>1,535.0</b>	<b>1,468.7</b>	<b>1,613.4</b>			
Repomo- Margen	5.6	(13.4)	(26.7)	13.3	7.5			
<b>MF antes de Riesgos Crediticios</b>	<b>1,831.9</b>	<b>1,645.1</b>	<b>1,508.3</b>	<b>1,482.0</b>	<b>1,620.9</b>			
Provisiones prevent. p/riesgos crediticios	227.8	176.1	6.7	259.9	153.1			
Provisiones prev. p/riesgo Fobaproa	42.3	37.1	81.9	-	93.9			
<b>MF ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,561.8</b>	<b>1,431.9</b>	<b>1,419.8</b>	<b>1,222.1</b>	<b>1,373.9</b>			
Transferencia de fondos	8.3	8.4	7.9	8.5	9.0			
Manejo de Cuenta	56.5	58.4	69.2	77.9	71.7			
Fiduciario	211.3	39.9	226.1	138.0	241.7			
Comisiones por Tarjeta de Crédito	5.9	5.4	7.9	9.1	77.8			
Comisiones cobradas al FOBAPROA	88.0	221.3	139.4	105.1	76.5			
Otras comisiones	274.3	175.5	249.1	453.2	274.7			
<b>Comisiones por servicios Cobradas</b>	<b>644.3</b>	<b>508.9</b>	<b>699.6</b>	<b>791.9</b>	<b>751.4</b>			
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-			
Otras comisiones	80.2	83.6	78.5	80.0	78.1			
<b>Comisiones por servicios Pagadas</b>	<b>80.2</b>	<b>83.6</b>	<b>78.5</b>	<b>80.0</b>	<b>78.1</b>			
Cambios	54.2	48.4	49.9	45.5	53.3			
Intermediación de valores	37.3	32.8	8.3	10.9	50.3			
Valuación a mercado de títulos	22.3	(59.9)	54.8	4.9	108.7			
<b>Ingresos por intermediación</b>	<b>113.8</b>	<b>21.3</b>	<b>113.0</b>	<b>61.3</b>	<b>212.3</b>			
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>677.9</b>	<b>446.6</b>	<b>734.1</b>	<b>773.2</b>	<b>885.6</b>			
<b>Ingresos Totales de Operación</b>	<b>2,239.7</b>	<b>1,878.5</b>	<b>2,153.9</b>	<b>1,995.3</b>	<b>2,259.5</b>			
Gasto de personal	724.3	762.5	731.2	769.2	725.1			
Honorarios pagados	77.7	83.6	65.4	81.0	82.5			
Gastos Admón. y Promoción	426.9	431.0	504.2	446.1	437.7			
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	208.0	178.5	195.4	171.1	190.7			
Otros Impuestos	96.0	129.8	125.1	183.4	103.6			
Aportación al IPAB	83.0	104.1	93.8	92.7	90.2			
Recuperación de Gastos entre Filiales	-	-	-	-	-			
<b>Gastos No Financieros</b>	<b>1,616.0</b>	<b>1,689.6</b>	<b>1,715.2</b>	<b>1,743.5</b>	<b>1,629.9</b>			
<b>Resultado de la operación</b>	<b>623.8</b>	<b>188.9</b>	<b>438.7</b>	<b>251.8</b>	<b>629.6</b>			
Otros productos	118.4	147.2	277.3	814.6	150.4			
Cambios por Valorización de Divisas	0.4	-	-	-	-			
Recuperaciones	20.3	11.7	206.8	90.1	101.9			
Repomo-otros( Saldo acreedor)	14.3	4.9	12.2	34.4	(0.1)			
<b>Total Otros Productos</b>	<b>153.3</b>	<b>163.8</b>	<b>496.3</b>	<b>939.0</b>	<b>252.2</b>			
Otros gastos	(56.4)	(41.5)	(244.6)	(732.0)	(167.6)			
Cambios por Valorización de Divisas	(21.9)	-	-	-	-			
Repomo-otros( Saldo deudor)	(127.9)	(41.8)	(34.9)	(40.5)	(20.6)			
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>(206.1)</b>	<b>(83.3)</b>	<b>(279.5)</b>	<b>(772.5)</b>	<b>(188.2)</b>			
<b>Otros Productos y Gastos, Neto</b>	<b>(52.8)</b>	<b>80.5</b>	<b>216.9</b>	<b>166.5</b>	<b>64.0</b>			
<b>Utilidad antes ISR y PTU</b>	<b>571.0</b>	<b>269.4</b>	<b>655.6</b>	<b>418.3</b>	<b>693.6</b>			
ISR	(29.1)	23.4	(42.1)	(21.8)	(3.4)			
PTU	(8.5)	6.5	(9.7)	(1.9)	(15.6)			
Impuesto al Activo	(5.6)	(4.6)	(5.8)	(0.5)	(1.9)			
ISR y PTU diferidos	(33.6)	(44.3)	(21.9)	74.8	(103.6)			
	<b>(76.7)</b>	<b>(19.1)</b>	<b>(79.5)</b>	<b>50.7</b>	<b>(124.5)</b>			
<b>Resultados antes de Subsidiarias</b>	<b>494.2</b>	<b>250.3</b>	<b>576.1</b>	<b>469.0</b>	<b>569.1</b>			
Utilidades de Subsidiarias	12.1	(33.6)	20.9	11.2	(1.1)			
<b>Resultados por operaciones continuas</b>	<b>506.3</b>	<b>216.7</b>	<b>597.0</b>	<b>480.2</b>	<b>567.9</b>			
Partidas extraordinarias, neto	-	-	-	-	-			
Interés minoritario	(42.6)	(12.4)	(30.7)	(14.7)	(40.8)			
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>463.8</b>	<b>204.2</b>	<b>566.3</b>	<b>465.5</b>	<b>527.2</b>			

**GRUPO CONSOLIDADO / ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERO CONSOLIDADO DEL  
1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2001**  
(Millones de Pesos)

---

**Actividades de operación**

<b>Utilidad (pérdida) neta</b>	<b>527.2</b>
<b>Partidas aplicadas a result. que no gener. o req. utilizar recursos</b>	
Resultados por valuación a mercado	18.1
Estimación preventiva para riesgos crediticios	247.0
Depreciación y amortización	69.5
Impuestos diferidos	103.6
Provisiones para obligaciones	152.7
Interés Minoritario	(40.8)
Utilidades no distribuidas de Subsidiarias	=
	<b>1,077.3</b>

**Aumento o dism. de partidas relac. c/operación :**

Disminución o aumento en la Captación	1,037.8
Disminución o aumento de cartera crediticia	683.3
Disminución o aumento por oper. de tesorería (inversiones en valores)	(2,074.0)
Disminución o aumento con Instrumentos Financieros deriv. Fines de neg.	(127.7)
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	(1,958.7)

**Recursos generados o utilizados por la operación (2,439.2)****Actividades de financiamiento**

Emisión de Obligaciones Subordinadas	-
Amortización de obligaciones subordinadas	-
Variación en Capital Contable	-
<b>Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento</b>	<b>-</b>

**Actividades de inversión**

Adq. o venta de activo fijo y de acciones de empresas con carácter perm.	22.6
Disminución o aumentos de cargos o créditos diferidos	(305.4)
Disminución o aumentos de bienes adjudicados	88.6
Disminución o aumentos de cuentas por cobrar y por pagar	(335.9)

**Recursos generados o utilizados en actividades de inversión (530.1)****Disminución o Aumento de efectivo y equivalentes (1,892.0)****Efectivo y equivalentes al principio del período 9,646.3****Efectivo y equivalentes al final del período 7,754.4**

**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO  
DEL 1° DE ENERO DE 2001 AL 31 DE MARZO DE 2001. (Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO		
	Capital Social Fijo	Capital Social Variable	Prima en Venta de acciones
Saldo al 31 de Diciembre de 2000	<b>2,794.9</b>	<b>1,855.1</b>	<b>1,277.0</b>
<b><u>Movim. inherentes a las decis. de los accionistas</u></b>			
Emisión de acciones		(1.4)	4.6
Capitalización de utilidades			
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(1.4)</b>	<b>4.6</b>
<b><u>Movimientos inherentes a la utilidad integral</u></b>			
Utilidad Integral:			
Resultado neto			
Resultado por tenencia de activos monetarios			
Reconocimiento del interés minoritario			
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Saldo 31 de Marzo de 2001	<b>2,794.9</b>	<b>1,853.7</b>	<b>1,281.6</b>

	CAPITAL GANADO						
	Reserva de Capital	Resultado de Ejercicio Anterior	Exceso e Insuf en la Actualización	Resultado por Tenencia de Activos (val. de Inv. Perm Acc.)	Resultado Neto	Interés Minoritario	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2000	751.4	6,143.3	(4,782.7)	(2,134.6)	1,699.8	726.1	<b>8,330.3</b>
<b><u>Movim. inherentes a las decis. de los accionistas</u></b>							
Emisión de acciones	(6.7)						<b>(3.5)</b>
Capitalización de utilidades		1,699.8			(1,699.8)		<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>(6.7)</b>	<b>1,699.8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,699.8)</b>	<b>-</b>	<b>(3.5)</b>
<b><u>Movimientos inherentes a la utilidad integral</u></b>							
Utilidad Integral:							
Resultado neto					527.2		<b>527.2</b>
Resultado por tenencia de activos monetarios				(174.2)			<b>(174.2)</b>
Reconocimiento del interés minoritario						31.6	<b>31.6</b>
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(174.2)</b>	<b>527.2</b>	<b>31.6</b>	<b>384.5</b>
Saldo 31 de Marzo de 2001	744.7	7,843.1	(4,782.7)	2,308.8)	527.2	757.6	<b>8,711.3</b>

