



GRUPO FINANCIERO BANORTE, S.A.B. DE C.V.  
ZARAGOZA SUR No. 920 MONTERREY, N.L. C.P. 64000  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2010  
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>Resultado neto</b>		\$1,580
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$1,772	
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	64	
Depreciaciones y amortizaciones	276	
Provisiones	(587)	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	659	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	60	\$2,244
		<u>3,824</u>
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen		(\$29)
Cambio en inversiones en valores		(4,180)
Cambio en deudores por reporto		1
Cambio en derivados (activo)		(139)
Cambio en cartera de crédito		(855)
Cambio en derechos de cobro adquiridos		122
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		26
Cambio en bienes adjudicados		(12)
Cambio en otros activos operativos		(1,513)
Cambio en captación tradicional		(2,366)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos		(402)
Cambio en acreedores por reporto		5,702
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		(2)
Cambio en derivados (pasivo)		219
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		(314)
Cambio en otros pasivos operativos		54
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		<u>(105)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		31
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		\$178
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(548)
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		(168)
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		1
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		<u>(537)</u>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Pagos de dividendos en efectivo		(\$343)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		<u>(35)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(378)
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>		-884
<b>Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio</b>		(59)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		59,268
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<u><u>\$58,325</u></u>

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

Dr. Alejandro Valenzuela del Ríc  
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil  
Director General de Planeación y Finanzas

Dr. José Daniel Oviedo Tobías  
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez  
Directora Ejecutiva de Contabilidad y Fiscal

Para consultar información complementaria a este estado financiero dirigirse a:  
[www.banorte.com/informacion\\_financiera](http://www.banorte.com/informacion_financiera)  
[www.cnbv.gob.mx/estadistica](http://www.cnbv.gob.mx/estadistica)