

**Actividades de operación:**

Resultado neto	\$1,611
Resultados por valuación a valor razonable	122
Estimación preventiva para riesgos crediticios	2,162
Depreciación y amortización	253
Impuestos diferidos	317
Provisiones para obligaciones diversas	(878)
Interes minoritario	95
Participación en los resultados de asociadas y afiliadas	(89)

**\$3,593**

Disminución en la captación	(5,550)
Disminución de cartera de créditos	834
Disminución por operaciones de tesorería	4,882
Aumento por operaciones con instrumentos financieros derivados	(1,865)
Aumento de Préstamos bancarios y de otros organismos	3,541
Disminución de impuestos diferidos	7

**Recursos generados o utilizados por la operación**

**\$5,442**

**Actividades de financiamiento:**

Liquidación de obligaciones subordinadas en circulación	(2,560)
Recompra de acciones	82
Aumento en otras cuentas por pagar	4,707

**Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento**

**\$2,229**

**Actividades de inversión:**

Aumento de activo fijo	(264)
Aumento de inversiones permanentes en acciones	(655)
Disminución de cargos o créditos diferidos	89
Disminución de bienes adjudicados	22
Aumento en otras cuentas por cobrar	(4,948)

**Recursos generados o utilizados en actividades de inversión**

**(\$5,756)**

**Disminución o aumento de efectivo y equivalentes**

**\$1,915**

**Efectivo y equivalentes al principio del periodo**

**\$54,402**

**Efectivo y equivalentes al final del periodo**

**\$56,317**

"El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Dr. Alejandro Valenzuela del Río  
Director General

Ing. Sergio García Robles Gil  
Director General de Planeación y Finanzas

C.P. Román Martínez Méndez  
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director Ejecutivo de Contraloría

C.P. Nora Elia Cantú Suárez  
Directora Ejecutiva de Contabilidad