**SECTOR BANCARIO-BALANCE GENERAL (\*) (Millones de Pesos)**

<b>ACTIVOS</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>11,576</b>	<b>10,992</b>	<b>9,028</b>	<b>9,382</b>	<b>7,376</b>			
Títulos para negociar	23,441	15,662	14,867	4,106	6,119			
Títulos Disponibles para la venta	50	49	166	172	1,756			
Títulos Conservados a vencimiento	5,007	4,886	3,248	2,970	1,257			
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>28,498</b>	<b>20,597</b>	<b>18,281</b>	<b>7,247</b>	<b>9,132</b>			
Saldos Deudores en Operac.de reporto	30	65	105	28	128			
Operaciones que rep. Préstamos con colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/recibir en operac.de préstamo	-	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	10	9	-	6	5			
<b>Operaciones c/Valores y Derivadas</b>	<b>41</b>	<b>74</b>	<b>105</b>	<b>34</b>	<b>133</b>			
Créditos Comerciales	16,490	16,078	16,674	19,479	18,002			
Créditos a Entidades Financieras	2,781	5,113	3,800	2,621	1,719			
Créditos al Consumo	596	607	616	631	1,237			
Créditos a la Vivienda	4,323	4,311	4,199	4,122	4,027			
Créditos a Entidades Gubernamentales	3,272	3,287	2,737	38,261	38,833			
Créditos al Fobaproa o al IPAB	54,853	54,826	53,359	12,036	11,907			
Derechos de Cobro de Fiduciario	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	<b>82,314</b>	<b>84,222</b>	<b>81,385</b>	<b>77,151</b>	<b>75,726</b>			
Créditos Comerciales	2,166	1,985	1,794	1,745	1,725			
Créditos a Entidades Financieras	-	7	1	-	-			
Créditos al Consumo	620	615	602	603	613			
Créditos a la Vivienda	1,797	1,724	1,785	1,827	1,872			
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	<b>4,582</b>	<b>4,330</b>	<b>4,183</b>	<b>4,175</b>	<b>4,210</b>			
<b>Cartera Total</b>	<b>86,896</b>	<b>88,552</b>	<b>85,567</b>	<b>81,325</b>	<b>79,936</b>			
Prov. Prev. Riesgos Crediticios	4,690	4,573	4,306	4,222	4,229			
<b>Cartera de Crédito Neta</b>	<b>82,206</b>	<b>83,980</b>	<b>81,261</b>	<b>77,103</b>	<b>75,707</b>			
Otras Cuentas por cobrar, neto	1,583	1,436	1,463	1,700	1,509			
Bienes Adjudicados	1,426	1,420	1,386	1,522	1,434			
Inmueb., Mobiliario y equipo, neto	3,220	3,169	3,153	3,181	3,096			
Inversiones permanentes en acciones	821	756	796	841	947			
Impuestos diferidos, neto	333	17	130	740	757			
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	602	328	351	484	698			
Cobertura Riesgo Credito para vivienda	34	-	-	-	-			
	<b>8,019</b>	<b>7,125</b>	<b>7,279</b>	<b>8,468</b>	<b>8,442</b>			
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>130,340</b>	<b>122,767</b>	<b>115,954</b>	<b>102,236</b>	<b>100,789</b>			

**SECTOR BANCARIO-BALANCE GENERAL (\*) (Millones de Pesos)**

<b>PASIVOS</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Depósitos disponibilidad inmediata	22,824	23,714	24,165	26,326	24,257			
Depósitos a plazo	78,884	68,737	62,521	41,087	44,154			
Bonos bancarios	1,074	1,100	1,305	1,326	1,337			
<b>Captación de Recursos</b>	<b>102,781</b>	<b>93,551</b>	<b>87,991</b>	<b>68,740</b>	<b>69,747</b>			
De exigibilidad inmediata	394	2,636	310	3,929	4,182			
De corto plazo	7,200	7,085	9,394	9,502	7,988			
De largo plazo	9,884	9,592	9,722	10,277	9,405			
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>17,477</b>	<b>19,312</b>	<b>19,426</b>	<b>23,708</b>	<b>21,575</b>			
Saldos acreedores en Operac. de reporto	5	65	24	35	18			
Operaciones que rep. Operac. c/ colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/entregar en operac. préstamo	-	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	-	68	56	33	17			
<b>Operaciones con Val. y Derivados</b>	<b>5</b>	<b>132</b>	<b>80</b>	<b>68</b>	<b>35</b>			
I.S.R. y P.T.U. por pagar	7	1	14	175	255			
Acreedores Diver. Y otras ctas. p/pagar	2,114	2,076	1,894	2,471	1,758			
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>2,121</b>	<b>2,076</b>	<b>1,908</b>	<b>2,646</b>	<b>2,013</b>			
Obligaciones subordinadas	203	-	-	-	-			
Impuestos diferidos	-	19	-	-	-			
Créditos diferidos	109	108	105	118	118			
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>122,696</b>	<b>115,198</b>	<b>109,511</b>	<b>95,279</b>	<b>93,487</b>			
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	4,369	4,369	4,169	4,347	4,808			
Prima en suscrip. o emisión acciones	294	295	295	548	548			
Obligaciones Subord. Convertibles	455	450	444	-	-			
<b>Capital contribuido</b>	<b>5,119</b>	<b>5,114</b>	<b>4,908</b>	<b>4,894</b>	<b>5,356</b>			
Reservas de capital	2,557	2,873	1,628	1,454	2,166			
Resultado de ejercicios anteriores	2,256	1,789	1,673	1,735	2,145			
Resultado por valuación de títulos disp. venta	(465)	(487)	(482)	(322)	(497)			
Resultado por conversión de op. extranjeras	-	-	-	-	-			
Exceso(insuf.) en actualiz. Capital Contable	(2,075)	(2,081)	(2,087)	(2,086)	(2,086)			
Rdo por Ten de activos no Mon: activo fijo	(120)	-	-	-	-			
Rdo por Ten de activos no Mon: Inv Por Acc	48	(39)	(63)	(58)	(62)			
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	(103)	-	-	-	-			
Efecto acumulado de activos diferido	-	(273)	(273)	(244)	(244)			
Resultado neto	428	673	1,139	1,584	522			
<b>Capital Ganado</b>	<b>2,526</b>	<b>2,455</b>	<b>1,535</b>	<b>2,062</b>	<b>1,946</b>			
Interés minoritario	-	-	-	-	-			
<b>Total Capital Contable</b>	<b>7,644</b>	<b>7,569</b>	<b>6,443</b>	<b>6,957</b>	<b>7,302</b>			
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>130,340</b>	<b>122,767</b>	<b>115,954</b>	<b>102,236</b>	<b>100,789</b>			

(\*) No se Consolida la Afore.

**CUENTAS DE ORDEN DEL SECTOR BANCARIO**

(Millones de Pesos)	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Avales otorgados	3	3	3	3	3			
Otras obligaciones contingentes	8,382	9,051	10,336	9,410	9,665			
Apertura de créditos irrevocables	565	450	661	503	1,132			
Bienes en fideicomiso o mandato	36,397	37,273	35,833	36,686	37,182			
Bienes en custodia o en administración	102,107	92,695	85,338	69,608	72,979			
Operac. de banca de inversión por cuenta de terceros	25,526	29,058	47,203	70,271	80,501			
Montos comprometidos en operaciones con fobaproa	9,111	9,518	8,465	3,653	3,810			
Inv. de los fondos del sistema de ahorro para el retiro	2,486	2,511	2,197	2,191	2,213			
Integración de la cartera crediticia	-	-	-	-	-			
Montos contratados en instrumentos derivados	2,233	2,544	2,591	2,685	2,583			
Fideicomiso esquema de participación de flujos	-	-	-	-	-			
Títulos por recibir por reporto	13,164	14,028	48,413	67,855	85,961			
(Menos) acreedores por reporto	(13,133)	(14,092)	(48,182)	(67,880)	(85,833)			
Títulos a entregar por reporto	2,966	3,661	19,028	30,908	39,061			
(Menos) Deudores por reporto	(2,971)	(3,597)	(18,857)	(30,889)	(39,079)			
Otras cuentas de registro	279,167	276,717	348,789	193,518	229,420			
	<b>466,003</b>	<b>459,820</b>	<b>541,819</b>	<b>388,522</b>	<b>439,598</b>			

**SECTOR BANCARIO- ESTADO DE RESULTADOS (\*)** (Millones de Pesos)

<b>MARGEN FINANCIERO NETO</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Ingresos por intereses	6,158.2	5,579.2	6,842.4	9,843.9	8,251.4			
Gastos por intereses	4,580.4	4,146.8	5,556.9	8,291.6	6,791.5			
Comisiones de cartera	140.5	149.0	143.7	(113.0)	65.9			
Comisiones Pagadas	3.2	3.9	3.9	5.2	3.6			
<b>MF antes de Repomo</b>	<b>1,715.2</b>	<b>1,577.5</b>	<b>1,425.4</b>	<b>1,434.1</b>	<b>1,522.2</b>			
Repomo- Margen	26.5	(3.1)	(17.1)	7.3	14.0			
<b>MF antes de Riesgos Crediticios</b>	<b>1,741.7</b>	<b>1,574.4</b>	<b>1,408.2</b>	<b>1,441.4</b>	<b>1,536.2</b>			
Provisiones prevent. p/riesgos crediticios	225.1	175.4	6.4	259.6	152.7			
Provisiones prev. p/riesgo Fobaproa	42.3	37.1	81.9	-	93.9			
<b>MF ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,474.4</b>	<b>1,361.9</b>	<b>1,319.9</b>	<b>1,181.8</b>	<b>1,289.6</b>			
Transferencia de fondos	8.3	8.4	7.9	8.5	9.0			
Manejo de Cuenta	56.5	58.4	69.2	77.9	71.7			
Fiduciario	211.3	39.9	226.1	138.0	241.7			
Comisiones por Tarjeta de Crédito	5.9	5.4	7.9	9.1	77.8			
Comisiones cobradas al FOBAPROA	88.0	221.3	139.4	105.1	76.5			
Otras comisiones	85.6	47.4	51.9	318.0	69.0			
<b>Comisiones por servicios Cobradas</b>	<b>455.6</b>	<b>380.8</b>	<b>502.4</b>	<b>656.7</b>	<b>545.7</b>			
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-			
Otras comisiones	88.6	89.9	85.4	84.8	81.5			
<b>Comisiones por servicios Pagadas</b>	<b>88.6</b>	<b>89.9</b>	<b>85.4</b>	<b>84.8</b>	<b>81.5</b>			
Cambios	54.2	48.4	49.9	45.5	53.3			
Intermediación de valores	11.7	7.4	(1.2)	(0.5)	30.2			
Valuación a mercado de títulos	20.2	(26.4)	(9.0)	7.8	111.2			
<b>Ingresos por intermediación</b>	<b>86.2</b>	<b>29.5</b>	<b>39.6</b>	<b>52.8</b>	<b>194.7</b>			
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>453.2</b>	<b>320.4</b>	<b>456.7</b>	<b>624.7</b>	<b>659.0</b>			
<b>Ingresos Totales de Operación</b>	<b>1,927.6</b>	<b>1,682.3</b>	<b>1,776.6</b>	<b>1,806.6</b>	<b>1,948.6</b>			
Gasto de personal	603.9	633.2	601.5	665.2	667.7			
Honorarios pagados	75.5	81.8	62.5	78.9	81.0			
Gastos Admón. y Promoción	385.9	382.4	451.6	387.4	345.7			
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	182.8	152.4	169.4	149.9	164.1			
Otros Impuestos	93.4	126.3	121.9	180.2	100.9			
Aportación al IPAB	83.0	104.1	93.8	92.7	90.2			
Recuperación de Gastos entre Filiales	-	-	-	-	-			
<b>Gastos No Financieros</b>	<b>1,424.5</b>	<b>1,480.1</b>	<b>1,500.7</b>	<b>1,554.2</b>	<b>1,449.6</b>			
<b>Resultado de la operación</b>	<b>503.0</b>	<b>202.2</b>	<b>276.0</b>	<b>252.4</b>	<b>499.0</b>			
Otros productos	119.9	151.0	161.0	200.5	90.9			
Cambios por valorización de divisas	0.4	-	-	-	-			
Recuperaciones	18.7	11.2	206.0	89.5	100.4			
Repomo-otros( Saldo acreedor)	16.9	-	-	-	-			
<b>Total Otros Productos</b>	<b>155.8</b>	<b>162.2</b>	<b>367.0</b>	<b>290.1</b>	<b>191.3</b>			
Otros gastos	(56.4)	(41.5)	(134.4)	(148.3)	(104.6)			
Cambios por valorización de divisas	(21.9)	-	-	-	-			
Repomo-otros( Saldo deudor)	(125.4)	(40.8)	(33.9)	(41.4)	(21.3)			
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>(203.7)</b>	<b>(82.2)</b>	<b>(168.2)</b>	<b>(189.7)</b>	<b>(125.9)</b>			
<b>Otros Productos y Gastos, Neto</b>	<b>(47.9)</b>	<b>80.0</b>	<b>198.8</b>	<b>100.4</b>	<b>65.5</b>			
<b>Utilidad antes ISR y PTU</b>	<b>455.1</b>	<b>282.2</b>	<b>474.7</b>	<b>352.8</b>	<b>564.4</b>			
ISR	-	-	(6.3)	(21.4)	-			
PTU	-	-	-	-	(14.7)			
Impuesto al Activo	(5.6)	(4.6)	(5.8)	(0.5)	(1.9)			
ISR y PTU diferidos	(52.0)	(39.1)	(24.0)	105.2	(65.0)			
	<b>(57.7)</b>	<b>(43.7)</b>	<b>(36.0)</b>	<b>83.3</b>	<b>(81.6)</b>			
<b>Resultados antes de Subsidiarias</b>	<b>397.5</b>	<b>238.5</b>	<b>438.7</b>	<b>436.1</b>	<b>482.9</b>			
Utilidades de Subsidiarias	33.9	6.1	27.9	8.1	39.5			
<b>Resultados por operaciones continuas</b>	<b>431.4</b>	<b>244.6</b>	<b>466.6</b>	<b>444.1</b>	<b>522.4</b>			
Partidas extraordinarias, neto	-	-	-	-	-			
Interés minoritario	(3.2)	-	-	-	-			
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>428.2</b>	<b>244.6</b>	<b>466.6</b>	<b>444.1</b>	<b>522.4</b>			

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE-BALANCE GENERAL (\*) (Millones de Pesos)**

<b>ACTIVOS</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>10,356</b>	<b>10,081</b>	<b>10,243</b>	<b>8,418</b>	<b>6,659</b>			
Títulos para negociar	23,441	15,662	23,697	5,018	7,090			
Títulos Disponibles para la venta	50	49	48	47	1,599			
Títulos Conservados a vencimiento	4,401	4,414	2,959	2,702	978			
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>27,893</b>	<b>20,125</b>	<b>26,704</b>	<b>7,767</b>	<b>9,667</b>			
Saldos Deudores en Operac.de reporto	30	64	70	19	88			
Operaciones que rep. Operac. c/ colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/recibir en operac.de préstamo	-	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	10	9	-	6	5			
<b>Operaciones c/Valores y Derivadas</b>	<b>40</b>	<b>74</b>	<b>70</b>	<b>25</b>	<b>93</b>			
Créditos Comerciales	15,950	15,486	16,646	19,452	17,699			
Créditos a Entidades Financieras	2,761	4,667	3,800	2,621	1,719			
Créditos al Consumo	588	594	616	631	1,237			
Créditos a la Vivienda	2,953	2,972	3,835	3,782	3,712			
Créditos a Entidades Gubernamentales	2,915	2,913	2,737	38,255	38,822			
Créditos al Fobaproa o al IPAB	36,134	35,971	34,925	12,036	11,995			
Derechos de Cobro de Fiduciario	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	<b>61,301</b>	<b>62,603</b>	<b>62,560</b>	<b>76,778</b>	<b>75,185</b>			
Créditos Comerciales	1,731	1,612	1,665	1,681	1,674			
Créditos a Entidades Financieras	-	-	1	-	-			
Créditos al Consumo	507	503	602	603	613			
Créditos a la Vivienda	1,441	1,370	1,662	1,691	1,730			
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	<b>3,678</b>	<b>3,485</b>	<b>3,931</b>	<b>3,974</b>	<b>4,017</b>			
<b>Cartera Total</b>	<b>64,979</b>	<b>66,088</b>	<b>66,491</b>	<b>80,752</b>	<b>79,202</b>			
Prov. Prev. Riesgos Crediticios	3,294	3,202	3,920	3,834	3,825			
<b>Cartera de Crédito Neta</b>	<b>61,685</b>	<b>62,886</b>	<b>62,571</b>	<b>76,918</b>	<b>75,377</b>			
Otras Cuentas por cobrar, neto	1,271	1,066	1,033	1,153	749			
Bienes Adjudicados	665	653	1,386	1,439	1,351			
Inmueb., Mobiliario y equipo, neto	2,811	2,761	3,153	3,179	3,095			
Inversiones permanentes en acciones	615	651	289	332	409			
Impuestos diferidos, neto	408	17	130	740	757			
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	1,221	931	351	483	696			
Cobertura Riesgo Credito para vivienda	34	-	-	-	-			
	<b>7,025</b>	<b>6,079</b>	<b>6,342</b>	<b>7,325</b>	<b>7,057</b>			
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>106,999</b>	<b>99,245</b>	<b>105,930</b>	<b>100,453</b>	<b>98,853</b>			

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE-BALANCE GENERAL (\*) (Millones de Pesos)**

<b>PASIVOS</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Depósitos disponibilidad inmediata	20,443	21,255	24,165	26,267	24,257			
Depósitos a plazo	62,467	52,371	54,084	41,082	44,154			
Bonos bancarios	1,074	1,100	1,305	1,326	1,337			
<b>Captación de Recursos</b>	<b>83,984</b>	<b>74,726</b>	<b>79,553</b>	<b>68,676</b>	<b>69,747</b>			
De exigibilidad inmediata	394	2,636	310	3,929	4,182			
De corto plazo	5,970	5,698	11,306	9,502	7,988			
De largo plazo	8,356	8,113	7,444	9,939	9,094			
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>14,720</b>	<b>16,447</b>	<b>19,061</b>	<b>23,370</b>	<b>21,264</b>			
Saldos acreedores en Operac. de reporto	4	64	24	-	9			
Operaciones que rep. Operac. C/ colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/entregar en operac. Préstamo	-	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	-	68	2	33	17			
<b>Operaciones con Val. y Derivados</b>	<b>4</b>	<b>132</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>26</b>			
I.S.R. y P.T.U. por pagar	5	1	12	161	240			
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	1,876	1,924	1,894	2,460	1,742			
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>1,881</b>	<b>1,925</b>	<b>1,906</b>	<b>2,620</b>	<b>1,983</b>			
Obligaciones subordinadas	203	-	-	-	-			
Impuestos diferidos	-	19	-	-	-			
Créditos diferidos	99	97	105	118	117			
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>100,891</b>	<b>93,345</b>	<b>100,652</b>	<b>94,816</b>	<b>93,137</b>			
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	3,234	3,234	3,682	3,860	3,860			
Prima en suscrip. o emisión acciones	294	295	295	548	548			
Obligaciones Subord. Convertibles	455	450	444	-	-			
<b>Capital contribuido</b>	<b>3,983</b>	<b>3,979</b>	<b>4,421</b>	<b>4,408</b>	<b>4,408</b>			
Reservas de capital	2,276	2,354	1,628	1,454	2,018			
Resultado de ejercicios anteriores	1,926	1,697	1,673	1,735	1,904			
Resultado por valuación de títulos disp. venta	(465)	(487)	(474)	(298)	(472)			
Resultado por conversión de op. extranjeras	-	-	-	-	-			
Exceso (insuf.) en actualiz. Capital Contable	(2,089)	(2,094)	(2,092)	(2,086)	(2,086)			
Rdo por Ten de activos no Mon: activo fijo	(120)	-	-	-	-			
Rdo por Ten de activos no Mon: Inv Per Acc	45	(40)	(74)	(66)	(67)			
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	(103)	-	-	-	-			
Efecto acumulado de activos diferido	-	(273)	(273)	(244)	(244)			
Resultado neto	130	301	469	733	255			
<b>Capital Ganado</b>	<b>1,601</b>	<b>1,458</b>	<b>857</b>	<b>1,229</b>	<b>1,308</b>			
Interés minoritario	524	463	-	-	-			
<b>Total Capital Contable</b>	<b>6,108</b>	<b>5,900</b>	<b>5,278</b>	<b>5,637</b>	<b>5,716</b>			
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>106,999</b>	<b>99,245</b>	<b>105,930</b>	<b>100,453</b>	<b>98,853</b>			

(\*) Consolida Subsidiarias. Fusionado con Banpais a partir de Febrero de 2000.

**CUENTAS DE ORDEN BANORTE**

<i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Avales otorgados	3	3	3	3	3			
Otras obligaciones contingentes	6,041	6,585	10,336	6,777	7,939			
Apertura de créditos irrevocables	543	429	661	503	1,132			
Bienes en fideicomiso o mandato	19,238	17,882	16,540	18,069	19,149			
Bienes en custodia o en administración	74,492	61,692	85,338	68,695	72,016			
Operac. de banca de inversión por cuenta de terceros	25,270	28,824	47,203	70,264	80,501			
Montos comprometidos en operaciones con fobaproa	8,536	9,203	8,146	3,591	3,721			
Inv. de los fondos del sistema de ahorro para el retiro	2,486	2,511	2,197	2,191	2,213			
Integración de la cartera crediticia	-	-	-	-	-			
Montos contratados en instrumentos derivados	2,233	2,544	2,591	2,685	2,583			
Fideicomiso esquema de participación de flujos	-	-	-	-	-			
Títulos por recibir por reporto	13,034	13,910	24,744	37,596	44,795			
(Menos) acreedores por reporto	(13,004)	(13,974)	(24,769)	(37,586)	(44,707)			
Títulos a entregar por reporto	2,837	3,543	7,925	17,451	20,535			
(Menos) Deudores por reporto	(2,841)	(3,479)	(7,855)	(17,441)	(20,544)			
Otras cuentas de registro	219,060	215,628	348,789	162,223	185,894			
	<b>357,927</b>	<b>345,301</b>	<b>521,851</b>	<b>335,021</b>	<b>375,230</b>			

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE- ESTADO DE RESULTADOS (\*)** (Millones de Pesos)

<b>MARGEN FINANCIERO NETO</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Ingresos por intereses	4,330.8	4,587.7	4,954.7	6,910.7	6,641.8			
Gastos por intereses	3,353.9	3,487.9	3,895.8	5,455.0	5,176.7			
Comisiones de cartera	125.0	139.1	137.7	(113.8)	65.5			
Comisiones Pagadas	2.0	3.4	3.5	5.2	3.6			
<b>MF antes de Repomo</b>	<b>1,099.9</b>	<b>1,235.5</b>	<b>1,193.1</b>	<b>1,336.7</b>	<b>1,527.0</b>			
Repomo- Margen	60.6	6.2	(8.9)	12.6	19.0			
<b>MF antes de Riesgos Crediticios</b>	<b>1,160.5</b>	<b>1,241.7</b>	<b>1,184.3</b>	<b>1,349.3</b>	<b>1,546.0</b>			
Provisiones prevent. p/riesgos crediticios	26.3	113.4	(0.1)	220.7	126.7			
Provisiones prev. p/riesgo Fobaproa	42.3	37.1	81.9	-	90.1			
<b>MF ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,091.9</b>	<b>1,091.2</b>	<b>1,102.5</b>	<b>1,128.7</b>	<b>1,329.3</b>			
Transferencia de fondos	7.4	7.9	7.6	8.5	9.0			
Manejo de Cuenta	46.5	51.2	64.9	77.9	71.7			
Fiduciario	13.9	16.0	13.7	12.3	17.9			
Comisiones por Tarjeta de Crédito	5.3	5.0	7.6	9.1	77.8			
Comisiones cobradas al FOBAPROA	74.2	217.3	134.0	101.9	71.9			
Otras comisiones	203.6	142.4	143.6	318.2	69.0			
<b>Comisiones por servicios Cobradas</b>	<b>350.9</b>	<b>439.8</b>	<b>371.3</b>	<b>527.9</b>	<b>317.3</b>			
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-			
Otras comisiones	79.1	82.9	81.1	79.9	70.9			
<b>Comisiones por servicios Pagadas</b>	<b>79.1</b>	<b>82.9</b>	<b>81.1</b>	<b>79.9</b>	<b>70.9</b>			
Cambios	46.4	41.5	45.2	45.5	53.3			
Intermediación de valores	11.7	7.4	(3.4)	(12.2)	12.1			
Valuación a mercado de títulos	28.7	(21.4)	18.3	14.7	63.4			
<b>Ingresos por intermediación</b>	<b>86.8</b>	<b>27.6</b>	<b>60.2</b>	<b>48.0</b>	<b>128.9</b>			
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>358.6</b>	<b>384.5</b>	<b>350.3</b>	<b>496.0</b>	<b>375.3</b>			
<b>Ingresos Totales de Operación</b>	<b>1,450.4</b>	<b>1,475.7</b>	<b>1,452.9</b>	<b>1,624.7</b>	<b>1,704.6</b>			
Gasto de personal	532.0	589.4	586.4	662.1	667.7			
Honorarios pagados	61.5	69.8	58.1	75.6	68.8			
Gastos Admón. y Promoción	326.6	363.6	449.0	386.4	343.1			
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	166.9	154.1	166.1	149.6	164.0			
Otros Impuestos	70.3	102.5	106.6	168.3	91.9			
Aportación al IPAB	53.4	84.4	78.2	87.6	88.9			
Recuperación de Gastos entre Filiales	(66.1)	(94.1)	(52.3)	(41.0)	(30.0)			
<b>Gastos No Financieros</b>	<b>1,144.6</b>	<b>1,269.6</b>	<b>1,392.2</b>	<b>1,488.7</b>	<b>1,394.4</b>			
<b>Resultado de la operación</b>	<b>305.9</b>	<b>206.0</b>	<b>60.7</b>	<b>136.0</b>	<b>310.2</b>			
Otros productos	38.0	64.2	108.6	133.4	39.5			
Cambios por valorización de divisas	-	-	-	-	-			
Recuperaciones	14.1	9.3	201.2	89.5	100.2			
Repomo-otros( Saldo acreedor)	-	-	-	-	-			
<b>Total Otros Productos</b>	<b>52.1</b>	<b>73.5</b>	<b>309.8</b>	<b>222.9</b>	<b>139.7</b>			
Otros gastos	(46.3)	(40.1)	(132.7)	(148.2)	(104.3)			
Cambios por valorización de divisas	(21.9)	-	-	-	-			
Repomo-otros( Saldo deudor)	(94.9)	(29.0)	(26.6)	(43.8)	(17.4)			
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>(163.0)</b>	<b>(69.1)</b>	<b>(159.3)</b>	<b>(192.0)</b>	<b>(121.8)</b>			
<b>Otros Productos y Gastos, Neto</b>	<b>(110.9)</b>	<b>4.4</b>	<b>150.5</b>	<b>30.9</b>	<b>17.9</b>			
<b>Utilidad antes ISR y PTU</b>	<b>195.0</b>	<b>210.4</b>	<b>211.2</b>	<b>166.9</b>	<b>328.1</b>			
ISR	-	-	(6.3)	(7.3)	-			
PTU	-	-	-	-	(14.7)			
Impuesto al Activo	(4.2)	(2.8)	(3.6)	(1.3)	(1.9)			
ISR y PTU diferidos	(42.4)	(39.1)	(24.0)	105.2	(65.0)			
	<b>(46.6)</b>	<b>(41.8)</b>	<b>(33.8)</b>	<b>96.6</b>	<b>(81.6)</b>			
<b>Resultados antes de Subsidiarias</b>	<b>148.4</b>	<b>168.6</b>	<b>177.4</b>	<b>263.5</b>	<b>246.6</b>			
Utilidades de Subsidiarias	16.8	4.5	6.4	0.7	7.9			
<b>Resultados por operaciones continuas</b>	<b>165.2</b>	<b>173.1</b>	<b>183.8</b>	<b>264.2</b>	<b>254.5</b>			
Partidas extraordinarias, neto	-	-	-	-	-			
Interés minoritario	(34.9)	(2.3)	(16.1)	-	-			
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>130.3</b>	<b>170.7</b>	<b>167.7</b>	<b>264.2</b>	<b>254.5</b>			

(\*) Consolida Subsidiarias. Fusionado con Banpais a partir de Febrero de 2000.

Nota: Se consolidan los resultados de la Afore hasta el mes de Agosto de 2000.

**BANCO DEL CENTRO (Bancen)-BALANCE GENERAL** (Millones de Pesos)

ACTIVOS	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01	2T01	3T01	4T01
<b>Disponibilidades</b>	<b>2,326</b>	<b>2,051</b>	<b>824</b>	<b>1,123</b>	<b>1,486</b>			
Títulos para negociar	-	-	-	-	1			
Títulos Disponibles para la venta	-	-	118	125	157			
Títulos Conservados a vencimiento	605	472	289	268	278			
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>605</b>	<b>472</b>	<b>407</b>	<b>393</b>	<b>435</b>			
Saldos Deudores en Operac. de reporto	1	-	35	9	40			
Operaciones que rep. Operac. c/ colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/recibir en operac. de préstamo	-	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	-	-	-	-	-			
<b>Operaciones c/Valores y Derivadas</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>40</b>			
Créditos Comerciales	539	591	27	27	303			
Créditos a Entidades Financieras	20	446	-	-	-			
Créditos al Consumo	8	14	-	-	-			
Créditos a la Vivienda	1,370	1,339	363	339	315			
Créditos a Entidades Gubernamentales	357	373	-	6	11			
Créditos al Fobaproa o al IPAB	18,718	18,855	18,434	-	-			
Derechos de cobro fiduciario	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	<b>21,013</b>	<b>21,619</b>	<b>18,825</b>	<b>372</b>	<b>630</b>			
Créditos Comerciales	435	373	129	65	51			
Créditos a Entidades Financieras	-	7	-	-	-			
Créditos al Consumo	113	111	-	-	-			
Créditos a la Vivienda	356	354	122	136	142			
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-			
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	<b>904</b>	<b>845</b>	<b>252</b>	<b>200</b>	<b>193</b>			
<b>Cartera Total</b>	<b>21,917</b>	<b>22,464</b>	<b>19,077</b>	<b>573</b>	<b>823</b>			
Prov. Prev. Riesgos Crediticios	1,396	1,370	386	387	404			
<b>Cartera de Crédito Neta</b>	<b>20,521</b>	<b>21,094</b>	<b>18,691</b>	<b>186</b>	<b>418</b>			
Otras Cuentas por cobrar, neto	360	374	435	552	768			
Bienes Adjudicados	761	767	-	84	83			
Inmueb., Mobiliario y equipo, neto	436	434	25	27	26			
Inversiones permanentes en acciones	17	15	369	336	334			
Impuestos diferidos, neto	-	-	-	-	-			
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	19	16	606	601	588			
Cobertura Riesgo Crédito para vivienda	-	-	-	-	-			
	<b>1,593</b>	<b>1,607</b>	<b>1,434</b>	<b>1,599</b>	<b>1,799</b>			
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>25,045</b>	<b>25,223</b>	<b>21,391</b>	<b>3,310</b>	<b>4,180</b>			

**BANCO DEL CENTRO (Bancen)-BALANCE GENERAL** (Millones de Pesos)

<b>PASIVOS</b>	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Depósitos disponibilidad inmediata	2,381	2,458	-	59	88			
Depósitos a plazo	16,416	16,366	17,268	917	971			
Bonos bancarios	-	-	-	-	-			
<b>Captación de Recursos</b>	<b>18,797</b>	<b>18,824</b>	<b>17,268</b>	<b>976</b>	<b>1,059</b>			
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	500			
De corto plazo	2,322	2,526	-	-	-			
De largo plazo	1,528	1,479	2,278	338	311			
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>3,850</b>	<b>4,005</b>	<b>2,278</b>	<b>338</b>	<b>811</b>			
Saldos acreedores en Operac. de reporto	1	-	-	35	9			
Operaciones que rep. Operac. c/ colateral	-	-	-	-	-			
Valores p/entregar en operac. préstamo	-	-	-	-	-			
Operac. con instrumentos derivados	-	-	54	-	-			
<b>Operaciones con Val. y Derivados</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>35</b>	<b>9</b>			
I.S.R. y P.T.U. por pagar	2	-	2	15	15			
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	325	252	138	25	34			
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>327</b>	<b>252</b>	<b>140</b>	<b>40</b>	<b>49</b>			
Obligaciones subordinadas	-	-	-	-	-			
Impuestos diferidos	-	-	-	113	149			
Créditos diferidos	10	11	-	-	-			
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>22,985</b>	<b>23,092</b>	<b>19,739</b>	<b>1,501</b>	<b>2,077</b>			
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	1,135	1,136	487	487	948			
Prima en suscrip. o emisión acciones	-	-	-	-	-			
Obligaciones Subord. Convertibles	-	-	-	-	-			
<b>Capital contribuido</b>	<b>1,135</b>	<b>1,136</b>	<b>487</b>	<b>487</b>	<b>948</b>			
Reservas de capital	281	519	-	-	148			
Resultado de ejercicios anteriores	330	92	-	-	241			
Resultado por valuación de títulos disp. venta	-	-	(8)	(25)	(24)			
Resultado por conversión de op. extranjeras	-	-	-	-	-			
Exceso(insuf.) en actualiz. Capital Contable	13	13	5	-	-			
Rdo por Ten de activos no Mon: activo fijo	-	-	-	-	-			
Rdo por Ten de activos no Mon: Inv Per Acc	3	1	11	8	5			
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	-	-	-	-	-			
Efecto acumulado de activos diferido	-	-	-	-	-			
Resultado neto	298	372	671	851	268			
<b>Capital Ganado</b>	<b>925</b>	<b>996</b>	<b>678</b>	<b>833</b>	<b>638</b>			
Interés minoritario	-	-	487	489	517			
<b>Total Capital Contable</b>	<b>2,060</b>	<b>2,132</b>	<b>1,652</b>	<b>1,809</b>	<b>2,103</b>			
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>25,045</b>	<b>25,223</b>	<b>21,391</b>	<b>3,310</b>	<b>4,180</b>			

(\*) Consolida Afore

**CUENTAS DE ORDEN BANCEN**

	<b>1T00</b>	<b>2T00</b>	<b>3T00</b>	<b>4T00</b>	<b>1T01</b>	<b>2T01</b>	<b>3T01</b>	<b>4T01</b>
Avales otorgados	-	-	-	-	-			
Otras obligaciones contingentes	2,341	2,466	-	2,633	1,727			
Apertura de créditos irrevocables	22	21	-	-	-			
Bienes en fideicomiso o mandato	17,159	19,391	19,293	18,617	18,033			
Bienes en custodia o en administración	27,616	31,003	-	912	963			
Operac. de banca de inversión por cuenta de terceros	256	234	-	7	-			
Montos comprometidos en operaciones con fobaproa	575	315	319	63	88			
Inv. de los fondos del sistema de ahorro para el retiro	-	-	-	-	-			
Integración de la cartera crediticia	-	-	-	-	-			
Montos contratados en instrumentos derivados	-	-	-	-	-			
Fideicomiso esquema de participación de flujos	-	-	-	-	-			
Títulos por recibir por reporto	130	118	23,639	30,259	41,166			
(Menos) acreedores por reporto	(129)	(117)	(23,693)	(30,294)	(41,126)			
Títulos a entregar por reporto	129	117	11,068	13,457	18,525			
(Menos) Deudores por reporto	(130)	(118)	(11,033)	(13,448)	(18,534)			
Otras cuentas de registro	60,107	61,089	-	31,295	43,527			
	<b>108,076</b>	<b>114,519</b>	<b>19,593</b>	<b>53,501</b>	<b>64,369</b>			

**BANCO DEL CENTRO (Bancen)- ESTADO DE RESULTADOS (\*) (Millones de Pesos)**

MARGEN FINANCIERO NETO	1T00	2T00	3T00	4T00	1T01	2T01	3T01	4T01
Ingresos por intereses	1,274.7	1,028.3	2,075.4	3,379.7	2,247.0			
Gastos por intereses	774.8	695.5	1,846.9	3,276.3	2,241.8			
Comisiones de cartera	11.2	9.9	6.0	0.8	0.3			
Comisiones Pagadas	1.1	0.5	0.4	-	-			
<b>MF antes de Repomo</b>	<b>510.0</b>	<b>342.2</b>	<b>234.1</b>	<b>104.3</b>	<b>5.5</b>			
Repomo- Margen	(10.2)	(9.2)	(7.5)	(3.4)	(5.7)			
<b>MF antes de Riesgos Crediticios</b>	<b>499.8</b>	<b>333.1</b>	<b>226.6</b>	<b>100.9</b>	<b>(0.2)</b>			
Provisiones prevent. p/riesgos crediticios	197.9	62.0	6.5	38.9	26.0			
Provisiones prev. p/riesgo Fobaproa	-	-	-	-	3.8			
<b>MF ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>301.9</b>	<b>271.1</b>	<b>220.1</b>	<b>62.0</b>	<b>(30.1)</b>			
Transferencia de fondos	0.5	0.5	0.3	-	-			
Manejo de Cuenta	6.5	7.2	4.3	-	-			
Fiduciario	196.0	23.9	212.4	125.7	223.8			
Comisiones por Tarjeta de Crédito	0.3	0.4	0.3	-	-			
Comisiones cobradas al FOBAPROA	13.8	3.9	5.4	3.2	4.6			
Otras comisiones	2.4	2.9	81.7	121.2	178.1			
<b>Comisiones por servicios Cobradas</b>	<b>219.6</b>	<b>38.9</b>	<b>304.5</b>	<b>250.1</b>	<b>406.5</b>			
Transferencia de fondos	-	-	-	-	-			
Otras comisiones	13.5	16.6	10.1	9.6	17.3			
<b>Comisiones por servicios Pagadas</b>	<b>13.5</b>	<b>16.6</b>	<b>10.1</b>	<b>9.6</b>	<b>17.3</b>			
Cambios	7.8	6.9	4.6	-	-			
Intermediación de valores	-	-	2.1	11.6	18.1			
Valuación a mercado de títulos	-	-	(17.8)	(0.7)	47.8			
<b>Ingresos por intermediación</b>	<b>7.8</b>	<b>6.9</b>	<b>(11.0)</b>	<b>11.0</b>	<b>65.9</b>			
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>213.8</b>	<b>29.2</b>	<b>283.4</b>	<b>251.5</b>	<b>455.1</b>			
<b>Ingresos Totales de Operación</b>	<b>515.8</b>	<b>300.3</b>	<b>503.4</b>	<b>313.5</b>	<b>425.0</b>			
Gasto de personal	79.9	90.6	63.4	36.9	1.5			
Honorarios pagados	10.5	13.5	6.9	4.6	13.3			
Gastos Admón. y Promoción	108.4	135.2	83.0	82.6	104.2			
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	18.5	15.8	20.5	17.2	19.0			
Otros Impuestos	17.5	24.9	16.3	14.9	9.9			
Aportación al IPAB	21.6	19.7	15.6	5.1	1.3			
Recuperación de Gastos entre Filiales	-	-	-	-	-			
<b>Gastos No Financieros</b>	<b>256.5</b>	<b>299.6</b>	<b>205.6</b>	<b>161.3</b>	<b>149.2</b>			
<b>Resultado de la operación</b>	<b>259.3</b>	<b>0.8</b>	<b>297.8</b>	<b>152.2</b>	<b>275.8</b>			
Otros productos	78.0	85.6	54.4	67.3	51.4			
Cambios por valorización de divisas	0.1	-	-	-	-			
Recuperaciones	1.8	1.9	4.8	-	0.2			
Repomo-otros( Saldo acreedor)	-	-	-	-	-			
<b>Total Otros Productos</b>	<b>79.9</b>	<b>87.6</b>	<b>59.2</b>	<b>67.3</b>	<b>51.6</b>			
Otros gastos	(9.4)	(1.3)	(1.7)	(0.1)	(0.3)			
Cambios por valorización de divisas	-	-	-	-	-			
Repomo-otros( Saldo deudor)	(30.5)	(11.8)	(7.3)	2.4	(3.8)			
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>(39.9)</b>	<b>(13.1)</b>	<b>(8.9)</b>	<b>2.3</b>	<b>(4.1)</b>			
<b>Otros Productos y Gastos, Neto</b>	<b>40.0</b>	<b>74.4</b>	<b>50.3</b>	<b>69.6</b>	<b>47.5</b>			
<b>Utilidad antes ISR y PTU</b>	<b>299.3</b>	<b>75.2</b>	<b>348.1</b>	<b>221.8</b>	<b>323.3</b>			
ISR	-	-	-	(14.1)	-			
PTU	-	-	-	-	-			
Impuesto al Activo	(1.4)	(1.9)	(2.2)	0.8	-			
ISR y PTU diferidos	-	-	(36.7)	(32.8)	(38.0)			
	<b>(1.4)</b>	<b>(1.9)</b>	<b>(38.9)</b>	<b>(46.2)</b>	<b>(38.0)</b>			
<b>Resultados antes de Subsidiarias</b>	<b>297.9</b>	<b>73.3</b>	<b>309.2</b>	<b>175.6</b>	<b>285.3</b>			
Utilidades de Subsidiarias	-	0.5	0.7	9.6	12.7			
<b>Resultados por operaciones continuas</b>	<b>297.8</b>	<b>73.8</b>	<b>309.9</b>	<b>185.2</b>	<b>298.0</b>			
Partidas extraordinarias, neto	-	-	-	-	-			
Interés minoritario	-	-	(10.9)	(5.3)	(30.1)			
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>297.8</b>	<b>73.8</b>	<b>299.0</b>	<b>179.9</b>	<b>267.9</b>			

(\*) Consolidado Afore

## Notas a los Estados Financieros del Sector Banca

### Inversiones en Valores y Resultados por Valuación al 1T01

(Millones de Pesos)

	VALOR EN LIBROS	VALOR DE MERCADO	PLUSVALIA O MINUSVALIA
<b>TITULOS PARA NEGOCIAR</b>			
Valores Gubernamentales	0.6	0.6	-
Títulos Bancarios	5,329.7	5,354.9	25.2
Privados	105.7	101.7	(3.9)
Papel Comercial	660.8	662.1	1.2
<b>Total</b>	<b>6,096.7</b>	<b>6,119.3</b>	<b>22.5</b>
<b>TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>			
Valores Gubernamentales	46.9	47.0	0.1
Acciones	175.7	156.8	(18.9)
Eurobonos	2,040.4	1,552.3	(488.1)
<b>Total</b>	<b>2,262.9</b>	<b>1,756.0</b>	<b>(506.9)</b>
<b>TITULOS CONSERVADOS AL VENCIMIENTO</b>			
Cetes Especiales	4,475.9	4,475.9	-
Valores Fiduciarios	(3,335.1)	(3,335.1)	-
US Clearing Master Trust	115.7	115.7	-
<b>Total</b>	<b>1,256.6</b>	<b>1,256.6</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>9,616.2</b>	<b>9,131.9</b>	<b>(484.4)</b>

### Posiciones por operaciones de reporto al 1T01

(Millones de Pesos)

SALDOS DEUDORES EN REPORTOS	VALOR DE MERCADO (1)	SALDO ACTIVO BALANCE
Valores Gubernamentales	66,855.6	69.8
Títulos Bancarios	19,105.3	58.3
<b>Total</b>	<b>85,960.9</b>	<b>128.2</b>
SALDOS ACREEDORES EN REPORTOS	VALOR DE MERCADO (2)	SALDO PASIVO BALANCE
Valores Gubernamentales	33,723.7	(28.1)
Títulos Bancarios	5,355.0	46.3
<b>Total</b>	<b>39,078.7</b>	<b>18.2</b>

1) Títulos a Recibir

2) Títulos por Reporto

**Posición con Instrumentos Financieros Derivados al 1T01**

(Millones de Pesos)

**CON FINES DE NEGOCIACION****FUTUROS DE DIVISAS**

	<b>COMPRA</b>	<b>VENTA</b>	<b>NETO</b>
Valores de Mercado	60.0	(56.9)	3.1
Precio Pactado	(60.0)	57.5	(2.5)
Total	-	.6	.6

**CONTRATOS ADELANTADOS DE DIVISAS**

Valores de Mercado	1,033.9	(1,043.4)	(9.5)
Precio Pactado	(1,044.1)	1,057.6	13.5
Total	(10.2)	14.2	3.9

SALDO DEUDOR DE BALANCE

4.5

**CON FINES DE COBERTURA****SWAPS**

	<b>FLUJO A ENTREGAR</b>	<b>FLUJO A RECIBIR</b>	<b>FLUJOS NETOS</b>
Cross Currency	(1,426.2)	1,410.3	(15.9)
Tasa de Interés	(1.6)	1.7	0.1
Total	(1,427.8)	1,412.0	(15.8)

**OPCIONES DE DIVISAS**

	<b>PRIMA INICIO</b>	<b>PRIMA VALUADA</b>	<b>VALUACION</b>
Opciones de Divisas	(0.4)	(0.4)	(0.8)
Total	(0.4)	(0.4)	(0.8)

SALDO ACREEDOR DE BALANCE

(16.6)

**Inversiones en Valores no gubernamentales mayores al 5% del capital neto al 1T01**

(Millones de Pesos)

**BANORTE**

<b>INDUSTRIA EMISOR</b>	<b>TIPO DE INVERSION</b>	<b>MONTO</b>	<b>% CAPITAL NETO</b>
CREMI	Certificados de Depósito	2,607.1	51.0%
UNION	Certificados de Depósito	1,402.6	27.4%
FINASA	Pagaré con rendimiento. liquidable al vencimiento	743.1	14.5%
SERFIN	Bonos Bancarios	600.4	11.7%
COPAMEX	Eurobonos	389.7	7.6%

Banco del Centro, S.A. no tiene Inversiones en Valores mayores al 5% del Capital Neto.

**Costo del periodo y saldo de la cartera de los Programas FINAPE, FOPIME, Hipotecario UDIS e Hipotecario tipo FOVI al 1T01**

(Millones de Pesos)	BANORTE		BANCEN		TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO CARTERA	COSTO DEL PERIODO	SALDO CARTERA	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	0.3	335.7	0.1	0.6	0.4	336.3
FOPIME	2.9	455.2	0.1	0.3	3.0	455.5
Hipotecario UDIS	20.6	207.2	3.9	10.5	24.5	217.7
Hipotecario tipo FOVI	<u>5.9</u>	<u>31.7</u>	-	-	<u>5.9</u>	<u>31.7</u>
	<b>29.7</b>	<b>1,029.8</b>	<b>4.1</b>	<b>11.4</b>	<b>33.8</b>	<b>1,041.2</b>

Se finalizó el trimestre con un saldo de \$1,041.2 millones en los programas de apoyo a deudores con un costo para el periodo de \$33.8 millones. El 98.9% de esta cartera se concentra en Banorte.

**Explicación del saldo de Impuestos Diferidos al 1T01**

(Millones de Pesos)

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS	ISR	PTU	NETO
Estimación preventiva para créditos (no deducida)	502.8	143.6	646.4
Pérdidas por amortizar	475.8	-	475.8
Déficit por valuación de títulos	196.5	56.1	252.6
Otros	<u>28.2</u>	-	<u>28.2</u>
<b>Total Activo</b>	<b>1,203.3</b>	<b>199.8</b>	<b>1,403.1</b>
<b>DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS</b>			
Obligaciones con el Fobaproa, Neto	(172.6)	-	(172.6)
Excedente de valor contable sobre el fiscal del Activo Fijo, Adjudicaciones, Intangibles y Otros	(441.0)	(32.0)	(473.0)
<b>Total Pasivo</b>	<b>(613.7)</b>	<b>(32.0)</b>	<b>(645.7)</b>
<b>Activo (Pasivo) neto acumulado</b>	<b>589.6</b>	<b>167.8</b>	<b>757.4</b>

**Emisión o amortización de deuda a largo plazo al 1T01**

TIPO DE DEUDA	MON-EDA	FECHA EMISION	MONTO ACTUAL (Millones Ps o Dls)	MONTO ORIGINAL (Millones Ps o Dls)	PLAZO	TASA	VENCI-MIENTO	PAGO DE INTERESES
<b>BANORTE</b>								
Bonos Bancarios - Banorte 1-00	Ps	23-Mar-00		1,000	3 años	15.59%	1- May-03	C/189 días
Bonos Bancarios - Banorte 2-00	Ps	27-Jul-00		250	3 años	16.00%	4-Sep-03	C/189 días
Certificados-Banorte U01001	UDIs	11-Ene-01		90	10 años	8.13%	30-Dic-10	C/182 días
Certificados Serie 1999-1	Dls	15-Jul-99	200	200	7 años	Libor+1.15%	15-Jul-06	Mensual
Certificados 1999-2A	Dls	15-Jul-99	64.2	75	5 años	8.94%	15-Jul-04	Mensual
Certificados Serie 1999-2B	Dls	15-Jul-99	25	25	7 años	9.49%	15-Jul-06	Mensual
Certificados Serie 2000-1	Dls	10-Mzo-00	29	35	5 años	Libor+2.375%	15-Mzo-05	Mensual

Banco del Centro, S.A. no presenta saldo al 31 de Marzo de 2001.

Las cifras contenidas en éste reporte están expresadas en pesos de Marzo de 2001.

**Préstamos Interbancarios y con otros organismos al 1T01**

(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	TASA	PLAZO (DIAS)	MONEDA EXTRANJERA	TASA	PLAZO (DIAS)	TOTAL
PRESTAMOS DE BANCOS NACIONALES (*)	-	-	-	1,229.4	LIBOR+6.00	668	1,229.4
PRESTAMOS DE BANCOS DEL EXTRANJERO CONCERTADOS DESDE EL PAIS	-	-	-	128.7	5.75	321	128.7
PRESTAMOS DE BANCOS DEL EXTRANJERO CONCERTADOS DESDE EL EXTRANJERO	-	-	-	1,973.7	7.16	257	1,973.7
CPO's BURSATILIZACION	-	-	-	3,022.4	7.20	2,160	3,022.4
PRESTAMOS DE BANCA DE DESARROLLO	-	-	-	1,457.6	N.D.	N.D.	1,457.6
PRESTAMOS DE BANCA DE FOMENTO	-	-	-	328.8	N.D.	N.D.	328.8
CALL Y PRESTAMOS DE BANCOS	8,430.3	16.43	7	-	-	-	8,430.3
PRESTAMOS DE BANCA DE DESARROLLO	1,218.0	N.D.	N.D.	-	-	-	1,218.0
PRESTAMOS DE BANCA DE FOMENTO	1,957.2	N.D.	N.D.	-	-	-	1,957.2
PRESTAMOS DE FONDOS FIDUCIARIOS	1,700.6	N.D.	N.D.	-	-	-	1,700.6
PROVISIONES DE INTERESES	128.0	N.D.	N.D.	-	-	-	128.0
	<b>13,434.1</b>			<b>8,140.6</b>			<b>21,574.7</b>

(\*) Incluye Banco Nacional de Comercio Exterior.

**Indices de Capitalización de Banorte y Bancen con Reglas de 2003**

(Millones de Pesos)

	BANORTE	BANCEN
<b>Capital Básico:</b>		
Capital Contable	5,715	1,586
(+) Obligaciones Subordinadas e instrumentos de capitalización	-	-
(-) Deducción de inversiones en instrumentos subordinados	-	-
(-) Deducción de inversiones en acciones de entidades financieras	36	-
(-) Deducción de inversiones en acciones no financieras	-	-
(-) Deducción de financiamientos del grupo para adquisición de acciones del banco o entidades del grupo financiero	78	538
(-) Deducción de Impuestos Diferidos	460	-
(-) Gastos de Organización, otros intangibles	471	1
(-) Otros activos que se restan	-	-
<b>Total de deducciones</b>	<b>1,044</b>	<b>539</b>
<b>Total de Capital Básico</b>	<b>4,671</b>	<b>1,047</b>
<b>Capital Complementario:</b>		
Obligaciones e instrumentos de capitalización	-	-
(+) Reservas preventivas por riesgos crediticios generales	440	-
(-) Deducción por títulos subordinados	-	-
<b>Total de Capital Complementario</b>	<b>440</b>	<b>-</b>
<b>Capital Neto</b>	<b>5,111</b>	<b>1,047</b>

	BANORTE			BANCEN		
	Activos Totales	Activos Ponderados	Requerimiento de Capital	Activos Totales	Activos Ponderados	Requerimiento de Capital
<b>Activos Riesgo de Crédito:</b>						
Grupo 1 (ponderados al 0%)	75,185	-	-	14,971	-	-
Grupo 2 (ponderados al 20%)	17,541	3,508	281	8,991	1,470	118
Grupo 2bis (ponderados al 10%)	5,251	525	41	26	63	5
Grupo 3 (ponderados al 100%)	32,814	32,814	2,625	1,679	2,142	171

Las cifras contenidas en éste reporte están expresadas en pesos de Marzo de 2001.

Grupo 3bis2 (ponderados al 115%)	1,553	1,786	143	-	-	-
Grupo 3V (ponderados al 150%)	1,159	1,738	139	-	-	-
<b>Total de Activos Riesgo de Crédito</b>	<b>133,503</b>	<b>40,372</b>	<b>3,228</b>	<b>25,666</b>	<b>3,675</b>	<b>294</b>

	BANORTE		BANCEN	
	Importe en posiciones equivalentes en Activos	Requerimiento de Capital	Importe en posiciones equivalentes en Activos	Requerimiento de Capital
Activos Riesgo de Mercado:				
Operaciones en Moneda Nacional con tasa nominal		3,675	1,585	127
Operaciones en Moneda Nacional con tasa real o denominados en Udis		269	-	-
Tasa de Interés Operaciones en Moneda Extranjera con tasa nominal		1,243	18	1
Posiciones en Udis o con movimiento referido al INPC		2	-	-
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio		46	-	-
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones		-	-	-
<b>Total de Activos en riesgo de mercado</b>		<b>5,235</b>	<b>1,603</b>	<b>128</b>
<b>Total de Activos ponderados de Crédito y Mercado</b>		<b>45,607</b>	<b>5,278</b>	<b>422</b>

## Administración de Riesgos

### Riesgo de Crédito

Riesgo de Crédito es el riesgo de que los clientes no cumplan con sus obligaciones de pago, por lo tanto, la correcta administración del mismo es esencial para mantener un portafolio de crédito de calidad.

Los objetivos de la administración de riesgo de crédito en GFNorte son:

- Desarrollar y ejecutar políticas de riesgo de crédito afines con los objetivos estratégicos de la institución.
- Apoyar la toma de decisiones estratégicas, maximizando la creación de valor para los accionistas y garantizando la seguridad para nuestros clientes.
- Establecer las políticas y procedimientos específicos para la identificación del nivel de riesgo de los acreditados, utilizando dichos procedimientos como base para la concesión de créditos así como para su seguimiento.
- Calcular la exposición del riesgo de crédito en el tiempo, considerando y evaluando la concentración de exposiciones por calificaciones de riesgo, regiones geográficas, actividades económicas, divisas y tipo de producto.
- Crear estrategias de diversificación del portafolio de crédito, definiendo límites para el mismo.
- Implantación de una administración de riesgo de crédito global supervisando todas las operaciones y aspectos relativos al riesgo de crédito.

### Riesgo de Crédito Individual

El riesgo individual es identificado y medido en GFNorte por la Calificación de Riesgo de Crédito, por los Mercados Objetivo y por los Criterios de Aceptación de Riesgo.

En lo que respecta a la Calificación de Riesgo de Crédito, durante el año 2000 se calificaron los cliente mediante dos metodologías, la primera es la propuesta por la CNBV en la Circular 1128, que consta de 5 niveles de riesgo: A, B, C, D y E, y la segunda es la metodología CIR Banorte, desarrollada internamente de acuerdo a estándares y prácticas internacionalmente aceptadas, contando con 10 niveles de riesgo, en donde 1 es el menor nivel de riesgo y 10 es el máximo. Además de utilizar un sistema para créditos menores, calculando el nivel de riesgo de forma paramétrica.

Los Mercados Objetivo y Criterios de Aceptación de Riesgo son herramientas que forman parte de la estrategia de crédito de GFNorte, que apoyan la determinación del nivel de riesgo de crédito individual. Los Mercados Objetivo son actividades seleccionadas por región y actividad económica, respaldadas por estudios económicos y de calidad del portafolio, en los que Banorte tiene interés en colocar créditos. Los Criterios de Aceptación de Riesgo son parámetros que describen los riesgos identificados por industria, permitiendo identificar el riesgo que implica para el banco otorgar un crédito a un cliente dependiendo de la actividad económica que realice. Los tipos de riesgo considerados en los Criterios de Aceptación de Riesgo son el riesgo financiero, de operación, de mercado, de ciclo de vida de la empresa, legal y regulatorio, experiencia crediticia y calidad de la administración.

### Riesgo de Crédito del Portafolio

GFNorte ha diseñado una metodología de riesgo de crédito del portafolio que, además de contemplar las mejores y más actuales prácticas internacionales en lo referente a la identificación, medición, control y seguimiento, ha sido adaptada para funcionar dentro del contexto del Sistema Financiero Mexicano.

La metodología de riesgo de crédito creada permite conocer el valor actual de los créditos del portafolio, esto es, *la exposición de los créditos*, permitiendo vigilar los niveles de concentración de riesgo por calificaciones de riesgo, regiones geográficas, actividades económicas, monedas y tipo de producto con la finalidad de conocer el perfil del portafolio y tomar acciones para orientarlo hacia una diversificación en donde se maximice la rentabilidad con un menor riesgo.

El cálculo de la exposición de los créditos implica la generación del flujo de efectivo de cada uno de los créditos, tanto de capital como de interés para posteriormente descontarlo. Esta exposición es sensible a cambios en el mercado, facilitando la realización de cálculos bajo distintos escenarios económicos.

La metodología además de contemplar la exposición de los créditos, toma en cuenta la probabilidad de incumplimiento, el nivel de recuperación asociado a cada cliente y la modelación de los acreditados basada en el modelo de Merton. *La probabilidad de incumplimiento* es la probabilidad de que un acreditado incumpla en su obligación de deuda con el banco de acuerdo a los términos y condiciones pactados originalmente, la probabilidad de incumplimiento esta basada en las matrices de transición que GFNorte calcula a partir de la migración de los acreditados a distintos niveles de calificación de riesgo. *La tasa de recuperación* es el porcentaje de la exposición total que se estima recuperar en caso de que el acreditado caiga en incumplimiento. *La modelación de los acreditados* basada en el modelo de Merton tiene como fundamento el asociar el comportamiento futuro del acreditado a factores de crédito y mercado en los que se ha determinado, por medio de técnicas estadísticas, que depende su "salud crediticia".

Los resultados obtenidos son utilizados como herramienta para una mejor toma de decisiones en la concesión de créditos y en la diversificación del portafolio, de acuerdo con la estrategia global de GFNorte. Las herramientas de identificación de riesgo individual y la metodología de riesgo de crédito del portafolio se revisan y actualizan periódicamente con el fin de dar entrada a nuevas técnicas que apoyen o fortalezcan a las mismas. Como resultado GFNorte cuenta con herramientas y metodologías de la más alta calidad a nivel internacional para identificar, medir, controlar y dar seguimiento al riesgo de crédito.

### Bases de presentación de los Estados Financieros

**Grupo Financiero Banorte (GFNorte)**-Se presentan los Estados Financieros de Contabilidad del Grupo Financiero en forma consolidada con sus respectivas Subsidiarias, conforme a lo dispuesto por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNByV) en la circular 1400 del 31/Marzo/1998, los cuales se rigen por los "Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros" en la circular 1489 de la CNByV del 30/Octubre/2000 que entró en vigor el 1° de Enero de 2001. Además, los Estados Financieros de las Instituciones Bancarias se presentan consolidados con UDIS y sus respectivas Subsidiarias.

**Sector Bancario (Banorte y Bancen)**-Se utilizan los nuevos Criterios Contables para Instituciones de Crédito contenidos en la circular 1488 del 30/Octubre/2000 de la CNByV que entró en vigor el 1° de Enero de 2001 y las Reglas de Presentación de la circular 1455 del 14/Diciembre/1999 de la CNByV que entró en vigor el 1° de Julio de 2000. Para todos los periodos se presentan las cifras en pesos constantes al cierre del periodo que se está reportando. Para ello se utiliza el precio de la UDI al fin de cada periodo. La información contenida en el presente documento, está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere. Los resultados trimestrales no son necesariamente indicativos de los resultados que se pueden obtener en cualquier otro trimestre o ejercicio fiscal.

**Grupo Financiero Banorte (Gfnorte) y Sector Bancario (Banorte y Bancen)** están aplicando las mismas prácticas y políticas contables utilizadas en el último Reporte Financiero Anual, conforme a lo dispuesto por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNByV) en la circular 1400 del 31/Marzo/1998, en la circular 1456 del 22/Diciembre/1999, en la circular 1448 del 14/Octubre/1999 y la circular 1455 del 14/Diciembre/1999. Adicionando las disposiciones de las circulares 1488 y 1489 del 30/Octubre/2000 que entraron en vigor el 1° de Enero de 2001.

Con la finalidad de mejorar la transparencia y comparabilidad de las cifras del Estado de Resultados del 1T00 del Sector Bancario y del Grupo, se incorporaron los ingresos y gastos de Banpais del mes de Enero de 2000 (fusionado por Banorte a partir de Febrero), en sus cuentas correspondientes en los Estados de Resultados del Sector Bancario y del Grupo, dado que en el reporte del 1T00 se incluyó el resultado neto de Banpais del mes de Enero en la cuenta de Utilidad de Subsidiarias, conforme lo dictan las regulaciones contables. Así mismo, a partir del 2T00 se abrió en el Estado de Resultados la línea de "Gastos Recuperables entre Filiales", ya que Banorte concentra gastos corporativos y de procesos centrales que posteriormente recupera de Bancen, y anteriormente también de Banpais. A nivel consolidado de Sector Bancario y Grupo desaparece debido a las eliminaciones entre compañías.

La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo a los principios contables y a la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero. La regulación y los principios antes mencionados difieren entre si y de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados establecidos por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos. Asimismo también difieren de los principios de contabilidad aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México. En el Reino Unido, el presente documento sólo puede hacerse llegar a personas que reúnan las características descritas en el artículo 9 (3) del Financial Services Act, 1986 o a personas a quienes pueda entregarse sin incurrir en infracción de la Ley, con base en otras disposiciones. Se hace constar que la información contenida en este documento no es, ni debe interpretarse, como una oferta de compra o de venta de los instrumentos financieros emitidos por las compañías aquí incluidas.